



1.400
estacionamientos
más

20
10

Memoria Anual **2010**



Vivir más



19 pabellones
más



260 habitaciones
más



Memoria Anual **2010**



Vivir más



Índice

5	Carta del Presidente	28	Sociedades Filiales y Coligada
6	Directorio	37	Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedad entre Empresas Matriz, Filiales y Coligada
7	Equipo Gerencial	37	Utilidad Distribuible y Política de Dividendos
8	Antecedentes Generales	38	Transacciones de Acciones
10	La Industria de la Salud en Chile	38	Remuneraciones del Directorio y Gerentes
11	Evolución Financiera de Clínica Las Condes	39	Información sobre Hechos Esenciales
12	Reseña Histórica	39	Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas
13	Actividades de Clínica Las Condes	40	Suscripción de la Memoria
14	Áreas de Negocios	41	Clínica Las Condes S. A. y Filiales
16	Marcas y Patentes		Estados consolidados de situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2010 y 2009.
17	Recursos Humanos	89	Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial
18	Medicina en Clínica Las Condes		Estados consolidados de situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2010 y 2009.
20	Docencia, Investigación y Extensión	99	Prestaciones Médicas Las Condes S. A.
21	Políticas de Inversión y Financiamiento		Estados de situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2010 y 2009.
22	Propiedades, Equipos y Seguros	107	Inmobiliaria CLC S. A.
23	Factores de Riesgo del Negocio		Estados de situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2010 y 2009.
25	Inversiones y Nuevos Proyectos	119	Seguros CLC S. A Estados Financieros
26	Resultado y Patrimonio		Estados de situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2010 y 2009.
27	Comité de Directores		



CAC

CLINICA LAS CONDES

Señores Accionistas:

El ejercicio 2010 fue un año muy positivo, con resultados muy satisfactorios que siguen ratificando el éxito de las políticas comerciales y gestión financiera operacional de CLC.

Los ingresos del período alcanzaron a \$106.908 millones, lo que representa un crecimiento de 8,7% respecto del año anterior. El resultado operacional tuvo un crecimiento de 26,4% respecto del año 2009, llegando a \$18.495 millones. Las utilidades después de impuestos ascendieron a \$14.559 millones, esto es un 23,1% más que en 2009. Asimismo, los principales indicadores operativos mostraron un excelente desempeño, reflejo de una eficiente gestión.

El inicio del 2010 fue marcado por la crudeza del devastador terremoto que remeció a todo el país la noche del 27 de febrero. Si bien la infraestructura y la operación de CLC no se

de 1.500 personas mensuales hacia fines de año. El Centro se ha convertido en un ícono de este sector de tan dinámico desarrollo de la ciudad, ofreciendo consultas en Medicina Interna, Gastroenterología Adultos y Pediatría, además de exámenes de Laboratorio y Radiología.

En otro ámbito, cabe destacar el trabajo realizado durante 2010 tendiente a continuar avanzando en la obtención o revalidación de las distintas acreditaciones que nos permiten seguir diferenciándonos en la calidad de nuestros servicios, entre otras la Acreditación Nacional y la Reacreditación total de CLC por parte de la Joint Commission Internacional (JCI). Ambos procesos fueron sorteados con éxito.

Comercialmente hemos continuado con la estrategia de crecimiento basada en productos propios, donde Seguros CLC S.A. juega un rol fundamental. En este ámbito se destaca el lanzamiento al mercado en diciembre del Seguro Integral Gastos Médicos Mayores, un producto único en el mercado por las características siguientes: Cobertura hasta los 100 años sin límite de edad para el ingreso, cobertura para los padres del asegurado titular y renovación Garantizada hasta los 100 años.

Por lo anterior es que hemos decidido privilegiar un nuevo concepto con el cual queremos que se identifique y distinga a Clínica Las Condes: CLC es *Vivir Más*.

Por medio de *Vivir Más* queremos acompañar a nuestros pacientes en cada una de las etapas de su vida y transmitirles toda la confianza en nosotros, en que su salud está en la mejores manos a través de nuestros servicios, nuestros profesionales, nuestra atención, nuestra infraestructura especializada, CLC es, en definitiva, *Vivir Más*.

Dentro del ámbito financiero - contable, podemos destacar que Clínica Las Condes S.A. concluyó durante 2010 su proceso de convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitiendo sus primeros Estados Financieros anuales consolidados bajo las Normas IFRS.

Por tanto, nos sentimos plenamente satisfechos por los resultados alcanzados los que no hubiesen sido posibles sin el concurso del trabajo esforzado y eficiente de todo nuestro personal y cuerpo médico.

CARTA DEL PRESIDENTE



vio alterada, nuestro Servicio de Urgencia y Unidad de Rescate jugó un rol fundamental en la atención inmediata y traslado de pacientes heridos de gravedad en la V Región y afectados por la destrucción de hospitales públicos de la Región Metropolitana. El hito más relevante de 2010 y que representará un salto en nuestro desarrollo empresarial, es la puesta en marcha del proyecto de ampliación más ambicioso de CLC desde su fundación, el que permitirá duplicar la actual capacidad de prestación de la mayoría de los servicios. Básicamente, se habilitarán tres nuevos edificios con los que se aumentará la capacidad de camas en 260 adicionales, se construirán 19 modernos y amplios pabellones, 1.400 nuevos estacionamientos y un nuevo helipuerto, por nombrar solo algunas de las características más importantes del proyecto. Junto con ello, queremos que esta iniciativa permita a nuestros pacientes disponer de una clínica aún más moderna, cómoda y cercana, y a nuestro personal contar con las facilidades requeridas para prestar los mejores servicios médicos del país.

Dentro de los hechos destacados del año debe consignarse también la inauguración en el mes de abril del Centro Médico Piedra Roja en Chicureo, el que gradualmente fue incrementando su nivel de actividad llegando a atender a más

Andrés Navarro Haeussler
Presidente del Directorio

DIRECTORIO

Presidente

Sr. Andrés Navarro Haeussler
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 5.078.702-8

Vicepresidente

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano
RUT: 4.940.453-0

Directores:

Dr. Mauricio Wainer Elizalde
Médico Cirujano
RUT: 6.287.839-8

Dr. Jaime Cordero Thompson
Médico Cirujano
RUT: 4.773.955-1

Dr. Pedro Cubillos Mahana
Médico Cirujano
RUT: 5.115.199-2

Sr. Alejandro Gil Gómez
Empresario
RUT: 5.054.638-1

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Abogado
RUT: 7.256.950-4

Dr. Juan Luis Alcalde Saavedra
Médico Cirujano
RUT: 5.542.171-4

Sr. Fernando Siña Gardner
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 7.103.672-3

Durante el año 2010 se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:

En Junta Ordinaria de accionistas, celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, fueron elegidos los siguientes Directores:

Sr. Andrés Navarro Haeussler, Dr. Mauricio Wainer Elizalde, Dr. Jaime Cordero Thompson, Dr. Pedro Cubillos Mahana, Sr. Alejandro Gil Gómez, Dr. Jorge Larach Said, Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas, Sr. Juan José Mac- Auliffe Granello y Sr. Fernando Siña Gardner.

Dejaron de pertenecer al Directorio los señores Dr. Juan Carlos Acevedo Blachet, Sr. Alfredo Schönherr Monreal.

En sesión de Directorio de fecha 31 de marzo de 2010, el Sr. Andrés Navarro Haeussler fue confirmado como Presidente del Directorio. El Dr. Jorge Larach Said fue designado Vicepresidente.

En sesión de directorio de fecha 26 de mayo de 2010 presentó su renuncia el Sr. Juan José Mac- Auliffe Granello el cual fue reemplazado por el Dr. Juan Luis Alcalde Saavedra.

El Comité de Directores de Clínica Las Condes está integrado por:

Presidente: Sr. Fernando Siña Gardner

Directores: Dr. Pedro Cubillos Mahana y el Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas.

EQUIPO GERENCIAL

Gerente General:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
RUT 7.892.245-2
Ingeniero Civil Industrial

Directora de Enfermería:

Sra. María Elena Rojas Uribe
RUT 7.819.277-1
Enfermera Universitaria

Director Médico:

Dr. René Tejías Ramírez
RUT 7.287.984-8
Médico Cirujano

Gerente de Tecnologías de Información:

Sra. Helen Sotomayor Peragallo
RUT 10.711.276-6
Ingeniero Civil Informático

Gerente de Administración y Finanzas:

Sr. Sergio Pérez Soteras
RUT 7.481.593-6
Ingeniero Civil Industrial

Gerente de Recursos Humanos:

Sra. Erika Céspedes Reyes
RUT 7.040.659-4
Asistente Social

Gerente Comercial:

Sr. Germaine Fresard Meier
RUT 8.971.229-7
Químico Farmacéutico



Personal		
El número de trabajadores de la empresa al cierre del ejercicio 2010 es:	Clínica Las Condes S.A. Consolidados	Clínica Las Condes S.A. Individuales
Gerentes y Ejecutivos Principales	8	7
Profesionales	943	610
Trabajadores	1.679	1.295
Total General	2.630	1.912

ANTECEDENTES GENERALES

Identificación de la Sociedad

Identificación

Razón social: Clínica Las Condes S.A.

Nombre de fantasía: Clínica Las Condes

Nombre bursátil: Las Condes

RUT: 93.930.000-7

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción Registro de Valores N°0433

Dirección

Domicilio: Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago

Domicilio casa matriz: Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago

Teléfono: Mesa Central 210 4000

Código postal: 7591046

Fax: 210 5987

Internet: w w w.clc.cl

e-mail: info@clc.cl

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S del 4 de octubre de 1979 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697 del año 1979 y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491 del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820 N° 11.134 del año 2001 y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977 de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754 N° 11.120 del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871 de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030 N° 22.269 del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977 de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal

Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862 N° 9.429 del año 2005 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.147 de fecha 28 de abril de 2005, la que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la notario doña Nancy de la Fuente Hernández cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909 N° 20.214 del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813 de fecha 14 de julio de 2007. La última reforma consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la notario doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, del año 2008 y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060 de fecha 13 de mayo de 2008.



Propiedad de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2010, el capital de la empresa se divide en 8.417.788 acciones, según el siguiente detalle:

- Acciones pagadas	8.255.687
- Acciones por suscribir y pagar	162.101

Los mayores accionistas son:

ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Inversiones Santa Filomena Limitada	850.184	10,30
Comercial e Inmobiliaria Nacional S.A.	440.909	5,34
Cía. de Seguros Vida Corp S.A.	424.875	5,15
Inversiones Atlántico Ltda.	408.848	4,95
BCI Corredores de Bolsa	345.645	4,19
Celfin Small Cap Chile Fondo de Inversión	280.886	3,40
Chile Fondo de Inversión Small Cap	230.119	2,79
Sociedad de Profesionales Obstetricia y Ginecología Ltda.	212.960	2,58
Fondo de Inversión Larraín Vial Beagle	180.703	2,19
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	174.854	2,12
Compass Emergente Fondo de Inversión	144.729	1,75
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	130.765	1,58
Otros	4.430.210	53,66
TOTAL	8.255.687	100,00

Información relativa a los socios personas naturales que son propietarios de las sociedades que tienen un 10% o más del capital social de Clínica Las Condes al 31/12/2010.

INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.: Participación Accionaria en Clínica Las Condes: 10,30%

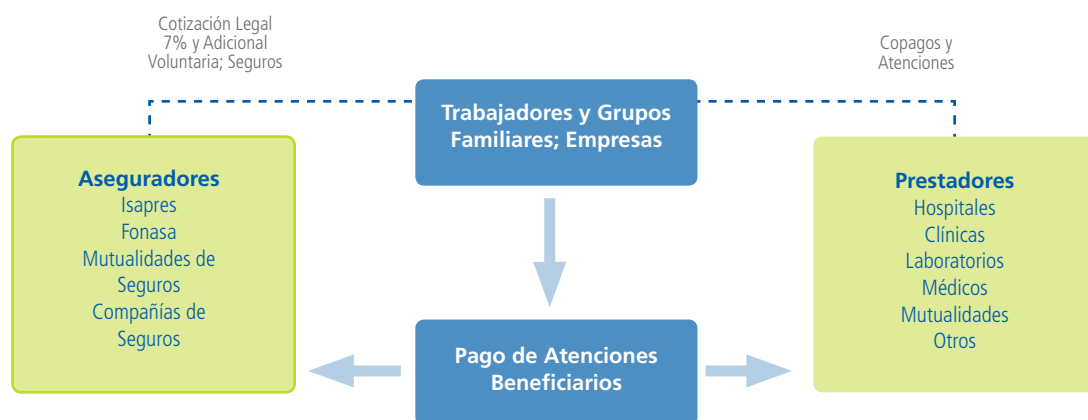
Personas controladoras:

RUT	Persona Natural	% Participación
4.284.209-5	Solari Falabella María Luisa	32
7.005.097-8	Karlezi Solari María Cecilia	34
15.636.728-1	Arispe Karlezi Sebastián	34
TOTAL		100

No existen en la sociedad Clínica Las Condes S.A. accionistas que tengan la calidad de controladores.

LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

En Chile, el sistema de salud se caracteriza por la existencia de dos subsistemas: uno relacionado con la industria prestadora de servicios y el otro con la industria de seguros de salud. En ambos subsistemas participan tanto agentes públicos como privados. Esquemáticamente, la industria de la Salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



La Industria Prestadora

La industria de prestadores de servicios de salud se encuentra constituida por una amplia gama de participantes. Cabe mencionar a los diferentes servicios del Sector Público, las Mutualidades de Empleadores, que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, los Hospitales dependientes de Universidades, los Hospitales Institucionales de las Fuerzas Armadas, Clínicas Privadas y otros, que van desde consultas particulares hasta consultorios. A diciembre de 2010, el número de hospitales del sector público alcanza a 182, distribuidos en 3 categorías de complejidad de atención. Por su parte, en el sector privado e institucional (mutuales, fuerzas armadas y universidades) se cuenta con 187 establecimientos.

La Industria de Seguros de Salud

A comienzos de la década de los años 80 se creó un nuevo sistema previsional de salud, denominado ISAPRES (Instituciones de Salud Previsional). Las Isapres son empresas privadas que administran seguros de salud previsional y subsidios por incapacidad laboral no relacionada con accidentes laborales o enfermedades profesionales. El número de beneficiarios de las Isapres alcanza a 2,8 millones a fines del año 2010 (2.817.698 beneficiarios a noviembre de 2010). Por otra parte, los recursos del sistema público de salud previsional son administrados por el Fondo Nacional de Salud (FONASA). Esta entidad recauda los recursos aportados por el Estado y sus afiliados y los distribuye a los Servicios de Salud. Además de las Isapres y Fonasa, están las Compañías de Seguros y las Mutualidades de Empleadores que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades laborales.

EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

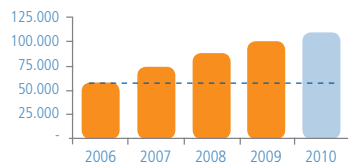
En el último quinquenio, Clínica Las Condes ha experimentado un significativo crecimiento. A través de los siguientes gráficos puede observarse la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los que se pueden resumir en:

- Constante aumento de los ingresos de explotación, con una tasa de crecimiento promedio anual de 12,29% en el último quinquenio. En el año 2010, éstos crecieron un 8,7%.
- Durante 2010 los ingresos alcanzaron a \$106.908 millones, con un resultado operacional de \$18.495 millones y una utilidad final de \$14.559 millones. Al 31 de diciembre de

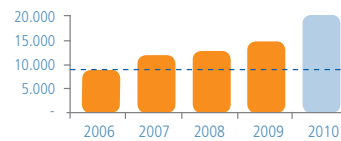
2010, los activos ascendieron a \$179.356 millones y el patrimonio alcanzó a \$132.988 millones.

- Importante crecimiento del Resultado Operacional, con una tasa de crecimiento promedio anual de 14,9% en el último quinquenio. En el año 2010 creció un 26,4%.
- Utilidad creciente, principalmente por mayor resultado operacional. La utilidad creció a una tasa promedio anual de 17,32% en el último quinquenio. En el año 2010 creció un 23.1%. Baja relación de endeudamiento al cierre del ejercicio 2010 ésta es de 0,35

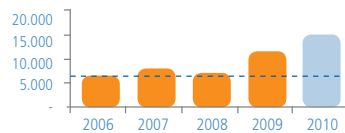
Ingresos de Explotación (MM \$)



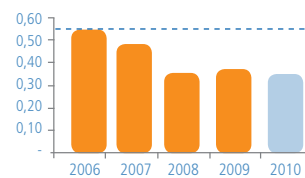
Resultado Operacional (MM \$)



Utilidad (MM \$)



Deuda / Patrimonio



RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el Profesor Dr. Alejandro Larach Nazralla, reúnen un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S.A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma americana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto.

El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el año 2010 veintiocho años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia, atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

Clínica Las Condes crece día a día

El crecimiento continuo en la demanda de los servicios clínicos ofrecidos, ha hecho que en la práctica Clínica Las Condes haya estado en permanente expansión, incorporando año a año nueva infraestructura física, equipamiento y los profesionales necesarios.

Crecimiento e Infraestructura

Año	Instalaciones	Profesionales Médicos	Camas	Pabellones
1983	15.185 m2	83	101	7
2010	95.573 m2 (1)	667	253	14

(1) Se incluyen en esta cifra 37.940 m2 de estacionamiento subterráneos.



ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES

Objeto Social

Clínica Las Condes S.A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellos, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinados a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la Clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Lo Fontecilla N° 441, comuna de Las Condes.

Descripción de Actividades

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello, se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente

toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC, otorga coberturas que permite a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

Clientes y Proveedores

Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes el año 2010 alcanzó a una cifra cercana a 23.600. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 454.300, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la Clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la Clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones las cuales, directamente o mediante sus sistemas de bienestar, facilitan la cobertura respectiva. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución. Ejemplo de lo anterior es la implementación de una oficina de emisión de bonos FONASA en la Clínica.

En cuanto a los proveedores de la Clínica y, en atención a la gran diversidad de actividades y servicios que ésta presta, existe una significativa dispersión en cuanto al abastecimiento de equipamiento y de insumos. En su política de abastecimiento, la Clínica se rige por criterios que conjugan el aspecto económico y el de calidad técnica de los mismos.

La Clínica mantiene relaciones comerciales con sociedades médicas en que existe relación de propiedad a través de miembros del directorio. Éstas se señalan en la respectiva nota en los estados financieros.

ÁREAS DE NEGOCIOS

Desde sus inicios, Clínica Las Condes ha entregado un servicio diferenciado y de calidad, a través de la prestación de servicios de salud de avanzada y alta innovación tecnológica. La Clínica ha mostrado un constante crecimiento y mejoramiento continuo en todas sus actividades, de acuerdo a las necesidades del mercado de la salud.

Actualmente, su posición de líder en el mercado es la resultante de una eficiente gestión que conjuga tecnología e infraestructura de primer nivel, organización y calidad de servicio y el mejor equipo médico del país.

La posición de liderazgo en el mercado de prestadores de salud chileno está basada en parámetros tecnológicos, infraestructura y equipamiento de última generación, un equipo médico especializado y procesos orientados a maximizar la seguridad y calidad de atención del paciente.

Esta afirmación se sustenta en que, a fines del año 2007, Clínica Las Condes fue la primera clínica de Chile acreditada por la Joint Commission International (JCI), entidad americana de acreditación de hospitales en todo el mundo. Asimismo, en el año 2010 aprobó en forma exitosa un exigente proceso de acreditación con la misma entidad.

JCI ha certificado que Clínica Las Condes cumple con los estándares de calidad internacionales en el cuidado de salud de sus pacientes y en la organización de su gestión. En otras palabras, cuando esta organización acredita un hospital,

está garantizando la eficiencia, disponibilidad, efectividad, puntualidad, continuidad, respeto y cuidado, puestos al servicio del bienestar de los pacientes.

Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en 5 áreas de negocios: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

1. Servicio de Hospitalización

El Servicio de hospitalización de Clínica Las Condes cuenta actualmente con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta complejidad.

Clínica Las Condes cuenta a la fecha con 253 camas y 14 pabellones. Durante el año 2010 se registraron 64.435 días cama, lo que representó un promedio de 70% de ocupación y se realizaron 14.824 intervenciones quirúrgicas, de las cuales el 16,4% fueron intervenciones de cirugía mayor ambulatoria.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes, es la permanencia de tiempo completo del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.



2. Servicio de Urgencia

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales, donde se atienden todas las especialidades y 13 salas para la atención traumatológica de pacientes con convenio escolar.

Gracias a un equipamiento de avanzada tecnología y equipos profesionales muy especializados, podemos asegurar un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día.

Durante el año 2010 se atendieron 132.847 pacientes.

3. Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico

El Centro de Procedimientos Clínicos ha incorporado mejoras en el proceso administrativo de las prestaciones ambulatorias con el consiguiente beneficio para los pacientes en relación al servicio que se otorga.

El área de neurofisiología aumentó el número de exámenes asociados al monitoreo de pacientes con epilepsia acorde con el crecimiento del programa del Centro Avanzado de Epilepsia.

En gastroenterología, se incorporaron nuevos procedimientos diagnósticos y terapéuticos asegurando a nuestros pacientes la última tecnología en esta especialidad.

4. Servicio de Consultas

El servicio de consultas médicas es de gran importancia para la Clínica, porque genera un alto flujo de pacientes hacia otras áreas. La atención se realiza en los centros médicos ubicados en los edificios C1, C2, C3 y C4 en el campus de la Clínica.

Cuenta con 232 consultas, dotadas de una infraestructura tecnológica moderna y funcional, en la que trabajan 429 médicos y odontólogos, que se desempeñan en 24 especialidades. En el año 2010 se realizaron 454.384 consultas médicas, 6,8% más que el año 2009.

5. Planes Especiales

Con el objetivo de entregar un servicio integral, Clínica Las Condes desarrolló una serie de planes especiales que ayudan a cubrir las diferentes necesidades de sus clientes y ajustarse a sus requerimientos. Estos planes consisten principalmente en seguros complementarios junto con un plan de medicina preventiva y programas especiales de fidelización al cliente.

Los planes especiales ayudan a posicionar a CLC como una clínica de primer nivel y a reforzar su compromiso por la salud, atrayendo a un flujo importante de clientes.

Los principales planes especiales de la Clínica son los siguientes:



Seguros CLC

La compañía Seguros CLC S.A. continuó, durante su cuarto año de operación, con la comercialización del seguro Vivir Más, Vivir Más Tercera Edad y el adicional "Más Protección" con cobertura de accidentes para los menores de 27 años.

Como producto de varios estudios, análisis y al confirmar la compañía de Seguros CLC como pilar de la estrategia de crecimiento de Clínica Las Condes, se lanzó al mercado el 6 de diciembre el Seguro Integral Gastos Médicos Mayores, un producto único en el mercado por las características siguientes: Cobertura hasta los 100 años sin límite de edad para el ingreso, cobertura para los padres del asegurado titular, renovación garantizada hasta los 100 años.

Este producto reemplazó la venta del Vivir Más y Vivir Más Tercera Edad.

Junto al lanzamiento del Seguro Integral, se cambió el nombre al adicional Más Protección por Seguro Escolar, al ser parte de la estrategia de marketing y difusión nombres que reflejen el producto; y se lanzó un nuevo adicional deducible desde UF 10 para cáncer y 19 de las enfermedades más comunes.

Para estos productos, Clínica Las Condes suma los siguientes beneficios: Chequeo médico anual y segunda opinión médica, ambas copago cero, desde el mes 13 de vigencia del seguro con el objetivo de fidelizar a los asegurados con la Clínica Las Condes.

Con todo, durante el año 2010, la compañía registró un

incremento en sus asegurados de un 10%, comparado a igual período del año anterior, y de un 14% en sus ingresos, signo de la preferencia de los asegurados por los servicios, la calidad y la atención de Clínica Las Condes.

Convenio de Accidentes Escolares

Este convenio cubre los gastos de las atenciones ambulatorias y hospitalarias ocasionadas por accidentes sufridos por pre-escolares, escolares y universitarios.

Convenios con Compañías de Seguro Internacionales

La Clínica tiene un creciente número de convenios con Compañías de Seguros Internacionales, siendo los más importantes: Blue Cross Blueshield, Bupa International, Cigna International, Vanbreda and C. International, G.M.C. Services, International SOS y OSDE.

Medicina Preventiva

Consiste en una evaluación médica ambulatoria de los pacientes que permite diagnosticar enfermedades en fases iniciales, cuando todavía no han manifestado síntomas.



MARCAS Y PATENTES

Las principales marcas que tiene registrada Clínica Las Condes en todas las clases atinentes a su giro social y nombres de dominio son: Clínica Las Condes, CLC, Medired, Organización

Médica Las Condes, Vivir Más, CLC Seguros, Rescate CLC y CLC Centro de Extensión, CLC Televisión, www.clinicalascondes.cl y www.clc.cl

RECURSOS HUMANOS

En el área de Recursos Humanos durante el 2010, podemos señalar que iniciamos el año con el terremoto que afectó a nuestro país, donde nuestro personal tuvo un rol fundamental tanto en el evento mismo, como también los días posteriores. El comportamiento del personal para atender y controlar las distintas situaciones de emergencia fue de gran profesionalismo y preocupación por nuestros pacientes, aún cuando ellos estaban directamente afectados por encontrarse lejos e incommunicados de sus propias familias. Desde el primer momento de ocurrido los hechos, como también en días posteriores, acudieron a CLC trabajadores de distintos estamentos y áreas para hacer turnos de refuerzo tanto para las reparaciones necesarias como también para cubrir a aquellos trabajadores que fueron afectados o no podían volver de sus vacaciones.

Dentro de nuestro personal fueron afectados 159 colaboradores, los que fueron atendidos y visitados en sus hogares por el Departamento de Bienestar CLC, ya sea por familiares perdidos, daños en sus casas o daños en hogares de sus familiares.

De las personas derivadas inicialmente a Bienestar, se determinó que 62 de ellos habían sido afectados con algún grado de gravedad recibiendo, además de la visita domiciliaria por personal de RRHH, un apoyo para atención psicológica y psiquiátrica. Para estos efectos se realizó también una campaña interna denominada "Partamos por casa" donde se logró reunir M\$27.988. los cuales se repartieron según evaluación Social en los casos más afectados.

En otro ámbito, cabe destacar también el trabajo realizado durante el año para las distintas acreditaciones que debimos enfrentar, como fueron la Acreditación Nacional, la acreditación del Edificio C4 y la Reacreditación total de CLC por la Joint Commission Internacional.

Para enfrentar estas acreditaciones, y a la vez cumplir con todas la exigencias, se trabajó con cada jefatura en la actualización de 112 descripciones de cargos; se implementaron 12 talleres de Evaluación de Desempeño con la participación de 150 jefaturas responsables de evaluar el desempeño en CLC, e implementó el sistema al 100% del personal externo en coordinación con las empresas externas contratistas.

Fueron distribuidos un total de 1.520 libros de actualización de Orientación Institucional para el personal que ingresó a CLC antes del 31 de diciembre de 2007, los cuáles fueron

reevaluados en sus conocimientos.

En el área de Capacitación y Desarrollo Organizacional, se realizaron 84.781 horas de capacitación, asistiendo 19.050 trabajadores en forma presencial a alguno de los eventos programados.

A partir de este año se implementó una nueva metodología E-Learning de Capacitación a través de la cual un gran número de trabajadores se instruyeron en temas centrales para la acreditación JCI. Como ejemplos se pueden mencionar la participación de 2.844 trabajadores en el tema "Seguridad de las instalaciones" que incluía nuevos alcances en medidas de seguridad ante sismo e inundaciones, disposiciones para el caso de hurto, robo, amenaza de bomba y prevención de secuestro, la participación de 1.616 trabajadores en los cursos E-learning de "Prevención y Control de IIH", y la participación de 289 Enfermeras / Matronas en el curso E-learning de "Electrocardiografía básica".

Durante este año se dió inicio a un programa dirigido a diagnosticar y evaluar la satisfacción del personal en distintos ámbitos como por ejemplo: Liderazgo, clima laboral, motivación e implementación de equipamiento de trabajo; temas que fueron levantados con encuestas y entrevistas con ayuda de empresas externas, lo que permitió diagnosticar y realizar medidas de intervención dirigida. Por sus buenos resultados y gran satisfacción del personal este proyecto continuará trabajándose durante el año 2011 en otras áreas de CLC.



MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES

En CLC se hace medicina de excelencia, de eso no cabe dudas. Destacamos el compromiso por la excelencia de los médicos de CLC. El 2010 ha sido un año de grandes desafíos en el campo de la medicina, los cuales han sido enfrentados con eficacia, eficiencia y madurez.

Nuestro desarrollo sigue siendo rítmico y con un tono ascendente. Destacamos la actividad de Oncología. El CENTRO CLÍNICO DEL CÁNCER ya no es un proyecto, es una clara realidad, constituyendo un gran polo de actividad con funcionamiento interdisciplinario, con confección de protocolos de tratamiento, con una sana asociación con el Hospital de Johns Hopkins, con un comité en bullente actividad. Todo este trabajo excelentemente liderado. Auguramos para la especialidad un sano y oportuno crecimiento.

La actividad de Pediatría mantiene un sostenido crecimiento. Destacamos el trabajo de Neurología infantil, específicamente en el campo de la Electrofisiología y la Cirugía de la Epilepsia. La Endocrinología infantil consolidó el trabajo en diabetes tipo 1, patología que ha aumentado su incidencia de manera preocupante. CLC posee un Centro de Diabetes del más alto nivel.

Se ha potenciado la Genética clínica, especialidad de gran desarrollo en el mundo y que cruza prácticamente todas las especialidades médicas. Se avecina su definitiva consolidación en CLC con la puesta en marcha de un laboratorio único en Chile.

Se ha creado el Departamento de Medicina Física y Rehabilitación considerándose oportuno potenciar el crecimiento de una especialidad de alta demanda en nuestro hospital. Se aumentó en un 100% la planta de médicos. Resulta evidente considerar a la rehabilitación un pilar fundamental para el crecimiento de CLC.

Medicina del Deporte es otro polo de actividad con un evidente crecimiento y desarrollo constituyéndose en un centro de referencia de reconocido prestigio. El tratamiento y la rehabilitación de lesiones deportivas es ya una realidad cotidiana en CLC. La tarea es extender a toda la población esta actividad creando programas pioneros tanto para el individuo sano como para el individuo enfermo. Esperamos que estos programas marquen directrices, incluso ministeriales

encaminadas a disminuir el sedentarismo en Chile.

Destacamos la actividad del Departamento de Cirugía Cardiovascular que mantiene un propio y sano crecimiento. El liderazgo proactivo de este Departamento nos permite augurar la mantención de este crecimiento. Sepan todos que tendrán nuestro apoyo en futuras iniciativas.

El Departamento de Cardiología se ha revitalizado, logrando una interesante fórmula de crecimiento. Durante el 2010 se efectuó el primer implante percutáneo valvular en Chile, dándose inicio a una actividad de enorme valor para la especialidad y para el país.

Se instaló en dependencias de nuestro campo el Laboratorio de Anatomía Patológica lográndose un área de trabajo única en Chile. Se logró con un trabajo mancomunado de ingenieros, arquitectos y médicos definiéndose una forma de trabajo que esperamos replicar.

EL Servicio de Radiología ha logrado reorganizar su actividad, de acuerdo a nuestros actuales objetivos, permitiendo una clara tuición técnica y administrativa, reconociendo la excelente historia de esta especialidad en nuestro Hospital. La actividad sigue creciendo y se espera una renovación de equipos no menor durante el 2011.

La ficha electrónica es una realidad en CLC. Su implementación en ningún centro del mundo ha sido fácil. En nuestro hospital ha sido posible con la cooperación de todos. Este trabajo ha estado excelentemente liderado y tutelado. Esta inversión significativa en lo financiero y en lo humano mejora la calidad de nuestros registros redundando en un mejor servicio para nuestros pacientes. Además debemos considerar el inmensurable potencial académico que define su total implementación.

Durante el año inició sus actividades el Centro Médico Piedra Roja en Chicureo logrando incorporar a un importante sector de Colina. El Seguro Vivir Más y el Convenio Escolar han sido pilares en el inicio de este centro. A petición de la comunidad se efectúan además actividades de consulta en las especialidades de Medicina y Pediatría.

Para CLC ha sido particularmente interesante y significativo insertarse en esta comunidad.

La Unidad de Rescate de CLC ha mantenido una importante actividad, efectuándose a través de transporte aéreo y terrestre múltiples rescates de pacientes con riesgo vital con resultados muy exitosos. Esperamos continuar con esta actividad en permanente crecimiento, mejorando nuestra estructura de transporte.

Mención aparte merece nuestro Servicio de Urgencia el cual mantiene una más que interesante actividad. En la etapa de madurez de este servicio se ha reiterado la mantención del modelo de atención y se está trabajando en pos de la excelencia y la definición de una carrera funcionaria para los profesionales médicos. Debemos felicitarnos todos por la excelente labor desplegada en las horas siguientes al terremoto del 27 de febrero. Se activaron códigos de emergencia y desastre estando CLC abierta a la comunidad lo que se tradujo en una gran actividad quirúrgica. Destacamos a cada uno de los protagonistas de ese día y la actividad de los Departamentos que se coordinaron de manera virtuosa para resolver la emergencia, en especial, al Departamento de Traumatología.

Durante el 2010 fuimos nuevamente acreditados por la JCI siendo el primer Hospital en Chile en reacreditarnos. Mantenemos una asociación con el Hospital Johns Hopkins desde el 2007, la que ha sido beneficiosa para ambos centros, como lo señaló en su charla magistral el Decano y CEO Dr. Edward Miller, en su primera visita a Chile y Sudamérica, en septiembre de este año.

La planta médica de CLC creció en 37 médicos considerándose

como objetivo principal darle organicidad a este crecimiento y fomentar la mayor dedicación a nuestro Hospital. Para ello se ha efectuado una intensa y extensa actividad de credencialización. Se inició la entrega de claros privilegios a cada uno de los especialistas de CLC.

Se ha logrado una modificación de Estatutos que demuestran una sana madurez. Para un sostenido crecimiento es indispensable la constante revisión de la forma de hacer medicina en nuestro Hospital. Destacamos la disposición del cuerpo médico para su materialización.

Debemos hacer mención a la actividad de todos los profesionales de apoyo de CLC, especialmente a la de Enfermería que ha sobresalido en todos los ámbitos particularmente en el académico. Su labor ha sido destacada por los acreditadores y por nuestro Hospital asociado.

Este año nos tocó despedir a los especialistas que han cumplido 75 años, ellos han sido pioneros y son un ejemplo para todos. La mejor manera de honrarlos es trabajando para seguir haciendo de CLC, un lugar de trabajo médico de excelencia. Ellos siguen siendo parte de la planta de médicos de este hospital como lo señalan nuestros Estatutos.

CLC tiene un gran capital en sus médicos y si nuestro gran objetivo es el paciente, resulta obvio el éxito de nuestra tarea.



DOCENCIA, INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

Clínica Las Condes canaliza sus actividades en esta área a través de la Dirección Académica. La dedicación de nuestros profesionales al óptimo cuidado de los pacientes, requiere garantizar su formación continua, su perfeccionamiento y su liderazgo en el medio nacional y regional. Ello se logra a través de la docencia y la investigación.

a) Docencia

La Dirección Académica de CLC ha definido un plan de desarrollo que incorpora programas de educación médica continua, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de la calidad de éstos, actualmente se realizan 3 programas de formación de especialidades médicas, 16 programas de perfeccionamiento para médicos especialistas, 4 programas de capacitación para médicos no especialistas, 1 diplomado de administración hospitalaria, 2 diplomados en enfermería intensiva pediátrica y de adultos, e internados en diversas carreras de la salud.

Durante el año 2010, se realizaron 35 cursos de actualización (20% más que en 2009) con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana en la que constituye su décima versión. Coherentes con este desarrollo, 18 médicos, enfermeras y otros profesionales sanitarios de Clínica Las Condes realizaron un curso de capacitación en docencia clínica para optimizar la calidad de los procesos docentes al interior de la institución. Además se brindaron cursos de Medicina Basada en Evidencias y de Bioestadísticas que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente, el cuerpo académico de CLC comprende a casi 80 médicos certificados por la Universidad de Chile en tal calidad.

b) Investigación

Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica, entre los hospitales privados de Chile. Se ha aumentado a 55 el número de publicaciones médicas científicas de primeros autores con filiación de Clínica Las Condes, en revistas indexadas en Medline, Pubmed y SCIELO. Ello representa un incremento del 25% respecto del año anterior.

Se obtuvo financiamiento para un Proyecto INNOVA-CHILE de CORFO en el área de ingeniería de tejidos. Simultáneamente se encuentran en ejecución, dos proyectos Fondecyt en

Enfermedades Inflammatorias Intestinales y en Trasplante Renal y recientemente en diciembre 2010 se adjudicó otros dos proyectos Fondecyt en Enfermedades Inflammatorias Intestinales y en Cáncer Colorectal.

Se entregó financiamiento CLC para 12 nuevos proyectos de investigación, por un total de US\$ 60.000 y paralelamente se obtuvo financiamiento de la industria para tres nuevos proyectos.

c) Revista Médica Clínica Las Condes

Su misión es contribuir a actualizar y extender el estado del arte en medicina a través de temas centrales para cada edición, escogidos por su relevancia y actualidad, lo que la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Igualmente se publican actualizaciones en diagnóstico, terapia, tecnología, derecho y bioética, medicina y revisiones sistemáticas de la base Cochrane de temas contingentes.

Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida y el año 2010 corresponde al volumen 21 con 6 ediciones cada dos meses, de 5.000 ejemplares cada una. Es la revista científica chilena de mayor tiraje, suscripciones y cobertura del país. Tiene como suscriptores institucionales a las bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias a lo largo del país, centros municipales de salud familiar, así como médicos en centros públicos y universitarios de regiones, tanto como profesionales que ejercen en localidades aisladas. A la vez, llega a médicos suscriptores de los países limítrofes y de Colombia, Ecuador, Venezuela, México, Estados Unidos y España.



POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2010 recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En junta extraordinaria de accionistas celebrada el 10 de abril de 2008, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 28 de abril de 2008 ante la notario doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 300.000 acciones. De esta emisión, al 31 de diciembre de 2010 se habían suscrito y pagado la cantidad de 137.899 acciones equivalentes a M\$ 4.330.250. Quedan por suscribir y pagar el saldo de 162.101 acciones.

Los recursos recaudados se destinarán al proyecto de ampliación de la clínica, actualmente en curso.

Actividades financieras

La sociedad mantiene relaciones financieras con varias instituciones bancarias de la plaza. En operaciones de crédito, mantiene saldos tanto en moneda nacional como extranjera con dichas instituciones, en financiamientos de corto y largo plazo. En operaciones de leasing se mantienen compromisos en moneda nacional. Asimismo, las disponibilidades de caja son invertidas en el mercado en instrumentos financieros de corto plazo, de renta fija.

A diciembre de 2010, los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a plazo, que corresponden a excedentes de caja, reservas de patrimonio de riesgo de Seguros CLC y a deudores por ventas, conformados básicamente por facturas por cobrar a Instituciones de Salud Previsional, incluidos cargos en proceso por facturar a las mismas. Estos activos representan el 28,5% y 60,1% del activo circulante, respectivamente.

En relación a la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 74,15%, el pasivo de corto plazo el 14,7% y el pasivo de largo plazo el 11,15%, dentro del cual la principal obligación es por concepto de mutuo hipotecario con banco.



PROPIEDADES, EQUIPOS Y SEGUROS

Clínica Las Condes cuenta, a diciembre de 2010, con una superficie construida de 95.573 m², emplazados en terrenos de 46.728 m², destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la clínica, los que suman aproximadamente 17.400 m². El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$88.664 millones, un 49,4% del activo total de la empresa.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor contable (neto de depreciación) de máquinas, equipos, mobiliario y otros activos fijos, incluidos los

activos en régimen de leasing, alcanza a \$19.018 millones, un 10,6% del activo total.

Los principales equipos corresponden a acelerador lineal, resonadores magnéticos, scanners, PET-CT, angiógrafos cardiológicos, neuronavegador, ecotomógrafos, gammacámara, litotriptor, camas eléctricas de hospitalización, esterilizadores, equipamiento de radiología general, equipamiento de pabellones quirúrgicos y de las unidades de tratamiento intensivo y laboratorio clínico.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos.



FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

Internacionalmente, se ha demostrado que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. En este contexto, al estar la Clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgo del negocio son bajos. A ello se une la penetración y reconocimiento que ha logrado del mercado al cual orienta sus actividades.

Clínica Las Condes es uno de los principales centros hospitalarios privados del país. Ofrece servicios quirúrgicos, de hotelería complementaria y casi la totalidad de los exámenes y procedimientos requeridos para la atención integral de salud.

En el último tiempo, la industria de las clínicas privadas

ha mostrado un considerable incremento en el número de participantes, concretándose la construcción y renovación de clínicas ligadas a Instituciones de Salud Previsional (Isapres) o clínicas especializadas en determinados procedimientos. Pese a esto, la posición competitiva de Clínica Las Condes continúa siendo favorable, dada su orientación hacia los estratos socioeconómicos más altos, donde mantiene un importante reconocimiento de alta calidad en la atención.

Clínica Las Condes es considerada como una de las mejores del país, tanto por su infraestructura y modernos equipos, como por la calidad y prestigio del cuerpo médico que en ella trabaja. Ello le ha permitido diferenciarse de su competencia y posicionarse entre las más importantes del país.





INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Durante el año 2010, la Clínica materializó un conjunto de inversiones por un monto total de \$8.627 millones, por concepto de obras de construcción, equipamiento médico, informático y remodelaciones de infraestructura, a fin de mantener su alto nivel tecnológico y otorgar el mayor bienestar a los pacientes.

Numerosas adecuaciones y mejoras fueron hechas para la Acreditación Nacional de Hospitales ante el Ministerio de Salud de Chile y la Acreditación Internacional ante la Joint Commission International. Ambas acreditaciones fueron logradas con distinción.

Dentro de los principales proyectos ejecutados se encuentra el Centro Médico Piedra Roja en Chicureo. Este Centro fue puesto en marcha en marzo del 2010 y cuenta con 572m2 de edificación sobre un terreno de 6.000m2. Sus instalaciones tienen 1 Box de Procedimientos; 1 Box Obstétrico; 4 Box Multifuncionales y 1 Box de Rayos, más facilidades de servicios y de atención de público.

Durante el año, se remodelaron y ampliaron las instalaciones de Quimioterapia para colocarlas a nivel internacional y conformar un Centro Clínico del Cáncer de excelencia.

Se concretó la adquisición de sofisticados equipamientos médicos: Equipamiento de laboratorio Analizador de Droga marca Siemens, Monitor Central de control de Sistema Circulación Extracorpórea para pabellón quirúrgico, Láser CO2 marca Lumenis, Láser de Alexandrita marca Candela.

Relacionado a las tecnologías de información, se destaca el avance en la implementación del Sistema de Información Hospitalario Cerner, ficha clínica electrónica de clase mundial, que fue puesto en marcha en noviembre de 2009.

Se avanzó en la incorporación de las consultas ambulatorias en forma escalonada, logrando implantar el 100% de éstas con excepción de las consultas psiquiátricas.

La puesta en marcha del Sistema de Información Hospitalario Cerner para el Servicio de Urgencia está planificada para el primer semestre del 2011.

La continua implementación de este sistema requirió de un importante esfuerzo de capacitación a todo el personal clínico, administrativo, y una incorporación de mejoras en los procesos y nuevas funcionalidades.

También se destacan nuevas funcionalidades incorporadas al sitio web de Clínica las Condes, destacando la entrada en operación de Mi CLC, portal web en donde los pacientes podrán tomar sus horas, revisar sus consultas anteriores, ver sus resultados de laboratorio y el estado de sus cuentas.

En el ámbito de los proyectos de comercialización, durante el año se materializaron diversas iniciativas, las cuales, unidas a otras implementadas en años anteriores, permitieron un incremento real del volumen de ventas de un 8,7%.

Clínica Las Condes mantiene en carpeta importantes planes de nuevas ampliaciones de capacidad de los diferentes servicios de atención a pacientes e infraestructura necesaria.

El principal es el Proyecto Edificio H3:

Este proyecto se encuentra en la etapa de excavación. Se ubicará en la zona de estacionamientos del sector de Estoril, en un área de aproximadamente 11.500 m2. Permitirá un significativo crecimiento en la capacidad de hospitalización, hasta un total de aprox. 520 camas y la infraestructura anexa necesaria. En los subterráneos se contemplan más de 1.400 nuevos estacionamientos. La puesta en marcha se espera para el primer semestre del 2013.

RESULTADO Y PATRIMONIO

La actividad registrada durante el año 2010 fue superior a la de 2009, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$106.908 millones, equivalentes a US\$228 millones. Esto representa un crecimiento de 8,7% con respecto al año anterior, en moneda de igual valor.

El resultado operacional consolidado fue de \$18.495 millones, un 26,3% superior al registrado en 2009.

El resultado no operacional fue negativo en \$1.311 millones, comparado con un valor negativo de \$989 millones en 2009. Este menor resultado se explica principalmente por el rubro diferencia de cambio, debido al importante aumento de la inflación, la cual fue positiva en un 2,5% el año 2010 a diferencia del año 2009 que fue negativa en un 2,3%.

El efecto conjunto de los resultados operacional y no operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$2.621 millones, y el efecto de interés minoritario por \$4 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2010 de una utilidad líquida de \$14.559 millones, un 23,1% mayor que el registrado en el año 2009, en moneda de igual valor.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2010 a \$132.988 millones, equivalentes a US\$284 millones. El valor libro de la acción al 31 de diciembre de 2010 es de \$16.109, equivalentes a UF 0,751.

La relación deuda / patrimonio alcanzó a 0,35. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 2,7.



COMITÉ DE DIRECTORES

En cumplimiento del artículo 50 bis de la ley 18.046 y circular 1.526 de la SVS, el Directorio de Clínica Las Condes S.A., en sesión de fecha 31 de marzo de 2010, designó los integrantes del comité de Directores de la Sociedad. Éste quedó conformado por los Directores: Sr. Fernando Siña Gardner, Dr Pedro Cubillos Mahana y Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas. Presidente del comité fue designado el Director Sr. Fernando Siña Gardner.

Durante el año 2010, el comité sesionó en 5 oportunidades, tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal.

Dentro de las reuniones destacan el examen de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2009 y 30 de junio de 2010; proposición al Directorio de auditores externos y clasificadores de riesgo para el ejercicio 2010, además de examen del Informe de Control Interno 2010, preparados por los auditores externos; Plan de auditoría interna y manual sobre divulgación de información de interés para el mercado y sobre adquisición y enajenación de valores.

En cuanto a las operaciones a que se refieren los artículos

44 y 89 de la ley 18.046, el comité procedió a examinar 2 operaciones con empresas relacionadas:

1. Ampliación de contrato de servicios de data center con Sonda S.A.
2. Renovación anual de licencia antivirus para 1.500 usuarios con la empresa Sonda

El Comité de Directores informó al Directorio, según con lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, acerca de las siguientes materias que serían tratadas en la junta ordinaria de accionistas que tuvo lugar el 30 de marzo de 2010:

1. Examen del informe de los auditores externos, balance general y demás estados financieros que fueron presentados a los accionistas para su aprobación.
2. Propuesta acerca de la designación de los auditores externos y clasificadores de riesgo.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2010.



SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADA

Sociedad filial Identificación

Razón social:	Servicios de Salud Integrados S.A.
Nombre de fantasía:	Medired S.A
RUT:	96.809.780-6
Tipo de sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Objeto social:	a) La prestación, sea directamente o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran. b) La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación. c) La participación como socio o accionista en otras sociedades cualquiera sea su clase o naturaleza.
Domicilio:	Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996 otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073 N° 19.601 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996 y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587 de fecha 10 de octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168 N°14.607 del Registro de Comercio del año 2000 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de julio de 2000.

Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a M\$53.840, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VPP es de \$ 2.299 millones, representa un 1,9% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2010. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



**Administración de la Sociedad
Directorio**

Presidente: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Directores: Sr. Sergio Pérez Soteras,
Ingeniero Civil Industrial

Dr. René Tejías Ramírez,
Médico Cirujano

Gerente General: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal:
Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte,
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad cuenta con 488 personas contratadas.

**Directores y Administradores de Clínica Las
Condes S.A. que desempeñan cargos en la
Sociedad Filial**

Los directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera, René Tejías Ramírez. y Sergio Pérez Soteras, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General, Director Médico y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2010 y 2009.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S.A. Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.



SOCIEDAD FILIAL

Sociedad Filial Identificación

Razón social: Sociedad de Prestaciones Médicas Las Condes S.A.

Nombre de fantasía: Presmed S.A.

RUT: 77.916.700-3

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Objeto social: Otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.

Domicilio: Lo Fontecilla 441,
Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el notario de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9018 N° 7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531 del 9 de abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2005, ante la notario de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue trasformada en S.A. y modificado su objeto social.

El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 13.231 N° 9.687 del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018 N° 7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154 del 10 de mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la notario de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182 N° 32.979 del año 2007, se anotó al margen de fojas 9018 N° 7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907 del 9 de noviembre de 2007.



Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a M\$2.474, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VPP es de \$30,2 millones, representa un 0,02% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2010.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad

Directorio

Presidente: Dr. René Tejías Ramírez,
Médico Cirujano

Directores: Sr. Sergio Pérez Soteras,
Ingeniero Civil Industrial

Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Gerente General: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal: Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte,
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los Directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera, René Tejías Ramírez. y Sergio Pérez Soteras, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General, Director Médico y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2010 y 2009.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

Durante 2010 no existió relación comercial entre ambas sociedades.



SOCIEDAD FILIAL

Sociedad Filial Identificación

Razón social: Inmobiliaria CLC S.A.

Nombre de fantasía: Inmobiliaria CLC S.A.

RUT: 6.433.290-3

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Objeto social:

a) La compra, venta, arrendamiento, con o sin muebles y/o instalaciones, por cuenta propia o ajena y, en general, la adquisición y explotación de cualquier tipo y de derechos sobre éstos.

b) La construcción, remodelación y equipamiento de inmuebles, por cuenta propia o de terceros, en bienes raíces propios o ajenos, mediante toda clase de modalidades. Para el cumplimiento de sus objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos que digan relación con ellos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Domicilio: Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de diciembre de 2005 otorgada ante el notario público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900 N° 34.112 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351 de fecha 31 de diciembre de 2005.



Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a M\$32.100.490, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S.A. con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VPP es de \$53.219 millones, representa un 29,67% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2010.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad

Directorio

Presidente: Sr. Andrés Navarro Haeussler,
Ingeniero Civil Industrial

Directores: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Dr. Jorge Larach Said,
Médico Cirujano

Gerente General: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal: Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte,
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los Directores de la filial, señores Andrés Navarro Haeussler, Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2010 y 2009.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

A partir de diciembre 2005, Inmobiliaria CLC S.A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S.A. las instalaciones donde ésta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.



SOCIEDAD FILIAL

Sociedad filial

Identificación

Razón social:	Seguros CLC S.A.
Nombre de fantasía	Seguros CLC S.A.
RUT:	76.573.480-0
Tipo de sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Objeto social:	Contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas, y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del D.F.L. 251 DE 1931.
Domicilio:	Av. Las Condes 10.373 of. 30, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas ante el notario público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100 N° 15.315 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487 de fecha 13 de junio de 2006.

Propiedad de la Sociedad

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$ 3.182.051, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a M\$ 2.949.590, dividido en 15.717 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,0% del patrimonio, con 15.560 acciones suscritas y pagadas. El 1,0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S.A., con 157 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VPP es de \$3.734 millones, representa un 2,08% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2010.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.



Administración de la Sociedad

Directorio

- Presidente: Sr. Andrés Navarro Haeussler,
Ingeniero Civil Industrial
- Directores: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial
- Sr. Sergio Pérez Soteras,
Ingeniero Civil Industrial
- Gerente General: Sr. Gonzalo Grebe Noguera,
Ingeniero Civil Industrial
- Asesor Legal: Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte,
Abogado

Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad cuenta con 114 personas contratadas.



Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los Directores de la filial, señores Andrés Navarro Haeussler, Gonzalo Grebe Noguera y Sergio Pérez Soteras ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Gerente General y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. El Gerente General de la compañía es Don Humberto Mandujano Reygadas, este nombramiento se realizó en el mes de febrero de 2011. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2010 y 2009.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC y la matriz CLC S.A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC. Adicionalmente, Seguros CLC mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz.

Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S.A.

Seguros CLC S.A. administra el producto "Seguro Vivir Más", que otorga cobertura complementaria al sistema de salud previsual del paciente, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.

SOCIEDAD COLIGADA

Sociedad Coligada

Identificación

Razón social:	Diagnósticos por Imágenes Ltda.
Nombre de fantasía:	DPI Ltda.
RUT:	78.849.790-3
Tipo de sociedad:	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Objeto social:	El establecimiento, explotación y administración de un centro de diagnósticos médicos, especialmente de imágenes de resonancia magnética y en general toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las imágenes y diagnósticos médicos, así como toda otra actividad médica que las partes acuerden.
Domicilio:	Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de abril de 1996, ante el notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977 N° 8.117 del año 1996 y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460 del 7 de mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de junio de 1999, en la notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S.A. y Servicios de Salud Integrados S.A.

El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333 N° 11.447 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999 y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398 de fecha 26 de junio de 1999.

Propiedad de la Sociedad

La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios:

Socio	%
Clínica Las Condes S. A.	30,00
Servicios de Salud Integrados S. A.	70,00

Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$163.003, el que ha sido enterado en un 99,04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S.A., esta inversión cuyo VPP es de \$1.131 millones, que representa un 0,63% de su activo total al cierre del ejercicio 2010.

Administración de la Sociedad

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S.A., y Servicios de Salud Integrados S.A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera Ingeniero Civil Industrial y su Asesor Legal, el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a su vez, Gerente General de Clínica Las Condes S.A.

Personal

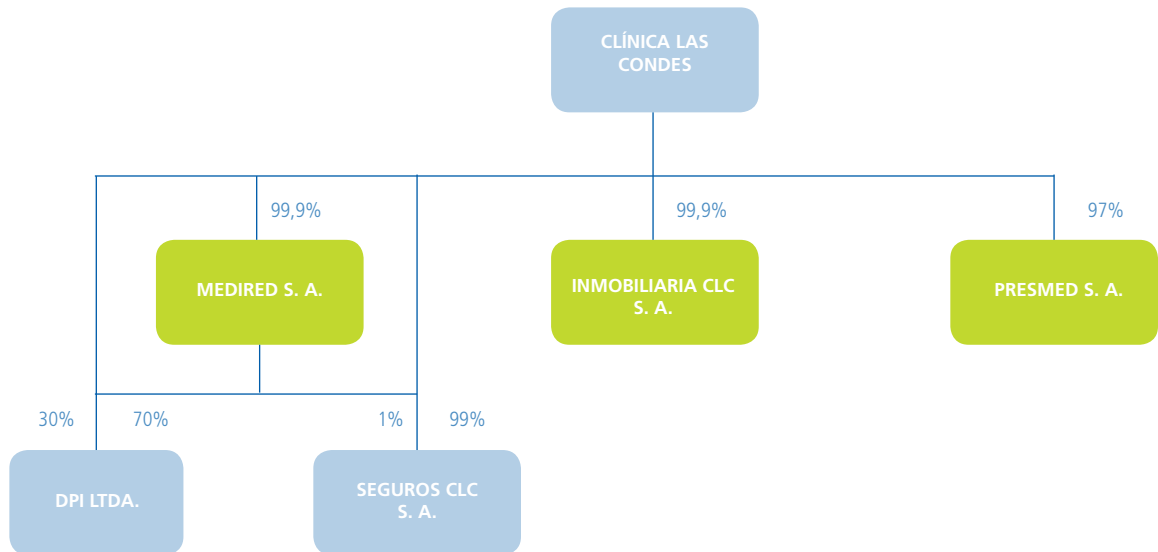
Al 31 de diciembre de 2010, la sociedad cuenta con 115 personas contratadas.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S.A. Por otra parte, Clínica Las Condes S.A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.

CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES ENTRE EMPRESAS MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA



UTILIDAD DISTRIBUIBLE Y POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La utilidad distribuable del ejercicio 2010 es de M\$14.559.038, conformado de la siguiente manera:

Utilidad del ejercicio: M\$14.559.038
 Utilidad distribuable: M\$14.559.038

De conformidad a lo señalado en la cláusula decimosexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad deberá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el treinta por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos, ser capitalizada en cualquier tiempo previa reforma de estatutos.

En atención a las utilidades registradas durante el ejercicio 2009, la Sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de \$6.053.819 millones en abril de 2010 (valor expresado en

pesos de diciembre de 2010), monto que representa un 51,2% de dichas utilidades.

Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la Sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos 3 ejercicios financieros:

Año	\$ por acción (histórico)
2008	500,00
2009	450,00
2010	740,00

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.

TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II letra C número 12 de la Norma de Carácter General N° 129 y en la circular 585 de la S.V.S., en el ejercicio 2010 se registraron las siguientes transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

NOMBRE DE ACCIONISTA	RELACIONADA CON	RUT	N° ACCIONES TRANSADAS COMPRA	VENTA	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO M\$
SOC. SERVICIOS SCHÖNHERR Y CIA LTDA.	DIRECTOR	78.177.570-3		6.000	25.000	150.000.000
SERVICIOS KUFLIK Y CIA LTDA.	GERENTE	78.181.160-2		6.140	26.000	159.640.000
JAIME MAÑALICH MUXI	EJECUTIVO	7.155.618-2		5.671	24.700	140.073.700
INVERSIONES MUXI LTDA.	EJECUTIVO	78.934.240-7		4.984	24.700	123.104.800
INVERSIONES MUXI LTDA.	EJECUTIVO	78.934.240-7		3.781	24.126	91.220.406

El movimiento bursátil trimestral de las acciones de Clínica Las Condes S.A. durante los últimos tres años es el siguiente:

TRIMESTRE	UNIDADES N° ACCIONES	MONTO \$	PRECIO PROMEDIO \$
1° Trimestre 2008	35.090	770.199.146	21.949,25
2° Trimestre 2008	55.163	1.329.989.333	24.110,17
3° Trimestre 2008	36.086	780.759.625	21.636,08
4° Trimestre 2008	1.058.853	21.117.128.731	19.943,40
1° Trimestre 2009	49.935	938.206.104	18.788,55
2° Trimestre 2009	67.163	1.451.233.118	21.607,63
3° Trimestre 2009	32.587	732.433.108	22.476,24
4° Trimestre 2009	59.925	1.313.861.545	21.925,10
1° Trimestre 2010	954.093	23.959.021.378	25.111,83
2° Trimestre 2010	915.477	23.061.743.881	25.190,96
3° Trimestre 2010	149.099	4.693.491.429	31.479,03
4° Trimestre 2010	175.079	6.140.156.103	35.070,77

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile -Bolsa de Valores, y Bolsa de Corredores - Bolsa de Valores, Valparaíso.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES

De conformidad a lo señalado en el artículo 33° de la ley 18.046, a continuación se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2010 y 2009 por concepto de Dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de diciembre de 2010.

No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad.

Durante el ejercicio 2010, el Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2010 asciende a M\$

736.938 (M\$788.313 en 2009). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales ascendió a M\$307.777 en 2010 (M\$274.057 en 2009).

Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2010 y 2009 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.

DIRECTOR		TOTAL 2010 M\$	TOTAL 2009 M\$
Andrés Navarro Haeussler	Dieta	6.346	6.465
Juan Carlos Acevedo Blachet	Dieta	2.091	4.832
	Comité	838	-
Jaime Cordero Thompson	Dieta	6.346	4.832
Pedro Cubillos Mahana	Dieta	6.346	4.832
	Comité	858	-
Rodrigo Gil Dib	Dieta	-	1.633
Alejandro Gil Gómez	Dieta	6.346	4.832
Arturo Kantor Pupkin	Dieta	-	1.633
Jorge Larach Said	Dieta	6.346	6.465
Juan José Mac-Auliffe Granello	Dieta	2.093	6.465
	Comité	838	-
Sebastián Piñera Echenique	Dieta	-	3.245
Carlos Schnapp Scharff	Dieta	-	1.633
Alfredo Schönherr Monreal	Dieta	2.093	1.076
Fernando Siña Gardner	Dieta	6.346	6.465
	Comité	1.696	-
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	4.779	-
	Comité	858	-
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	4.779	-
Juan Luis Alcalde Saavedra	Dieta	3.199	-

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

En relación a los efectos e impactos como consecuencia del terremoto ocurrido en el país el día 27 de febrero de 2010, se informó con fecha 3 de marzo de 2010 a la Superintendencia de Valores y Seguros que:

Clínica Las Condes se encuentra operando normalmente con el 100% de su capacidad, tanto hospitalizada como ambulatoria. Por razones de orden y aseo, algunas actividades ambulatorias se vieron afectadas inicialmente, las que a esta fecha se encuentran en su totalidad reestablecidas.

Clínica Las Condes no sufrió daño estructural alguno en sus instalaciones y otros activos. Sólo se registraron daños menores que a la fecha se encuentran reparados en su totalidad.

En consecuencia, no se estiman relevantes los efectos del terremoto en la situación financiera de la Sociedad.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, se acordó un pago de dividendo de \$740 por

acción.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 20 de julio de 2010, se acordó la designación de los auditores externos de la sociedad para el ejercicio financiero 2010. La designación recayó en la firma Deloitte Auditores y Consultores Ltda.

El Directorio de la sociedad, en sesión realizada el 29 de septiembre de 2010 y en virtud de las facultades otorgadas en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 10 de abril de 2008, acordó por unanimidad aumentar el valor de colocación de la acción a \$42.500 por acción. Este nuevo valor se hace efectivo desde el 12 de octubre de 2010.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se recibieron en la sociedad comentarios respecto de la marcha de los negocios sociales realizados entre el 1º de enero de 2009 y el 31 de diciembre de 2009 por parte de los accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas, que sumen

el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo con las disposiciones que establece la ley N° 18.046 en sus artículos N° 74, N° 82 y N° 83 de su reglamento.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA


Los señores Directores y Gerente General de Clínica Las Condes S.A. a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.



Sr. Andres Navarro Haeussler
Presidente
Rut: 5.078.702-8



Sr. Jorge Larraín Salas
Vicepresidente
Rut: 4.940.453-0



Dr. Mauricio Wainer Elizalde
Director
Rut: 6.287.839-8



Dr. Jaime Cordero Thompson
Director
Rut: 4.773.955-1




Dr. Roberto Adolfo Mahana
Director
Rut: 5.115.199-2



Sr. Alejandro Gil Gómez
Director
Rut: 5.054.637-1



Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Director
Rut: 7.256.950-4



Sr. Juan Luis Alcalde Saavedra
Director
Rut: 5.542.171-4



Sr. Fernando Gardner
Director
Rut: 7.196.672-3



Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Gerente General
Rut: 7.982.245-0

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de situación financiera
correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2010 y 2009.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rut: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago

Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de

Clínica Las Condes S.A.

1. Hemos auditado el estado consolidado de situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes estados consolidados de resultados y de resultados integrales de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2010. La Administración de Clínica Las Condes S.A. es responsable por la preparación y presentación de estos estados financieros consolidados y sus correspondientes notas. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en la auditoría que efectuamos.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

4. Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S.A. y Filiales, según se explica en Nota 2 a los estados financieros, de acuerdo a instrucciones de la Superintendencia

de Valores y Seguros, han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas entre la matriz y las respectivas filiales consolidadas; ello, en atención a que en el caso de la filial Seguros CLC S.A. no se han completado los procesos de emitir normativa contable correspondiente para cumplir con la convergencia de ella con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

5. Los estados financieros oficiales de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2009, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (ver nota 3 a los estados financieros), fueron auditados por otros auditores quienes emitieron su opinión sin salvedades con fecha 22 de enero de 2010. Los estados financieros de apertura al 1 enero de 2009 y de cierre al 31 de diciembre de 2009, preparados de acuerdo con bases comprensivas, según se explica en Nota 2, que se presentan sólo para fines comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, los cuales fueron determinados por la administración de Clínica Las Condes S.A.. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos sobre los saldos de apertura y cierre de 2009, con el alcance que estimamos necesario en cada una de las circunstancias. Dichos estados financieros de apertura y cierre de 2009, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos, para efectos comparativos con los estados financieros de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2010.


Enero 21, 2011


Juan Carlos Cabrol Bagnara



ESTADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

ACTIVOS	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
ACTIVOS CORRIENTES:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	5.930.192	6.786.927	7.458.089
Otros activos financieros, corrientes	7	14.045.382	3.722.600	2.932.258
Otros activos no financieros, corrientes		137.605	74.610	56.390
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	39.765.113	39.506.604	34.726.666
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	2.972.033	2.144.005	917.385
Inventarios	10	1.611.845	1.328.311	2.042.142
Activos por impuestos, corrientes	14	5.651.140	5.641.748	5.643.011
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		70.113.310	59.204.805	53.775.941
ACTIVOS NO CORRIENTES:				
Otros activos financieros, no corrientes	15	117.053	97.513	94.317
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	234.303	225.156	203.874
Propiedades, planta y equipo	12	107.681.747	107.861.484	104.799.561
Activos por impuestos diferidos	11	1.209.118	933.136	488.180
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		109.242.221	109.117.289	105.585.932
TOTAL ACTIVOS		179.355.531	168.322.094	159.361.873

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
PASIVOS CORRIENTES:				
Otros pasivos financieros, corrientes	16	2.346.532	2.205.059	4.604.313
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19	10.151.565	9.369.239	6.894.733
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	52.321	63.036	67.409
Otras provisiones, corrientes	18	5.018.674	4.855.556	4.130.006
Pasivos por impuestos, corrientes	22	3.324.759	3.076.004	1.691.085
Otros pasivos no financieros, corrientes	23	5.474.283	4.766.141	3.180.421
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		26.368.134	24.335.035	20.567.967
PASIVOS NO CORRIENTES:				
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	17.795.473	19.607.372	22.351.068
Pasivos por impuestos diferidos	11	2.201.135	2.019.821	2.173.850
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		19.996.608	21.627.193	24.524.918
PATRIMONIO NETO:				
Capital emitido	20	80.561.123	77.658.903	78.098.263
Ganancias acumuladas	20	50.881.040	43.100.108	36.363.389
Otras reservas	20	1.545.389	1.545.389	(237.714)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		132.987.552	122.304.400	114.223.938
Participaciones no controladoras	20	3.237	55.466	45.050
TOTAL PATRIMONIO		132.990.789	122.359.866	114.268.988
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		179.355.531	168.322.094	159.361.873

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

Estados consolidados integrales de resultados por función por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 (cifras en miles de pesos - m\$)

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
MARGEN BRUTO:			
Ingresos de actividades ordinarias	24	106.908.185	98.366.465
Costos de ventas	25	(79.368.045)	(74.541.647)
Ganancia bruta		27.540.140	23.824.818
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN:			
Gastos de administración	25	(9.045.259)	(9.188.733)
Otras ganancias (pérdidas)		724.785	62.409
Costos financieros	25	(1.408.908)	(1.288.169)
Diferencias de cambio	26	(627.326)	236.568
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO		17.183.432	13.646.893
Gasto por impuesto a las ganancias	11	(2.620.775)	(1.809.249)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		14.562.657	11.837.644
GANANCIA DEL EJERCICIO		14.562.657	11.837.644

**Estado consolidado integral de resultados por los años terminados
al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(cifras en miles de pesos - m\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		14.559.037	11.827.228
Ganancia atribuible a participación minoritaria	21	3.620	10.416
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		14.562.657	11.837.644
GANANCIA POR ACCIÓN:			
ACCIONES COMUNES			
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas	21	1.764	1.448
Acciones comunes diluidas			
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuas		-	-
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		14.562.657	11.837.644
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		14.559.037	11.827.228
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		3.620	10.416
Total resultados de ingresos y gastos integrales		14.562.657	11.837.644

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)			
ACTIVIDADES DE OPERACION:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		158.274.143	135.891.333
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		-	4.216
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(127.290.231)	(110.559.664)
Otros pagos por actividades de operación		(9.486.298)	(6.823.885)
Intereses pagados		(694.081)	(672.591)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		-	(4.986)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(568.943)	(68.827)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		20.234.590	17.765.596
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)			
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo		1.817.729	-
Inversiones en depósitos a corto plazo		(9.067.142)	-
Compra de propiedad, planta y equipo	12	(8.626.832)	(9.992.667)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(15.876.245)	(9.992.667)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN)			
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Importes procedentes de la emisión de acciones		2.902.220	1.356.899
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	61.680
Pagos de préstamos		(1.939.823)	(6.206.669)
Dividendos pagados a participaciones minoritarias	20	(10.766)	-
Dividendos pagados	20	(6.053.819)	(3.656.001)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(5.102.188)	(8.444.091)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		(743.843)	(671.162)
EFFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		(112.892)	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		(856.735)	(671.162)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	6	6.786.927	7.458.089
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERÍODO	6	5.930.192	6.786.927

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 (Cifras en miles de pesos - m\$)

	Capital Emitido	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	77.658.903	1.545.389	43.100.108	122.304.400	55.466	122.359.866
Cambios						
Emisión de acciones ordinarias	2.902.220	-	-	2.902.220	-	2.902.220
Ganancia del período	-	-	14.559.037	14.559.037	3.620	14.562.657
Dividendos	-	-	(6.778.105)	(6.778.105)	-	(6.778.105)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	(55.849)	(55.849)
Cambios en Patrimonio	2.902.220	-	7.780.932	10.683.152	(52.229)	10.630.923
Saldos al 31.12.2010	80.561.123	1.545.389	50.881.040	132.987.552	3.237	132.990.789

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01/01/2009	78.098.263	(237.714)	36.363.389	114.223.938	45.050	114.268.988
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	1.359.099	-	-	1.359.099	-	1.359.099
Ganancia del período	-	(10.416)	11.837.644	11.827.228	10.416	11.837.644
Dividendos	-	-	(5.100.925)	(5.100.925)	-	(5.100.925)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	(1.798.459)	1.793.519	-	(4.940)	-	(4.940)
Cambios en Patrimonio	(439.360)	1.783.103	6.736.719	8.080.462	10.416	8.090.878
Saldos al 31.12.2009	77.658.903	1.545.389	43.100.108	122.304.400	55.466	122.359.866

CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

Notas a los Estados Financieros Consolidados (Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S.A. (en adelante la "Sociedad Matriz", la "Compañía", o "la Clínica"), es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores con el N°0433, R.U.T. 93.930.000-7 domiciliada en Lo Fontecilla 441 Las Condes Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

No existe en la sociedad Clínica Las Condes S.A. accionistas que tengan la calidad de controlador.

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales, cuenta con una dotación total de 2.629 personas, entre Gerentes y Ejecutivos principales, Profesionales y Trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello, se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC, otorga coberturas que permite a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2010.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha.

a) Período contable

- Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:
- Estados de Situación Financiera Consolidada al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1° de enero de 2009.
- Estado de Resultados Integrales Consolidados por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 y 2009.
- Estado de Flujos de Efectivo Consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

b) Bases de preparación

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía correspondientes al ejercicio de 2010 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), aprobados por su Directorio, excepto por los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. confeccionados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (en adelante "SVS"). Debido a lo anterior y de acuerdo a lo requerido por el Oficio Circular N°506 del año 2009 de la SVS, se presentan algunas políticas contables y notas a los estados financieros de Seguros CLC S.A. de manera separada en estos estados financieros consolidados, para efectos de una mejor comprensión de los mismos.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2010, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo. En el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí las políticas, principios y criterios aplicados para adecuarlos a las NIIF, excepto por los estados financieros de la filial consolidada Seguros CLC S.A., los que están preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2009 y 1° de enero de 2009, y de resultados, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2009, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes con los utilizados durante el presente ejercicio 2010, excepto por los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A., los cuales están confeccionados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia

de Valores y Seguros. Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009, han sido preparados por la sociedad como parte del proceso de convergencia a NIIF que finaliza, completamente, cuando se presenten los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2010. En la preparación de los mencionados estados consolidados de situación financiera, la Administración ha considerado, con relación a las normas y sus interpretaciones, los hechos, circunstancias y los principios de contabilidad que se han aplicado en la preparación de los primeros estados consolidados de situación financiera bajo NIIF al 31 de diciembre de 2010.

Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S.A. y Filiales correspondientes al ejercicio 2009 fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 03 de marzo 2010 y, posteriormente, presentados a consideración de la Junta General de Accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, órgano que aprobó en forma definitiva los mismos. Estos estados financieros anuales fueron confeccionados de acuerdo a principios contables generalmente aceptados en Chile y, por lo tanto, no coinciden con los saldos del ejercicio 2009 que han sido incluidos en los presentes estados financieros consolidados intermedios, los cuales han sido confeccionados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante NIIF), excepto por los estados financieros de la filial consolidada Seguros CLC S.A., los que se encuentran preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados de Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y seguros. En nota 3 se detalla la reconciliación del patrimonio neto y resultados del ejercicio, junto a una descripción de los principales ajustes.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Compañía, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

(i) **Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles.** La Compañía determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

(ii) **Deterioro de activos.** La compañía revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Compañía tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a

un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

(iii) **La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

d) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y los estados financieros de las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Existe control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

Las Sociedades filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los estados financieros consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra Grupo. Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación. La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto, participaciones no controladoras" en el Estado de Situación Financiera Consolidado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritaria" en el Estado de Resultados Integrales Consolidados.

Por su parte, una filial es una entidad sobre la cual la Matriz tiene el control de definir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación			
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	49,19	50,81	100,00	100,00
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	99,99	-	99,99	99,99
77.916.700-3	Prestaciones Médicas Las Condes S.A.	97,00	-	97,00	97,00
76.433.290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	99,99	0,01	100,00	100,00
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00
78.167.310-2	Centro de Formación en Apoyo Vital CEFAY S.A.(1)	-	-	-	50,00

(1) En el mes de diciembre del 2010, se ha procedido a vender la participación en Centro de Formación en Apoyo Vital CEFAY S. A., lo que generó una utilidad contable de M\$ 36.487.

e) Información financiera por segmentos operativos

La NIIF8 exige que las entidades adopten el enfoque de la Administración para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir como asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S.A. y Filiales son los siguientes:

- Hospitalización
- Ambulatorio
- Otros

f) Conversión de Saldos y Transacciones en moneda extranjera

i. Moneda de presentación y moneda funcional - Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la

posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.

ii. Bases de conversión – Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$21.455,55 al 31 de diciembre de 2010, \$20.942,88 al 31 de diciembre de 2009 y \$21.452,57 al 1° de enero de 2009.

g) Corrección monetaria en economías hiperinflacionarias

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador - Con el objeto de reflejar en los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. (sociedad consolidada) el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, tanto los activos y pasivos no monetarios así como las cuentas de resultado fueron actualizadas mediante la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), en conformidad a su normativa vigente.

El porcentaje de actualización utilizado por el período

comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2010 alcanzo un 2,5% (-2,3% entre el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009).

h) Intangibles

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos de amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

La vida útil estimada, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período, siendo el efecto de cualquier cambio en la estimación registrado sobre una base prospectiva.

i) Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por reevaluar una clase de activos en el futuro, la Compañía conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado

a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S.A. y Filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Edificios	80 años.
Planta y equipos	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios	10 años.
Vehículos de motor	8 años.
Mejoras de bienes arrendados	según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 10 años

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 6.347.257 (M\$ 6.480.930 en 2009). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados por función.

Clínica Las Condes S.A. y Filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

i) Reconocimiento de ingresos

La Clínica calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Ingresos ordinarios - Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.

Ingresos por primas - Seguros CLC S.A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la Póliza.

j) Deterioro de propiedad, planta y equipos y activos intangibles

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina

el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

k) Inventarios

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios de repuestos para proyectos específicos y que se espera no tendrán rotación en un año se presentan en activos no corrientes en el rubro "Otros activos".

l) Operaciones de leasing (Arrendamientos)

Los arrendamientos de propiedades plantas y equipos cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos, de las de cargas financieras, se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado

de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

m) Activos Financieros

Clínica Las Condes S.A, y Filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

- Valor razonable con cambio en resultados
- Préstamos y cuentas por cobrar
- Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento
- Disponibles para la venta

i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados – Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar - Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación

financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

iii. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento - Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Clínica las Condes S.A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

iv. Activos financieros disponibles para la venta – Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

v. Reconocimiento y medición – Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Clínica Las Condes S.A. y Filiales se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultado.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

vi. Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador

Instrumentos de renta fija - Los instrumentos de renta fija, tales como Títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, se presentan al valor inicial de la inversión más reajustes e intereses devengados, calculados según la tasa interna de retorno implícita de la inversión al momento de la compra.

Acciones de Sociedades Anónimas abiertas - Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

Instrumentos de renta variable (Cuotas de fondos mutuos de renta fija) - Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por Circular N°1.629 de la Superintendencia de Valores y Seguros, en la Compañía no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectados diferencias significativas en su valor contable.

n) Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos Fututos de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del Grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

o) Pasivos Financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la

tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

p) Instrumentos financieros

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, Clínica Las Condes S.A. no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

i. Derivados implícitos - La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidada. A la fecha Clínica Las Condes S.A. y Filiales ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

ii. Contabilidad de cobertura - La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, la sociedad documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizada en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la sociedad no presenta inversiones en instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

iii. Instrumentos de cobertura del valor justo - El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumento de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha la sociedad no ha clasificado coberturas como de este tipo.

iv. Coberturas de flujos de caja - La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumento de cobertura de flujos de caja se diferencian en el patrimonio, es una reserva de patrimonio denominada "Cobertura de flujo de caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancia o pérdida en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

v. Cuando la contabilidad de coberturas se discontinúa el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantienen en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, Clínica Las Condes S.A., no ha clasificado coberturas de este tipo.

vi. Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador - Las operaciones de cobertura de riesgo financiero se registran de acuerdo con la norma de carácter general N°200 de la Superintendencia de Valores y Seguros y sus modificaciones, es decir, los derivados adquiridos para inversión se valorizan a su valor razonable, llevándose los cambios de valor que se produzcan a resultados del período en que ocurran. Respecto de los derivados adquiridos para cobertura, se valorizan siguiendo la misma regla anterior, es decir, a valor razonable con reconocimiento de pérdidas y ganancias por cambios en su valor, en resultados del período en que ocurren.

q) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

r) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de seguros de Vida.

s) Reservas de siniestros aplicables al giro asegurador

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

i. Reserva de riesgo en curso - La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base semimensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

ii. Reserva de siniestros por pagar - La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

Reserva de siniestros liquidados - La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.

Reserva de siniestros ocurridos y no reportados - Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres.

Reserva de siniestros en proceso de liquidación - A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituido en base al total de pólizas siniestradas informadas al cierre de los estados financieros.

Reserva de Calce - La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

t) Beneficios a los empleados

Vacaciones del personal – La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

u) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

Clínica Las Condes S.A. y Filiales contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

v) Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como

una deducción.

w) Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinarias de Accionistas.

x) Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

y) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

z) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

3. PRIMERA APLICACIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS)

Como parte del proceso de adopción a Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF" o "IFRS"), la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile ha requerido, en su oficio Circular N°457 de fecha 20 de junio de 2008, a las Sociedades Anónimas inscritas en dicha entidad fiscalizadora, que adopten NIIF a partir del 1 de enero de 2009, incluyendo a aquellas que se acogerán a la alternativa planteada en el Oficio Circular 427, esto es, adoptar NIIF a partir del ejercicio 2010, comparativo con el ejercicio 2009.

Estos Estados Financieros Intermedios han sido preparados bajo las NIIF emitidas hasta la fecha y bajo la premisa de que dichas normas, serán las mismas a aplicar para adoptar NIIF a partir del ejercicio 2010, comparativo con el ejercicio 2009. Por lo tanto, la emisión de nuevas normas puede afectar las conclusiones del presente documento.

En este apartado se presenta la conciliación exigida por la NIIF N°1 sobre los saldos de apertura bajo principios contables antiguos y los saldos de apertura bajo normas NIIF.

Como norma general, las nuevas políticas contables adoptadas fueron aplicadas retroactivamente para preparar el Balance de Apertura a la fecha de transición a NIIF y en todos los períodos siguientes.

NIIF 1 contiene exenciones a la adopción retroactiva completa de las NIIF en el Balance de Apertura, siendo las siguientes aquellas que acogió Clínica Las Condes S.A. y Filiales:

Combinaciones de negocios: las combinaciones de negocios ocurridas con anterioridad al 1 de enero del 2009 no se re-expresan.

Valor razonable o revalorización como costo atribuido: se ha elegido reconocer los elementos de propiedad, planta y equipos y activos intangibles a sus respectivos valores contables revalorizados bajo PCGA en Chile, sin haber actualizado ninguno de estos elementos a su valor razonable al 1 de enero del 2009.

Instrumentos financieros compuestos: Se ha optado por no llevar contabilización separada para los instrumentos financieros compuestos de capital y deuda, siempre que la deuda no se encuentre pendiente de liquidación a la fecha de transición.

Por otra parte, la Compañía no ha aplicado retroactividad en la aplicación de las NIIF en aquellas excepciones obligatorias que dispone NIIF 1 y que le sean aplicables.

Clínica Las Condes S.A. y Filiales aplicará para cada caso la materialidad.

a) Conciliación de activos y pasivos al 01 de enero de 2009 entre las normas NIIF y los PCGA locales.

Activos	Saldos PCGA anteriores M\$	Efecto de la transición M\$	Saldos IFRS M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.458.089	-	7.458.089
Otros activos financieros, corrientes	2.932.258	-	2.932.258
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	34.726.666	-	34.726.666
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	917.385	-	917.385
Inventarios	2.042.142	-	2.042.142
Otros activos no financieros, corrientes	56.390	-	56.390
Activos por impuestos corrientes (1)	4.619.630	1.023.381	5.643.011
Total activos corrientes	52.752.560	1.023.381	53.775.941
Activos intangibles distintos de la plusvalía	203.874	-	203.874
Propiedades, planta y equipo	104.799.561	-	104.799.561
Activos por impuestos diferidos	488.180	-	488.180
Otros activos financieros no corrientes (2)	819.881	(725.564)	94.317
Total activos no corrientes	106.311.496	(725.564)	105.585.932
Total activos	159.064.056	297.817	159.361.873
PASIVOS	Saldos PCGA anteriores M\$	Efecto de la transición M\$	Saldos IFRS M\$
Pasivo y patrimonio neto			
Otros pasivos financieros, corrientes	4.604.313	-	4.604.313
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	6.894.733	-	6.894.733
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	67.409	-	67.409
Otras provisiones (3)	5.619.594	(1.489.588)	4.130.006
Pasivos por impuestos corrientes (1)(3)	(821.884)	2.512.969	1.691.085
Otros pasivos no financieros, corrientes (4)	161.482	2.197.055	3.180.421
Total pasivos corrientes	17.347.531	3.220.436	20.567.967
Otros pasivos financieros, no corrientes	22.351.068	-	22.351.068
Pasivos por Impuestos diferidos (5)	1.771.357	402.493	2.173.850
Total pasivos no corrientes	24.122.425	402.493	24.524.918
Capital emitido	78.098.263	-	78.098.263
Otras reservas	885.403	(1.123.117)	(237.714)
Ganancias acumuladas	38.560.444	(2.197.055)	36.363.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	117.544.110	(3.320.172)	114.223.938
Participaciones no controladora	49.990	(4.940)	45.050
Total patrimonio neto	117.594.100	(3.325.112)	114.268.988
Total pasivos y patrimonio	159.064.056	297.817	159.361.873

(1) Incluye reclasificación

(2) Partidas que no califican como activos bajo normas IFRS (3) Incluye reclasificaciones

(4) Reconoce pasivo por dividendo mínimo legal

(5) Recálculo de impuestos diferidos

b) Conciliación de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2009 entre las normas NIIF y los PCGA locales.

Activos	Saldos PCGA anteriores M\$	Efecto de la transición M\$	Saldos IFRS M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y efectivo equivalente	6.786.927	-	6.786.927
Otros activos financieros, corrientes	3.722.600	-	3.722.600
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	39.506.604	-	39.506.604
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	2.144.005	-	2.144.005
Inventarios (5)	1.364.726	(36.415)	1.328.311
Otros activos no financieros, corrientes (2)	74.653	(43)	74.610
Activos por impuestos corrientes (1)	3.413.720	2.228.028	5.641.748
Total activos corrientes	57.013.235	2.191.570	59.204.805
Activos no Corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía (5)	221.321	3.835	225.156
Propiedades, planta y equipo (5)	105.619.012	2.242.472	107.861.484
Activos por impuestos diferidos (4)	1.074.565	(141.429)	933.136
Otros activos financieros no corrientes (2)	206.862	(109.349)	97.513
Total activos no corrientes	107.121.760	1.995.529	109.117.289
Total activos	164.134.995	4.187.099	168.322.094

Pasivos	Saldos PCGA anteriores M\$	Efecto de la transición M\$	Saldos IFRS M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	2.205.059	-	2.205.059
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	9.369.239	-	9.369.239
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	63.036	-	63.036
Otras provisiones, corrientes	4.855.556	-	4.855.555
Pasivos por impuestos corrientes (1)	847.976	2.228.028	3.076.004
Otros pasivos no financieros, corrientes (3)	1.344.249	3.421.893	4.766.142
Total pasivos corrientes	18.685.115	5.649.921	24.335.035
Pasivos no Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	19.607.372	-	19.607.372
Pasivos por Impuestos diferidos (4)	1.100.113	919.708	2.019.821
Total pasivos no corrientes	20.707.485	919.708	21.627.193
Patrimonio Neto			
Capital emitido	77.658.903	-	77.658.903
Otras reservas	865.039	680.350	1.545.389
Ganancias acumuladas	46.163.546	(3.063.438)	43.100.108
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	124.687.488	(2.383.088)	122.304.400
Participaciones no controladoras	54.907	559	55.466
Total patrimonio	124.742.395	(2.382.529)	122.359.866
Total pasivos y patrimonio neto	164.134.995	4.187.100	168.322.094

(1) Incluye reclasificación

(2) Partidas que no califican como activos bajo normas IFRS

(3) Reconoce pasivo por dividendo mínimo legal

(4) Recálculo de impuestos diferidos

(5) Eliminación de corrección monetaria y ajuste a depreciación del año

c) Conciliación del resultado neto desde principios contables generalmente aceptados en Chile a Normas Internacionales de Información Financiera al 31 de diciembre del 2009.

	M\$
Utilidad según PCGA locales	12.144.595
Eliminación Corrección monetaria de ingresos	188.823
Eliminación Corrección monetaria de costos de explotación	468.642
Ajuste en depreciaciones	(126.341)
Eliminación de corrección monetaria de cuentas de balance	(401.410)
Impuesto renta	(437.186)
interés minoritario	521
Utilidad según NIIF	11.837.644

d) Conciliación del estado de flujo de efectivo desde principios contables generalmente aceptados en Chile a Normas Internacionales de Información Financiera al 31 de diciembre del 2009.

Reversa Corrección Monetaria por Actividades de operación	934.541
Reversa Corrección Monetaria por Actividades de inversión	33.395
Reversa Corrección Monetaria por Actividades de operación	(728.958)
Efecto de Corrección Monetaria Saldo Inicio	(238.978)
Efecto de transición a las IFRS	0

4. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2010 y 2009, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes.

5. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

i. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad no está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, ya que todas sus transacciones son realizadas en pesos chilenos.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

ii. Riesgo de tasa de interés

El financiamiento de la Sociedad y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales y la estructura de tasas asociadas a los mismos es de tipo fija y de largo plazo. Por lo tanto, el riesgo de tasa, se visualiza en aquellos ciclos futuros de la economía en los cuales se produzcan aumentos de tasas de mercado que hagan que los indicadores ya establecidas se vean desmejorados.

La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos, por lo que el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo está limitado, debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales.

b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

i. Activos financieros

Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, en el estado consolidado de flujos de efectivo, es la siguiente:

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Matriz y otras filiales	5.169.300	6.502.661	7.059.625
Seguros CLC S.A.	760.892	284.266	398.464
Total efectivo y equivalente al efectivo	5.930.192	6.786.927	7.458.089

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, es el siguiente:

31.12.2010

	Matriz y otras filiales M\$	Seguros CLC S.A. M\$	Total M\$
Efectivo en caja	625.092	2.347	627.439
Saldos en bancos	822.372	758.545	1.580.917
Cuotas de fondos mutuos	1.476.450	-	1.476.450
Depósitos a corto plazo	2.245.386	-	2.245.386
Total efectivo y equivalente al efectivo	5.169.300	760.892	5.930.192

31.12.2009

	Matriz y otras filiales M\$	Seguros CLC S.A. M\$	Total M\$
Efectivo en caja	73.091	2.110	75.201
Saldos en bancos	1.031.939	282.156	1.314.095
Cuotas de fondos mutuos	860.604	-	860.604
Depósitos a corto plazo	4.537.027	-	4.537.027
Total efectivo y equivalente al efectivo	6.502.661	284.266	6.786.927

01.01.2009

	Matriz y otras filiales M\$	Seguros CLC S.A. M\$	Total M\$
Efectivo en caja	298.122	1.136	299.258
Saldos en bancos	1.453.732	397.328	1.851.060
Depósitos a corto plazo	5.307.771	-	5.307.771
Total efectivo y equivalente al efectivo	7.059.625	398.464	7.458.089

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el rubro otros activos financieros componen de la siguiente forma:

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Matriz y otras filiales (1)	9.670.103	-	-
Seguros CLC S.A.	4.375.279	3.722.600	2.932.258
Totales	14.045.382	3.722.600	2.932.258

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	4.375.279	3.722.600	2.932.258
Activos financieros hasta el vencimiento	9.670.103	-	-
Totales	14.045.382	3.722.600	2.932.258

(1) Se incluyen en este rubro depósitos a plazo tomados con excedentes de caja generados en el año, para financiar los proyectos de inversión que se realizaran durante el año 2011. Estos depósitos están tomados en promedio a 120 días, los cuales en su mayoría tienen vencimiento en Enero del año 2011.

a. Activos financieros a valor razonable con cambios es resultados

i. Matriz y otras filiales

Al 31 de diciembre de 2010, 2009 y 01 enero 2009, la Sociedad matriz y otras filiales no registran activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

ii. Seguros CLC S.A.

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Inversiones financieras de renta fija			
Títulos de Deuda Emitidos y Garantizados por el Estado y Banco Central	1.446.644	1.051.695	1.109.388
Títulos de Deuda Emitidos por el Sistema Bancario y Financiero	665.776	1.337.489	863.715
Títulos de Deuda Emitidos por Sociedades Inscritas en S.V.S.	1.788.098	796.883	644.818
Renta variable			
Acciones de Sociedades Anónimas Abiertas	474.761	341.456	257.078
Cuotas de fondos mutuos	-	195.077	57.259
Totales	4.375.279	3.722.600	2.932.258

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas	6.533.757	8.112.969	5.026.012
Deudores por ventas particulares	4.488.017	8.172.526	9.840.647
Cargos por facturar a pacientes	16.994.448	13.897.471	10.571.909
Estimación deudores incobrables	(244.461)	(20.780)	(226.023)
Documentos por cobrar	14.024.743	11.350.502	10.674.635
Estimación deudores incobrables	(2.768.546)	(2.230.685)	(1.554.373)
Deudores varios y primas por cobrar	737.155	224.601	393.859
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	39.765.113	39.506.604	34.726.666

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Saldo inicial	2.251.465	1.780.396
Aumentos del año	1.667.955	476.223
Baja de activos financieros deteriorados en el año	(906.413)	(5.154)
Saldo final	3.013.007	2.251.465

9. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas

a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
96.502.530-8	Vida Tres S.A.	1.440.421	1.108.790	562.407
89.674.200-0	Sociedad Profesionales Cirujanos S.A.	156	140	159
96.572.800-7	Banmédica S.A.	1.515.974	1.030.230	354.819
89.571.500-K	Servicios de Anestesiología Ltda.	2.720	1.693	-
71.504.700-4	Fundacion de Asistencia Médica Especializada	12.762	3.152	-
Totales		2.972.033	2.144.005	917.385

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
88.900.200-K	International Clinics Ltda.	7.344	5.831	7.744
83.628.100-4	Sonda S.A.	44.548	55.735	53.680
99.546.560-4	Sonda Gestión de Serv. Profesionales	429	1.470	5.985
Totales		52.321	63.036	67.409

Sociedad	Rut.	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	País de origen	Monto M\$	31.12.2010	31.12.2009
						Efecto en resultados (cargo) /abono M\$	Efecto en resultados (cargo)/ abono M\$
Servicios Profesionales Ginecología y Obstetricia Ltda.	89.951.200-6	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	127.472	(127.472)	50.967 (50.967)
Servicios de Anestesiología Ltda.	89.571.500-K	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	178.580	(178.580)	167.997 (167.997)
Servicios de Anestesiología Ltda.	89.571.500-K	Relacionada por director	Ventas	Chile	18.963	15.935	19.157 16.098
Sonda S.A.	83.628.100-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	458.450	(385.252)	387.804 (325.886)
Sonda Gestión Servicios Profesionales	99.546.560-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	5.085	(4.273)	11.182 (11.182)
Vida Tres S.A.	96.502.530-8	Relacionada por director	Ventas	Chile	12.504.537	10.508.014	10.419.04 18.755.497
Banmédica S.A.	96.572.800-7	Accionista	Ventas	Chile	14.400.746	12.101.467	11.831.640 9.942.555
International Clinics Ltda.	88.900.200-K	Relacionada por director	Compras	Chile	32.678	(27.461)	67.867 (57.031)
Asesorías e Inversiones JMM LTDA	76.026.722-8	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	237.153	(237.153)	92.943 (92.943)
Soc. de Inversiones C y A Ltda.	77.165.600-5	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	46.633	(46.633)	52.952 (52.952)
Soc. de Servicios Schönherr y Cia. Ltda.	78.177.570-3	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	140.164	(140.164)	290.676 (290.676)
Soc. de SKL Ltda.	78.181.160-2	Relacionada por gerente	Servicios profesionales	Chile	159.663	(159.663)	69.520 (69.520)
Soc. de Inversiones y Servicios Médicos Ltda.	78.279.150-8	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	9.356	(9.356)	9.585 (9.585)
Central Quirúrgica Coyancura Ltda.	79.802.550-3	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	9.849	(9.849)	12.707 (12.707)
			Ventas		10.200	8.571	7.463 6.271
Soc. de Prof. Cirujanos Ltda.	89.674.200-0	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	-	-	31 (31)
Soc. de Prestaciones Médicas S.A.	99.550.740-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	349.991	(349.991)	239.652 (239.652)
Servicios de Pediatría Ltda.	89.876.300-5	Relacionada por director	Ventas	Chile	55.116	46.316	26.043 21.885
Soc. Médica Tejas y Tejas Ltda.	77.133.980-8	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	96.095	(96.095)	- -
Corpbanca	97,023,000-9	Relacionada por director	Intereses por Leasing	Chile	548.116	(86.667)	545.258 (103.026)

Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.

Remuneraciones y otras prestaciones

El detalle de los montos pagados al Directorio y Gerencias claves de la Sociedad Matriz son los siguientes:

		31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Dietas del Directorio	UF	47.499	48.732
Comités de Directorio	UF	2.575	-
Gerentes	M\$	736.938	769.086

La remuneración total anual percibida por los gerentes y/o ejecutivos principales de la sociedad se componen de sueldo base y bonos de productividad. El monto de dichas rentas para el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2010 es de M\$736.938 (M\$769.086 por el año terminado el 31 de diciembre de 2009).

Plazos

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

A contar de abril de 2010 Banmédica S.A., dejó de tener una participación directa en la propiedad de Clínica Las Condes S.A.

A partir del 12 de marzo de 2009, la sociedad International Clinics Ltda, deja de tener una relación directa con la Clínica.

De acuerdo a políticas de la Administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

10. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados proforma, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 I) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2010 M\$	31.12.2010 M\$	01.01.2009 M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas	665.414	509.042	407.554
Elementos y materiales de:			
Curación	473.369	492.221	545.641
Laboratorio y radiología	183.353	153.761	160.482
Elementos quirúrgicos y otros	274.912	171.964	911.118
Subtotal	1.597.048	1.326.988	2.024.795
Importaciones en tránsito	14.797	1.323	17.347
Total	1.611.845	1.328.311	2.042.142

Los costos de inventarios reconocidos como gastos durante el año terminado el 31 de diciembre de 2010 es de M\$18.814.763 (M\$17.659.924 por el año terminado el 31 de diciembre de 2009).

11. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

Información general

La Sociedad matriz presenta provisión por impuesto a la renta en 2010 por M\$553.614 (M\$513.936 en 2009) por presentar utilidad tributaria de M\$3.256.553.(M\$3.046.682 en 2009).

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2010 por M\$ 1.073.780 (M\$1.078.678 en 2009) por presentar utilidad tributaria por M\$6.316.353 (M\$6.345.165 en 2009).

La Filial Servicios de Salud Integrados S.A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2010 por M\$270.893 (M\$221.821 en 2009), por presentar utilidad tributaria por M\$1.593.488 (M\$1.304.829 en 2009).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el 2010 por M\$755.501 (M\$241.391 en 2009) por presentar utilidad tributaria por M\$4.444.124 (M\$1.419.947 en 2009).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S.A., no presenta provisión de impuesto a la renta en el 2010 y 2009 por no presentar resultados en los ejercicios.

La Sociedad Seguros CLC S.A. presenta provisión por impuesto a la renta en 2010 por M\$136.969 (M\$104.029 en 2009), por presentar utilidad tributaria por M\$805.699 (M\$611.935 en 2009).

Esta provisión se presenta en el pasivo circulante bajo el rubro pasivos por impuestos corrientes.

Clínica Las Condes S.A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$2.252.046.

Impuestos diferidos corto y largo plazo

	31.12.2010 Impuesto diferido		31.12.2009 Impuesto diferido		01.01.2009 Impuesto diferido	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Provisión cuentas incobrables	512.201	-	418.744	-	302.668	-
Ingresos anticipados	42.413	-	34.466	-	-	-
Provisión de vacaciones	179.635	-	85.348	-	80.924	-
Activos en leasing	30.110	-	17.514	-	849	382.201
Depreciación activo fijo	-	2.201.135	-	2.019.821	-	1.662.970
Otros eventos	444.759	-	377.064	-	103.739	128.679
Totales	1.209.118	2.201.135	933.136	2.019.821	488.180	2.173.850

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	933.136	488.180
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos	275.982	444.956
Otros aumentos (disminuciones), activos por impuestos diferidos	-	-
Saldo final de activos por impuestos diferidos	1.209.118	933.136

Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	2.019.821	2.173.850
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos	81.314	(154.029)
Otros aumentos (disminuciones), pasivos por impuestos diferidos	-	-
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	2.101.135	2.019.821

Efecto en resultados	2010 M\$	2009 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(2.790.811)	(2.228.028)
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-	-
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	94.668	418.779
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de valuación	-	-
Otros (cargos) o abonos en la cuenta	75.368	-
Total	(2.620.775)	(1.809.249)

Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Utilidad antes de impuestos	17.183.432	13.646.893
Tasa legal	17%	17%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal	2.921.183	2.319.972
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	(130.372)	(91.944)
Efecto impositivo no reconocido anteriormente en el estado de	-	-
Otros aumentos (disminución) en cargo por impuestos legales	-	-
Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	2.790.811	2.228.028

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 17% que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

El incremento en la tasa de impuesto a la renta (20% año comercial 2011 y 18,5 % año comercial 2012), provocará variaciones en el cálculo del impuesto diferido, cuyo efecto no se considera significativo.

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los bienes incluidos bajo este rubro, valorizados según se indica en Nota 2m), son los siguientes:

	31.12.2010			31.12.2009		
	Valor bruto M\$	Depreciación acumulada M\$	Valor neto M\$	Valor bruto M\$	Depreciación acumulada M\$	Valor neto M\$
Terrenos	10.571.816	-	10.571.816	11.853.745	-	11.853.745
Total	10.571.816	-	10.571.816	11.853.745	-	11.853.745
Construcciones:						
Edificio clínica	78.628.955	17.455.163	61.173.792	76.425.021	16.164.051	60.260.970
Obras accesorias	6.674.146	833.768	5.840.378	6.720.309	702.646	6.017.663
Obras en curso	11.077.911	-	11.077.911	7.531.932	-	7.531.932
Total	96.381.012	8.288.931	78.092.081	90.677.262	16.866.697	73.810.565
Maquinarias y equipos:						
Equipos médicos	32.902.165	24.941.940	7.960.225	33.268.965	21.411.212	11.857.753
Equipos de computación	6.579.433	4.881.778	1.697.655	5.130.375	4.455.622	674.753
Material rodante	244.390	86.859	157.531	126.692	66.782	59.910
Obras en curso	677.089	-	677.089	839.848	-	839.848
Total	40.403.077	29.910.577	10.492.500	39.365.880	25.933.616	13.432.264
Otros activos fijos:						
Muebles y útiles	6.491.482	5.076.465	1.415.017	6.433.790	4.691.307	1.742.483
Activos en leasing	8.739.332	2.671.484	6.067.848	8.608.057	2.666.192	5.941.865
Bienes en comodato	97.610	97.610	-	184.615	160.016	24.599
Otros activos	145.476	-	145.476	693	-	693
Obras en curso	11.607	-	11.607	169.868	-	169.868
Total	15.485.507	7.845.559	7.639.948	15.397.023	7.517.515	7.879.508
Mayor valor retasación						
Técnica terreno	885.402	-	885.402	885.402	-	885.402
Total	885.402	-	885.402	885.402	-	885.402
Totales	163.726.814	56.045.067	107.681.747	158.179.312	50.317.828	107.861.484

Con fecha 31 de diciembre de 1989, se contabilizó una retasación técnica de terrenos, efectuada por la firma especializada Price Waterhouse, quienes le asignaron un valor de UF 108.927. Con fecha 11 de noviembre de 1997 se ha efectuado una nueva tasación del terreno sobre el cual se emplazan los edificios e instalaciones de Clínica Las Condes S.A. Se encomendó esta retasación a la firma de Ingenieros Consultores Cruz y Dávila Ltda., los cuales del estudio correspondiente valorizaron estos terrenos (26.000 mt.2) en UF 654.119 equivalentes al 31 de diciembre de 2010 a M\$14.034.483, valor muy superior al valor contable que asciende a M\$2.199.653.

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clase de activos:

	Terrenos M\$	Construcciones M\$	Maquinaria y equipos M\$	Otros activos fijos M\$	retasación terreno M\$
Saldo inicial al 1.01.2010	11.853.745	73.810.565	13.432.264	7.879.508	885.402
Adiciones	-	4.491.259	1.616.372	2.411.425	-
Desinversión	(1.281.929)	(423.800)	(45.819)	-	-
Reclasificación	-	2.111.976	(887.810)	(2.043.509)	-
Gastos por depreciación	-	(1.897.919)	(3.622.507)	(607.476)	-
Saldo al 31.12.2010	10.571.816	78.092.081	10.492.500	7.639.948	885.402
Saldo inicial al 1.01.2009	7.558.132	71.467.852	12.685.708	12.202.467	885.402
Adiciones	4.295.613	4.091.932	4.806.952	1.000.610	-
Desinversión	-	-	-	(4.652.254)	-
Gastos por depreciación	-	(1.749.219)	(4.060.396)	(671.315)	-
Saldo al 31.12.2009	11.853.745	73.810.565	13.432.264	7.879.508	885.402

Construcciones:

El valor de las construcciones al 31 de diciembre de 2010 alcanza a M\$78.092.081 y M\$73.810.565 al 31 de diciembre de 2009, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la sociedad entre otras.

Existe un saldo por pagar a proveedores por concepto de compras de activo fijo por M\$848.857 al 31 de diciembre 2010 y M\$488.150 en 2009. La desinversión de activo fijo genero una utilidad contable de M\$36.181

Seguros:

Clínica Las Condes S.A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

13. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro es la siguiente:

Activos Intangibles Neto	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Activos intangibles identificables, Neto			
Licencias computacionales	85.205	72.270	47.201
Derechos de agua	149.098	152.886	156.673
Total activos intangibles, neto	234.303	225.156	203.874

Activos intangibles bruto	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Activos intangibles identificables, Neto			
Licencias computacionales	286.372	202.173	47.201
Derechos de agua	152.885	156.673	156.673
Total activos intangibles, bruto	439.257	358.846	203.874

Amortización acumulada y deterioro de valor	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Activos intangibles identificables, Neto		
Licencias computacionales	201.167	129.903
Derechos de agua	3.787	3.787
Total activos intangibles, neto	204.954	133.690

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

Vidas útiles estimadas o tasas de amortización utilizadas (meses)	Vida máxima Meses	Vida mínima Meses
Licencias computacionales	60	60
Derechos de agua	504	504

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2010 Movimientos de activos intangibles	Licencias computacionales M\$	Derechos de agua M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2010	72.270	152.886
Adiciones	214.102	-
Desapropiaciones	-	-
Amortización	(201.167)	(3.788)
Pérdidas por deterioro	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2010	85.205	149.098

2009	Licencias computacionales	Derechos de agua
Movimientos de activos intangibles	M\$	M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2009	47.201	156.672
Adiciones	154.972	-
Desapropiaciones	-	-
Amortización	(129.903)	(3.786)
Pérdidas por deterioro	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2009	72.270	152.886

El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	31.12.2010	31.12.2009
	M\$	M\$
Gastos de administración	204.954	133.690
Saldo final	204.954	133.690

14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro Impuestos por recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

Ítem	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Pagos provisionales mensuales	1.952.335	1.175.262	1.288.153
Remanente de crédito fiscal	3.134.456	3.709.675	3.856.266
Otros créditos	564.349	756.811	498.592
Total	5.651.140	5.641.748	5.643.011

15. OTROS ACTIVOS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

Ítem	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Otros activos corrientes	-	-	-
Garantías de arriendos	69.706	70.657	94.317
Suscripciones, revistas y libros	-	26.856	-
Otros activos corrientes	47.347	-	-
Total	117.053	97.513	94.317

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTE

Rut	Banco o institución financiera	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$	Interés
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	1.842.374	1.736.947	4.021.719	1.842.374	1.736.947	4.021.719	UF+3,8%
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1)	504.158	468.112	582.594	504.158	468.112	582.594	UF+3,4%
Totales		2.346.532	2.205.059	4.604.313	2.346.532	2.205.059	4.604.313	-
Monto capital adeudado		2.339.492	2.205.854	4.599.709	2.339.492	2.205.854	4.599.709	-
Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera:				0%	-			
Porcentaje de obligaciones en moneda nacional:				100%				

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

	31/12/2010 Valor bruto M\$	Intereses M\$	31/12/2009 Valor bruto M\$	Intereses M\$	01/01/2009 Valor bruto M\$	Intereses M\$
Hasta 1 año	580.468	76.310	542.754	74.642	618.860	36.266
Más de 1 hasta 5	1.839.702	100.973	2.317.916	181.971	2.311.874	315.548
Más de 5 años	-	-	-	-	694.954	16.399

17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

Rut	Banco	Moneda índice de reajuste	Años de vencimiento				Plazo	Fecha cierre período actual		Tasa de interés anual Promedio	Total largo plazo al cierre de los estados financieros 31/12/2009 M\$	Total largo plazo al cierre de los estados financieros 01/01/2009 M\$
			Más de 1 hasta 2 M\$	Más de 2 hasta 3 M\$	Más de 3 hasta 5 M\$	Más de 5 hasta 10 M\$		Total largo cierre de los estados financieros 31/12/2010 M\$				
97.006.000-6	Crédito e Inversiones	U.F.	1.903.243	1.976.406	4.162.670	8.014.425	9	16.056.744	U.F. + 3,8%	17.471.427	19.676.187	
97.023.000-9	Banco Corpbanca(1)	U.F.	526.688	532.090	679.951	-	5	1.738.729	U.F. + 3,4%	2.136.945	2.674.881	
Totales			2.429.931	2.508.496	4.842.621	8.014.425		17.795.473		19.607.372	22.351.068	

1) Ver nota 16

Porcentaje de obligación en moneda extranjera: 0%

Porcentaje de obligación en moneda nacional: 100%

18. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales	143.577	90.046	68.785
Provisión honorarios médicos	1.122.651	1.081.045	982.706
Provisión bono de producción trabajadores	1.647.833	1.462.413	615.490
Provisión de vacaciones del personal	1.056.676	469.639	476.019
Provisión otros gastos	1.047.937	1.752.413	1.987.006
Total	5.018.674	4.855.556	4.130.006

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Saldo inicial	Aumentos/ disminuciones	Saldo al
	01.01.2010		31.12.2010
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales	90.046	53.531	143.577
Provisión honorarios médicos	1.081.045	41.606	1.122.651
Provisión bono de producción trabajadores	1.462.413	185.420	1.647.833
Provisión de vacaciones del personal	469.639	587.037	1.056.676
Provisión de seguros y otros gastos	1.752.413	(704.476)	1.047.937
Total	4.855.556	163.118	5.018.674

19. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Proveedores	6.462.834	4.895.653	4.640.212
Siniestros por pagar	887.608	817.355	370.653
Anticipo de clientes	-	79.258	-
Honorarios Médicos por pagar	2.266.340	3.128.426	1.883.868
Otras cuentas por pagar	534.783	448.547	-
Total	10.151.565	9.369.239	6.894.733

20. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Otras reservas

El rubro otras reservas corresponde a la retasación técnica de terrenos efectuada por la firma especializada Price Waterhouse en diciembre de 1989, quienes asignaron a estos un valor de U.F. 108.927 en dicha oportunidad.

Número de acciones

Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Única	8.255.687	8.255.687	8.255.687

Capital

Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Única	80.561.123	80.561.123

Conciliación en el número de acciones		31.12.2010
Número de acciones en circulación al inicio		8.165.389
Acciones pagadas en el período		90.298
Número de acciones en circulación al final		8.255.687
Número de acciones por suscribir y pagar		162.101

Participaciones no controladoras

El interés minoritario es generado por nuestra Filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,1% de la propiedad es de terceros, Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

Políticas de Inversión y financiamiento

Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más

avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Los recursos recaudados se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

21. GANANCIA POR ACCIÓN

Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el período, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiri-

das por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Ganancia por acción básica		
Resultado neto del período	14.559.037	11.827.228
Número medio ponderado de acciones en circulación	8.255.687	8.165.389
Beneficio básico por acción (en pesos)	1.764	1.448

	M\$	M\$
Ganancia por acción diluida		
Resultado neto del período	14.559.037	11.827.228
Número medio ponderado de acciones en circulación	8.255.687	8.165.389
Beneficio básico por acción (en pesos)	1.764	1.448

En el año 2010 se ha procedido a pagar por concepto de dividendo definitivo un monto de M\$ 6.053.819.-

22. PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTE

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Impuesto al Valor Agregado	335.229	672.395	553.493
Impuesto a la Renta	2.790.811	2.228.028	1.023.381
Impuesto Único	163.631	139.084	88.259
Retenciones profesionales	35.088	36.497	25.952
Total	3.324.759	3.076.004	1.691.085

23. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

	31.12.2010	31.12.2009	01.01.2009
	M\$	M\$	M\$
Dividendos por pagar	4.368.797	3.643.377	2.197.055
Retenciones personal	857.085	901.279	821.884
Ingresos anticipados	248.401	221.485	161.482
Total	5.474.283	4.766.141	3.180.421

24. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es el siguiente:

	Ingresos	Margen (1)	Ingresos	Margen (1)
	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2009
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospitalizaciones	65.980.770	20.331.701	67.310.552	20.193.166
Ambulatorios	31.844.059	6.618.021	24.961.079	3.244.940
Otros	9.083.356	590.418	6.094.834	386.712
Total	106.908.185	27.540.140	98.366.465	23.824.818

(1) Margen antes de depreciación de activos

25. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S.A. es el siguiente:

Balance Resumido	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos Totales
	Dic-10 M\$	Dic-10 M\$	Dic-10 M\$	Dic-10 M\$
Activos Corrientes	52.663.854	8.010.719	9.438.737	70.113.310
Activos no Corrientes	17.333.896	1.520.116	90.388.209	109.242.221
Total Activos	69.997.750	9.530.835	99.826.946	179.355.531
Pasivos Corrientes	16.588.156	6.069.221	3.710.757	26.368.134
Pasivos no Corrientes	17.491.780	65.276	2.439.552	19.996.608
Patrimonio	35.917.814	3.396.338	93.676.637	132.990.789
Total Pasivos	69.997.750	9.530.835	99.826.946	179.355.531

Balance Resumido	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos Totales
	Dic - 09 M\$	Dic - 09 M\$	Dic - 09 M\$	Dic - 09 M\$
Activos Corrientes	40.024.543	10.157.189	9.023.073	59.204.805
Activos no Corrientes	18.617.672	1.989.338	88.510.279	109.117.289
Total Activos	58.642.215	12.146.527	97.533.352	168.322.094
Pasivos Corrientes	11.370.758	6.303.209	6.439.583	24.113.550
Pasivos no Corrientes	18.797.951	95.456	2.955.271	21.848.678
Patrimonio	28.473.506	5.747.862	88.138.498	122.359.866
Total Pasivos	58.642.215	12.146.527	97.533.352	168.322.094

Balance Resumido	Hospitalizaciones		Ambulatorios		Otros	
	Dic - 10 M\$	Dic - 09 M\$	Dic - 10 M\$	Dic - 09 M\$	Dic - 10 M\$	Dic - 09 M\$
Ingresos ordinarios	65.980.770	67.310.552	31.844.059	24.961.079	9.083.356	6.094.834
Depreciación	3.617.066	3.939.159	807.753	921.228	1.922.438	1.620.543
Gastos por intereses	1.287.405	1.125.164	34.726	18.733	86.777	144.272
Impuesto Renta	312.655	74.546	1.262.168	1.072.261	1.045.952	662.442
Ganancia Bruta	20.331.701	20.193.166	6.618.021	3.244.940	590.418	386.712
Ganancia antes de Impto.	3.122.399	2.785.160	7.403.863	6.331.326	6.657.170	4.530.407

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

Costos de venta	2010 M\$	2009 M\$
Costo de Materiales y medicamentos	18.814.763	17.659.924
Mantenimiento equipos y edificios	2.648.673	2.441.574
Depreciación	6.347.257	6.480.930
Remuneraciones médicas y administrativas	33.699.518	33.740.834
Servicios básicos	2.144.306	2.397.749
Servicios externos y otros	15.713.528	11.820.636
Total	79.368.045	74.541.647

Gastos de administración	2010 M\$	2009 M\$
Remuneraciones	6.232.049	6.792.341
Publicidad	928.545	950.140
Seguros	363.987	347.618
Patentes	392.697	423.654
Otros gastos administrativos	1.127.981	674.980
Total	9.045.259	9.188.733

26. DIFERENCIAS DE CAMBIO

Activos (cargos) / abonos	Índice de reajustabilidad	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Otros activos no monetarios	U.F.	49.116	(106.886)
Otros activos	Dólar	(112.892)	(153.939)
Total (cargos) abonos		(63.776)	(260.825)
Pasivos (cargos) / abonos			
Pasivos no monetarios	U.F.	(563.550)	497.393
Total (cargos) abonos		(563.550)	497.393
(Pérdida) utilidad por diferencia de cambio		(627.326)	236.568

27. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Con el objeto de garantizar las obligaciones con el Banco Crédito e Inversiones se mantienen vigentes garantías hipotecarias sobre terrenos y construcciones (garantías directas).

Acreedor de garantía	Tipo de garantía	Activos comprometidos			
		Tipo	Valor contable	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$
Banco Crédito e Inversiones	Hipoteca	Bienes raíces	34.872.304	17.899.118	19.208.374

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2010 M\$	2009 M\$
Banco Crédito e Inversiones UF 9.100 (1)	-	190.580
Banco de Chile UF 8.696 (2)	-	182.119
Banco Crédito e Inversiones (3)	356.621	-
Banco Crédito e Inversiones (4)	208.814	-
Totales	565.435	372.699

(1) Garantizar obras de pavimentación a favor de la I. Municipalidad de las Condes. (2) Garantizar obras de ensanche calzada calle Estoril, a favor de I. Municipalidad de las Condes

(3) Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral. (4) Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568

Al 31 de diciembre de 2010 la Sociedad enfrenta 8 juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en

que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de lata tramitación. Salvo 2 casos, se trata de juicios relativamente recientes que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación debiera durar de 3 a 5 años a contar de esta fecha. Considerando la opinión de los abogados, la Administración estima que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras del giro ordinario .

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

28. SANCIONES

Durante el período finalizado al 31 de diciembre de 2010 la Sociedad, su Directorio y sus Administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

29. HECHOS POSTERIORES

No han habido hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2010 y la fecha de confección de los presentes estados financieros consolidados (21 de enero de 2011), que pudieran afectar significativamente su contenido.

30. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

31. HECHOS RELEVANTES DEL PERÍODO

2010

En relación a los efectos e impactos como consecuencia del terremoto ocurrido en el país el día 27 de febrero de 2010, se informó con fecha 3 de marzo de 2010 a la Superintendencia de Valores y Seguros que:

Clínica las Condes se encuentra operando normalmente con el 100% de su capacidad, tanto hospitalizada como ambulatoria. Por razones de orden y aseo, algunas actividades ambulatorias

se vieron afectadas inicialmente, las que a esta fecha se encuentran en su totalidad restablecidas.

Clínica Las Condes no sufrió daño estructural alguno en sus instalaciones y otros activos. Sólo se registraron daños menores que a la fecha se encuentran reparados en su totalidad.

En consecuencia, no se estiman relevantes los efectos del terremoto en la situación financiera de la Sociedad.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, se acordó un pago de dividendo de \$740 por acción.

El Directorio de la sociedad, en sesión realizada el 29 de septiembre de 2010 y en virtud de las facultades otorgadas en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 10 de abril de 2008, acordó por unanimidad aumentar el valor de colocación de la acción a \$42.500 por acción. Este nuevo valor se hace efectivo desde el 12 de octubre de 2010

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

2009

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 12 de marzo de 2009, se acordó un pago de dividendo de \$450 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009.

* * *

SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIAL

Estados consolidados de situación financiera
correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2010 y 2009.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rut: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago

Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de Clínica Las Condes S.A.

1. Hemos auditado el estado de situación financiera consolidado de Servicios de Salud Integral S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes estados consolidados de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La Administración de Servicios de Salud Integral S.A. es responsable por la preparación y presentación de estos estados financieros consolidados y sus correspondientes notas. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en la auditoría que efectuamos.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Servicios de Salud Integral S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

4. Los estados financieros oficiales de Servicios de Salud Integral S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2009, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (ver nota 3 a los estados financieros), fueron auditados por otros

auditores quienes emitieron su opinión sin salvedades con fecha 22 de enero de 2010. Los estados financieros de apertura al 1 de enero de 2009 y de cierre al 31 de diciembre de 2009, que se presentan sólo para fines comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, los cuales fueron determinados por la administración de Servicios de Salud Integral S.A.. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos sobre los saldos de apertura y cierre de 2009, con el alcance que estimamos necesario en cada una de las circunstancias. Dichos estados financieros de apertura y cierre de 2009, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos, para efectos comparativos con los estados financieros de Servicios de Salud Integral S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2010.


Enero 21, 2011

Juan Carlos Cabrol Bagnara

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

Activos	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Activos corrientes:				
Efectivo y equivalente al efectivo	4	502.093	177.229	214.070
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	5	9.725.575	8.279.525	5.463.180
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6	4.176.050	4.861.539	5.859.149
Inventarios	7	36.564	18.985	52.781
Activos por impuestos, corrientes	10	1.195.235	934.155	858.658
Total activos corrientes		15.635.517	14.271.433	12.447.838
Activos no corrientes:				
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14	43.040	34.452	32.843
Activos intangibles distintos de la plusvalía		4.337	5.440	4.217
Propiedades, planta y equipo	9	1.378.227	1.916.419	2.457.364
Activos por impuestos diferidos	8	137.552	72.971	40.700
Total activos no corrientes		1.563.156	2.029.282	2.535.124
Total activos		17.198.673	16.300.715	14.982.962

	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Pasivo y patrimonio neto				
Pasivos corrientes:				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	12	2.454.370	3.364.913	1.798.458
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	7.631.625	4.114.966	748.944
Otras provisiones, corrientes	11	1.661.832	1.257.413	974.436
Pasivos por impuestos corrientes	13	1.344.673	1.142.786	816.881
Otros pasivos no financieros, corrientes		567.950	538.067	423.803
Total pasivos corrientes		13.660.090	10.418.175	4.762.522
Pasivos no corrientes:				
Pasivos por impuestos diferidos	8	106.032	100.948	136.915
Total pasivos no corrientes		106.032	100.948	136.915
Patrimonio neto				
Capital emitido		53.840	53.840	55.107
Ganancias acumuladas		2.246.779	4.126.733	6.128.648
Otras reservas		1.267	1.267	(1.267)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		2.301.886	4.181.840	6.182.488
Participaciones no controladoras		1.130.665	1.599.752	3.901.037
Total patrimonio		3.432.551	5.781.592	10.083.525
Total pasivos y patrimonio neto		17.198.673	16.300.715	14.982.962

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Margen bruto			
Ingresos de actividades ordinarias		29.278.845	24.961.079
Costos de ventas		(21.847.569)	(18.611.368)
Ganancia bruta		7.431.276	6.349.711
Otras partidas de operación:			
Participación en las ganancias de asociados que se contabilizan utilizando el método de la participación		9.088	1.716
Otras ganancias (pérdidas)		(5.984)	(85)
Costos financieros		(34.726)	(18.733)
Diferencias de cambio	15	13.297	(10.793)
Ganancia antes de impuesto		7.412.951	6.321.816
Gasto por impuestos a las ganancias	8	(1.262.168)	(1.072.261)
Ganancia del año		6.150.783	5.249.555

**ESTADO CONSOLIDADO INTEGRAL DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Nota	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		6.150.783	5.249.555
Ganancia atribuible a participación minoritaria		(2.530.913)	(2.495.865)
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		3.619.870	2.753.690
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		3.619.870	2.753.690
Flujo neto originado por actividades de inversión			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a las accionistas mayoritario		3.619.870	2.753.690
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a las accionistas minoritaria		2.530.913	2.495.865
Total resultados de ingresos y gastos integrales		6.150.783	5.249.555

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Flujos de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		31.129.338	29.244.940
Pago a proveedores por suministro de bienes y servicios		(48.139.370)	(36.148.833)
Otros pagos por actividades de operación		(1.402.836)	(39.063)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(943.773)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		(18.412.868)	(7.886.729)
Flujos de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de inversión:			
Compra de propiedad, planta y equipo	9	(325.523)	(845.877)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(325.523)	(845.877)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiación:			
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas		21.562.579	18.496.017
Dividendos pagados		(2.499.324)	(9.805.292)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		19.063.255	8.690.725
Incremento neto (disminución) en efectivo y equivalente al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		324.864	(41.881)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo		-	5.040
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		324.864	(36.841)
Efectivo y equivalente al efectivo al principio de período	4	177.229	214.070
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del período	4	502.093	177.229

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	53.840	1.267	4.126.733	4.181.840	1.599.752	5.781.592
Cambios						
Ganancia del período	-	-	3.619.870	3.619.870	-	3.619.870
Dividendos	-	-	(5.499.824)	(5.499.824)	-	(5.499.824)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	(469.087)	(469.087)
Cambios en Patrimonio	-	-	(1.879.954)	(1.879.954)	(469.087)	(2.349.041)
Saldos al 31.12.2010	53.840	1.267	2.246.779	2.301.886	1.130.665	3.432.551

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	55.107	(1.267)	6.128.648	6.182.488	3.901.037	10.083.525
Cambios						
Ganancia del período	-	-	2.753.690	2.753.690	-	2.753.690
Dividendos	-	-	(4.900.000)	(4.900.000)	-	(4.900.000)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	(1.267)	2.534	144.395	145.662	(2.301.285)	(2.155.623)
Cambios en Patrimonio	-	2.534	2.001.915	(2.000.648)	(2.301.285)	(4.301.933)
Saldos al 31.12.2010	53.840	1.267	4.126.733	4.181.840	1.599.752	5.781.592

PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

Estados de situación financiera
correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2010 y 2009.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rut: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago

Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de Prestaciones Médicas las Condes S.A.

1. Hemos auditado el estado de situación financiera de Prestaciones Médicas las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado e esa fecha. La Administración de Prestaciones Médicas las Condes S.A. es responsable por la preparación y presentación de estos estados financieros y sus correspondientes notas. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en la auditoría que efectuamos.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Prestaciones Médicas las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

4. Los estados financieros oficiales de Prestaciones Médicas las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2009, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (ver nota 3 a los estados financieros), fueron auditados por otros auditores quienes emitieron su opinión sin salvedades con fecha

22 de enero de 2010. Los estados financieros de apertura al 1 de enero de 2009 y de cierre al 31 de diciembre de 2009, que se presentan sólo para fines comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, los cuales fueron determinados por la administración de Prestaciones Médicas las Condes S.A.. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos sobre los saldos de apertura y cierre de 2009, con el alcance que estimamos necesario en cada una de las circunstancias. Dichos estados financieros de apertura y cierre de 2009, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos, para efectos comparativos con los estados financieros de Prestaciones Médicas las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2010.


Enero 21, 2011


Juan Carlos Cabrol Bagnara

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalente al efectivo	4	2.824	2.824	3.662
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	5	35.766	31.945	31.210
Total activos corrientes		38.590	34.769	34.872
Activos no corrientes				
Activos por impuestos diferidos		636	635	620
Total activos no corrientes		636	635	620
Total Activos		39.226	35.404	35.492

	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Pasivo y patrimonio neto				
Pasivos corrientes				
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	5	2.292	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes		1.583	-	-
Total pasivos corrientes		3.875	-	-
Pasivo no corrientes				
Pasivos por impuestos diferidos		4.178	4.231	4.082
Total pasivos no corrientes		4.178	4.231	4.082
Patrimonio neto				
Capital emitido		2.474	2.474	2.474
Ganancias acumuladas		28.641	28.641	28.936
Otras reservas		58	58	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		31.173	31.173	31.410
Participaciones no controladoras		-	-	-
Total patrimonio		31.173	31.173	31.410
Total pasivos y patrimonio neto		39.226	35.404	35.492

**ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
 POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
 (Cifras en miles de pesos - M\$)**

Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Margen bruto:		
Activos corrientes		
Ingreso de actividades ordinarias	-	-
Costos de ventas	-	-
Ganancia bruta	-	-
Otras partidas de operación:		
Costos financieros	-	(923)
Diferencias de cambio	-	1
Ganancia antes del impuesto	-	(922)
Ganancia por impuesto a las ganancias	-	(54)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	-	(976)
Ganancia del ejercicio	-	(976)

**ESTADO DE RESULTADOS POR LOS AÑOS
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		-	(976)
Ganancia atribuible a participación minoritaria		-	-
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		-	(976)
Ganancia del período:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		-	(976)
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		-	(976)
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales		-	(976)

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de peso-M\$)**

Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Flujos de Efectivos procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Intereses pagados	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(923)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones	-	(923)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo	-	-
Inversiones en depósitos a corto plazo	-	-
Compra de propiedad, planta y equipo	-	-
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de Efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas	-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Pagos de préstamos	-	-
Dividendos pagados a participaciones minoritarias	-	-
Dividendos pagados	-	-
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-	(923)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambios sobre el efectivo y equivalente de efectivo	-	85
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-	(837)
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período.	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.824	3.662
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del período	2.824	2.824

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de peso-M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31.12.2010	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(Cifras en miles de peso-M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2009	2.474	-	28.936	31.410	-	31.410
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	(976)	(976)	-	(976)
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	58	681	739	-	739
Cambios en Patrimonio	-	58	(295)	(237)	-	(237)
Saldos al 31.12.2010	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173

INMOBILIARIA CLC S.A.

Estados de situación financiera
correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2010 y 2009.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rut: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago

Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de Inmobiliaria CLC S.A.

1. Hemos auditado el estado de situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La Administración de Inmobiliaria CLC S.A. es responsable por la preparación y presentación de estos estados financieros y sus correspondientes notas. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en la auditoría que efectuamos.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

4. Los estados financieros oficiales de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2009, preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile (ver nota 3 a los estados financieros), fueron auditados por otros auditores quienes emitieron su opinión sin salvedades con fecha 22 de enero de 2010. Los estados financieros de apertura al 1 de enero de 2009 y de cierre al 31 de diciembre de 2009, que

se presentan sólo para fines comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, los cuales fueron determinados por la administración de Inmobiliaria CLC S.A.. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos sobre los saldos de apertura y cierre de 2009, con el alcance que estimamos necesario en cada una de las circunstancias.

Dichos estados financieros de apertura y cierre de 2009, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos, para efectos comparativos con los estados financieros de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2010.


Enero 21, 2011

Juan Carlos Cabrol Bagnara

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)

	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Activos				
Activos Corrientes:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	16.974	30.142	59.744
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	5	139.117	53.779	4.706
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6	2.278.848	1.020.566	185.431
Inventarios	7	390	390	6.031
Activos por impuestos, corrientes	10	3.718.707	4.394.783	4.309.755
Total activos corrientes		6.154.036	5.499.660	4.565.667
Activos no Corrientes:				
Otros activos financieros, no corrientes		52.241	25.359	13.315
Activos intangibles distintos de la plusvalía		101.839	104.413	104.628
Propiedades, planta y equipo	9	79.048.216	76.909.071	72.276.465
Activos por impuestos diferidos	8	278.035	325.181	-
Total activos no corrientes		79.480.331	77.364.024	72.394.408
Total activos		85.634.367	82.863.684	76.960.075

	Notas	31.12.2010 M\$	31.12.2009 M\$	01.01.2009 M\$
Pasivo y Patrimonio Neto				
Pasivo Corrientes:				
Otros pasivos financieros, corrientes	15	485.218	456.901	2.724.998
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	12	738.445	374.320	441.671
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	38.934.637	36.357.600	30.949.015
Otras provisiones, corrientes	11	140.431	431	300.160
Pasivos por impuestos, corrientes	13	755.501	543.809	-
Otros pasivos no financieros, corrientes	14	190	34.263	84
Total pasivos corrientes		40.914.131	37.767.324	34.415.928
Pasivos no Corrientes:				
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	1.703.012	2.135.945	2.594.861
Pasivos por impuestos diferidos	8	691.606	589.832	358.824
Total pasivos no corrientes		2.394.618	2.725.777	2.953.685
Patrimonio neto:				
Capital emitido		32.100.490	32.100.490	32.100.490
Ganancias acumuladas		9.469.436	9.514.401	6.631.006
Otras reservas		755.692	755.692	755.692
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		42.325.618	42.370.583	39.487.188
Total patrimonio		42.325.618	42.370.583	39.487.188
Total pasivo y patrimonio neto		85.634.367	82.863.684	76.960.075

**ESTADOS INTEGRALES DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Margen bruto:			
Ingresos de actividades ordinarias		8.593.758	7.048.529
Costos de ventas		(2.541.283)	(2.385.105)
Ganancia bruta		6.052.475	5.073.592
Otras partidas de operación:			
Otras ganancias (pérdidas)		239.262	2.000
Costos financieros		(471.055)	(698.588)
Diferencias de cambio	17	29.293	183.293
Ganancia antes del impuesto		5.849.975	4.560.297
Gasto por impuesto a las ganancias	8	(894.939)	(636.021)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		4.955.036	3.924.276
Ganancia del ejercicio		4.955.036	3.924.276

**ESTADO INTEGRAL DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)**

Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	4.955.036	3.924.276
Ganancia atribuible a participación minoritaria	-	-
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria	4.955.036	3.924.276
Ganancia del período:		
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales	4.955.036	3.924.276
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios	4.955.036	3.924.276
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias	-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales	4.955.036	3.924.276

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)**

	Notas	01.01.2010 31.12.2010 M\$	01.01.2009 31.12.2009 M\$
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicio		7.958.203	8.375.698
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(528.066)	(661.851)
Otros pagos por actividades de operación		(477.677)	(71.888)
Intereses pagados		(86.777)	(698.588)
<hr/>			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		6.865.683	6.943.371
<hr/>			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo		-	-
Inversiones en depósitos a corto plazo		-	-
Compra de propiedad, planta y equipo	9	(4.638.133)	(6.417.934)
<hr/>			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(4.638.133)	(6.417.934)
<hr/>			
Flujos de efectivo neto de (utilizados en) actividades de financiación:			
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas		-	2.820.909
Pagos de préstamos		-	(2.306.473)
Importes pagados por préstamos de empresas relacionadas		(2.240.718)	-
Dividendo pagados		-	(1.070.881)
<hr/>			
Flujos de efectivo neto de (utilizados en) actividades de financiación		(2.240.718)	(556.445)
<hr/>			
Incremento neto (disminución) en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(13.168)	(31.008)
<hr/>			
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo		-	1.406
<hr/>			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(13.168)	(29.602)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4	430.142	59.744
<hr/>			
Efectivo y equivalentes al final del período	4	16.974	30.142

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de peso-M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	32.100.490	755.692	9.514.400	42.370.582	-	42.370.582
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	4.955.036	4.955.036	-	4.955.036
Dividendos	-	-	(5.000.000)	(5.000.000)	-	(5.000.000)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio	-	-	(44.964)	(44.964)	-	(44.964)
Saldos al 31.12.2010	32.100.490	755.692	9.469.436	42.325.618	-	44.325.618

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(Cifras en miles de pesos -M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas reservas varias M\$	Ganancias (pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01/01/2010	32.100.490	755.692	6.631.006	39.487.188	-	39.487.188
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	3.924.276	3.924.276	-	3.924.276
Dividendos	-	-	(1.040.881)	(1.040.881)	-	(1.040.881)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio	-	-	2.883.395	2.883.395	-	2.883.395
Saldos al 31.12.2009	32.100.490	755.692	9.514.401	42.370.583	-	42.370.583

Anexo 1**Estado complementario del ajuste a valor patrimonial****Sociedad: INMOBILIARIA CLC S.A.****Rut :76.433.290-3**

Información al : 31 diciembre de 2010

	Año 2010			Año 2009		
	Valor libro	Diferencial Proporcional	Valor Ajustado	Valor libro	Diferencial Proporcional	Valor ajustado
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES:						
Disponible	16.974	-	16.974	30.142	-	30.142
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	139.117	-	139.117	53.779	-	53.779
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2.278.848	-	2.278.848	1.020.566	-	1.020.566
Existencias	390	-	390	390	-	390
Activos por impuestos corrientes	3.718.707	1.718.203	5.436.910	4.394.783	1.718.203	6.112.986
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-	25.359	-	25.359
Total activos corrientes	6.154.036	1.718.203	7.872.239	5.525.019	1.718.203	7.243.222
ACTIVOS NO CORRIENTES:						
Otros Activos financieros, no corrientes	52.241	-	52.241	-	-	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	101.839	-	101.839	104.413	-	104.413
Propiedades, plantas y equipos	79.048.216	10.864.193	89.912.409	76.909.071	10.814.685	87.723.756
Activos por impuestos diferidos	278.035	-	278.035	325.181	-	325.181
Total activos no corrientes	79.048.216	10.864.193	90.344.524	77.338.665	10.814.685	88.153.350
TOTAL ACTIVOS	85.634.367	12.582.396	98.216.763	82.863.684	12.532.888	95.396.572

	Año 2010			Año 2009		
	Valor libro	Diferencial Proporcional	Valor Ajustado	Valor libro	Diferencial Proporcional	Valor ajustado
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES						
Otros pasivos financieros, corrientes	485.218	-	485.218	456.901	-	456.901
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	738.445	-	738.445	374.320	-	374.320
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	38.934.637	-	38.934.637	36.357.600	-	36.357.600
Otras provisiones, corrientes	140	-	140	431	-	431
Pasivos por impuestos, corrientes	755.501	-	755.501	543.809	-	543.809
Otros pasivos no financieros, corrientes	190	-	190	34.263	-	24.263
Total pasivos corrientes	40.914.131		40.914.131	37.767.324		37.767.324
PASIVOS NO CORRIENTES						
Otros pasivos financieros, no corrientes	1.703.012	-	1.703.012	2.135.945		2.135.945
Impuestos diferidos	691.606	1.683.340	2.374.946	589.832	1.683.341	2.273.173
Total pasivo no corriente	2.394.618	1.683.340	4.077.958	2.725.777	1.683.341	4.409.118
Patrimonio Ajustado	42.325.618	10.899.056	64.123.730	42.370.583	10.849.547	53.220.130
Total Pasivos	85.634.367	12.582.396	98.216.763	82.863.684	12.532.888	95.396.572
Patrimonio a valor justo			53.224.674			53.220.130
Interés minoritario a valor libro			5.325			5.186
Valor patrimonial (VP)			53.219.349			53.214.944

Criterios de Valorización.

Los activos fijos aportados por Clínica Las Condes S.A. Para la adquisición de las acciones de la sociedad inmobiliaria, fueron traspasados a valores tributarios. Estos valores son menores a los valores de mercado y costo de reposición, por cuanto su depreciación tributaria es distinta a la depreciación financiera. Esto da como resultado que los activos estén a un valor inferior al de mercado.

SEGUROS CLC S.A.

Estados de situación financiera
correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2010 y 2009.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rut: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago

Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas y

Directores de Seguros CLC S.A.

Hemos auditado el balance general de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Seguros CLC S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en la auditoría que efectuamos. La Nota 28 no ha sido revisada por nosotros y, por lo tanto, este informe no se extiende a la misma. Los estados financieros de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2009, fueron auditados por otros auditores quienes emitieron su opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 22 de enero de 2010.

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Deloitte.
Enero 21, 2011


Juan Carlos Cabrol Bagnara

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de

Activos	2010		2009	
	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
Inversiones	-	5.156.731	-	4.127.292
Inversiones financieras	5.141.039	-	4.107.036	-
Inversiones inmobiliarias y similares	15.692	-	20.256	-
Deudores por primas asegurados	-	253.832	-	199.924
Deudores por reaseguros	-	-	-	-
Otros activos	-	144.371	-	130.559
Total activos	-	5.554.934	-	4.457.775
Pasivos y patrimonio	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
Reservas técnicas	-	1.289.377	-	1.215.847
Riesgo en curso	428.289	-	400.783	-
Matemáticas	-	-	-	-
Siniestros por pagar	861.088	-	815.064	-
Primas por pagar	-	26.521	-	22.724
Otros pasivos	-	467.209	-	308.641
Patrimonio	-	3.771.827	-	2.910.563
Capital pagado	2.949.591	-	2.949.591	-
Sobre precio vta. de acciones	38.689	-	38.689	-
Resultados acumulados	783.547	-	(77.717)	-
Total pasivos y patrimonio		5.554.934		4.457.775

ESTADOS DE RESULTADOS

**Por los ejercicios terminados al
31 de diciembre de**

	2010		2009	
	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
Margen de contribución	-	1.902.742	-	1.007.863
Prima retenida neta	-	6.785.623	5.970.406	-
Ajuste reserva de riesgo en curso y matemática de vida	(27.710)	-	(4.621)	-
Costo de siniestros	(4.234.435)	-	(4.272.103)	-
Costo de intermediación	(620.736)	-	(685.819)	-
Costo de administración	-	(1.082.433)	-	(1.028.276)
Resultado de operación	-	820.309	-	(20.413)
Producto de inversiones	-	226.596	-	240.066
Otros ingresos (egresos)	-	(16.316)	-	(1.484)
Corrección monetaria	-	(17.016)	-	5.453
Diferencia de Cambio	-	-	-	-
Resultado antes de impuesto	-	1.013.573	-	223.622
Impuesto a la renta	-	(152.308)	-	(22.681)
Utilidad del ejercicio	-	861.265	-	200.941

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**Por los ejercicios terminados al
31 de diciembre de**

	2010	2009
	M\$	M\$
Flujo originado por actividades operacionales		
Flujo neto de primas	7.898.292	7.059.949
Flujo de rentas y siniestros	(4.339.490)	(3.845.983)
Flujo de comisiones	(612.589)	(653.461)
Flujo de inversiones financieras	80.267	84.568
Gastos de administración	(1.604.810)	(1.023.722)
Pago de impuestos	(1.145.044)	(1.065.032)
Otros	-	1.021
Flujo originado por actividades operacionales	276.626	557.340
Flujo neto originado por actividades de inversión		
Compra-venta inversiones financieras	(626.875)	(320.238)
Flujo utilizado por actividades de inversión	(626.875)	(320.238)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento		
Flujo originado por actividades de financiamiento	-	-
Flujo neto del ejercicio	(350.249)	237.102
Efecto inflación del efectivo y efectivo equivalente	(34.520)	27.313
Variación efectivo y efectivo equivalente durante el ejercicio	(384.769)	264.415
Saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente	1.415.190	1.150.775
Saldo final del efectivo y efectivo equivalente	1.030.421	1.415.190

**CONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO NETO Y EL FLUJO NETO ORIGINADO
POR ACTIVIDADES OPERACIONALES**

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2010 M\$	2009 M\$
Resultado del ejercicio	861.265	200.941
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujos de efectivo		
Depreciación	6.565	10.173
Amortización	-	-
Castigos y provisiones de activos	16.310	1.484
Ajuste reserva técnica	27.710	4.621
Impuesto a la renta	152.308	22.681
Corrección monetaria	17.016	(5.453)
Diferencia tipo cambio	-	-
Otros (abonos) o resultados que no representan flujo	-	-
Otros cargos o resultados que no representan flujo	-	32.359
(Aumento) disminución de activos		
Inversiones	(1.533.178)	(142.179)
Deudores por prima	(88.636)	(37.123)
Deudores por reaseguros	-	-
Otros activos	32.799	10.941
Aumento (disminución) de pasivos		
Reservas técnicas	505.752	446.394
Obligaciones con instituciones financieras	-	-
Deudas con intermediarios	-	-
Otros pasivos	278.715	12.501
Flujo neto originado por actividades operacionales	276.626	557.340

20
10

Memoria Anual 2010



CLINICA LAS GONDES

Vivir más



Afiliada a Johns Hopkins
Medicine International para programas
de entrenamiento y mejora de calidad



Acreditada por
Joint Commission
International