



Clínica Las Condes

**MEMORIA ANUAL**

**2015**





Clínica Las Condes

**MEMORIA ANUAL**

**2015**



Ne asigurăm disinfecția, după disinfecția omului!  
Nu disinfecțăm omul înainte de a disinfecționa omul!  
Disinfecțăm în jurul omului! Faptul acesta înseamnă!  
Dezinfectarea și dezinfectarea omului!

## 01. ANTECEDENTES GENERALES

• Carta del Presidente .....	6
• Directorio, Dirección Médica y Equipo Gerencial .....	8
• Antecedentes Generales .....	10
• La Industria de la Salud en Chile .....	12
• Evolución Financiera de Clínica Las Condes .....	15
• Reseña Histórica .....	16
• Actividades de Clínica Las Condes .....	18
• Área de Negocios .....	21
• Gerencia de Personas .....	28
• Medicina en Clínica Las Condes .....	33
• Políticas de Inversión y Financiamiento .....	36
• Factores de Riesgo del Negocio .....	38
• Propiedades, Equipos y Seguros .....	43
• Docencia e Investigación .....	44
• Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible .....	46
• Inversiones y Nuevos Proyectos .....	54
• Resultado y Patrimonio .....	59
• Comité de Directores .....	60
• Sociedades Filiales y Coligada .....	62
• Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedades entre Empresa Matriz, Filiales y Coligada .....	71
• Utilidad Distribuible y Política de Dividendos .....	73
• Transacciones de Acciones .....	74
• Remuneraciones del Directorio y Gerentes .....	75
• Información sobre Hechos Esenciales .....	76
• Suscripción de la Memoria .....	78

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

## 02. CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

• Informe de los auditores independientes .....	80
• Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado .....	84
• Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función .....	86
• Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo .....	88
• Estado Consolidado de Cambio en el Patrimonio Neto .....	89
• Notas a los Estados Financieros Consolidados .....	90

## 03. SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIALES

• Informe de los Auditores Independientes .....	148
• Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado .....	150
• Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales .....	152
• Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función .....	153
• Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo .....	154
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto .....	155
• Notas a los Estados Financieros Consolidados .....	156

## 04. PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

• Informe de los Auditores Independientes .....	168
• Estado de Situación Financiera Clasificado .....	170
• Estados de Otros Resultados Integrales .....	171
• Estados de Resultados Integrales por Función .....	172
• Estado de Flujo de Efectivo Directo .....	173
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto .....	174
• Notas a los Estados Financieros .....	175

## 05. INMOBILIARIA CLC S.A.

• Informe de los Auditores Independientes .....	184
• Estado de Situación Financiera Clasificado .....	186
• Estado de Otros Resultados Integrales .....	188
• Estados de Resultados Integrales por Función .....	189
• Estado de Flujo de Efectivo Directo .....	190
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto .....	191
• Notas a los Estados Financieros .....	192

## 06. SEGUROS CLC S.A.

• Informe de los Auditores Independientes .....	204
• Estado de Situación Financiera Clasificado .....	206
• Estado de Resultados .....	208
• Estado de Flujo de Efectivo .....	210
• Notas a los Estados Financieros .....	213

## CARTA DEL PRESIDENTE

### Señores accionistas,

Los resultados del ejercicio 2015 estuvieron marcados por un fuerte crecimiento de la actividad hospitalaria y ambulatoria, en un entorno de contracción económica y de incertidumbre legislativa, que probablemente se mantendrá durante el año 2016.

Los ingresos del período alcanzaron a \$179.691 millones, lo que representa un crecimiento nominal de 14,9% respecto del año anterior.

La mayor oferta de infraestructura impactó positivamente en la actividad total del año, por lo que los días cama se incrementaron en un 8.5%, el uso de pabellones creció en un 6.5%, las atenciones del Servicio de Urgencia crecieron en un 13.2%, las consultas médicas crecieron en un 9.3%, la actividad de laboratorio se incrementó en un 9.5% y los exámenes de imágenes aumentaron en un 7.4%.

El resultado al 31 de Diciembre 2015 arrojó una utilidad de M\$ 8.996.474 que se compara negativamente con una utilidad de M\$ 14.226.921 de igual fecha del período anterior, principalmente por mayores costos operacionales por la puesta en marcha del nuevo edificio, además de un significativo mayor cargo por depreciación (aumento MM\$ 3.371), gastos financieros (aumento de MM\$ 2.602), y efecto adverso de diferencias de cambio (aumento por MM\$ 1.082) por el aumento de la inflación. Este resultado es consistente con el proyecto de ampliación de la Clínica, donde se contempló un efecto negativo en las utilidades durante los primeros años de operación.

Es importante destacar la fuerte recuperación de los indicadores a partir de Julio de 2015, con un crecimiento del margen bruto de 21.1% en el segundo semestre, llegando a MM\$ 22.544 (MM\$ 18.612 en el segundo semestre de 2014) debido a que el primer semestre de 2015 no es comparable al mismo período de 2014, producto de la puesta en marcha de las nuevas instalaciones en el segundo semestre de dicho año con el consecuente aumento de costos operacionales. La misma tendencia positiva mostrada en el tercer trimestre se mantuvo al cuarto trimestre, con ingresos un 13.7% mayores al último trimestre de 2014, totalizando MM\$ 47.073 (MM\$ 41.389 en 2014), y un costo de ventas que aumentó menos que el ingreso, con un alza de 9.2%. Finalmente, esta menor alza del costo directo en el último trimestre determinó que al cierre de 2015 el aumento acumulado en costos directos sea de 18.5%, bajando del 22% observado en el resultado acumulado a Septiembre.

2015 la Clínica operó con el 100% de la nueva infraestructura contemplada en la primera etapa, siendo muy bien evaluada por nuestros pacientes y médicos.

Nuestro Centro Médico de Piedra Roja, Chicureo, siguió mostrando un fuerte crecimiento tanto en la actividad ambulatoria electiva, con un total de 17.903 consultas (12.099 en 2014) y un total de 40.083 consultas de urgencia (32.011 en 2014). En línea con la expansión definida por el directorio en la Región Metropolitana con el modelo de Centros Médicos, durante el primer semestre se concretó la compra de un terreno de 1,7 has, en la comuna de Peñalolén, proyectándose la construcción de un nuevo centro durante 2016 y el inicio de su operación a principios del 2017. Adicionalmente, este año comenzamos a operar el centro médico de Valle Nevado, el que sumado al centro de La Parva, nos consolida como el operador más importante en los centros invernales con el respaldo de nuestro servicio de Urgencia y Rescate.

Durante el mes de junio publicamos nuestro tercer reporte de sustentabilidad, el primero en el segmento de clínicas y hospitales con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 3.1. Se muestra en un único documento el desempeño económico, laboral, médico, social y ambiental de la institución del período 2014, como así también su preocupación por el desarrollo sustentable.

Comercialmente, Clínica Las Condes ha continuado con una estrategia de crecimiento basada en productos propios, donde Seguros CLC juega un rol preponderante. Los nuevos productos lanzados durante el año 2014, el Seguro Escolar Colectivo (SEC), el Seguro de Maternidad y el Seguro Familia, le han permitido mantener altas tasas de crecimiento y el liderazgo indiscutido en la industria de seguros individuales de salud. Durante el año 2015 se inició la comercialización de tres nuevos productos, seguro oncológico, cardiológico y Fonasa lo que nos permitirá seguir consolidando el liderazgo de Seguros CLC en la industria de seguros de vida individuales.

Este año fuimos reconocidos en distintos ámbitos. Recibimos como Clínica el primer lugar en confianza en el mundo de las clínicas a nivel nacional, resultados entregados por el Centro de Experiencias y Servicios de la Universidad Adolfo Ibáñez.

Nos galardonaron, además, con el primer lugar en Pro Calidad en el segmento de las clínicas, donde se destacó el servicio que entrega nuestra Clínica. Se nos reconoció también como líderes en la gestión de recursos humanos y en servicio, soporte y calidad de atención, galardón entregado por el Diario Financiero. Y por último, la prestigiosa firma PwC, nos reconoció como pioneros en innovación empresarial, por nuestro emblemático proyecto de la Sala Care en la UTI.

Este año generamos dos grandes hitos en ayuda y compromiso social, en Chañaral y en Chiloé, lugares en donde dejamos nuestra huella. En Chañaral un equipo de 30 enfermeras, matronas, auxiliares de Enfermería y especialistas se puso a disposición de la comunidad debido a la catástrofe que los afectó. El equipo coordinado por la Gerencia de Enfermería prestó servicios médicos y administró vacunas, en condiciones muy adversas, con todo el profesionalismo, cariño y dedicación que siempre lo ha caracterizado. Otro hito ocurrió a fines de 2015. 50 médicos de nuestra Clínica, de distintas especialidades, fueron a Chiloé, para ayudar a descongestionar las listas de espera. En conjunto con el Ministerio de Salud, la Fundación Acrux y las Fuerzas Navales, realizaron más de 5.500 prestaciones en pacientes que llevaban meses y años en lista de espera. Claramente estas iniciativas son una demostración del compromiso y profesionalismo de nuestro personal con el país.

El año 2016 se vislumbra complejo por el entorno que se está viviendo, pero estamos muy confiados que los planes de crecimiento implementados y en desarrollo, más el continuo esfuerzo que hacemos en eficientar nuestros procesos siempre cuidando de mantener la excelencia y calidad de nuestros servicios, nos traerán los frutos esperados y nos permitirá seguir avanzando para seguir haciendo de esta una clínica líder en el país y la región.

Atentamente,



**Fernando Cañas B.**  
Presidente del Directorio

## DIRECTORIO

### PRESIDENTE

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 5.853.136-7

### VICEPRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**  
Médico Cirujano  
RUT: 4.940.453-0

### DIRECTOR

**Sr. Arturo Concha Ureta**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 5.922.845-5

### DIRECTOR

**Dr. Marcos Goycoolea Vial**  
Médico Cirujano  
RUT: 5.745.833-K

### DIRECTOR

**Sr. Alejandro Quintana Hurtado**  
Abogado  
RUT: 6.916.351-3

### DIRECTOR

**Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas**  
Abogado  
RUT: 7.256.950-4

### DIRECTOR

**Dr. Carlos Schnapp Scharf**  
Médico Cirujano  
RUT: 5.784.021-8

### DIRECTOR

**Dr. Mauricio Wainer Elizalde**  
Médico Cirujano  
RUT: 6.287.839-8

Durante el año 2015 se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:

Con fecha 17 de Diciembre de 2015, presenta su renuncia al cargo de director el Sr. Raúl Alcaíno Lihn, sin designarse un reemplazo a la fecha de cierre del ejercicio 2015.

## DIRECCIÓN MÉDICA

### DIRECTOR MÉDICO

**Dr. Erwin Buckel González**  
Médico Cirujano  
RUT: 6.222.621-8

### SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN CLÍNICA

**Dra. May Chomalí Garib**  
Médico Cirujano  
RUT: 7.972.965-5

### SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

**Dr. Emilio Santelices**  
Médico Anestesiólogo  
RUT: 7.180.545-k

### SUBDIRECCIÓN DE PROYECTOS MÉDICOS

**Dr. Francisco Javier Pizarro Iturriaga**  
Médico Anestesiólogo  
RUT: 10.070.432-3

### SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA

**Dr. Patricio Burdiles Pinto**  
Médico Cirujano  
RUT: 6.694.697-5

## EQUIPO GERENCIAL

### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

Ingeniero Civil Industrial

RUT: 7.982.245-0

### GERENTE DE FINANZAS

**Sr. Aldo Levrini Ramírez**

Ingeniero Civil Industrial

RUT: 10.105.252-4

### GERENTE COMERCIAL

**Sr. Pablo Yarmuch Fierro**

Ingeniero Civil Industrial

RUT: 10.333.551-5

### GERENTE DE OPERACIONES

**Sr. Fernando León Imable**

Ingeniero Comercial

RUT: 6.587.567-5

### GERENTE DE ENFERMERÍA

**Sra. Sonia Abad Vásquez**

Enfermera Universitaria

RUT: 12.078.738-1

### GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

**Sr. Rodrigo Alcoholado Moenne**

Ingeniero Civil Industrial

RUT: 10.583.218-4

### GERENTE DE PERSONAS

**Sra. Marcela Pumarino Cruzat**

Psicóloga

RUT: 10.715.940-1

### GERENTE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

**Sra. Helen Sotomayor Peragallo**

Ingeniero Civil Informático

RUT: 10.711.276-6

## PERSONAL CONTRATADO

**AL 31.12.2015**

EL NÚMERO DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2015 ES:	Clínica Las Condes S. A.	Clínica Las Condes S. A.	Servicios de Salud Integrados S. A.	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	Seguros CLC
	(Consolidado incluye Seguros CLC)	(Individual)	(Individual)	(Individual)	(Individual)
Gerentes.	9	8	0	0	1
Profesionales.	1.525	1.068	345	96	16
Trabajadores.	2.223	1.677	336	70	140
<b>TOTAL GENERAL.</b>	<b>3.757</b>	<b>2.753</b>	<b>681</b>	<b>166</b>	<b>157</b>

# ANTECEDENTES GENERALES

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

### IDENTIFICACIÓN

**Razón social:** Clínica Las Condes S. A.  
**Nombre de fantasía:** Clínica Las Condes  
**Nombre bursátil:** Las Condes  
**RUT:** 93.930.000-7  
**Tipo de sociedad:** Sociedad Anónima Abierta  
 Inscripción Registro de Valores N° 0433

### DIRECCIÓN

**Domicilio casa matriz:** Estoril N° 450,  
 Las Condes, Santiago  
**Teléfono:** Mesa Central 2 2210 4000  
**Código postal:** 7591046  
**Fax:** 2 2210 5987  
**Internet:** www.clc.cl  
**e-mail:** info@clc.cl

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S, del 4 de octubre de 1979, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697, del año 1979, y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491, del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820, N° 11.134, del año 2001, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977, de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el notario público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754, N° 11.120, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871, de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública de fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030, N° 22.269, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977, de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862, N° 9.429, del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.147, de fecha 28 de abril de 2005. La que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la Notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909, N° 20.214, del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813, de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la Notaria Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060, de fecha 13 de mayo de 2008. La que consta en escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la Notaria Pública doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue

inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N° 17.612, del año 2011, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.953, de fecha 6 de mayo de 2011. La última modificación estatutaria fue realizada en escritura pública de fecha 7 de octubre de 2014 ante la Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 81.198 N° 49.534 del año 2014.

## PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2015, el capital de la empresa se divide en 8.388.998 acciones, según el siguiente detalle:

ACCIONES PAGADAS	8.288.998
ACCIONES POR SUSCRIBIR Y PAGAR	100.000

### LOS MAYORES ACCIONISTAS SON:

ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Inversiones Santa Filomena Limitada.	1.446.612	17.45
Fondo de Inversión Privado Llaima.	563.725	6.8
BCI Corredores de Bolsa S. A.	554.140	6.69
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión.	384.995	4.64
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión.	346.356	4.18
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores.	308.417	3.72
Inversiones Gami SPA.	272.490	3.29
Inmobiliaria Conosur Limitada.	257.445	3.11
Siglo XXI Fondo de Inversión.	246.215	2.97
Chile Fondo de Inversión Small Cap.	197.127	2.38
BTG Pactual Chile S.A. C. de B.	170.806	2.06
Asesorías e Inversiones Herbert Spencer H.	105.568	1.27
Otros.	4.853.896	59.35
TOTAL	8.288.998	100,00

Información relativa a personas naturales o jurídicas que son propietarios del 10% o más del capital de Clínica Las Condes al 31.12.2014.

### INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.

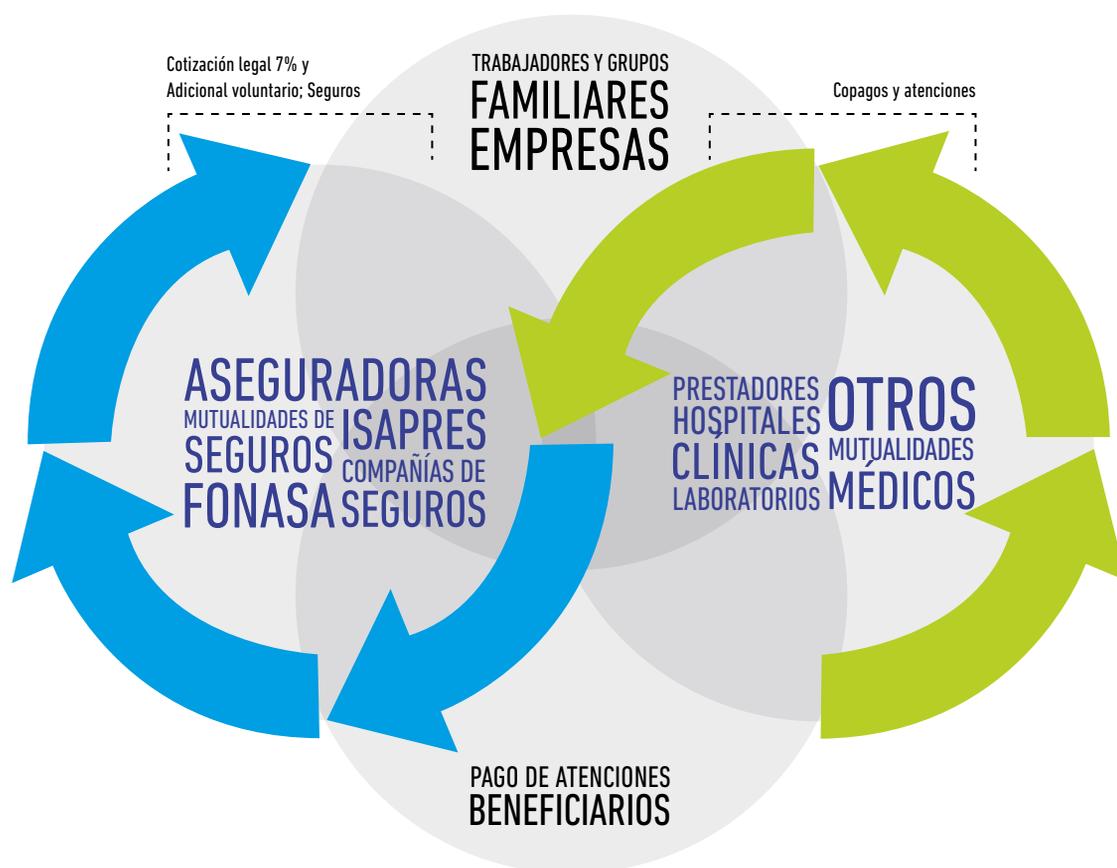
RUT: 76.005.951-K,  
PARTICIPACIÓN: 17,45%

PERSONAS CONTROLADORAS: RUT	NOMBRE	PARTICIPACIÓN
7.005.097-8	Karlezi Solari, María Cecilia	34%
15.636.728-1	Arispe Karlezi, Sebastián	34%
TOTAL.		68%

No existen en la sociedad Clínica Las Condes S. A. accionistas que tengan la calidad de controladores.

## LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

La industria de la salud en Chile, está constituida por diferentes actores, entre los que se cuenta el sector de prestadores de Salud, aseguradores, industria farmacéutica, empresas proveedoras de tecnología en el ámbito del equipamiento médico como también de la información y de las comunicaciones. Dentro del sistema actúan tanto agentes públicos como privados. Esquemáticamente, la industria de salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



El Ministerio de Salud es la entidad encargada de fijar las políticas y planificación sanitaria. Cuenta con dos subsecretarías, la Subsecretaría de Salud Pública encargada de velar por la salud pública de la población, a través de las Secretarías Regionales Ministeriales y la Subsecretaría de Redes encargada de velar por la provisión de atención de salud de la población.

La Superintendencia de Salud es la responsable de velar por los aspectos regulatorios del sector tanto en el ámbito financiero como de prestaciones de salud, tanto público como privados. Estas acciones las ejecuta a través de la Intendencia de Aseguradores e Intendencia de Prestadores respectivamente.

El sistema de salud chileno es un sistema dual, con un componente principal de financiamiento público, que lo otorga el seguro público a través del Fondo Nacional de Salud. Éste entrega cobertura de atención a aproximadamente el 80% de la población. Esta cobertura se divide según su nivel de ingresos en diferentes modalidades A, B, C, D, siendo esta última también denominada de “libre elección”. El componente de financiamiento privado otorga cobertura a entre un 15% a un 18% de la población, dependiendo del

período estudiado. Esta cobertura se logra mediante la cotización del 7% de los salarios de los trabajadores y es administrado por las Isapres (Instituciones de Salud Previsional) quienes ofrecen diferentes planes de salud a sus asegurados dependiendo del nivel de ingreso. El número de afiliados de Isapre alcanza a 3.284.974 beneficiarios a Diciembre 2015.

Por sobre el 7% colocado por cada individuo, un elevado porcentaje de la población, beneficiaria tanto del Sistema de financiamiento público en la modalidad de libre elección, como beneficiarios de Isapres, recurren al financiamiento de segunda capa para obtener coberturas complementarias a las que obtienen con su 7% de cotización obligatoria. Para ello recurren a planes complementarios en las mismas Isapres o a seguros colectivos o individuales otorgados por las compañías aseguradoras de vida o generales con filiales de seguros de vida. Adicionalmente, las Fuerzas Armadas se rigen por un sistema de financiamiento y atención propios. Otro porcentaje de la población se atiende bajo el alero de las Mutuales de Seguridad, las que otorgan protección financiera y atención de salud a los trabajadores adheridos a ellas, específicamente para atenciones relacionadas con enfermedades laborales y accidentes del trabajo. Por otra parte, la oferta de servicios se realiza a través de dos grandes ejes. El eje público, representado por la red pública de hospitales, organizados en servicios de salud a lo largo del país, cada uno de los cuales tiene la responsabilidad de articular la atención de los beneficiarios públicos, en un modelo de redes, integrando la atención hospitalaria y especializada con la atención primaria que se ejecuta en los centros de salud familiar, y cuya dependencia administrativa depende en la mayoría de los casos de los municipios. El otro eje está representado por los hospitales privados de diferentes niveles de complejidad, y que dan cobertura principalmente a los beneficiarios de las Isapres, pero que progresivamente han aumentado su participación en la atención de pacientes con seguro público en su modalidad de libre elección, y más recientemente en los últimos 5 años a pacientes con aseguramiento público de la modalidad A y B provenientes de los Hospitales públicos para recibir atención de alta complejidad, en unidades críticas.

En el mundo privado el nivel primario de atención, haciendo un símil con el existente en el Sistema Público, prácticamente es inexistente, dado que si bien existe la atención ambulatoria, la cartera de servicios ofrecida por clínicas, centros ambulatorios y consultas privadas es fundamentalmente de especialidades. La atención de médico general o médico de familia, está circunscrita solamente a consultas médicas aisladas. Tampoco en el sistema de previsión privado existe el concepto de atención integrada entre los diferentes niveles de complejidad, aún cuando muchos de los actores cuentan con servicios en los diferentes niveles, pero estos no conversan entre sí.





CLC  
CIUDADELA LAS COMARCAS



Ambulancias  
Acceso Restringido  
SERVICIO DE RESCATE



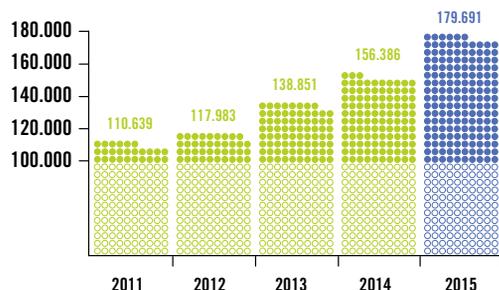
# EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

En los últimos cinco años Clínica Las Condes ha experimentado un crecimiento muy significativo.

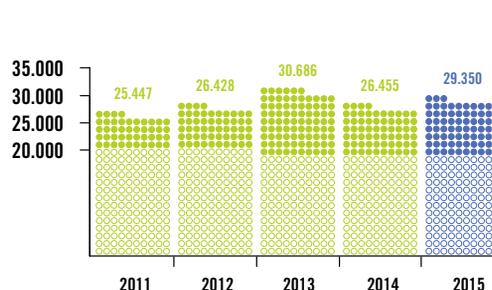
Las siguientes figuras permiten observar la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los cuales se pueden resumir de la siguiente forma:

- Durante 2015 los ingresos alcanzaron \$179.691 millones, con un resultado operacional de \$19.951 millones, EBITDA de \$29.350 millones y una utilidad final de \$8.996 millones. Al 31 de Diciembre de 2015 el total de activos ascendió a \$332.006 millones.
- Sostenido aumento de los ingresos de explotación, con tasa de crecimiento compuesto de 12.9% en los últimos cinco años. En el año 2015 estos aumentaron un 14.9%.
- Importante repunte del EBITDA luego de la baja mostrada en el período anterior como consecuencia de los mayores gastos por la puesta en marcha del proyecto de ampliación, mostrando un alza en 2015 de 10.9% respecto a 2014.
- Utilidad afectada principalmente por efecto negativo de corrección monetaria sumado a los mayores gastos financieros y mayor depreciación, más los mayores gastos operaciones propios de la expansión.
- Relación de deuda/patrimonio se mantiene en niveles adecuados al cierre del ejercicio 2015, con ratio de 0.97.

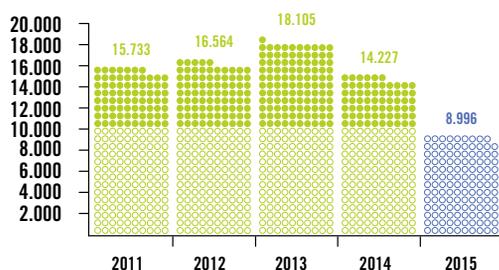
**INGRESO** (MM\$)



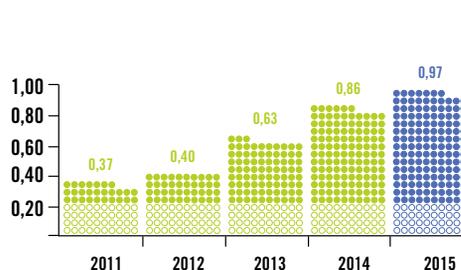
**EBITDA** (MM\$)



**UTILIDAD** (MM\$)



**APALANCAMIENTO**



## RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el profesor Dr. Alejandro Larach Nazralla, reúne un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S. A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma norteamericana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el año 2014 treinta y dos años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia que brinda atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

El permanente aumento de la demanda por servicios clínicos de calidad ha empujado a Clínica Las Condes a desarrollar una estrategia consistente de expansión, sustentada en la incorporación de profesionales especializados, equipamiento de vanguardia e infraestructura moderna.

### CRECIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

AÑO	INSTALACIONES	PROFESIONALES MÉDICOS	CAMAS HABILITADAS	PABELLONES
1983	15.185 m <sup>2</sup>	83	123	7
2015	221.768 m <sup>2</sup> (1)	805	310	18

(1) Se incluyen en esta cifra 94.640 m<sup>2</sup> de estacionamientos subterráneos.



RECIÉN NACIDO  
**1982**  
2 edificios  
123 camas  
11.500 m<sup>2</sup>

ETAPA 01/EL SUEÑO



10 AÑOS  
**1992**  
3 edificios  
150 camas  
16.000 m<sup>2</sup>

ETAPA 02/VIABILIDAD



20 AÑOS  
**2002**  
4 edificios  
157 camas  
37.953 m<sup>2</sup>

ETAPA 03/EXCELENCIA



33 AÑOS  
**2015**  
5 edificios  
310 camas  
221.768 m<sup>2</sup>



# ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES

## OBJETO SOCIAL

Clínica Las Condes S. A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellas, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena, y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinadas a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras, y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la Clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Estoril N° 450, comuna de Las Condes.

## DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

Clínica Las Condes S. A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación posoperatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., se otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

## CLIENTES Y PROVEEDORES

Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes el año 2015 alcanzó a una cifra de 23.751. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 593.152, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la Clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres y seguros complementarios de salud representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la Clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones, donde destacan la comercialización de planes preferentes con tres isapres, los cuales entregan coberturas importantes en las atenciones realizadas en Clínica Las Condes, reduciendo el copago. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución.





## ÁREA DE NEGOCIOS

Desde sus inicios, Clínica Las Condes se ha preocupado de entregar prestaciones de calidad desde servicios médicos y tecnológicos de excelencia, con la más alta innovación tecnológica. La entrega de prestaciones con altos estándares de la mano de un modelo de negocio: la entrega de una medicina de excelencia y la generación de un modelo de negocios que de manera permanente va incorporando mejoras en su desarrollo, refleja un crecimiento y mejoramiento continuo de sus actividades y productos, de acuerdo a las necesidades del mercado actual de salud.

Los resultados obtenidos en 2015 son una muestra de una gestión administrativa enfocada en los pilares corporativos desde su visualización para el plan de desarrollo y crecimiento; lo que además se enlaza con los ámbitos diferenciadores clave de nuestra clínica: la entrega de cuidados médicos de excelencia, el contar con los especialistas médicos más calificados del país, tecnología de punta y las mejoras permanentes que se realizan en la calidad de servicio y la experiencia del paciente

De manera permanente y en un plan de mejora continua, la Clínica está revisando todos sus procesos. La entrega de cuidados médicos de excelencia ha implicado también contar a la fecha con cinco rigurosos procesos de acreditación, internacional y nacional. Tres por Joint Commission International, la máxima entidad evaluadora de recintos de salud en el mundo y los dos a nivel nacional, exigencias que implican el cumplimiento de una serie de estándares que finalmente buscan la entrega de una medicina más segura, comparada con los más altos niveles de calidad hospitalaria.

Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en cinco áreas de negocios que son: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

### 1. SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN

El Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes cuenta con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta, media y baja complejidad.

Los pacientes hospitalizados cuentan con el equipo médico más calificado del país, en lo técnico, humano y su vocación académica, centrada en el servicio y la entrega de cuidados integrales a lo largo de su recuperación y para cualquier momento del ciclo de vida del paciente. La Clínica busca extender su promesa de marca a través de un servicio de hospitalización de calidad, humanizado y que cuente con toda la disponibilidad de recursos humanos y técnicos que los pacientes requieren.

A la fecha, el servicio cuenta con 310 camas habilitadas y 18 pabellones. Durante el año 2015 se registraron 81.360 días cama, lo que representó un promedio de 74.5% de ocupación. Además, se realizaron 17.831 intervenciones quirúrgicas, de las cuales el 13% fueron intervenciones de cirugía mayor ambulatoria.

Por su parte, nuevamente fuimos adjudicados dentro de la licitación de gestión camas del estado, en su modalidad de GRD, atendiendo más de 400 pacientes en el periodo, cifra 15,2% superior a la gestión de 2014.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes es la permanencia a tiempo completo del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.

## 2. SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales –donde se atienden todas las especialidades– y 13 salas para la atención traumatológica de pacientes con convenio escolar. Mediante un sistema de categorización de la complejidad de diagnóstico (TRIAGE) se busca responder y solucionar las patologías de los pacientes que acuden al servicio.

Con nuestra avanzada tecnología y equipos profesionales de alta especialización, entregamos un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día.

Además de las consultas de Urgencia se suman las atenciones recibidas en Piedra Roja (Chicureo), en La Parva y este año se incorporó Valle Nevado con un centro médico en el hotel y otro en la curva 17 para urgencias traumatológicas.

Hemos potenciado en forma importante nuestra unidad de rescate, implementando sistemas que permiten mayor coordinación y mejorando los tiempos de respuesta. Además se incorporaron vehículos de rápida acción para mejorar nuestros tiempos de llegada y cobertura geográfica, asistiendo a más de 2.800 pacientes.

Esto se vio reflejado en las cifras de 2015, donde se realizaron 163.345 atenciones médicas, creciendo significativamente respecto al año anterior en un 13.2%. Se consideran dentro de estas atenciones las consultas de urgencia recibidas en Estoril, Piedra Roja (Chicureo) y La Parva.

## 3. SERVICIO DE DIAGNÓSTICO Y APOYO CLÍNICO

Clínica las Condes posee todos los servicios necesarios para la atención integral de sus pacientes. Durante el año 2015 realizó aproximadamente 1.533.000 exámenes de laboratorio, creciendo en torno a un 9.5% respecto al año 2014, casi 215.000 exámenes de radiología, un 7.4% más que el año 2014, y más de 430.000 procedimientos.

### CENTRO CLÍNICO DEL CÁNCER

El Centro Clínico del Cáncer, creció un 7% en el número total de consultas con respecto al año anterior, ubicándose en casi 21.300 consultas, un aporte que representa un 4% al número total de consultas de Clínica Las Condes.

Contribuyó en más de 7.680 Días Cama a la actividad hospitalaria, cifra que aumentó en 10% con respecto a 2014 y que representa un 9.4% de los Días Cama totales de CLC.

Incrementó en 19% y 18% en el número de tratamientos de quimioterapia ambulatoria y hospitalizada, mediante el uso de mejores medicamentos que permite hacer tratamientos más cortos y con recuperaciones más rápidas para los pacientes.

Durante 2015 se generó conciencia de la prevención del cáncer, al lograr que cada vez más nuevos pacientes se inscriban en los programas de prevención primaria y secundaria. Muestra de ello se refleja en el incremento del número personas que se ayudó a dejar de fumar en un 10% y en el número de exámenes preventivos de cáncer de colon y mama realizados en un 57% y 18% respectivamente, en 2015.

Se incrementó 5% los tratamientos curativos en 2015, una señal importante que se está detectando el cáncer en etapas más tempranas y, por ende, ayudando a los pacientes a combatir con mayor fuerza esta difícil enfermedad.

Junto con esto los pacientes valoraron en 93% positivamente la gestión de servicios de hospitalizados hemato-oncológico.

Por último, se cerró el año con la importante noticia de recibir la aprobación de recursos para la actualización de equipos de radioterapia y para ampliar las capacidades de la Plataforma Ambulatoria de Consultas y Quimioterapia, tanto Ambulatoria como Hospitalizada, lo que nos permitirá ofrecer la mejor tecnología y mayor capacidad para atender mejor y más pacientes.

## 4. SERVICIO DE CONSULTAS MÉDICAS

El Servicio de Consultas Médicas es de gran importancia para los pacientes y para la clínica también. Desde esta puerta de entrada se derivó un alto flujo de pacientes hacia otras áreas en miras a seguir apoyando la mejor resolución de su diagnóstico o patología. Las atenciones se realizan en los edificios naranja 2, edificio azul 3 y edificio rojo 4. En 2015 se realizaron 583.152 consultas médicas distribuidas en las diferentes especialidades médicas que ofrece Clínica Las Condes.

Por su parte, el Centro Médico de Chicureo ha sostenido su crecimiento recibiendo en 2015 un 25% más de consulta que en 2014, evidenciando la consolidación que ha ido presentando este Centro en dicha zona geográfica, y el interés que ha mostrado la Comunidad de Chicureo por acercarse a Clínica Las Condes.

## SEGUROS CLC

La compañía sigue siendo líder en seguros individuales de salud, con un 38% de participación de mercado y más de 133 mil asegurados con alguno de los productos que comercializa la compañía. Tanto los Seguros Catastróficos de Salud como los Seguros Escolares han sido la base del crecimiento y desarrollo. En Seguros Escolares Seguros CLC ha mantenido su liderazgo por su permanente innovación en la entrega de coberturas y beneficios a nuestros asegurados ya sea institucionales o personas naturales. Durante el año 2015 más de 76 mil alumnos escolares y universitarios contaron con nuestra protección frente a un accidente y esperamos seguir brindando soluciones que permitan mantener su tranquilidad.

Durante el año 2015 el desarrollo de productos fue bastante activo, siempre en la búsqueda de satisfacer las necesidades del mercado. Es así como se lanzaron el Seguro Oncológico, Seguro Cardiológico, el Seguro Escolar Individual, Seguro de Accidentes para Universitarios siendo el Seguro Integral para Afiliados Fonasa un producto muy esperado por el mercado. Lo anterior permitió a Seguros CLC también prospectar nuevos canales de distribución, nuevas zonas geográficas y acceder a nuevos segmentos de mercado.

Todo lo anterior nos permite mantener el liderazgo en este nicho de la industria.

## UNIDAD DE PACIENTES INTERNACIONALES

La Unidad de Pacientes Internacionales se destaca por entregar una atención personalizada a pacientes extranjeros y expatriados acorde a sus necesidades. Realiza la coordinación de consultas médicas,

exámenes, hospitalizaciones, urgencias y tratamientos de alta complejidad. Se encarga de los traslados de pacientes desde el extranjero y dentro del país.

Ofrece convenios con valores preferentes en diferentes hoteles cercanos a la clínica para la comodidad del paciente, coordinando los traslados desde el hotel a la clínica.

Existen una gran cantidad de convenios con Aseguradoras Internacionales que permiten al paciente cancelar sus atenciones con su seguro internacional, dentro de las que se destacan Bupa International, Cigna International, G.M.C. Services, International SOS, Best Doctors, Aetna International, Allianz Worldwide, Alianza, Nacional Vida, International Medical Group, United Health Care, Olympus, Metlife International, Axa Asssitance (USA), Latin America, Medex, HTH World Wide, Euro Center, DKV Seguros. Esto ha logrado contribuir en el posicionamiento de Clínica Las Condes a nivel Internacional permitiendo ampliar las fronteras.

## MEDICINA PREVENTIVA

Es un servicio personalizado y especializado dirigido a personas naturales y/o empresas. Consiste en una evaluación médica de acuerdo a edad y género de forma ambulatoria, con la finalidad de prevenir o detectar en forma temprana eventuales patologías.

Durante 2015 la Clínica se acreditó como **Centro Referente de Salud de Hipobaría en Altura y Salud Ocupacional**, esto se gestó a partir del convenio con Codelco y trajo como consecuencia que se formalizara un convenio por 4 años. Además, esta certificación se está entregando a otras mineras y empresas.

La acreditación significó la contratación de médico especialista en salud ocupacional y de Hipobaría en Altura, capacitación en la Universidad de Chile de las dos enfermeras de Medicina Preventiva con Diplomado de Hipobaría en Altura, capacitación de médicos radiólogos en curso: "Entrenamiento para el uso de la clasificación Internacional de la OIT en radiografías digitales de tórax en trabajadores expuestos a sílice" de la Universidad de Chile. Con esta competencia, que ha sido comunicada al Instituto de Salud Pública de Chile, queda habilitada Clínica Las Condes para hacer lectura radiológica bajo los estándares exigidos nacional e internacionalmente en el diagnóstico de Enfermedades Pneumoconiógenas. Además, se capacitó sobre este tema a las especialidades de Otorrino y Oftalmología; y a los médicos que atienden en Medicina Preventiva.

Adicionalmente durante 2015 se aplicó el sistema de seguimiento de los pacientes atendidos en Medicina Preventiva, evaluando uno a uno con el fin de modificar conductas y prevenir enfermedades posteriores. Esto trajo consigo una fidelización de los pacientes, lo que se ha demostrado en una mayor producción indirecta.

## MARCAS Y PATENTES

Las principales marcas que tiene registradas Clínica Las Condes en todas las clases atinentes a su giro social y nombres de dominio son: Clínica Las Condes, CLC, Vivir Mejor, Medired, Organización Médica Las Condes, CLC Seguros, Rescate CLC, CLC Centro de Extensión, CLC Televisión, [www.clinicalascondes.cl](http://www.clinicalascondes.cl) y [www.clc.cl](http://www.clc.cl)



Rescate |  C

ALA

CO

## RECONOCIMIENTOS 2015

Durante este año, Clínica Las Condes recibió una serie de distinciones relacionadas a la calidad de nuestros médicos, a la experiencia y a la innovación empresarial que han permitido un mejor cuidado y atención de nuestros pacientes.

Estos reconocimientos son:

### PREMIO EXCELENCIA ELSO

La Unidad de ECMO de Clínica Las Condes, obtuvo el Premio Center of Excellence Award, de la Extracorporeal Life Support Organization (ELSO), convirtiéndose en la primera institución de salud en Latinoamérica que recibe este importante reconocimiento.

En el área médica y por segundo periodo consecutivo, el laboratorio de Clínica Las Condes fue acreditado con el sello **“Gold Standard” por el Colegio Americano de Patólogos**, convirtiéndose así en el único Departamento de Patología en el país con esta homologación y uno de los pocos en Latinoamérica. Asegura a los pacientes exámenes completos, exactos y oportunos, lo que permite diagnósticos más seguros en las distintas especialidades médicas.

ECMO es un sistema de soporte de alta complejidad que saca la sangre del paciente, la oxigena en una membrana especial y la devuelve oxigenada al pulmón, por lo que cumple una función de un pulmón artificial ubicado fuera del cuerpo. Hasta la fecha han sido conectados más de 150 pacientes, sólo durante este año, 28 pacientes fueron soportados por ECMO, en un esfuerzo colectivo de gran magnitud.

El **Programa de ECMO obtuvo el premio “Center of Excellence Award” de la Extracorporeal Life Support Organization (ELSO)**, convirtiéndose en la primera institución de Salud en Latinoamérica que recibe este importante reconocimiento. Esta certificación evalúa parámetros de calidad en procedimientos y procesos del Programa ECMO CLC, donde la Clínica mantiene un liderazgo sostenido.

Hay que destacar también que el **Programa ECMO** realizó otros importantes aportes a la medicina. De manera exitosa se efectuó el primer traslado internacional de un paciente conectado en ECMO y, por otra parte, se amplió el uso de este **soporte vital a personas con paro cardíaco** por primera vez en nuestro país.

### 1<sup>ER</sup> LUGAR EN CONFIANZA EN EL ÁREA DE CLÍNICAS

Luego de un estudio realizado por el Centro de Experiencias y Servicios de la Universidad Adolfo Ibáñez, CLC obtuvo el primer lugar en confianza de acuerdo a la percepción de los chilenos, abarcando en forma transversal las más diversas industrias y regiones del país.

### PREMIO PROCALIDAD EN EL SECTOR INDUSTRIA TRANSACCIONAL

Procalidad, fundación sin fines de lucro, reconoció a CLC con el 1<sup>er</sup> lugar del Premio Nacional de Satisfacción de Clientes. Este premio cuenta con el apoyo del Centro de Experiencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y la consultora Praxis y busca reconocer a aquellas organizaciones que ponen al cliente o a su paciente en el centro.

### 1<sup>ER</sup> LUGAR EN INNOVACIÓN EMPRESARIAL

PwC Chile, con el apoyo de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez, reconoció

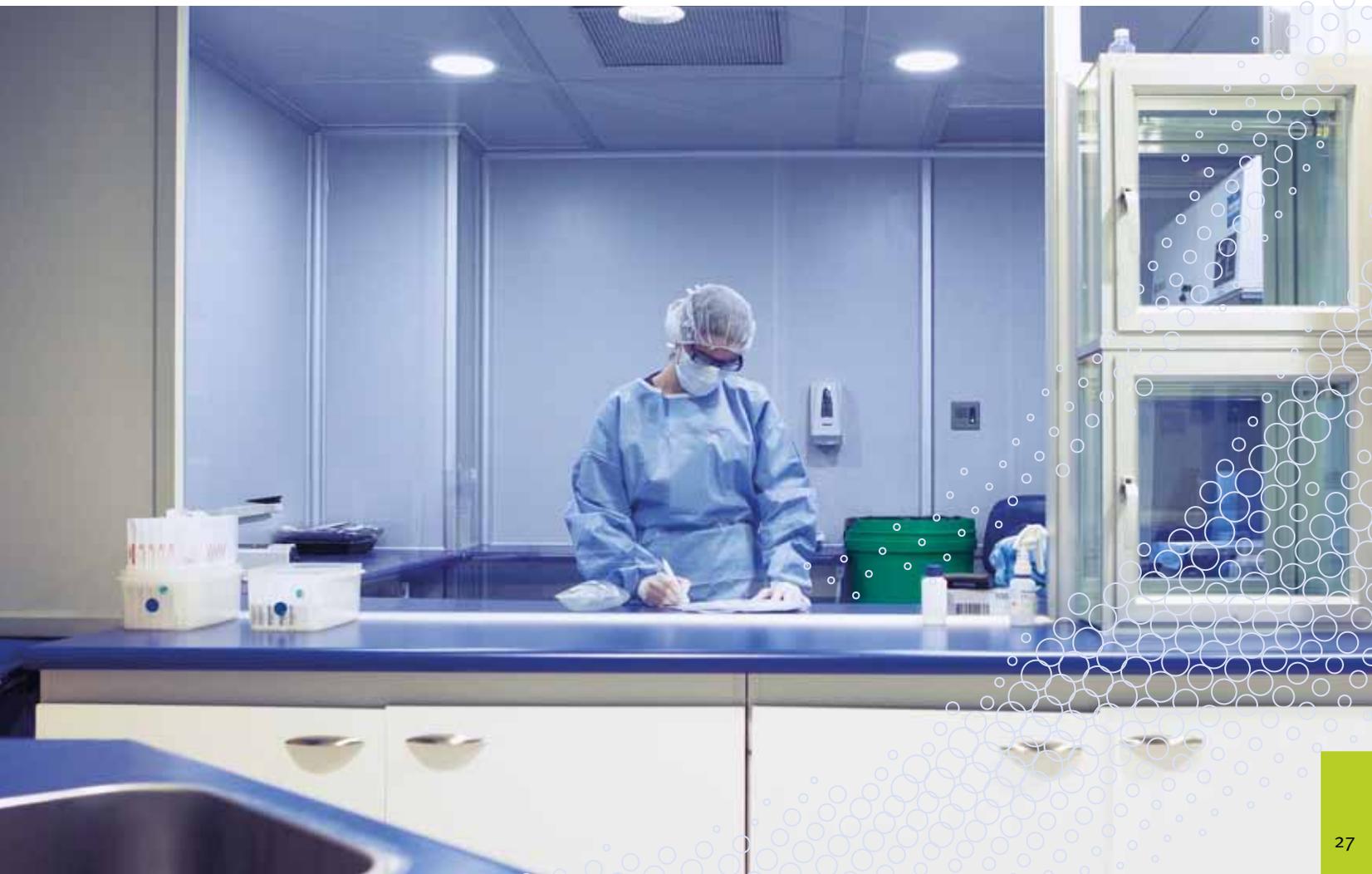
con el 1er lugar en innovación empresarial, las iniciativas que Clínica Las Condes ha llevado a cabo en el cuidado y atención de sus pacientes.

Entre estas, se destacó la sala CARE de la UTI y que busca personalizar cada vez más la medicina y presentar la información de forma distinta para el tratamiento de los pacientes.

### **MEJOR SERVICIO, SOPORTE Y CALIDAD**

Portafolio Salud, del diario El Financiero, reconoció a los prestadores más destacados con la entrega de los Premios Healthcare 2015.

Clínica Las Condes recibió el primer lugar en la categoría de mejor servicio, soporte y calidad, premio relacionado al interés por ofrecer al paciente y a su grupo familiar, facilidades para hospedaje, comunicación digital, transparencia en los servicios y cobros. También considera la posición de la institución en la valoración de marca de la encuesta de la consultora PRAXIS. Adicionalmente, se ponderó la vinculación de la institución con redes internacionales de colaboración y la existencia de atención y oferta segmentada a tipos de pacientes y pacientes internacionales.



# GERENCIA DE PERSONAS

Durante 2015, la Gerencia de Personas se enfocó en posicionarse como un socio estratégico de la organización con el fin de contribuir a su mejora y crecimiento. Esto, mediante el desarrollo de una propuesta de valor que apunta a construir una visión con foco en las personas y en nuestra promesa de marca Vivir Mejor.

Nuestra gestión fue reconocida en 2015 en la primera versión de los Premios Healthcare, realizados por el Diario Financiero a través de su revista Portafolio Salud, en donde se destacó a 15 clínicas y hospitales de alta complejidad que destacan como referentes a nivel nacional en seis variantes claves en el quehacer médico. CLC recibió tres galardones: Gestión de Recursos Humanos; Servicio, Soporte y Calidad de Atención, y Eficiencia Financiera. Además, el constante compromiso que CLC tiene con el crecimiento y desarrollo de sus colaboradores fue distinguido con el Premio a la empresa con Mayor Compromiso en Capacitación que otorga la Asociación de Exportadores de Manufacturas Asexma A.G.

## 1. DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Se desarrolló un modelo de Gestión de Competencias el cual incluyó un diccionario de competencias corporativas y distintivas de 15 familias de cargos. De estos atributos: Orientación a la excelencia, Atención cálida y humanizada, Compromiso por Vivir Mejor y Colaboración en torno al paciente, marcan una diferenciación en nuestro actuar organizacional ya que generan desempeños superiores alineados a la estrategia de CLC y potencian el capital humano.

En esta línea, se lanzó un nuevo sistema de Gestión del Desempeño con el objetivo de entregar a los líderes de la organización una herramienta que les permita evaluar y administrar el rendimiento de sus equipos en base a las competencias y fijación de metas, con la finalidad de especificar planes de desarrollo profesional y alinearlos con los objetivos organizacionales.

Paralelamente, se lanzó un nuevo Portal de Autogestión llamado Vive Mejor, que entrega a nuestros colaboradores la posibilidad de acceder a su perfil a través de una plataforma en línea, y realizar procedimientos como impresión de liquidaciones, certificados de renta, y visualización de resultados de su evaluación de desempeño.

Destacamos que por primera vez en Clínica Las Condes se realizó una Encuesta de Clima Organizacional, estudio ampliado donde todos nuestros colaboradores tuvieron la oportunidad de indicar su grado de satisfacción en relación a ciertos factores definidos. El sondeo arrojó un 48% de tasa de respuesta y un 64% de satisfacción a nivel global. Así, el 81% de los colaboradores de la clínica dijo sentirse identificado con CLC y orgullosos de trabajar en la institución.

## 2. SELECCIÓN

Durante 2015 el departamento de Selección estuvo enfocado en implementar un modelo de trabajo alineado con los nuevos desafíos de la organización. Se orientaron los procesos de selección a las competencias corporativas establecidas, con el fin de instaurar un sello CLC en nuestros colaboradores.

Siendo uno de los desafíos potenciar el talento de los colaboradores, el departamento trabajó en generar instancias que permitieran dar prioridad a nuestros propios talentos en la cobertura de cargos. Por esta razón durante el año se realizaron 106 promociones.

Estas iniciativas en conjunto han permitido que nuestro índice de rotación anual disminuyera un 8.76% y nuestro índice de egreso se redujera en un 6.63% en comparación a diciembre del año anterior.

### **3. COMPENSACIONES**

Se elaboró para CLC un modelo de Compensaciones en el cual se levantaron y revisaron las descripciones de cargo de la organización y se definió una política de remuneraciones. Esto, con el objetivo de diseñar una estructura de cargos y compensaciones alineada al mercado y a la estrategia de negocios, lo que permitirá contar con criterios homogéneos y objetivos sobre los cuales basar el otorgamiento de remuneraciones fijas y variables para cada familia de cargos.

### **4. REMUNERACIONES Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAS**

Con el fin avanzar en el posicionamiento como socios estratégicos de la compañía, se redefinió la estructura del área de Remuneraciones y Administración de Personas y se asignó a cuatro coordinadores para las áreas de Servicios Quirúrgicos, Consultas, Servicio de Urgencia y Hospitalizados. Este cambio interno tiene la finalidad de optimizar los tiempos de los colaboradores y dar respuesta a los procesos de una forma más rápida.

### **5. PREVENCIÓN**

Durante 2015, se elaboró la Matriz de Identificación y Clasificación de Sustancias Peligrosas y Cartillas Informativas Químicas de 37 productos. Paralelamente, se implementó el Kit de Control de Derrames en 34 áreas clínicas y 14 en áreas de apoyo, y porta cartillas químicas en 48 servicios.

Con el fin de contribuir a una operación más segura para nuestros equipos y pacientes, se capacitó a 146 trabajadores en manejo, prevención y uso de EPP con materiales peligrosos. Además, se continuó con el Programa de Vigilancia Médica a los colaboradores expuestos a agentes de riesgos, el Programa de Higiene Industrial, evaluaciones ambientales de los lugares que manejan agentes de riesgos, y se actualizaron y mejoraron los protocolos de materiales peligrosos para CLC.

Paralelamente, para contribuir a incentivar el autocuidado en nuestro equipo se implementó en 42 servicios de la clínica un programa de Gimnasia de Pausa, ejercicios de gran beneficio para la salud física y mental del trabajador. Además, se realizó la semana Cuida tu vida Vive Mejor, instancia que contó con una excelente acogida por parte de los colaboradores y en la que se realizaron actividades para el manejo del estrés, talleres del método DeRose y masaje exprés.

### **6. RELACIONES LABORALES**

En 2015, el ámbito de las relaciones laborales estuvo marcado por las negociaciones colectivas de dos sindicatos, el de Profesionales (470 personas) y Diagnóstico por Imágenes (38 personas), las que se llevaron a cabo en un ambiente de armonía y cooperación. Además, se renovaron los instrumentos colectivos de los grupos negociadores.

## 7. CAPACITACIÓN

Durante 2015 se realizaron 431 cursos, completando un total de 152.385 horas de capacitación, lo que en promedio da un total de 41.8 horas de capacitación por persona, un aumento de 3% en comparación al año 2014.

El Departamento de Capacitación, en conjunto con la Gerencia de Enfermería, implementó a partir de marzo un programa de inducción corporativa para enfermería. La iniciativa, que tiene una duración de tres semanas y en la que han participado 105 personas, busca capacitar a enfermeras (os) en las competencias y habilidades necesarias para entregar una atención de calidad y seguridad a nuestros pacientes.

Paralelamente, se lanzó un Programa de nivelación de estudios para Auxiliares de Enfermería con el fin que puedan obtener el título de Técnico de Nivel Superior. Este programa tiene una duración de 13 meses y actualmente lo cursan 48 colaboradores de diversos servicios clínicos.

## 8. CALIDAD DE VIDA

Con el objetivo de alinearse a las nuevas tendencias organizacionales orientadas a buscar el equilibrio integral entre la vida personal y el trabajo de nuestros colaboradores, el Departamento de Bienestar modificó su nombre a Calidad de vida. Con ese enfoque, se promovieron diversas actividades orientadas a generar un ambiente laboral armónico y de conciliación con la familia.

En marzo se efectuó nuevamente, con gran convocatoria, la ceremonia de asignación de las Becas que entrega CLC a los colaboradores e hijos que están cursando una carrera universitaria o técnica. En 2015 se becaron por primera vez a 45 personas, aumentando en 20 los beneficiados en comparación con el año 2014.

Paralelamente, en el marco del programa de reconocimiento al desempeño del equipo CLC, se efectuaron desayunos para celebrar los días de los distintos profesionales que trabajan en nuestra organización y se destacó a todos nuestros colaboradores que cumplieron 20, 25 y 30 años de servicio con una emotiva ceremonia.





## MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES

Este año generamos importantes hitos en nuestro desarrollo médico. De manera continua nos esforzamos por entregar una medicina de excelencia y calidad a nuestros pacientes.

En 2015 se habilitaron 4 nuevos **pabellones** en el Edificio Verde, dos de cirugía general, uno de alta complejidad y un pabellón híbrido. En este último se pueden realizar imágenes durante los procedimientos quirúrgicos con un equipo que es único en Chile y en prestaciones como litectomía, neurocirugía, cirugía de columna, trauma complejo, cirugía vascular y cardiocirugía. Estos cuatro pabellones se suman a los 12 que ya se habían abierto en 2014.

Uno de los hitos a nivel nacional se realizó en el área de trasplantes. Un paciente menor de edad con una enfermedad genética que no afecta a más de 50 personas en el mundo y de muy mal pronóstico logró un **trasplante bipulmonar**, tras 82 días de haber estado conectado a ECMO, un orgullo para la organización y los equipos médicos involucrados. Otro hito en el mundo de trasplantes fue el realizado en un paciente de sólo 12 años, se convirtió en la persona más joven en recibir un trasplante bipulmonar a nivel país.

Un año antes en Cardiocirugía ya se había realizado una importante innovación al colocar el primer **corazón artificial pediátrico** a nivel país, paciente que en 2015 recibe un nuevo corazón tras un **exitoso trasplante** y el manejo de un equipo multidisciplinario.

Se realizaron también 20 **trasplantes renales** de forma exitosa, la mejor estadística desde 1993. Además, se inició con éxito el **programa de trasplante de médula ósea** en niños.

Desde el desarrollo tecnológico, la **Cirugía Robótica** ha seguido creciendo aceleradamente desde el inicio de su programa hace dos años. Ya se han realizado más de 200 intervenciones en las especialidades de urología adultos e infantil, ginecología, colon y recto, bariátrica, cirugía trans-oral, hígato-biliar y tórax.

En 2015 la Clínica realizó la **Primera Cirugía Cardíaca con Robótica** en Chile. Este importante avance se podrá replicar en anomalías como mixoma, plastias mitrales, maze y comunicación interauricular.

En 2015, además, se aplicó también la tecnología robótica a pacientes con cáncer orofaríngeo y apnea del sueño.

2015 fue un año de avances médicos para Chile también. En Clínica Las Condes se desarrolló la **Sialoendoscopia**, procedimiento que busca diagnosticar y tratar patologías de glándulas salivales, siendo el único centro en Chile donde se practica, mientras que en Sudamérica se aplica sólo en Brasil y Argentina.

Bajo la conducción del equipo de especialistas del Servicio de Radiología, y siempre a través del **Proyecto Innova Corfo "VR Spine**, durante 2015 se han realizado 8 cirugías planificadas exitosamente con impresiones 3D. Cabe destacar que dicho proyecto es el de mayor envergadura financiera entregado alguna vez por esta entidad pública. El objetivo ha sido diseñar un sistema 3D de imágenes o biomodelos personalizados para patologías de columna, como hernias discales o discos intervertebrales, esto favorece, además, la planificación quirúrgica ayudando a predecir el resultado de la cirugía.

También este año se adquirió un **resonador magnético con la más moderna tecnología**. Con éste se busca

realizar estudios con mayor énfasis en el sistema nervioso central, osteoarticular, vascular (grandes y medianos vasos) y de abdomen, logrando imágenes de gran resolución que permiten obtener diagnósticos más precisos en nuestros pacientes. Esta efectiva herramienta tiene la particularidad de ser menos invasiva pues evita la utilización de contraste y así ser más segura para nuestros pacientes.

Resulta interesante el desarrollo en dermatología y la prevención y tratamiento de cáncer a la piel. Desde el año 2015 los pacientes pueden contar con el tratamiento más avanzado, preciso y efectivo para el cáncer de piel a nivel mundial con la cirugía **Micrográfica de Mohs**. Su particularidad es que durante el proceso intraoperatorio, se realiza un mapeo microscópico del 100% de los márgenes del tumor, esto repercute en una menor tasa de reaparición del tumor, un mejor resultado estético y facilita el trabajo multidisciplinario.

Se habilitaron también cuatro **equipos Point of Care GEM** instalados en el CPC Pediátrico, pabellones, Intermedio Coronario y en el Laboratorio Central. Este nuevo sistema de análisis avanzado tiene como objetivo la realización de exámenes múltiples (gases, electrolitos, glicemia, hematocrito, ácido láctico, entre otros). Se efectúan al lado del paciente y entregan los mismos estándares en calidad, seguridad y tecnología que posee el análisis del Laboratorio Central.

Siempre con el objetivo de estar a la vanguardia en los últimos procedimientos y tecnología es que se incorporó también la **Microscopía Confocal**, única en Chile. Se utiliza para estudiar lesiones pigmentadas difíciles de diagnosticar clínicamente sin la necesidad de practicar una biopsia. Hoy, los pacientes de Clínica Las Condes pueden contar con un **screening o mapeo corporal y videodermatoscopia**, los que proporcionan un banco de fotos en línea del paciente con riesgo de melanoma, lo que implica que el médico puede consultar el registro fotográfico en su consulta, desarrollar un seguimiento y mejorar el análisis de lesiones pigmentadas.

En Neurología, se implementó un nuevo servicio específico para el manejo neurológico de pacientes de alta complejidad, la **Unidad de Intermedio Neurológico y la Residencia de Interconsultas de Neurología**. Con esto se busca dar una respuesta ágil a la monitorización a pacientes con patologías neurológicas y neuroquirúrgicas, agudas y subagudas.

Pero, además de entregar una medicina de calidad y alta tecnología, la Clínica ha generado rutas emblemáticas en prevención. **El Programa PRENEC** (Prevención de Neoplasias Colorrectales), iniciado hace 5 años y en el cual participan el Ministerio de Salud, la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU), Universidad de Chile, además de Clínica Las Condes, generaron su inédita **expansión en Latinoamérica**. Especialistas de Chile, Ecuador y Colombia se agregan a esta única red de pesquisa de cáncer colorrectal. La iniciativa busca compartir experiencias chilenas en la evaluación de pacientes con riesgo de cáncer colorrectal y lograr que el modelo preventivo ya instaurado se pueda replicar en otros países.

Desde esta misma alianza se generó un importante nuevo convenio entre TMDU, la Universidad de Chile y Clínica Las Condes al formar el único Programa de Formación de Médicos de doble titulación MD/PhD en Latinoamérica. Se trata de un hito en la medicina mundial: **“Programa de Doctorado Conjunto Universidad de Chile y TMDU en Ciencias Médicas con mención en especialidad médica”**. Formará a profesionales en el área de Cirugía Digestiva, Cirugía Coloproctológica o Gastroenterología, incluyendo entrenamiento avanzado en cirugía gastrointestinal, endoscopia y otras herramientas de diagnóstico en enfermedades gastrointestinales. Clínica Las Condes será el campus clínico de formación de los profesionales.

## SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia se sigue consolidando como un referente en la industria y generó varias innovaciones en su modelo de trabajo. En su Unidad de Rescate activó la implementación de un regulador médico. Se trata de un sistema de trabajo único en Chile, que implica presencia en todos los procesos del Servicio de Urgencia. Paralelamente, se habilitó un “**Plan de Urgenciólogos de Dedicación Exclusiva**” encargados de cumplir con los protocolos de mejora continua, así también se estableció un “Comité de Calidad”. Todas estas implementaciones apuntan a seguir avanzando en la entrega de un mejor servicio. Muy importante también ha sido la creación de un eficaz modelo de atención de baja complejidad que disminuye los tiempos de espera con un médico exclusivo para pacientes con patologías de menor gravedad.

Preocupados por ampliar el alcance de la Unidad de Rescate, es que Clínica Las Condes y la **Mutual de Seguridad** se unieron para generar una alianza sin precedentes a nivel nacional. Ésta se basa en una red de soporte complementaria para el traslado de pacientes de alta complejidad en cuyo lugar de origen no estén las condiciones óptimas para la resolución de su patología. El acuerdo, contempla la cobertura absoluta de todo el país y también pacientes de la región metropolitana, en tanto, el criterio de derivación depende de la patología del paciente trasladado.

## CAMINANDO HACIA LOS CENTROS MÉDICOS INTEGRALES

En este marco del desarrollo de la estrategia de crecimiento y miras a entregar una medicina especializada se ha estado trabajando en la habilitación de Centros. La Clínica está migrando del modelo exclusivo de especialidades al de atención en Centros Médicos integrales, donde además de estar enfocados en el paciente y el tratamiento de su patología, se buscará incorporar un programa de atención en salud multidisciplinario que acompañará al paciente durante todo su proceso, contribuyendo a entregar una atención más eficiente y cercana.

Desde una rigurosa planificación en 2015 se ha trabajado por resultados clínicos con una perspectiva holística en todas las áreas, logrando la estandarización de tratamientos, se busca mejorar la experiencia de nuestros pacientes. Durante 2015 se trabajó de manera importante en coordinar a los grupos de especialistas para trabajar mancomunadamente en los diferentes programas médicos y potenciar su desarrollo.

Desde el desarrollo de estos hitos y avances, en lo médico, tecnológico y humano, es que se reafirma el fiel propósito de Clínica Las Condes de seguir entregando una medicina de calidad y excelencia mundial, donde seguiremos trabajando con los mejores especialistas del mundo hospitalario, desde su talento, experiencia y vocación de servicio.



## POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes a lo largo de su historia ha realizado sostenidamente inversiones que le han permitido lograr el destacado posicionamiento en calidad que posee, y el nivel de actividad que muestra en la actualidad.

La política seguida respecto de las inversiones se basa en la implementación de aquellos proyectos que permitan otorgar la mejor medicina al paciente, bajo los más altos estándares de seguridad, además de tener un claro potencial de generación de flujos económicos que aseguren la rentabilidad de la inversión. Con este fin se utilizan herramientas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, incorporando los riesgos subyacentes en cada caso.

En relación al financiamiento de proyectos e inversiones, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2015 recursos generados tanto por la operación misma, de financiamiento bancario, emisión de bono y colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de Abril de 2011, el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 2.000.000, a 12 años, para la construcción del nuevo edificio.

Con fecha 5 de Diciembre de 2013, Clínica Las Condes emitió un bono por UF 1.000.000 cuyos fondos se destinaron al equipamiento asociado al proyecto de ampliación.

Con fecha 1 de Septiembre de 2014, el Banco BCI otorgó una línea de financiamiento a Clínica Las Condes S. A. por UF 700.000 a 12 años para la ejecución de diversos proyectos e inversiones para mejora y modernización de sus servicios clínicos.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad, celebrada el 24 de Septiembre de 2014, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 7 de Octubre de 2014, ante Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital de la sociedad en \$4.350.000.000 mediante la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal.

La Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 23 de Septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000 con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de Septiembre de 2014.

Al 31 de Diciembre no hay accionistas que hayan ejercido dicha opción de compra.

A Diciembre de 2015, los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a plazo, que corresponden a excedentes de caja, reservas de patrimonio de riesgo de Seguros CLC y a deudores por ventas, conformados básicamente por facturas por cobrar a Instituciones de Salud Previsional, incluidos cargos en proceso por facturar a ellas. Estos activos representan el 5,2%, 7,6% y 76,0% del activo circulante, respectivamente.

En relación con la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 50,7%, el pasivo de corto plazo el 14,9% y el pasivo de largo plazo el 34,4%.

En relación a la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 50,8%, el pasivo de corto plazo el 14,9% y el pasivo de largo plazo el 34,3%



## FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

En el curso normal de sus operaciones, Clínica Las Condes se ve expuesta a diversos riesgos que pueden afectar significativamente sus resultados, existiendo políticas de administración de riesgos que se revisan periódicamente por la Administración y Directorio de la Sociedad.

**MARCO REGULATORIO:** La industria de la salud se encuentra bajo un permanente control de diferentes entidades públicas y estatales, las que pudieren generar nuevas normas y leyes que cambiasen sustantivamente el marco de operación para todos los Prestadores y Seguros de Salud, lo cual genera un cierto grado de incertidumbre en las perspectivas del negocio.

No obstante, existen dos argumentos fundamentales que sustentan el futuro crecimiento de la industria y así la inherente demanda por mayores servicios de salud.

El primero se refiere al aumento permanente del gasto en salud en Chile. Existe evidencia a nivel internacional de que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. De acuerdo a estadísticas de la OCDE, el gasto en salud en Chile ha crecido sostenidamente en el tiempo, pasando de un 5.2% del PIB en 1995 a un 7.3% del PIB en 2013. En este contexto, al estar la clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgo del negocio son bajos. A ello se une la penetración y reconocimiento que ha logrado en el mercado al cual orienta sus actividades.

El segundo argumento tiene relación con el aumento de la expectativa de vida en Chile, la cual en treinta años ha subido de 70 a 79,6 años (2012). Esto implica por tanto una mayor proyección de gasto en salud en la medida que la población envejece. Proyecciones del INE indican que para 2030 la población de Chile se compondrá prácticamente de un 20% de adultos por sobre los 60 años. Al 2015 este grupo representaba un 15% de la población.

**ALTO NIVEL DE COMPETENCIA:** En el mercado de Prestadores y Seguros de Salud existe una fuerte competencia, en donde Clínica Las Condes se caracteriza por poseer un posicionamiento sólido por la calidad y prestigio del cuerpo médico que en ella trabaja, además por su infraestructura y equipamiento de primer nivel. En el último tiempo, la industria de las clínicas privadas ha mostrado un aumento relevante en el número de participantes, concretándose la construcción y renovación de clínicas ligadas a Instituciones de Salud Previsional (Isapres) o clínicas especializadas en determinadas patologías y tratamientos. En este sentido, la estrategia de Clínica Las Condes se centra en el desarrollo de medicina de alta complejidad y la mejora y crecimiento sostenido de su oferta médica. Esta estrategia ha permitido a Clínica Las Condes construir un sólido prestigio y reconocimiento por la calidad de su atención y así posicionarse como uno de los principales centros hospitalarios privados del país.

**SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA:** Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables

### RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en US representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos

en US\$ provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de US\$ en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

### RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica. La sociedad posee el 100% de su deuda de largo plazo indexada a la UF, y un 62% de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

**Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:**

	30.12.2015	31.12.2014
Razón de liquidez.	1.92	1.96
Razón ácida.	1.83	1.91
Razón endeudamiento.	0.97	0.88

Dado lo anterior, y considerando que sólo un 15.6 % de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

### RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al Área Aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos

en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financieras.

### RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 30% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con una empresa de abogados externos.

**Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:**

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

### RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación, están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el Comité de Directores de la Sociedad, principalmente en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como Efectivo y equivalentes al efectivo y Otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S. A. mantiene activos financieros por montos en torno a los MM\$ 12.136, de los cuales aproximadamente MM\$ 7.173 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la SVS relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S. A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto

a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una Política de Inversión de Excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

### LÍMITES POR INSTITUCIÓN FINANCIERA PARA EL PERÍODO AGOSTO 2015 - JULIO 2016

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITE MÁXIMO DE INVERSIÓN*
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

\* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones financieras.



VIVIR MEJOR



## PROPIEDADES, EQUIPOS Y SEGUROS

A diciembre de 2015 Clínica Las Condes cuenta con una superficie total construida de 221.768 m<sup>2</sup>, los que están distribuidos en 5 edificios, uno de ellos con 18.701 m<sup>2</sup> en obra gruesa, emplazados en terrenos de 46.728 m<sup>2</sup> en el Campus Las Condes; y con una superficie construida de 1.700 m<sup>2</sup> en un terreno de 27.200 m<sup>2</sup> en el Campus Chicureo. Todos ellos están destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$220.844 millones, un 64.6% del activo total de la empresa. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la Clínica y con oficinas de 1.429 m<sup>2</sup> construidos.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor asegurado de los equipos es de \$20.761 millones, con los equipos mayores (77%) asegurados a valor actualizado y los equipos menores a valor neto.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos, como incendio, terremotos, inundaciones, entre otros, con una póliza de Bienes Físicos y Pérdida por Paralización que asciende a UF 11.446.639 de monto asegurado.

# DOCENCIA E INVESTIGACIÓN

Clínica Las Condes canaliza sus actividades en esta área a través de la Dirección Académica. La rápida obsolescencia del conocimiento en Medicina y el compromiso de nuestros profesionales al óptimo cuidado de los pacientes requiere promover y facilitar su formación continua, su perfeccionamiento y su liderazgo en el medio nacional e internacional. Ello se logra a través de la docencia y la investigación.

## A. DOCENCIA EN CLÍNICA LAS CONDES

La Dirección Académica de CLC apoya y brinda variadas actividades para la especialización y educación continua de los profesionales sanitarios, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de nuestros altos estándares en medicina hospitalaria, actualmente se realizan en CLC como centro formador, cuatro programas universitarios de formación de especialidades médicas: Anestesiología, Coloproctología, Traumatología y Radioterapia. Además se brindan veintiséis programas universitarios de perfeccionamiento (“fellowship”) para médicos especialistas, diez programas universitarios de capacitación para médicos no especialistas, un diploma de administración hospitalaria (PADE versión VII), un diploma en Enfermedad de Parkinson (versión IV), un diploma en Gestión de Calidad (versión IV), un diploma en Metodología de la Investigación Clínica (versión IV), un diploma en Urgencias Cardio-vasculares (versión IV), un Diploma en Asesoramiento Genético (versión III) y un Diploma de Ciencias de la Actividad Física en Salud y Deporte (versión I). Estos cursos de Diploma son cursos complejos avanzados de más de 220 horas cronológicas, que se imparten en modalidades presencial, semipresencial o a distancia (e-learning). Esta creciente y dinámica actividad de CLC en Educación Continua para el mundo sanitario, fue reconocida en el III Congreso inter-universitario de Educación Continua en que Clínica Las Condes fue el único hospital invitado a exponer su experiencia.

Más de 250 médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de especialidades médicas de CLC y se imparte docencia a más de 100 internos en diversas carreras de la salud.

A lo largo del año 2016 se realizaron más de 110 cursos presenciales de actualización con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos gratuitos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana, en la que constituye su décimo quinta versión. Cabe destacar los cursos teórico-prácticos con certificación universitaria del Departamento de Anestesiología, en modalidad semipresencial de más de 60 horas académicas de Access Vasculares Guiados por Ultrasonido y de Manejo de la Vía Aérea Difícil, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación universitaria de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos. Estos cursos tendrán enorme valor en créditos académicos para las futuras instancias de recertificación de especialidades médicas.

Coherentes con este desarrollo, se brindaron cursos de Introducción a la Investigación Clínica y de Análisis crítico de la Literatura biomédica, que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente el cuerpo docente de CLC comprende a 125 académicos acreditados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en virtud de sus méritos curriculares.

## B. INVESTIGACIÓN EN CLÍNICA LAS CONDES

Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica y clínica entre los hospitales privados de Chile. Se ha logrado en el año 2015 publicar más de 40 artículos médicos científicos de primeros autores con filiación de Clínica Las Condes, en revistas indexadas en Medline, PubMed y SciELO. Ello

representa sostener un caudal permanente de reportes científicos de alta calidad para contribuir a la difusión e innovación del conocimiento biomédico.

Se entregó financiamiento CLC para 8 nuevos proyectos de investigación, por un total de \$ 50 millones y paralelamente se obtuvo financiamiento de la industria para un nuevo proyecto multicéntrico.

Actualmente existen 72 proyectos de investigación en marcha y la tasa de cumplimiento en la ejecución de estos proyectos es de 95%.

## **C. REVISTA MÉDICA CLÍNICA LAS CONDES**

Su misión es contribuir a actualizar y extender el estado del arte en medicina a través de temas centrales para cada edición, escogidos por su relevancia y actualidad, lo que la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Igualmente, se publican actualizaciones en diagnóstico, terapia, tecnología, medicina y derecho y bioética y revisiones sistemáticas de la base Cochrane de temas contingentes. Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida y el año 2015 corresponde al volumen 26, con 6 ediciones cada dos meses, de 2.500 ejemplares cada una. Es la revista científica chilena de mayor tiraje, suscripciones y cobertura del país. Tiene como suscriptores institucionales a las bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias a lo largo del país, centros de Atención de Salud Primaria y Familiar, así como médicos en centros públicos y universitarios de regiones, además de profesionales que ejercen en localidades aisladas. A la vez, llega a médicos suscriptores de los países limítrofes y de Colombia, Ecuador, Venezuela, México, Estados Unidos y España.

Este año se dio un importante paso para incrementar su visibilidad y acceso internacional, al suscribir un contrato con la Editorial Elsevier y su plataforma web, por lo que nuestra Revista Médica CLC puede ser leída en formato digital y con acceso libre desde enero de 2015.

## **D. BIBLIOTECA BIOMÉDICA DE CLÍNICA LAS CONDES**

Nuestra Biblioteca Biomédica dispone de 2.300 libros y está suscrito a más de 700 revistas científicas con comité editorial. Dispone de los recursos on-line OVID, Cochrane, Clinical Key y Best Practice. Además, desde Enero de 2013, dispone de conexión por red de fibra óptica a todos los recursos de la Biblioteca Central de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile (más de 7.000 libros y revistas on-line).

Nuestra biblioteca dispone, además, de una colección de 3.600 libros de literatura universal, que ha crecido por el aporte de los funcionarios y está al servicio de toda la comunidad laboral de CLC.



# RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y COMPROMISO CLC

La Clínica ha generado iniciativas concretas de compromiso a través de convenios, alianzas y acuerdos en grupos de pacientes que no cuentan con el mismo acceso, ya sea por recursos, distancias geográficas o complejidad de su diagnóstico.

### COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

La colaboración del mundo público y privado es una manera real de aportar al mejor desarrollo de la salud a nivel nacional. Se entiende ésta desde operativos para la resolución específica de necesidades acordadas con entidades gubernamentales y con la entrega de soluciones en salud a largo plazo mediante alianzas colaborativas.

Este año se generaron dos operativos masivos desde la complementariedad. Por una parte, en la región de Atacama, Chañaral y Copiapó, con la llegada masiva de especialistas de la Clínica, enfermeras y personal de salud quienes entregaron los cuidados médicos que se requerían. Un equipo de 50 enfermeras, matronas, auxiliares de Enfermería y especialistas se distribuyeron en la zona y se pusieron a disposición para colaborar en la zona afectada del Norte. Desde la Gerencia de Enfermería se administraron cientos de vacunas. A la vez, un equipo integrado por 35 médicos colaboró en la entrega de atenciones oportunas en las especialidades de traumatología, otorrinolaringología, neurología, cardiología, dermatología, endocrinología, ginecobstetricia, pediatría, pediatría broncopulmonar, gastroenterología, psicología, psiquiatría, y kinesiología, lo que implicó atender a un total de 1.520 pacientes. Todo este esfuerzo se complementó, además, con el apoyo institucional para la construcción de un Centro de Salud Familiar CESFAM en Chañaral, que hoy permite la atención de más de 150 personas diarias.

Así también, y en la misma línea del trabajo, se hizo un segundo e importante operativo en la zona de Chiloé que apuntó a descongestionar las listas de espera.

50 médicos de la Clínica y de distintas especialidades se trasladaron a Chiloé. La iniciativa desarrollada en conjunto con el Ministerio de Salud, la Fundación Acrux y la Armada de Chile contribuyó a este propósito y permitió la entrega de 5 mil prestaciones en pacientes que llevaban meses, y hasta años esperando.

De manera paralela se siguió impulsando el trabajo colaborativo desde la "Unidad de Gestión Centralizada de Camas" (UGCC). En 2015 generaron un total de 6.286 días cama y se atendieron a 402 pacientes: 78% de éstos, adultos; 17% neonatales y 5% pediátricos, cifras que implicaron el incremento de un 15% respecto a 2014. Correspondieron principalmente a prestaciones de alta complejidad, resueltas éstas en la Unidad de Tratamientos Intensivos Adultos (UTI); Unidad de Cuidados Coronarios (UCC); Unidad de Cuidado Intensivo Pediátrico (UTI Pediátrica) y Unidad de Cuidados Intensivos de Neonatología (UTI Neonatología).

En 2015 se mantuvo el proyecto colaborativo con el Hospital Barros Luco y el Hospital San Borja Arriarán bajo la modalidad de “Convenio de Cirugías Cardíacas”, el que se materializó con 25 cirugías cardiovasculares, 10 pacientes más que en 2014.

A la Clínica le interesa poder transferir su tecnología y expertise médico a pacientes del mundo público, especialmente en casos de extrema gravedad. En 2015, 35 de estos pacientes fueron conectados a ECMO (Sistema de Oxigenación Extra Corpóreo), 19 pacientes más que en 2014.

En el ámbito colaborativo se destacan los avances en el Proyecto PRENEC: Prevención de Neoplasias Colorrectales a nivel nacional.

Esta emblemática iniciativa, única a nivel nacional, en prevención de cáncer colorrectal, se realiza gracias a una alianza público-privada firmada el 2009 entre Clínica Las Condes, el Ministerio de Salud y la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU). Su propósito: ayudar a disminuir la mortalidad por este tipo de cáncer. Para la ejecución de este objetivo, se encuentran incorporados a esta red de pesquisa el Hospital Clínico de Magallanes, en Punta Arenas; el Hospital Eduardo Pereira, en Valparaíso y; el Hospital San Borja Arriarán, en la Región Metropolitana. Desde los inicios del programa en 2009 hasta finales de 2015, se han evaluado un total de 16.942 pacientes, más del 60% de éstos han sido resueltos por vía endoscópica.

Si sólo se analizan las cifras 2015 desde los centros ya mencionados. Se atendieron un total de 3.870 pacientes asintomáticos entre 50 y 75 años, quienes recibieron exámenes preventivos gratuitos.

Si se analiza por Región, en 2015, 1.043 personas fueron evaluadas en Valparaíso, 1.699 en la Región Metropolitana y 1.128 en Punta Arenas.

Adicional a lo anterior y con el objetivo de contribuir a una mejora en la salud pública a nivel país, es que los hospitales de Coquimbo, Osorno, Antofagasta y Concepción, se incorporarán a este convenio en 2016. Esto permitirá incrementar el beneficio a otras regiones, ayudando a colaborar en la descentralización de la medicina.

## **ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON MUNICIPIOS Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES**

### **CONVENIOS Y ALIANZAS**

Desde 2009, Clínica Las Condes y la Municipalidad de Colina trabajan en conjunto para generar programas de prevención en salud con la entrega de prestaciones médicas a precios preferenciales. Se suman programas gratuitos de educación y capacitación para el personal, profesionales de salud y habitantes de la comuna.

San Bernardo ha sido otra de las comunas donde Clínica Las Condes sigue contribuyendo. Ya en 2013 la clínica se había puesto un objetivo mayor para continuar apoyando a esta comuna, a través de una importante intervención y trabajo colaborativo con Desafío Levantemos Chile y otras entidades crearon el Primer Policlínico Multisectorial de Chile: Policlínico Rosita Benveniste. Se generaron 902 atenciones, un

11% más que el año anterior en las especialidades de pediatría, gastroenterología, neurología, nefrología, endocrinología, urología, ginecología, otorrinolaringología, genética, traumatología y cardiología. Estas dos últimas se incorporaron en 2015.

También se realizaron 685 ecografías obstétricas y ginecológicas, un 16% más que en 2014. A la vez se generaron varios exámenes, uno de los más destacables fueron las 509 audiometrías. Con esto, se aumentó de 185 radiografías en 2014 a 1.301 en 2015, lo que implica un crecimiento de un 703%. Así también se realizó una serie de operativos en conjunto con Desafío Levantemos Chile y especialistas de la Clínica.

Fueron 4 los operativos médicos que resolvieron 1.611 casos de pacientes con patologías no AUGE para intervenciones quirúrgicas, procedimientos y consultas de especialidad, en el Hospital de Linares, el Hospital Jerónimo Méndez, el Hospital de Angol, Dr. Mauricio Heyermann.

Durante el año 2015 se continuó trabajando estrechamente con la Liga Chilena contra la Epilepsia. Esta alianza, que se mantiene desde el año 2010, tuvo como meta la atención de 13 pacientes con estas patologías.

Pacientes con sordera también fueron beneficiados con la entrega de atenciones por parte de los profesionales del Departamento de Otorrinolaringología de Clínica Las Condes, el que desde hace más de 20 años desarrolla el Programa de Implante Coclear, el más importante a nivel nacional. Además de atender a pacientes de Clínica Las Condes, el Programa permite realizar tratamiento a niños con hipoacusia (sordera profunda) del sector público que no puedan acceder a un implante coclear. Durante 2015, se llevaron a cabo 6 implantes cocleares como parte del compromiso de Clínica Las Condes con la comunidad.

En la línea de este apoyo, resulta importante mencionar la colaboración a diversas organizaciones sociales. Con la Fundación San José para la Adopción y sus hogares (Casa Belén, Hogar Santa Bernardita y Hogar Belén), la Clínica ha brindado apoyo obstétrico para mujeres con embarazo de alto riesgo adscritas a la Fundación y que piensan entregar su hijo en adopción; y en el caso de los menores que están en estos hogares que serán entregados en adopción, la clínica ayuda con atenciones médicas y tratamientos.

El 2015 se realizaron sin costo para los pacientes 107 exámenes y 20 atenciones a menores de edad de la Casa Belén, en las especialidades de neurología, otorrinolaringología y cardiología. En el Hogar Santa Bernardita se realizaron tres atenciones pediátricas y en el Hogar Belén se hicieron 4 exámenes y una atención de especialidad.

Clínica Las Condes siguió colaborando activamente con la Campaña "Bota por mi vida" que organiza esta misma entidad, en donde se dona papel blanco para ser reciclado. Este año la Clínica aportó con 6.356 kilos de papel que equivalen a 2.796 pañales o 1.398 mamaderas con leche.

Así también, la Clínica ha seguido cooperando con la Corporación Mater, entidad que ayuda a menores de escasos recursos con enfermedades renales. La Clínica aporta con una cobertura de un 70% en la realización de 29 exámenes y 26 cirugías que evitan el daño renal terminal en niños.

Otro de los proyectos de ayuda a pacientes con malformaciones congénitas y enfermedades genéticas ha sido el desarrollo de la Clínica Neurogenética en Clínica Las Condes, donde se evalúan pacientes del sector público derivados desde el Instituto Nacional de Rehabilitación Infantil Pedro Aguirre Cerda; la Corporación Nacional para Nutrición Infantil (CONIN); y diversos hospitales públicos pediátricos. Este trabajo, que nació hace 7 años, posiciona a un área del Departamento de Pediatría como centro de referencia nacional en estudio de pacientes con enfermedades poco frecuentes y en 2015 se atendió a más de 100 pacientes desde la Clínica Neurogenética.

Otra importante alianza que ha mantenido Clínica Las Condes desde 2012 es la de ADO Chile (Team Chile), debido al propósito de incentivar y promover el deporte como eje central asociado a mejorar la calidad de vida de los chilenos. Este convenio ha permitido brindar el más completo apoyo médico multidisciplinario a deportistas nacionales de excelencia.

Durante 2015, en Clínica Las Condes y el CEO (Centro Médico ubicado en el Centro de Entrenamiento Olímpico) se realizaron 5.150 prestaciones de salud, entre ellas, exámenes de laboratorio, días camas, consultas, etc. El valor total de estas prestaciones fue de \$151.249.333.

## EDUCACIÓN EN LA COMUNIDAD

En el marco del compromiso con la educación en salud, la clínica ha continuado desarrollando el “Programa de Actualización de Conocimientos para Especialistas de Atención Primaria”, orientado a que profesionales de Clínica Las Condes participen en el proceso de capacitación y formación de quienes trabajan en consultorios. La clínica hace un compromiso al instruir gratuitamente y en múltiples temas médicos. En 2015 se realizaron 10 capacitaciones en el marco de encuentros con los médicos de atención primaria y en los cuales participaron 240 especialistas. Poder contribuir al mejor desarrollo de la salud pública es un aporte que se vislumbra como sustancial desde esta organización y nace desde la vocación de servicio de los especialistas de Clínica Las Condes.

Poder educar a médicos y también pacientes, es parte del motor de desarrollo desde el interés de la organización por extender su ayuda a otras entidades y/o personas. Desde el Centro de Extensión durante 2015, se realizaron 99 talleres y charlas con una asistencia de 3.024 personas a lo largo del año. Estos encuentros gratuitos permitieron acercar la educación en salud a la comunidad con temáticas como primeros auxilios, maternidad, infertilidad, actividades para el adulto mayor y adolescentes.

Estas charlas fueron dictadas en la Clínica y también se dispusieron esfuerzos para realizar otras 58 en colegios y empresas, con temáticas de alto interés para esos grupos: nutrición, tabaquismo, dermatología, prevención en cáncer mama, próstata, entre otros.

## SEGUIMOS EN LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CLÍNICA SUSTENTABLE

Por último, este año se continuó avanzando en el compromiso público y voluntario de construir y fortalecer el desarrollo sostenible de nuestra clínica, al publicar el Tercer Reporte de Sustentabilidad, que da cuenta del avance y la gestión en los ámbitos social, ambiental, económico y de gobernanza.

Se trata aún del primer Reporte en el segmento de clínicas y hospitales a nivel nacional con los lineamientos

de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 4, considerado éste el principal estándar para medir los reportes a nivel mundial.

Con esta publicación se busca seguir trabajando las bases, el diálogo y el relacionamiento transparente con nuestros grupos de interés.

Este compromiso con nuestros grupos de interés donde se muestra el quehacer médico y administrativo, tiene como uno de los principales propósitos transparentar la gestión y el relacionamiento con nuestros stakeholders.

Vale destacar que la publicación de este Reporte permitió avanzar en el Ranking de Transparencia Corporativa (realizado por KPMG, Universidad del Desarrollo y Chile Transparente), liderando en empresas ligadas a la industria de la salud al ingresar al grupo de empresas con prácticas avanzadas en transparencia corporativas.

Poder extender el quehacer de la Clínica a personas que no cuentan con el mismo acceso en salud, colaborar en la educación y prevención en salud, generar alianzas en miras a construir relaciones colaborativas que beneficien a distintas personas y acercarnos a la comunidad de manera honesta y transparente, es parte del compromiso organizacional y su desarrollo sustentable.

---

## CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

---

Para la Clínica el crecimiento del negocio se visualiza desde el desarrollo sostenible en distintos ámbitos de su quehacer.

Varias de las buenas prácticas de la organización se han ido evidenciando en los Reportes de Sustentabilidad ya publicados por tres años consecutivos y disponibles todos en la web corporativa. Estos informes, aún únicos a nivel nacional en el segmento de clínicas y hospitales con lineamientos GRI4 (Global Reporting Initiative), reflejan un compromiso público y voluntario por transparentar aspectos sustentables de la organización.

En distintas áreas se han proyectado e implementado una serie de iniciativas estratégicas sostenibles que buscan responder a algunas de las inquietudes de nuestros grupos de interés, desde la educación en salud, la preservación del medioambiente, la ayuda a la comunidad y el cuidado y/o promoción de nuestro capital humano.

Para la Clínica, el buscar las mejores condiciones de desarrollo en ámbitos personales y laborales para cada uno de sus colaboradores, en concordancia con lo que la clínica proyecta como el sello inherente de su filosofía de marca y alineado con normativas internacionales de desarrollo sostenible, ayudan a delimitar de mejor modo un capital humano sólido y robusto, lo que es parte del desafío con que se visualiza el presente y futuro de los integrantes de Clínica Las Condes.

## COMPOSICIÓN DEL CAPITAL HUMANO DE CLÍNICA LAS CONDES

El equipo gerencial de la Clínica está integrado por 10 gerentes, 6 hombres y 4 mujeres. Esta cercanía en paridad de los puestos ejecutivos ha contribuido positivamente en la construcción de un entorno colaborativo de trabajo y una visión más amplia en torno a los objetivos de la Compañía.

Los ejecutivos son de nacionalidad chilena y sus rangos de edad fluctúan entre los 35 y 60 años, Todos ellos trabajan con el firme compromiso de constituirnos en la mejor clínica de Chile y Latinoamérica.

### N° DE GERENTES POR RANGO DE EDAD

RANGO EDAD	N° GERENTES
Menos de 30 años.	0
entre 30 y 40 años.	3
entre 41 y 50 años.	4
entre 51 y 60 años.	1
entre 61 y 70 años.	1
Mayores de 70 años.	0

### N° DE GERENTES POR ANTIGÜEDAD

RANGO ANTIGÜEDAD	N° GERENTES
Menos de 3 años.	4
Entre 3 y 6 años.	1
Entre 6 y 9 años.	0
Entre 9 y 12 años.	2
Más de 12 años.	2

## NUESTRO EQUIPO

Destacamos positivamente que más del 75% de su fuerza laboral es femenina.

### DOTACIÓN POR GÉNERO

F	2.827
M	930
TOTAL GENERAL.	3.757

## DOTACIÓN POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	MUJERES	HOMBRES
Chileno/a	2.816	922
Extranjero/a	10	9
TOTAL.	2.826	931

## N° DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

En Clínica las Condes se valora la juventud tanto como la experiencia profesional. Se realizan esfuerzos por integrar a personas de distintas edades que aporten con sus distintas visiones al,, mejor crecimiento de nuestra Clínica.

RANGO DE EDAD	F	M	TOTAL GENERAL
INFERIOR A 30	970	241	1.211
ENTRE 30 - 40	948	351	1.299
ENTRE 41 - 50	502	183	685
ENTRE 51 - 60	364	127	491
ENTRE 61 - 70	42	25	67
SOBRE 71	1	3	4
TOTAL GENERAL	2.827	930	3.757

## N° DE PERSONAS SEGÚN ANTIGÜEDAD

Como parte fundamental del compromiso con el desarrollo de sus colaboradores, la Clínica trabaja constantemente en mejorar las condiciones laborales y beneficios para la vida personal de quienes allí se desempeñan. 823 colaboradores lleva más de 9 años en Clínica Las Condes.

RANGO DE ANTIGÜEDAD	F	M	TOTAL GENERAL
Menor a 3 años	1.301	448	1.749
Entre 3 Y 6 años	566	180	746
Entre 6 Y 9 años	347	92	439
Entre 9 Y 12 años	196	81	277
Mayor a 12 años	417	129	546
TOTAL GENERAL	2.827	930	3.757

## BRECHA SALARIAL

En CLC trabajamos para que nuestros colaboradores sean retribuidos según sus competencias y desempeño.

Si bien se ha mejorado en disminuir la brecha salarial por género en Clínica Las Condes, en promedio los sueldos de los profesionales hombres son un 21,35% más alto que en las mujeres. En el caso de los trabajadores hombres no profesionales, es un 12,44% más alto que las mujeres, estadísticas que si bien son más bajas que el promedio a nivel nacional, señalan oportunidades en mejora en el desarrollo del Capital Humano desde este ámbito.

	SALARIO BASE PROMEDIO MUJERES	SALARIO BASE PROMEDIO HOMBRES	RELACION SALARIAL ENTRE HOMBRES Y MUJERES
Profesionales	1.660.770	2.111.703	21,35%
Trabajadores	478.178	546.135	12,44%



## INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Clínica Las Condes se ha caracterizado a lo largo de su historia por mantener un continuo foco y una infraestructura física y tecnológica que permita el desarrollo de la medicina de más alto nivel.

### A. INFRAESTRUCTURA

En relación a infraestructura física durante 2015 gran parte de las inversiones realizadas se relacionan a la puesta en marcha de nuevas áreas del edificio Verde y con recuperar o ampliar las condiciones de habitabilidad de las existentes en los demás edificios.

En el mes de enero se terminó la habilitación de los recintos y la instalación del tercer resonador con que hoy cuenta CLC.

Durante febrero, y formando parte del plan de calidad de infraestructura, se entregaron a operación diversas áreas remodeladas con un total de 3.500 metros cuadrados: habitaciones maternidad, salas LDR y Cevim de maternidad, parto de maternidad, pabellones de ginecología, laboratorio de andrología, pasillos pisos 1 y 4 del edificio Gris y consultas médicas de pediatría, ginecología, traumatología, oftalmología, neurología y medicina interna. Además, se concluyó la habilitación y equipamiento de la nueva central de procesos (esterilización, armado de carros y bodegas de instrumental e insumos clínicos) en el nivel -2 del edificio Verde, la que está dimensionada para dar servicio al nuevo Hospital.

En marzo se terminó la habilitación de los 6 nuevos pabellones de edificio Verde incluyendo un pabellón híbrido y dos salas de angiografía. Además se entregó a funcionamiento el acceso por calle Estoril con áreas verdes y circulación peatonal. Se habilitaron 2 nuevas habitaciones plomadas en el edificio Gris.

Durante el mes de abril se entrega la nueva Nursery situada en el piso 2 del edificio Gris con capacidad para 20 cunas la que cuenta con más amplios recintos para la atención de las madres y el trabajo del personal de enfermería. Se habilitan boxes para atención de urgencia de baja complejidad en piso 2 del edificio Rojo lo que permitirá enfrentar más adecuadamente la atención en los meses de mayor demanda. Entre los meses de mayo y agosto se termina la habilitación del nuevo y ampliado laboratorio de Ingeniería de Tejidos en el edificio Paseo San Damián. Asimismo se habilita una nueva oficina para la AHA en el sector del Servicio de Urgencia Estoril. Se dejan operativos los recintos para la atención de urgencia en Valle Nevado (hotel y canchas) y se amplía a 14 boxes el Servicio de Urgencia de Chicureo. Se habilita el intermedio neurológico con 8 camas en el edificio Gris. Por último se entrega las 7 salas de capacitación en el nivel -4 del edificio Verde, las que inicialmente serán utilizadas por el proyecto Impacta.

Durante los meses de noviembre y diciembre se concluyen las obras del gimnasio para pacientes hospitalizados, las oficinas de kinesiología, las oficinas de honorarios médicos y el nuevo atrium en el edificio Verde. En el edificio Gris y Naranja se habilitan áreas para el preoperatorio de pacientes, enfermedades raras, TMDU, coloproctología, piso pelviano y central de traslado de Aramark. También se concluye la adecuación de recintos de oficinas, talleres y salas de reuniones para la Gerencia de Operaciones en el edificio Azul.

Por otra parte, y de acuerdo a su plan de desarrollo estratégico, Clínica Las Condes realizó en Febrero la compra de un terreno de 17.000 m<sup>2</sup> por un valor de 170 mil UF en la comuna de Peñalolén, con el objetivo de construir un segundo centro satélite basado en el mismo concepto del centro clínico ya existente en Chicureo, el cual ha mostrado un crecimiento sostenido desde su inicio, empujado fuertemente por la

importante penetración que ha conseguido la venta de los seguros desarrollados por la compañía de seguros de Clínica Las Condes. Este nuevo centro satélite contempla la construcción de 3.750 m<sup>2</sup> que incluyen áreas para consultas para variadas especialidades, Servicio de Urgencias las 24 horas, Servicio de Imagenología, toma de muestras y espacios para extensión y relación con la comunidad. La ejecución de las obras está contemplada para desarrollarse durante el año 2016, con un presupuesto estimado de 180 mil UF.

En cuanto a otros proyectos de infraestructura aprobados en 2015 y que se desarrollarán durante 2016 se encuentra la habilitación de nuevas camas en la torre sur del nuevo edificio Verde, la construcción de una nueva central de alimentación para el hospital, la cual incluye, además, un nuevo comedor para los funcionarios, además de la construcción de consultas para especialidades y áreas de trabajo médico. Los trabajos involucrados en estos proyectos se realizarán a lo largo de 2016, y se estima un monto de inversión de aproximadamente 540 mil UF para ellos.

## **B. TECNOLOGÍA Y SISTEMAS**

Durante el año 2015 se materializó el gran proyecto tecnológico IMPACTA, cuyo objetivo estratégico es la mejora de los procesos de cuentas de pacientes y la eficiencia operacional de los procesos de backoffice, facilitando el crecimiento de CLC. Este proyecto convirtió a Clínica Las Condes en pionera en Latinoamérica en la puesta en operación de SAP en la plataforma HANA, última tecnología disponible de SAP, para gestionar grandes volúmenes de información con una mejor performance.

La puesta en operación de IMPACTA Primera Fase se realizó el 1 de noviembre y cubrió el ámbito de atención de pacientes hospitalizados y con cuenta corriente. Considerando la implementación del módulo administración de paciente y de cuentas de pacientes de la vertical de salud SAP ISH, cubriendo el flujo de cuentas de pacientes desde la admisión a la cobranza, incorporando adicionalmente la solución de SAP CRM (Customer Relationship Management) para la gestión de requerimientos y gestión de las cuentas. Esta implantación consideró la puesta en marcha de los módulos propios del SAP ERP (Enterprise Resource Management) para todo el Holding Clínica las Condes (Contabilidad Financiera, Control y Costos, Gestión de Materiales, Activo Fijo). Esta solución se integra en línea con la Ficha Electrónica DOC de CERNER a través de tecnología de integración en salud HL7 (Health Level 7).

En el ámbito de la Compañía de Seguros, se implementó la Fase II y III del Sistema de Siniestros utilizado por el Área de Beneficios de Seguros CLC, este sistema permite realizar el registro y control de todos los siniestros presentados por los asegurados y/o beneficiarios de las pólizas de seguros CLC. También optimiza las tareas de gestión, evaluación y liquidación de los gastos ambulatorios y hospitalarios de cada siniestro presentado. Se destacan las mejoras en los procesos de gestión, evaluación, liquidación de siniestros (ambulatorios y hospitalizados) e integración con los procesos SAP para la gestión y seguimientos de las Liquidaciones de Seguros Vivir Más.

Adicionalmente en noviembre se creó un nuevo sitio web [www.segurosclc.cl](http://www.segurosclc.cl) para la Compañía de Seguros, este sitio permite revisar e informarse de los distintos productos que posee la compañía. También consta de un sitio privado donde los clientes pueden revisar los productos contratados, el estado del pago de sus primas, los siniestros que han tenido, los datos de su ejecutiva de seguros, los medios de pago y los condicionados.

Dentro de los objetivos estratégicos de mejorar la experiencia de nuestros pacientes, en agosto se implementó en MiCLC de [www.clc.cl](http://www.clc.cl) el Reembolso Web, este sistema permite que nuestros pacientes acogidos a beneficios, puedan ingresar directamente sus solicitudes de reembolso de atenciones a través de la página web, evitando tener que venir a realizar este trámite presencialmente a la Clínica. El sistema cuenta con un módulo administrativo para la gestión de las solicitudes de reembolso ingresadas, dando la posibilidad de aceptarlas o rechazarlas enviando las respuestas vía email de forma inmediata al paciente.

Para continuar facilitando a nuestros pacientes el pago a través de tarjetas bancarias, este año se incorporó a Cirugía Plástica y Procedimientos de Dermatología a la recaudación integrada a través de CLC de sus honorarios. CLC recauda la totalidad de estas transacciones y posteriormente se liquida quincenalmente a cada médico, permitiéndoles la visualización de sus pagos.

Colaborando al objetivo estratégico de Vivir Mejor, se implementó para nuestros colaboradores el Portal de Autogestión, este portal les permite a nuestros colaboradores realizar trámites de manera electrónica, sin la necesidad de tener que ir presencialmente a la Gerencia Personas. También dentro de este mismo portal se implementó una nueva herramienta de Gestión de Desempeño. Se destaca que toda esta plataforma se implementó en tecnología CLOUD.

Asociada a la mejora de tecnología de salud, en 2015 se trabajó en la renovación del sistema de radiología digital RIS PACS (Radiology Information System - Picture Archiving and Communications System) de Carestream. El RIS PACS administra los flujos de trabajo del servicio de radiología y el almacenamiento de las imágenes radiológicas de los pacientes. Se encuentra integrado a los sistemas de CLC (Ficha Clínica DOC, cuenta y maestro de pacientes) y los equipos de toma de imágenes, tales como rayos X, ecógrafos, tomógrafos axiales y resonadores magnéticos, por medio de los estándares de intercambio de información clínica HL7 y DICOM. Esta solución se ha implementado en una arquitectura en alta disponibilidad, esto asegura la continuidad operativa en los procesos de diagnósticos de radiología de CLC. Es un software de última generación, utiliza plataformas de 64 bits y la distribución de imágenes para los clínicos y para pacientes se realiza con un visor multiplataforma basado en HTML5, pudiendo ser usado en cualquier computador (PC, MAC, Linux) o dispositivos móviles (iOS o Android).

#### **En la mejora continua de la Ficha Electrónica DOC, se realizaron relevantes implementaciones:**

Durante el mes de marzo se terminó la configuración de los de 10.000 medicamentos (marcas comerciales) para el arsenal farmacológico ambulatorio. La incorporación de estos medicamentos permitirá incentivar el uso de las indicaciones de medicamentos a través del catálogo de la Ficha Electrónica DOC.

En el contexto de mejorar el servicio ofrecido a nuestros pacientes, se realizaron mejoras en el sistema de ingreso de indicaciones médicas en Ficha Electrónica para las consultas ambulatorias. Esto permite minimizar el tiempo de registro médico en realizar estas indicaciones y un mejor seguimiento de las indicaciones futuras, facilitando herramientas que permitan gestionar la condición de salud de nuestros pacientes.

Se implementó el uso de Ficha Electrónica DOC en los vacunatorios Central y Chicureo en el mes de mayo. Esta implementación es una mejora importante, en especial para los pediatras, pues permite contar con la información en línea y actualizada del registro de inmunización y les ayuda a su toma de decisiones en los tratamientos de sus pacientes. En

el mes de septiembre 2015 se implementaron las Indicaciones de Terapia de Reemplazo Renal para el área de Diálisis Agudo, permitiendo estandarizar y gestionar esta información clínica a través de la ficha electrónica.

Para apoyar el desarrollo estratégico del Centro Clínico del Cáncer, se implementó en septiembre un Sistema de Seguimiento para el Programa Previmama de la Unidad de Prevención del Centro Clínico del Cáncer, apoyo fundamental para hacer el seguimiento de los pacientes que participarían en la campaña de prevención de cáncer de mama que realiza Clínica las Condes.

Se realizó la implementación tecnológica del Centro de esquí de Valle Nevado, implementando la conectividad y los sistemas de Ficha Electrónica DOC y Radiología, permitiendo responder de forma oportuna a pacientes que requerían una atención ambulatoria inmediata y también a los casos de mayor complejidad con el traslado al Servicio de Urgencia de CLC sede Estoril.

En los meses de Julio y Diciembre de 2015 se terminaron de implementar las áreas de pabellones Norte y Laboratorio Cardiovascular Invasivo del edificio Verde. En el Pabellón Norte se implementaron 4 pabellones y en el Laboratorio Cardiovascular Invasivo 2 pabellones.

## C. PROYECTOS MÉDICOS

Por otra parte Clínica Las Condes considera, dentro de su plan de inversiones, el desarrollo de diversos proyectos médicos que apunten a generar nuevos servicios, aumentar seguridad clínica y entregar mejores resultados a sus pacientes. En el año 2015 se generaron inversiones del orden de 15.500 UF en más de 40 proyectos de innovación médica enfocados en la eficiencia y excelencia médica, los que han apoyado el crecimiento de la actividad mostrada por Clínica Las Condes durante el período. Estos proyectos médicos involucran diferentes elementos, incluyendo compras de equipamiento para la entrega de nuevas prestaciones médicas, habilitación de espacio físico para proyectos de determinadas especialidades y potenciamiento de unidades operativas relevantes como el Servicio de Urgencias. Se destacan dentro de estos proyectos la adquisición de un equipo para el estudio de la marcha, cuyo costo fue de 110 mil euros aproximadamente, y que será implementado durante 2016. Otro proyecto destacado fue la implementación de la Sala CARE en los servicios críticos para adulto, la cual es una central de monitoreo en donde el personal médico puede hacer seguimiento en línea de los signos y parámetros de los pacientes hospitalizados de modo de analizar los casos en conjunto y así tomar decisiones rápidas. Por otra parte se aprobó para ejecución dentro del año 2016 la incorporación de un segundo equipo de radioterapia, el cual implica una inversión estimada de 2.700 millones de pesos incluyendo tanto el equipo como las obras de infraestructura relacionada.





Sofía González G.  
Pediatra

CLC  
CLÍNICA LAS CERRAS

## RESULTADO Y PATRIMONIO

La actividad registrada durante el año 2015 fue superior a la de 2014, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$179.691 millones, equivalentes a US\$257 millones. Esto representa un crecimiento de 14.9% con respecto al año anterior.

El resultado operacional consolidado fue de \$19.951 millones, un 2.2% inferior al registrado en 2014.

El resultado no operacional fue negativo en \$8.428 millones, comparado con un valor negativo de \$4.624 millones en 2014.

El efecto conjunto de los resultados operacional y no operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$2.525 millones, y el efecto de interés minoritario por \$1.085 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2015 de una utilidad líquida de \$8.997 millones, un 36.8% menor que el registrado en el año 2014.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2015, a \$168.410 millones, equivalentes a US\$240 millones. El valor libro de la acción al 31 de diciembre de 2015 es de \$20.317, equivalentes a UF 0,794.

La relación deuda/patrimonio alcanzó a 0.97. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 1.9.

## COMITÉ DE DIRECTORES

En cumplimiento del artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 y circular 1.526, el directorio de Clínica Las Condes S. A., en sesión de fecha 23 de julio de 2013, designó a los integrantes del Comité de Directores de la Sociedad, quedando conformado por los directores: Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas, Sr. Arturo Concha Ureta y Sr. Raúl Alcaíno Lihn, éste último quién fuere designado Presidente del Comité en sesión de fecha 13 de agosto de 2013, desempeñando el cargo hasta el 21 de diciembre de 2015.

Durante el año 2015, sesionó formalmente en once oportunidades, tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal. En sesiones realizadas durante el ejercicio el Comité revisó los estados financieros auditados de Clínica Las Condes S. A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015.

Lideró el proceso de selección de auditores externos, invitando a las firmas Ernst & Young, KPMG y Deloitte. Tras efectuar los análisis correspondientes se decidió recomendar al Directorio contratar a Ernst & Young y proponer a KPMG como segunda alternativa para sugerir a la junta de accionistas. El Directorio acogió las recomendaciones y presentó estas propuestas en la junta de accionistas de Abril de 2015, donde se eligió a Ernst & Young como empresa de Auditoría Externa.

Se evaluaron cuatro alternativas para la designación de clasificadoras de riesgo. proponiendo al Directorio contratar a las firmas Humphreys & Feller Rate como clasificadores de riesgo por ser sus propuestas las más convenientes para la compañía.

El Comité supervisó el trabajo de los auditores externos y se reunió con ellos en Enero de 2015 para la revisión de los estados financieros de 2014, en Abril de 2015 para la revisión del plan de auditoría de los estados financieros de 2015, en Julio de 2015 para la revisión de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2015 y en diciembre de 2015 para revisar el reporte de observaciones de control interno, sus riesgos y los planes de acción que la administración comprometió para mitigar los riesgos enunciados.

Se supervisó el avance del programa de gestión de riesgos que contempla la auditoría de todos los procesos de la Clínica y sus filiales, para un periodo de 3 años. Dichas auditorías se encuentran priorizadas en los procesos que mitigan los riesgos más altos, los cuales se revisan anualmente.

Se examinó y aprobó el plan anual de auditorías internas, supervisando mensualmente el resultado de las auditorías y los compromisos para mitigar los riesgos observados en las auditorías, proponiendo mejoras en los casos que fueran necesarias.

Se analizaron los cambios de normas y regulaciones, en especial la Norma de Carácter General 385 sobre prácticas de Gobierno Corporativo, emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, con los análisis realizados el Comité recomendó al Directorio la incorporación de nuevas prácticas de Gobierno Corporativo. Durante el 2015 se continuó con la implementación del modelo de prevención de delitos y se examinó todas las comunicaciones recibidas a través de la línea de denuncias anónima de la Clínica, supervisando las investigaciones derivadas de dichas denuncias. Además, se realizó seguimiento a las medidas implementadas que mitigan los riesgos observados en las denuncias recibidas.

El Comité mantuvo un seguimiento al avance de la implementación de los planes de acción comprometidos para mitigar los riesgos detectados y al término del ejercicio 2015, determinó reforzar la metodología de seguimiento de implementación de planes de acción mejorando la incorporación de nuevos controles en la organización.

En sesión de Mayo de 2015 se analizó el cambio de metodología de cálculo de la reserva de siniestros ocurridos y no reportados en los estados financieros de Seguros CLC S. A., de acuerdo lo instruido por la Superintendencia de Valores y Seguros.

En sesión de Octubre se examinaron los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales de la sociedad, no determinándose políticas diferentes a las vigentes.

En cuanto a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley N° 18.046, no hubo nuevas transacciones con empresas relacionadas para el ejercicio 2015.

Durante el año, se obtuvo las declaraciones de interés de todos los Directores, para supervisar las operaciones relacionadas y evitar eventuales conflictos de interés.

Se informó mensualmente al Directorio las auditorías revisadas, los riesgos asociados y en general, de todos los aspectos encomendados por la ley y/o por el Directorio.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2015.



# SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADA

## SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	:	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA</b>	:	MEDIRED S. A.
<b>RUT</b>	:	96.809.780-6
<b>TIPO DE SOCIEDAD</b>	:	SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA
<b>OBJETO SOCIAL</b>	:	<p>A. LA PRESTACIÓN, SEA DIRECTAMENTE O POR INTERMEDIO DE TERCEROS, DE SERVICIOS CONSISTENTES EN ATENCIONES MÉDICAS DE CARÁCTER AMBULATORIO, SEAN CONSULTAS MÉDICAS, EXÁMENES Y/O PROCEDIMIENTOS QUE NO REQUIERAN HOSPITALIZACIÓN, EN DEPENDENCIAS PROPIAS O DE TERCEROS, A TODA CLASE DE PERSONAS QUE LO REQUIERAN.</p> <p>B. LA ADMINISTRACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD AMBULATORIA Y LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TODA ÍNDOLE AL PERSONAL PROFESIONAL DE LA SALUD Y SU CAPACITACIÓN.</p> <p>C. LA PARTICIPACIÓN COMO SOCIO O ACCIONISTA EN OTRAS SOCIEDADES, CUALQUIERA SEA SU CLASE O NATURALEZA.</p>
<b>DOMICILIO</b>	:	ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de Septiembre de 1996, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073, N° 19.601, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587, de fecha 10 de Octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de Junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el

artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168, N° 14.607, del Registro de Comercio del año 2000, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de Julio de 2000.

## PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0.01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$3.902 millones, representa un 1.17% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2015. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### DIRECTORIO

#### PRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**  
Médico Cirujano

#### DIRECTORES

**Dr. Erwin Buckel González**  
Médico Cirujano

#### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
Ingeniero Civil Industrial

#### Sr. Aldo Levrini Ramírez

Ingeniero Civil Industrial

#### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**  
Abogado

## PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2015, la sociedad cuenta con 641 personas contratadas.

## DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González y Aldo Levrini Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Director Médico y Gerente de Finanzas, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2015.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S. A. Adicionalmente mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

## SOCIEDAD FILIAL

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	:	SOCIEDAD DE PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA</b>	:	PRESMED S. A.
<b>RUT</b>	:	77.916.700-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD</b>	:	SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA
<b>OBJETO SOCIAL</b>	:	OTORGAR SERVICIOS MÉDICOS PROFESIONALES EN TODAS LAS ESPECIALIDADES, TODO TIPO DE PRESTACIONES MÉDICAS Y PARAMÉDICAS Y, EN GENERAL, CUALQUIER ACTIVIDAD PROFESIONAL RELACIONADA CON LA MEDICINA.
<b>DOMICILIO</b>	:	ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el notario público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531, del 9 de Abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de Marzo de 2005, ante la notaria pública de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue trasformada en S. A. y modificado su objeto social.

El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.231, N° 9.687, del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154, del 10 de Mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la notaria pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182, N° 32.979, del año 2007. Se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907, del 9 de Noviembre de 2007.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,4 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$31.4 millones, representa un 0.01% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2015.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DIRECTORIO

### PRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**  
Médico Cirujano

### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
Ingeniero Civil Industrial

### DIRECTORES

**Dr. Erwin Buckel González**  
Médico Cirujano

### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**  
Abogado

**Sr. Aldo Levrini Ramírez**  
Ingeniero Civil Industrial

## PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2015, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

## DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González y Aldo Levrini Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Director Médico y Gerente de Finanzas, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2015.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Durante 2015 no existió relación comercial entre ambas sociedades.



## SOCIEDAD FILIAL

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	:	INMOBILIARIA CLC S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA</b>	:	INMOBILIARIA CLC S. A.
<b>RUT</b>	:	76.433.290-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD</b>	:	SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA
<b>OBJETO SOCIAL</b>	:	<p>A. LA COMPRA, VENTA, ARRENDAMIENTO, CON O SIN MUEBLES Y/O INSTALACIONES, POR CUENTA PROPIA O AJENA, Y, EN GENERAL, LA ADQUISICIÓN Y EXPLOTACIÓN EN CUALQUIER TIPO Y DE DERECHOS SOBRE ESTOS.</p> <p>B. LA CONSTRUCCIÓN, REMODELACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE INMUEBLES, POR CUENTA PROPIA O DE TERCEROS, EN BIENES RAÍCES PROPIOS O AJENOS, MEDIANTE TODA CLASE DE MODALIDADES. PARA EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETOS LA SOCIEDAD PODRÁ CELEBRAR TODA CLASE DE ACTOS Y CONTRATOS QUE DIGAN RELACIÓN CON ELLOS, INCLUSO CONSTITUIR SOCIEDADES, INGRESAR A LAS YA CONSTITUIDAS O REPRESENTARLAS.</p>
<b>DOMICILIO</b>	:	ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de Diciembre de 2005, otorgada ante el notario público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900, N° 34.112, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351, de fecha 31 de Diciembre de 2005.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99.99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0.01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$49.180 millones, representa un 14.8% del activo total

de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2015. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DIRECTORIO

### PRESIDENTE

**Dr. Jorge Larach Said**  
Médico Cirujano

### GERENTE GENERAL

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
Ingeniero Civil Industrial

### DIRECTORES

**Dr. Erwin Buckel González**  
Médico Cirujano

### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**  
Abogado

**Sr. Aldo Levrini Ramírez**  
Ingeniero Civil Industrial

## PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2015, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

## DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Erwin Buckel González y Aldo Levrini Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Director Médico y Gerente de Finanzas, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2015.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de Diciembre de 2005, Inmobiliaria CLC S. A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S. A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.



## SOCIEDAD FILIAL

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	:	SEGUROS CLC S. A.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA</b>	:	SEGUROS CLC S. A.
<b>RUT</b>	:	76.573.480-0
<b>TIPO DE SOCIEDAD</b>	:	SOCIEDAD ANÓNIMA
<b>OBJETO SOCIAL</b>	:	CONTRATAR SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA EN TODOS SUS TIPOS, ACTUALES O FUTUROS, SEGUROS DE PREVISIÓN O RENTAS, Y CUALQUIER OTRO QUE PUEDA CLASIFICARSE COMO PERTENECIENTE AL SEGUNDO GRUPO DE SEGUROS A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 8º DEL D.F.L. 251 DE 1931.
<b>DOMICILIO</b>	:	AV. LAS CONDES 11.283, TORRE B, PISO 4 LAS CONDES, SANTIAGO.

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de Abril de 2006, ambas otorgadas ante la notaría pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100, N° 15.315, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487, de fecha 13 de Junio de 2006.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$ 5.149.360, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$5.149 millones, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99.0% del patrimonio, con 17.325 acciones suscritas y pagadas. El 1.0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 175 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$4.189 millones, representa un 1.26% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2015.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DIRECTORIO

### DIRECTORES

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**  
Ingeniero Comercial

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**  
Ingeniero Civil Industrial

**Dr. Jorge Larach Said**  
Médico Cirujano

**Sr. Alejandro Quintana Hurtado**  
Abogado

**Sr. Arturo Concha Ureta**  
Ingeniero Comercial

### GERENTE GENERAL

**Sr. Humberto Mandujano Reygadas**  
Ingeniero Comercial

### ASESOR LEGAL

**Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte**  
Abogado

Al 31 de diciembre de 2015, la sociedad cuenta con 142 personas contratadas.

## DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los Directores de la filial, señores Fernando Cañas Berkowitz, Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. Con fecha 12 de Mayo de 2014, el Sr. Luis Manuel Rodríguez presentó su renuncia al cargo de Director de Seguros CLC S. A. En su reemplazo fue designado el Sr. Alejandro Quintana Hurtado. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas; este nombramiento se realizó en el mes de Febrero de 2011. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2015.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC y la matriz CLC S. A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente, Seguros CLC S. A. mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S. A.

Seguros CLC S. A. administra el producto “Seguro Integral Gastos Médicos Mayores”, que otorga cobertura complementaria al sistema de salud previsional del paciente, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.

## SOCIEDAD COLIGADA

### SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	:	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.
<b>NOMBRE DE FANTASÍA</b>	:	DPI LTDA.
<b>RUT</b>	:	78.849.790-3
<b>TIPO DE SOCIEDAD</b>	:	SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
<b>OBJETO SOCIAL</b>	:	EL ESTABLECIMIENTO, EXPLOTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE UN CENTRO DE DIAGNÓSTICOS MÉDICOS, ESPECIALMENTE DE IMÁGENES DE RESONANCIA MAGNÉTICA Y, EN GENERAL, TODA OTRA ACTIVIDAD RELACIONADA DIRECTA O INDIRECTAMENTE CON LAS IMÁGENES Y DIAGNÓSTICOS MÉDICOS, ASÍ COMO TODA OTRA ACTIVIDAD MÉDICA QUE LAS PARTES ACUERDEN.
<b>DOMICILIO</b>	:	ESTORIL N° 450, LAS CONDES, SANTIAGO.

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de Abril de 1996, ante el notario público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977, N° 8.117, del año 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460, del 7 de Mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de Junio de 1999, en la Notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A.

El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333, N° 11.447, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398, de fecha 26 de junio de 1999.

### PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

**La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios:**

Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$ 163.003, el que ha sido enterado en un 99.04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S. A., esta inversión corresponde a un VP de \$438 millones, lo que representa un 0.17% de su activo total al cierre del ejercicio 2015.

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera, Ingeniero Civil Industrial, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a la vez, Gerente General de Clínica Las Condes S. A.

## PERSONAL

Al 31 de Diciembre de 2015, la sociedad cuenta con 154 personas contratadas.

## RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S. A. Por otra parte, Clínica Las Condes S. A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes. Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

## CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES ENTRE EMPRESAS MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA





## UTILIDAD DISTRIBUIBLE Y POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La utilidad distribuable del ejercicio 2015 es de M\$8.996.474, conformado de la siguiente manera:

**UTILIDAD DEL EJERCICIO: M\$8.996.474**

**UTILIDAD DISTRIBUIBLE: M\$8.996.474**

De conformidad con lo señalado en la cláusula decimosexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad debiera distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos treinta por ciento de sus utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos ser capitalizada en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos.

En atención a las utilidades registradas durante el ejercicio 2014, la sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de \$7.294 en Abril 2015, representando un 51.62% de dichas utilidades.

**Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos tres ejercicios financieros:**

AÑO	\$ POR ACCIÓN (HISTÓRICO).
2013	1.000,00
2014	1.090,00
2015	880,00

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.

## TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II, letra C, número 12, de la Norma de Carácter General N° 129 y en la circular 585 de la S. V. S., en el ejercicio 2015 se registraron las siguientes transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

RUT SUJETO	DV	NOMBRE / RAZÓN SOCIAL		Fecha transacción	Tipo transacción	N° acciones transadas	Precio unitario	Monto transacción
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	10.04.2015	A	312	37.500	11.700.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	13.04.2015	A	5.896	38.000	224.048.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	28.04.2015	A	852	37.000	31.524.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	29.04.2015	A	1.948	37.500	73.050.000
76.362.319	K	INVERSIONES GAMI SPA.	Director	8.05.2015	A	20	36.992	739.840
78.886.190	K	INMOBILIARIA EL ALAMBRE LTDA.	Director	07.07.2015	E	10.000	37.017,62	370.176.200
78.886.190	K	INMOBILIARIA EL ALAMBRE LTDA.	Director	13.07.2015	E	10.000	38.000	380.000.000

El movimiento bursátil trimestral de las acciones de Clínica Las Condes S. A. durante los últimos tres años es el siguiente:

TRIMESTRE	UNIDADES N° ACCIONES	MONTO	PRECIO PROMEDIO
	\$	\$	\$
1 <sup>er</sup> Trimestre 2013	140.218	5.777.871.447	41.206,35
2 <sup>do</sup> Trimestre 2013	89.697	3.508.467.671	39.114,66
3 <sup>er</sup> Trimestre 2013	59.953	2.303.925.503	38.428,88
4 <sup>o</sup> Trimestre 2013	196.658	7.917.401.763	40.259,75
1 <sup>er</sup> Trimestre 2014	1.058.144	45.913.991.784	43.391,06
2 <sup>do</sup> Trimestre 2014	270.013	11.651.587.452	43.151,95
3 <sup>er</sup> Trimestre 2014	111.559	4.533.743.531	40.639,87
4 <sup>o</sup> Trimestre 2014	190.481	7.533.418.285	39.549,45
1 <sup>er</sup> Trimestre 2015	52.589	1.998.862.564	38.009,14
2 <sup>do</sup> Trimestre 2015	136.066	5.078.993.978	37.327,43
3 <sup>er</sup> Trimestre 2015	338.811	12.792.619.106	37.757,39
4 <sup>o</sup> Trimestre 2015	9.621	365.262.522	37.965,31

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile (Bolsa de Valores), y Bolsa de Corredores (Bolsa de Valores), Valparaíso.

# REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES

De conformidad con lo señalado en el artículo 33° de la Ley N° 18.046, a continuación se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2015 y 2014 por concepto de dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de Diciembre de 2015. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad. Durante el ejercicio 2015, el directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2015 asciende a M\$ 1.104.773 (M\$ 995.880 en 2014). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales disminuyó a M\$ 105.461 en 2015 (M\$ 122.307 en 2014). Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2015 y 2014 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.

DIRECTOR		Total 2015	Total 2014
		M\$	M\$
Alejandro Quintana Hurtado	Dieta	24.070	21.083
Carlos Heller Solari	Dieta	0	5.635
Jorge Larach Said	Dieta	24.070	21.083
Carlos Schnapp Scharff	Dieta	24.070	21.083
Marcos Goycoolea Vial	Dieta	24.070	21.083
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	24.070	21.083
	Comité	12.035	10.542
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	24.070	15.448
Raúl Alcaíno Lihn	Dieta	24.070	21.083
	Comité	12.035	10.542
Arturo Concha Ureta	Dieta	24.070	21.083
	Comité	12.035	10.542
Fernando Cañas Berkowitz	Dieta	180.523	149.745

Adicionalmente a su dieta de director y remuneración por integrar el Comité de Directores, Arturo Concha recibe un honorario de 80 UF mensuales por prestar asesoría y apoyo permanente en materias financieras a la Gerencia de Finanzas de Clínica Las Condes y sus filiales, participando habitualmente en los correspondientes comités. La entrega de este honorario fue propuesta en Comité de Directores del día 28 de Mayo de 2015 y fue propuesto y aprobado por el Directorio de Clínica Las Condes S. A.

## INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

---

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 26 de marzo de 2015, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$880 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 2 de abril de 2015 por un total de M\$ 7.294.318, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2014

La Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000 con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de septiembre de 2015. Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015



## SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los señores Directores y Gerente General de Clínica Las Condes S. A., a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que ellos suscriben.



**PRESIDENTE**

**Sr. Fernando Cañas Berkowitz**

RUT: 5.853.136-7



**VICEPRESIDENTE**

**Dr. Jorge Larach Said**

RUT: 4.940.453-0



**DIRECTOR**

**Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas**

RUT: 7.256.950-4



**DIRECTOR**

**Sr. Arturo Concha Ureta**

RUT: 5.922.845-5



**DIRECTOR**

**Dr. Carlos Schnapp Scharf**

RUT: 5.784.021-8



**DIRECTOR**

**Dr. Marcos Goycoolea Vial**

RUT: 5.745.833-K



**DIRECTOR**

**Dr. Mauricio Wainer Elizalde**

RUT: 6.287.839-8



**DIRECTOR**

**Sr. Alejandro Quintana Hurtado**

RUT: 6.916.351-3



**GERENTE GENERAL**

**Sr. Gonzalo Grebe Noguera**

RUT: 7.982.245-0



# 02.

---

## **CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE  
SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2015 y 2014

---

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**Señores**

**Presidente, Directores y Accionistas**

**Clínica Las Condes S. A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Clínica Las Condes S.A. y afiliadas S.A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

## RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de Clínica Las Condes S. A. es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2b) a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

## RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

## OPINIÓN SOBRE LA BASE REGULATORIA DE CONTABILIZACIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus

aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2b).

## **OTROS ASUNTOS, REFORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Como se menciona en la Nota 31 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2015, por instrucción de la Superintendencia de Valores y Seguros en su Oficio Ordinario N° 11040 de fecha 29 de mayo de 2015, la Sociedad procedió a modificar la metodología utilizada para el cálculo de la reserva técnica de siniestros pasando desde el método simplificado al método estándar. En forma adicional la Sociedad efectuó regularizaciones de ciertos registros contables que afectaron cuentas por pagar comerciales y provisiones. Tales modificaciones implicaron reformular los estados consolidados de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014 y al 31 de diciembre de 2014, y los estados consolidados de resultados integrales y los correspondientes estados consolidados de flujo de efectivo y cambios en el patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre de 2014, que son requeridos para efectos comparativos.

Como parte de nuestra auditoría de los estados financieros del año 2015, también auditamos los ajustes descritos en la Nota 31 que fueron aplicados para reformular los estados financieros del año 2014. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente. No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento sobre los estados financieros del año 2014 de la Sociedad fuera de los ajustes y, en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros del año 2014 tomados como un todo.

Antes de ser reformulados, los estados financieros de Clínica Las Condes S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades en su informe de fecha 29 de enero de 2015. Dichos estados dieron origen a los saldos de apertura reformulados al 1 de enero de 2014 y 31 de diciembre de 2014.

## **OTROS ASUNTOS – OTRAS BASES COMPARATIVAS DE PREPARACIÓN**

Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas, según se explica en Nota 2b) a los estados financieros, incluyen los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A., los cuales han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas a las que aplican a la Matriz y otras filiales consolidadas; ello, en atención a que la filial Seguros CLC S. A. prepara sus estados financieros de acuerdo a criterios contables específicos de la Superintendencia de Valores y Seguros, correspondientes a normas para el reconocimiento y medición de los activos y pasivos, así como también requerimientos de presentación y revelación de la información financiera, en lo que corresponde al negocio de seguros.

# ÍNDICE 02

• <b>ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO</b> .....	84
• <b>01.</b> Actividad de la Sociedad .....	90
• <b>02.</b> Políticas contables significativas .....	90
• <b>03.</b> Uniformidad .....	108
• <b>04.</b> Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura .....	108
• <b>05.</b> Efectivo y equivalentes al efectivo .....	112
• <b>06.</b> Otros activos financieros .....	114
• <b>07.</b> Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar .....	116
• <b>08.</b> Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas .....	119
• <b>09.</b> Inventarios .....	121
• <b>10.</b> Otros activos no financieros no corrientes .....	122
• <b>11.</b> Impuesto diferido, impuesto a la renta e impuestos por recuperar .....	122
• <b>12.</b> Propiedades, planta y equipos .....	125
• <b>13.</b> Activos intangibles distintos de la plusvalía .....	128
• <b>14.</b> Activos por impuestos corrientes .....	130
• <b>15.</b> Otros activos financieros .....	130
• <b>16.</b> Otros pasivos financieros .....	131
• <b>17.</b> Otras provisiones .....	134
• <b>18.</b> Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar .....	134
• <b>19.</b> Cambios en el patrimonio .....	135
• <b>20.</b> Ganancia por acción .....	137
• <b>21.</b> Pasivos por impuestos corrientes .....	137
• <b>22.</b> Otros pasivos no financieros corrientes .....	138
• <b>23.</b> Ingresos ordinarios (segmentos) .....	138
• <b>24.</b> Información financiera por segmento .....	139
• <b>25.</b> Costos y gastos de administración .....	142
• <b>26.</b> Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio .....	143
• <b>27.</b> Contingencias y restricciones .....	143
• <b>28.</b> Sanciones .....	144
• <b>29.</b> Hechos posteriores .....	144
• <b>30.</b> Medio ambiente .....	144
• <b>31.</b> Reformulación de estados financieros del ejercicio anterior .....	144



# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	Notas	AL 31.12.2015 M\$	REFORMULADO	REFORMULADO
			AL 31.12.2014 M\$	AL 01.01.2014 M\$
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo.	5	4.962.329	17.578.871	23.155.601
Otros activos financieros.	6	7.173.935	5.158.255	4.303.548
Otros activos no financieros.		1.511.713	1.135.605	926.708
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	7	72.097.742	58.363.846	50.284.046
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	8	5.002	9.186	10.108
Inventarios.	9	4.009.233	2.485.640	1.767.960
Activos por impuestos corrientes.	14	5.055.071	3.436.960	2.585.069
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>94.815.025</b>	<b>88.168.363</b>	<b>83.033.040</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros activos financieros.	15	463.786	383.265	203.263
Otros activos no financieros.	10	12.364.713	11.499.216	7.265.274
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	13	1.077.665	1.161.977	1.024.147
Propiedades, planta y equipos, neto.	12	220.936.617	206.439.289	169.567.089
Activos por impuestos diferidos.	11	2.348.272	2.294.101	1.669.323
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>237.191.053</b>	<b>221.777.848</b>	<b>179.729.096</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>332.006.078</b>	<b>309.946.211</b>	<b>262.762.136</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Notas	AL 31.12.2015 M\$	REFORMULADO	REFORMULADO
			AL 31.12.2014 M\$	AL 01.01.2014 M\$
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes.	16.1	20.423.943	7.667.860	3.026.376
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	18	23.594.164	29.386.537	19.744.598
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	8	6.440	4.583	90.450
Otras provisiones, corrientes.	17	4.201.851	5.873.778	6.869.906
Pasivos por impuestos corrientes.	21	370.055	131.805	944.701
Otros pasivos no financieros, corrientes.	22	911.155	1.843.354	1.277.159
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>49.507.608</b>	<b>44.907.917</b>	<b>31.953.190</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros, no corrientes.	16.2	110.489.900	96.049.284	67.366.480
Pasivos por impuestos diferidos.	11	3.597.095	3.978.472	4.003.220
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>114.086.995</b>	<b>100.027.756</b>	<b>71.369.700</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido.	19	82.179.498	82.179.498	82.062.399
Ganancias acumuladas.		85.311.863	81.911.532	75.683.976
Primas de emisión.		146.295	146.295	146.468
Otras reservas.		772.456	772.456	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		168.410.112	165.009.781	159.438.232
Participaciones no controladoras.		1.363	757	1.014
<b>Total patrimonio.</b>		<b>168.411.475</b>	<b>165.010.538</b>	<b>159.439.246</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>332.006.078</b>	<b>309.946.211</b>	<b>262.762.136</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	Notas	REFORMULADO	
		01.01.2015 31.12.2015 M\$	01.01.2014 31.12.2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	23	179.690.767	156.386.447
Costos de ventas.	25	(141.676.067)	(119.603.452)
<b>Ganancia bruta.</b>		<b>38.014.700</b>	<b>36.782.995</b>
Gasto de administración.	25	(18.063.188)	(16.392.201)
Otras ganancias (pérdidas).		(838.927)	(1.199.453)
Ingresos Financieros.		329.101	810.758
Costos Financieros.		(4.113.405)	(1.511.274)
Resultado por unidad de reajuste y diferencias de cambio.	26	(3.805.689)	(2.723.845)
<b>Ganancia antes de impuesto.</b>		<b>11.522.592</b>	<b>15.766.980</b>
Gastos por impuestos a las ganancias.	11	(2.525.804)	(1.539.588)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>8.996.788</b>	<b>14.227.392</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Notas	REFORMULADO	
		01.01.2015	01.01.2014
		31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		8.996.474	14.226.921
Ganancia atribuible a participación no controladora.		314	471
Ganancia bruta.		8.996.788	14.227.392
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
<b>ACCIONES COMUNES</b>			
Ganancia básicas por acción.	20	1.085	1.716
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
TOTAL RESULTADO INTEGRAL		8.996.788	14.227.392

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidado.

# ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015	01.01.2014
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Importes cobrados a clientes.	189.125.120	170.547.896
Pagos a proveedores.	(181.488.321)	(143.084.715)
Pagos recibidos y remitidos por impuestos sobre el valor añadido.	(4.472.663)	(3.371.737)
Pagos por intereses clasificados como operacionales.	(1.974.526)	(630.971)
Intereses ganados.	308.172	799.547
Otras entradas (salidas) de efectivo procedentes de las operaciones.	(1.070.145)	(1.534.720)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) operaciones.</b>	<b>427.637</b>	<b>22.725.300</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de otros activos.	(2.015.680)	(854.707)
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(27.124.703)	(48.745.791)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de inversión.</b>	<b>(29.140.383)</b>	<b>(49.600.498)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes recibidos por emisión de instrumentos de patrimonio neto.	0	116.926
Obtención de préstamos.	31.740.000	33.001.361
Pagos de préstamos.	(8.349.478)	(2.784.811)
Pagos de dividendos por la entidad que informa.	(7.294.318)	(9.035.008)
<b>Total flujos de efectivo por (utilizados en) actividades de financiamiento.</b>	<b>16.096.204</b>	<b>21.298.468</b>
<b>Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo.</b>	<b>(12.616.542)</b>	<b>(5.576.730)</b>
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial.	17.578.871	23.155.601
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Final.</b>	<b>4.962.329</b>	<b>17.578.871</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidado.

# ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO			OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN						
	M\$	M\$	M\$					
SALDO INICIAL AL 31.12.2014	82.179.498	146.295	772.456	82.336.747	165.434.996	757	165.435.753	
Efecto correcciones Nota 31.	0	0	0	(425.215)	(425.215)	0	(425.215)	
Saldo inicial Reformulado al 1 de enero de 2015.	82.179.498	146.295	772.456	81.911.532	165.009.781	757	165.010.538	
<b>CAMBIOS</b>								
Ganancia del período.	0	0	0	8.996.474	8.996.474	314	8.996.788	
Dividendo pagado.	0	0	0	(2.897.208)	(2.897.208)	0	(2.897.208)	
Dividendo mínimo.	0	0	0	(2.698.942)	(2.698.942)	0	(2.698.942)	
Otros Incrementos.	0	0	0	7	7	292	299	
Total cambios en el Patrimonio.	0	0	0	3.400.331	3.400.331	606	3.400.937	
SALDO FINAL AL 31.12.2015	82.179.498	146.295	772.456	85.311.863	168.410.112	1.363	168.411.475	

<b>REFORMULADO</b>								
CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO			OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN						
	M\$	M\$	M\$					
SALDO INICIAL AL 31.12.2013	82.062.399	146.468	1.545.389	76.840.633	160.594.889	1.014	160.595.903	
Efecto correcciones Nota 31.	0	0	0	(1.156.657)	(1.156.657)	0	(1.156.657)	
Saldo inicial Reformulado al 1 de enero de 2014.	82.062.399	146.468	1.545.389	75.683.976	159.438.232	1.014	159.439.246	
<b>CAMBIOS</b>								
Emisión de Acciones Ordinarias.	116.900	0	0	0	116.900	0	116.900	
Ganancia del período.	0	0	0	14.226.921	14.226.921	471	14.227.392	
Dividendo pagado.	0	0	0	(3.603.724)	(3.603.724)	0	(3.603.724)	
Dividendo Mínimo.	0	0	0	(4.395.641)	(4.395.641)	0	(4.395.641)	
Primas de Emisión.	0	26	0	0	26	0	26	
Otros incrementos.	199	(199)	(772.933)	0	(772.933)	(728)	(773.661)	
Total cambios en el patrimonio.	117.099	(173)	(772.933)	6.227.556	5.571.549	(257)	5.571.292	
SALDO FINAL AL 31.12.2014	82.179.498	146.295	772.456	81.911.532	165.009.781	757	165.010.538	

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S. A. (en adelante la “Sociedad Matriz”, la “Compañía”, o “la Clínica”), es una sociedad anónima abierta inscrita en el registro de valores con el N° 0433, RUT. 93.930.000-7 domiciliada en Estoril N° 450, Las Condes, Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Clínica Las Condes S. A., empresa matriz y sus filiales, cubren prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. Cuenta con una dotación total de 3.757 personas, entre gerentes y ejecutivos principales, profesionales y trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios; de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre de 2015 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante “IASB”), y normas informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 3 de marzo de 2016.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

### A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera clasificados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

## B. BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014, han sido preparados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y por lo establecido en el oficio circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruyó a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por conceptos de impuestos diferidos que se hubieran producido como efecto directo del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780. Adicionalmente, los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A. han sido confeccionados de acuerdo a bases contables distintas a la matriz y están basadas en criterios contables requeridos por Circular N° 2.022 de la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”), que establece normas sobre forma, contenido y presentación de los estados financieros de las entidades aseguradoras y reaseguradoras.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y filiales al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la matriz y por las otras entidades que forman parte del grupo.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la sociedad y sus filiales.

## C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios e instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros, y criterios incluidos en las NIIF, según se establece en las bases de preparación.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

**VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, E INTANGIBLES.** La administración de la sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedades, planta y equipo, e intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**DETERIORO DE ACTIVOS.** La administración de la sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El importe recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo y su valor de uso.

La administración de la sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la administración de la sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

**LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

**PROVISIÓN DE INCOBRABILIDAD.** El criterio de constitución de provisión de incobrabilidad de la Clínica y sus filiales se concreta a través de una provisión de castigo para los documentos (cheques, letras, pagarés), no pagados en la fecha de su vencimiento y enviadas a cobranza externa, con los siguientes porcentajes:

**40% DEL TOTAL DE LA DEUDA PARA EL PRIMER AÑO.  
40% DEL TOTAL DE LA DEUDA PARA EL SEGUNDO AÑO.  
20% DEL TOTAL DE LA DEUDA PARA EL TERCER AÑO.**

En el evento que, de acuerdo a informes de cobranza externa, se hayan agotado todos los medios de cobro antes que venza el plazo establecido anteriormente, se castiga en su totalidad en ese momento la deuda.

## D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y los Estados Financieros de las sociedades controladas por la compañía (sus filiales).

Filiales son todas las compañías sobre las cuales Clínica Las Condes S. A. posee control de acuerdo a lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, tres criterios deben cumplirse: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, o retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

Las sociedades filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros “Patrimonio neto, participaciones no controladoras” en los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado y en “Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras” en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

**El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	MONEDA FUNCIONAL	31.12.2015		31.12.2014	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.	CL\$	49,19	50,81	49,19	50,81
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	CL\$	99,90	0,00	99,90	0,00
77.916.700-3	PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S. A.	CL\$	97,00	0,00	97,00	0,00
76.433.290-3	INMOBILIARIA CLC S. A.	CL\$	99,99	0,01	99,99	0,01
76.573.480-0	SEGUROS CLC S. A.	CL\$	99,00	1,00	99,00	1,00

## E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la compañía y los ambientes económicos en los que opera.

**Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S. A. y Filiales son los siguientes:**

**HOSPITALIZACIÓN:** Corresponde a prestaciones realizadas a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama.

**AMBULATORIO:** Corresponde a prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio que no supera el día.

**OTROS:** Corresponden a los rubros de inmobiliaria que corresponde a arriendo de estacionamientos y oficinas más el rubro seguro.

## F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL.** Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la sociedad matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período

**BASES DE CONVERSIÓN Y DE REAJUSTES.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:

	31.12.2015	31.12.2014
	\$	\$
Dólar estadounidense.	710,16	606,75
Unidad de Fomento.	25.629,09	24.627,10

## G. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos.

Se activan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para el uso del programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiese. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Las vidas útiles estimadas, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada periodo. Cualquier cambio en la estimación será registrada sobre una base prospectiva.

## H. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo más gastos que son directamente atribuibles al costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por reevaluar una clase de activos en el futuro, el Directorio y la Administración conocen que no podrá volver al criterio de valorización al costo.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S. A. y filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

### Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Edificios.	80 años.
Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Vehículos de motor.	8 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado, sin embargo, en el caso de las obras de ampliación de la clínica, a pesar de tener habilitadas un total de 88 camas de un total de 260, hoy el activo asociado se está depreciando al 100% de dicha inversión.

**Clínica Las Condes S. A. y filiales han acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales mayores, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente o aumenten su vida útil, aun cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización, y mejoras, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, planta y equipo se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

**I. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS**

Clínica Las Condes S. A. y filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

**INGRESOS ORDINARIOS.** Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

**INGRESOS POR PRIMAS.** Seguros CLC S. A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuo dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

## J. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea mayor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El importe recuperable es el más alto entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el importe recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## K. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## L. OPERACIONES DE LEASING (ARRENDAMIENTOS)

Los arrendamientos de propiedades, planta y equipo son reconocidos como arrendamientos financieros cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del contrato al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos y de cargas financieras se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Clínica, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

## M. ACTIVOS FINANCIEROS

**Clínica Las Condes S. A. y filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:**

- **Activos financieros a valor justo a través de resultados.**
- **Cuentas por cobrar.**
- **Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.**
- **Activos disponibles para la venta.**

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

**ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS.** Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere, principalmente, con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

**CUENTAS POR COBRAR.** Cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

**ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO.** Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica Las Condes S. A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

**ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.** Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración de la sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

**RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN.** Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor justo con cambios en otros resultados integrales se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta, calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo, se reconocen en el resultado en la línea de “otros ingresos”.

#### **POLÍTICAS CONTABLES DE EXCEPCIÓN APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR**

**Instrumentos de renta fija.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, deberán valorizarse al valor presente resultante de descontar los flujos futuros de este, a la tasa interna de retorno implícita en su adquisición (TIR de compra). Dicha tasa corresponderá a la tasa de descuento que iguala el costo de adquisición del instrumento más los costos de transacción inicial con sus flujos futuros.

**Acciones de sociedades anónimas abiertas.** Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

**Instrumentos de renta variable (cuotas de fondos mutuos de renta fija).** Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por circular N° 311 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a que su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectado diferencias significativas en su valor contable.

## **N. CAMBIO CONTABLE**

A excepción de lo indicado en esta nota en letra s) referido al cambio la metodología de cálculo reserva técnica en CLC Seguros, no existen otros cambios contables que afecten los Estados Financieros Consolidados de Clínica Las Condes S. A.

## **O. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS**

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

Al cierre de los presentes estados financieros la filial Seguros CLC S. A. mantiene una inversión en Bonos de empresa La Araucana por un valor nominal de M\$ 124.124 con vencimiento el 15.11.2015, el cual no fue cancelado y se presenta neto de un deterioro ascendente a M\$ 49.517 equivalente al 40% del valor par.

## PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

**PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

**OTROS PASIVOS FINANCIEROS.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

**INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO.** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

**CLASIFICACIÓN COMO DEUDA O PATRIMONIO.** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## P. DERIVADOS

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, Clínica Las Condes S. A. y filiales, no mantienen instrumentos financieros derivados.

## Q. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Clínica Las Condes S. A., y filiales, provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres, compañías de seguros y la cobranza del copago a los pacientes.

En las filiales, Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A., los deudores provienen de los arrendamientos de estacionamientos e inmuebles y cobranza de primas por seguros respectivamente.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente al 40% para el primer año, 40% para el segundo año y un 20% para el tercer año.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## R. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones se reconocen cuando la Clínica y filiales tienen una obligación presente (legal o constructivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Clínica y filiales utilicen recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de las obligaciones. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las compañías de seguros de vida.

## S. RESERVAS DE SINIESTROS APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR (SEGUROS CLC S. A.)

El cálculo de la reserva de siniestros de Seguros CLC S. A. fue modificado por instrucción de la Superintendencia de Valores y Seguros en oficio N° 8125, a la metodología estándar, lo cual produjo un efecto neto en resultados acumulados de M\$ 856.457, (efecto 2013 M\$ 565.390, 2014 M\$ 291.067), (ver nota 31).

**Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:**

**RESERVA DE RIESGO EN CURSO.** La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base mensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

**RESERVA DE SINIESTROS POR PAGAR.** La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

**Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.

**Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros han ocurrido pero no han sido conocidos por la sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros establece tres métodos de cálculo de la reserva de OYNR; método estándar, método simplificado y método transitorio. La sociedad ha establecido el método estándar. Se evalúa como la multiplicación del número de siniestros promedio por el plazo promedio de denuncia y por el costo

**Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los estados financieros existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

**Reserva de calce.** La compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y norma de carácter general N° 178, ya que no cuenta con cartera de seguros previsionales.

**Reserva de insuficiencia de prima.** La reserva de insuficiencia de prima se obtiene de acuerdo a lo señalado en la norma de carácter general N° 306, donde se relacionan los egresos técnicos con la prima reconocida para hacer frente a los egresos técnicos.

## T. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

**VACACIONES DEL PERSONAL.** La sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## U. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Clínica Las Condes S. A. y filiales contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la ley de impuesto a la renta.

Con fecha 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el oficio circular N° 856 donde estableció que no obstante lo establecido en NIC 12 (impuesto a las ganancias) y sus respectivas interpretaciones, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como consecuencia del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducida por la ley N° 20.780, publicada con fecha 29 de septiembre de 2014 (ley de reforma tributaria en Chile), deberán contabilizarse en el ejercicio 2014 contra patrimonio.

Los efectos del mencionado oficio circular se exponen en la línea "Otros incrementos" del estado de cam-

bios en el patrimonio neto por el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2014, los cuales ascienden a una disminución del “Patrimonio total” de M\$ 772.933.

Con excepción de lo indicado en párrafo anterior los impuestos diferidos, originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “impuesto a las ganancias”

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## V. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

## W. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Clínica o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

## X. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## Y. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar los montos de los pagos al hacer y el monto recibido de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

## Z. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de ope-

ración; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## AB. ESTADO FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El Estado de Flujos de Efectivo Consolidado considera los movimientos de caja realizados durante el período. En estos Estados de Flujos de Efectivo se utilizan los siguientes conceptos en el sentido que figura a continuación:

**Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

**Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios del grupo, así como las actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

Los movimientos de las actividades de operación son determinados por el método directo.

**Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivo son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Depósitos a plazo y valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días. Estas corresponden a inversiones de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

## AC. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

### NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**A.** Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos Estados Financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 14 Cuentas regulatorias diferidas.	1 de enero de 2016
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018

### IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

### IFRS 14 “CUENTAS REGULATORIAS DIFERIDAS”

IFRS 14 Cuentas regulatorias diferidas, emitida en enero de 2014, es una norma provisional que pretende mejorar la comparabilidad de información financiera de entidades que están involucradas en actividades con precios regulados. Muchos países tienen sectores industriales que están sujetos a la regulación de precios (por ejemplo: gas, agua y electricidad), la cual puede tener un impacto significativo en el reconocimiento de ingresos (momento y monto) de la entidad. Esta norma permite a las entidades que adoptan por primera vez IFRS seguir reconociendo los montos relacionados con la regulación de precios según los requerimientos del PCGA anterior, sin embargo, mostrándolos en forma separada. Una entidad que ya presenta estados financieros bajo IFRS no debe aplicar esta norma. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

### IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y

requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

Se permite su aplicación anticipada a estas normas.

La compañía se encuentra evaluando los impactos generados que podría generar las mencionadas normas, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## B. LAS SIGUIENTES MEJORAS Y MODIFICACIONES HAN SIDO EMITIDAS, PERO SU FECHA DE APLICACIÓN AÚN NO ESTÁ VIGENTE

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 19 Beneficios a los empleados.	1 de enero de 2016
IAS 16 Propiedades, planta y equipo.	1 de enero de 2016
IAS 38 Activos intangibles.	1 de enero de 2016
IAS 27 Estados financieros separados.	1 de enero de 2016
IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.	1 de enero de 2016
IFRS 10 Estados financieros consolidados.	1 de enero de 2016
IFRS 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.	1 de enero de 2016
IFRS 7 Instrumentos financieros: información a revelar.	1 de enero de 2016
IAS 34 Información financiera intermedia.	1 de enero de 2016
IFRS 12 Información a revelar sobre participaciones en otras entidades.	1 de enero de 2016
IAS 1 Presentación de estados financieros.	1 de enero de 2016

### IAS 19 “BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”

“Annual improvements cycle 2012-2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que profundidad del mercado de los bonos corporativos de alta calidad crediticia se evalúa en base a la moneda en que está denominada la obligación, en vez del país donde se encuentra la obligación. Cuando no exista un mercado profundo para estos bonos en esa moneda, se utilizará bonos emitidos por el gobierno en la misma moneda y plazos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 38 “ACTIVOS INTANGIBLES”

IAS 16 y IAS 38 establecen el principio de la base de depreciación y amortización siendo el patrón esperado del consumo de los beneficios económicos futuros de un activo. En sus enmiendas a IAS 16 y IAS 38 publicadas en mayo de 2014, el IASB clarificó que el uso de métodos basados en los ingresos para calcular la depreciación de un activo no es adecuado porque los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo generalmente reflejan factores distintos del consumo de los beneficios económicos incorporados al activo. El IASB también aclaró que los ingresos generalmente presentan una base inadecuada para medir el consumo de los beneficios económicos incorporados de un activo intangible. Sin embargo, esta suposición puede ser rebatida en ciertas circunstancias limitadas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 27 “ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS”**

Las modificaciones a IAS 27, emitidas en agosto de 2014, restablecen la opción de utilizar el método de la participación para la contabilidad de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en los estados financieros separados. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”, IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”**

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce una ganancia o una pérdida completa. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 5 “ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que si la entidad reclasifica un activo (o grupo de activos para su disposición) desde mantenido para la venta directamente a mantenido para distribuir a los propietarios, o desde mantenido para distribuir a los propietarios directamente a mantenido para la venta, entonces el cambio en la clasificación es considerado una continuación en el plan original de venta. El IASB aclara que en estos casos no se aplicarán los requisitos de contabilidad para los cambios en un plan de venta. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 7 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que los acuerdos de servicio pueden constituir implicación continuada en un activo transferido para los propósitos de las revelaciones de transferencias de activos financieros. Generalmente esto será el caso cuando el administrador tiene un interés en el futuro rendimiento de los activos financieros transferidos como consecuencia de dicho contrato. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 34 “INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que las revelaciones requeridas deben estar o en los estados financieros interinos o deben ser indicadas con referencias cruzadas entre los estados financieros interinos y cualquier otro informe que lo contenga. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”, IFRS 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”, IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 introducen clarificaciones menores acerca de los re-

querimientos para la contabilización de entidades de inversión. Además, estas enmiendas proporcionan un alivio en ciertas circunstancias, lo que reducirá el costo de aplicar estas normas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 1 “PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS”**

En diciembre de 2014 el IASB publicó las enmiendas a IAS 1 “Iniciativa de Revelaciones”. Estas modificaciones a IAS 1 abordan algunas preocupaciones expresados sobre los requerimientos de presentación y revelación, y aseguran que las entidades tienen la posibilidad de ejercer juicio cuando apliquen IAS 1. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

Se permite la aplicación anticipada a estas mejoras y modificaciones.

La compañía va evaluando los impactos generados que podría generar la mencionada modificación, se ha estimado que no afectará significativamente los estados financieros.

### **AD. COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS**

#### **Política de préstamos financieros que devengan intereses:**

Los costos por préstamos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

#### **Política de capitalización de costos por intereses:**

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

## **3. UNIFORMIDAD**

Los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes.

## **4. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, Clínica Las Condes está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la sociedad.

**Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la sociedad son las siguientes:**

## A. CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

Clínica Las Condes y sus filiales son monitoreadas constantemente tanto por la Superintendencia de salud como por la Superintendencia de Valores y Seguros, quienes estudian la normativa y marco regulatorio de estos sectores, sus políticas de negocio y el desempeño de sus resultados, lo que genera incertidumbre en las perspectivas del negocio, así como los cambios en leyes y reglamentos que afectan la industria y sus negocios.

## B. ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de prestadores y seguros de salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

## C. SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado, en general, presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de estos a dichas variables.

## D. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Los pagos a proveedores en US\$ representan en torno al 1% del total, y son compensados con ingresos en US\$ provenientes de compañías de seguros extranjeras. La Compañía tiene la política, aprobada por el Directorio, de mantener hasta un máximo de 1 millón de US\$ en depósitos a plazo en esa moneda, vendiendo todos los excedentes de moneda extranjera en el ejercicio en que se reciban.

Dado los bajos montos de operaciones en moneda extranjera, La Administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

El saldo de activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$119.564.329. Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) de 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuesto de M\$1.195.643.

## E. RIESGO DE TASA DE INTERÉS

El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales. Todo aumento de financiamiento de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

La sociedad posee el 100% de su deuda de largo plazo indexada a la UF, y un 62% de su deuda en tasa fija. Además, mantiene una política de reajustabilidad semestral de sus precios.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

## F. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
Razón de liquidez.	1,92	1,96
Razón ácida.	1,83	1,91
Razón endeudamiento.	0,97	0,88

Dado lo anterior, y considerando que solo un 15,6% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

## G. RIESGO DE SEGUROS

Con respecto al área aseguradora, es importante mencionar que se maneja una posición neta de fondos en efectivo y efectivo equivalente que le permiten cumplir adecuadamente el pago de sus compromisos financieros con los prestadores de salud. Asimismo, no mantiene pasivos de corto plazo con entidades financiera.

## H. RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar que representan aproximadamente el 21,7% del total de activos. La cobranza de los clientes es gestionada por un área de cobranzas interna de la empresa.

Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con empresas de abogados externos.

**Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:**

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio y particulares, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, Clínica Las Condes realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Si bien el segmento de particulares es el más riesgoso, el impacto de la materialización del riesgo

de crédito asociado no resultaría relevante dada la baja participación sobre el total de la exposición. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.

## I. RIESGO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación, están invertidos de acuerdo a límites crediticios aprobados por el comité de Directores de la Sociedad, principalmente, en depósitos a plazo con distintas instituciones financieras clasificadas como N1+, fondos mutuos de corto plazo clasificados como AA+ o superiores, y papeles del Banco Central y Tesorería General de la República. Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes.

Producto de la generación de caja operacional, Clínica Las Condes S. A. mantiene activos financieros por montos en torno a los M\$ 12.136.264, de los cuales M\$ 7.173.935 corresponden a las reservas de la Compañía de Seguros CLC, cuya administración de cartera se encuentra externalizada con la empresa Principal Asset Management, y que cumple con las normativas de la SVS relacionadas con los límites de inversión, informando Seguros CLC S. A. periódicamente al organismo regulador. Con respecto a los excedentes de caja de la matriz, el Directorio ha fijado una política de inversión de excedentes de caja que se resume en lo siguiente:

### LÍMITES POR INSTITUCIÓN PARA EL PERÍODO AGOSTO 2015 - JULIO 2016

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	LÍMITE MÁXIMO DE INVERSIÓN*
Sobre 12%	MM\$ 4.500
Entre 5% y 12%	MM\$ 3.000
Entre 2% y 5%	MM\$ 2.000

\* Si los excedentes de caja son superiores a MM\$ 3.000, se debe invertir en al menos 2 instituciones.

## 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, es la siguiente:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Clínica Las Condes S. A. y otras filiales.	4.096.392	17.551.304	23.112.604
Seguros CLC S. A.	865.937	27.567	42.997
Total efectivo equivalentes al efectivo.	4.962.329	17.578.871	23.155.601

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, es el siguiente:

(\*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	466.767	424.314	891.081
Saldos en bancos.	1.616.687	441.623	2.058.310
Cuotas fondos mutuos (*).	1.960.803	0	1.960.803
Depósitos a corto plazo (*).	52.135	0	52.135
Total efectivo y equivalentes al efectivo.	4.096.392	865.937	4.962.329

(\*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	31.12.2015					
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO		PACTOS DE RETROCOMPRA	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	1.933.093	0	0	52.135	0	0
Banco de Chile.	27.710	0	0	0	0	0
Total.	1.960.803	0	0	52.135	0	0

REFORMULADO	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	597.225	7.893	605.118
Saldos en bancos.	422.029	19.674	441.703
Pactos de retrocompra (*).	2.000.000	0	2.000.000
Cuotas fondos mutuos (*).	4.671.316	0	4.671.316
Depósitos a corto plazo (*).	9.860.734	0	9.860.734
Total efectivo y equivalentes al efectivo.	17.551.304	27.567	17.578.871

(\*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	31.12.2014					
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO		PACTOS DE RETROCOMPRA	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	4.551.786	119.530	0	44.403	2.000.000	0
Banco CorpBanca.	0	0	3.305.632	0	0	0
Banco Security.	0	0	3.205.067	0	0	0
Banco Santander.	0	0	3.305.632	0	0	0
<b>Total.</b>	<b>4.551.786</b>	<b>119.530</b>	<b>9.816.331</b>	<b>44.403</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>

REFORMULADO	MATRIZ Y OTRAS FILIALES	SEGUROS CLC S. A.	TOTAL AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	382.243	2.104	384.347
Saldos en bancos.	2.039.192	40.893	2.080.085
Cuotas fondos mutuos (*).	2.588.597	0	2.588.597
Depósitos a corto plazo (*).	18.102.572	0	18.102.572
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo.</b>	<b>23.112.604</b>	<b>42.997</b>	<b>23.155.601</b>

(\*) El detalle por banco de estas inversiones se presenta en el siguiente cuadro.

	31.12.2014			
	CUOTAS DE FONDOS		DEPÓSITOS A PLAZO	
	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	1.885.493	703.104	0	38.437
Banco CorpBanca.	0	0	8.031.200	0
Banco Security.	0	0	5.016.467	0
Banco Chile.	0	0	5.016.468	0
<b>Total.</b>	<b>1.885.493</b>	<b>703.104</b>	<b>18.064.135</b>	<b>38.437</b>

Los pactos de retrocompra son de renta fija a menos de 90 días.

Las cuotas de fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija en pesos chilenos y dólares estadounidenses, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros.

El efectivo y efectivo equivalente no tiene restricciones de disponibilidad.

## 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, el rubro otros activos financieros se componen de la siguiente forma:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Activos Financieros de Seguros CLC S. A.	7.173.935	5.158.255	4.303.548
<b>Total.</b>	<b>7.173.935</b>	<b>5.158.255</b>	<b>4.303.548</b>

El detalle de otros activos financieros es el siguiente:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Activos financieros hasta el vencimiento.	7.171.229	5.134.431	3.920.362
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.	2.706	23.824	383.186
<b>Total.</b>	<b>7.173.935</b>	<b>5.158.255</b>	<b>4.303.548</b>

## A. ACTIVOS FINANCIEROS HASTA EL VENCIMIENTO

### MATRIZ Y OTRAS FILIALES

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, la sociedad matriz y otras filiales no registran activos financieros hasta el vencimiento.

### SEGUROS CLC S.A.

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado y Banco Central.	1.926.516	1.876.354	908.855
Títulos de deuda emitidos por el Sistema Bancario y Financiero.	3.854.693	1.526.504	793.302
Títulos de deuda emitidos por sociedades inscritas en S. V. S. (1)	1.390.020	1.731.573	2.218.205
Total.	7.171.229	5.134.431	3.920.362

(1) Al cierre de los presentes estados financieros la filial Seguros CLC S. A. mantiene una inversión en Bonos de empresa La Araucana por un valor nominal de M\$ 124.124 con vencimiento el 15.11.2015, el cual no fue cancelado y se presenta neto de un deterioro ascendente a M\$ 49.517 equivalente al 40% del valor de mercado.

El valor de la inversión al 31 de diciembre de 2014 en bonos de Empresas La Polar es de M\$ 11.949, sobre un total inicial de M\$ 58.015 y existe provisión por deterioro para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014 por M\$ 47.795, al 31 de diciembre 2015 estas inversiones fueron vendidas.

## B. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

### SEGUROS CLC S. A.

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
<b>RENTA VARIABLE</b>			
Acciones de sociedades anónimas abiertas.	0	0	356.564
Cuotas de fondos mutuos.	2.706	23.824	26.622
Totales.	2.706	23.824	383.186

## 7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
		M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	4.781.948	10.213.349	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	3.041.152	8.180.741	7.051.749
Prefacturas y cargos por facturar.	44.409.236	21.659.667	18.744.524
Documentos por cobrar (1).	22.772.109	21.780.372	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	1.569.543	1.054.594	919.293
Estimación deudores incobrables.	(4.476.246)	(4.524.877)	(4.201.887)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.</b>	<b>72.097.742</b>	<b>58.363.846</b>	<b>50.284.046</b>

(1) En el ítem documentos por cobrar se incluyen los siguientes conceptos:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
		M\$	M\$
Cheques por cobrar.	2.573.236	3.883.856	5.261.738
Pagarés por cobrar.	8.395.488	6.816.768	4.263.172
Tarjetas de crédito.	1.544.119	1.379.312	1.002.848
Cobranza externa.	10.259.266	9.700.436	9.018.250
<b>Total documentos por cobrar.</b>	<b>22.772.109</b>	<b>21.780.372</b>	<b>19.546.008</b>

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
		M\$	M\$
Saldo inicial, neto.	4.524.877	4.201.887	4.107.566
Aumentos del año.	1.880.709	1.666.663	1.808.873
Baja de activos financieros deteriorados en el año.	(1.929.340)	(1.343.673)	(1.714.552)
<b>Saldo final.</b>	<b>4.476.246</b>	<b>4.524.877</b>	<b>4.201.887</b>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31 de diciembre de 2015.

	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	3.191.377	1.590.571	0	4.781.948
Deudores por ventas particulares.	1.336.176	759.887	945.089	3.041.152
Prefacturas y cargos por facturar.	31.874.163	12.535.073	0	44.409.236
Documentos por cobrar.	22.593.878	119.315	58.916	22.772.109
Deudores varios y primas por cobrar.	1.530.536	39.007	0	1.569.543
Estimación deudores incobrables.	(3.498.977)	(869.676)	(107.593)	(4.476.246)
<b>Total.</b>	<b>57.027.153</b>	<b>14.174.177</b>	<b>896.412</b>	<b>72.097.742</b>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31 de diciembre de 2014.

REFORMULADO	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	7.295.312	2.918.037	0	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	4.931.286	2.556.732	692.723	8.180.741
Prefacturas y cargos por facturar.	16.151.421	5.508.246	0	21.659.667
Documentos por cobrar.	21.642.841	50.130	87.401	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	1.028.288	23.109	3.197	1.054.594
Estimación deudores incobrables.	(3.637.459)	(787.804)	(99.614)	(4.524.877)
<b>Total.</b>	<b>47.411.689</b>	<b>10.268.450</b>	<b>683.707</b>	<b>58.363.846</b>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 01 de enero de 2014.

REFORMULADO	HOSPITALIZADO	AMBULATORIO	OTROS	TOTAL AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	4.886.678	3.337.681	0	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	5.306.721	1.051.107	693.921	7.051.749
Prefacturas y cargos por facturar.	13.074.285	5.670.239	0	18.744.524
Documentos por cobrar.	19.521.877	7.549	16.582	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	891.076	22.289	5.928	919.293
Estimación deudores incobrables.	(3.337.606)	(770.883)	(93.398)	(4.201.887)
<b>Total.</b>	<b>40.343.031</b>	<b>9.317.982</b>	<b>623.033</b>	<b>50.284.046</b>

Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2015.

	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	2.582.252	1.960.599	239.097	4.781.948
Deudores por ventas particulares.	1.946.337	860.342	234.473	3.041.152
Prefacturas y cargos por facturar.	44.409.236	0	0	44.409.236
Documentos por cobrar.	11.613.776	2.400.180	8.758.153	22.772.109
Deudores varios y primas por cobrar.	1.569.543	0	0	1.569.543
Estimación deudores incobrables.	0	(217.098)	(4.259.148)	(4.476.246)
<b>Total.</b>	<b>62.121.144</b>	<b>5.004.022</b>	<b>4.972.576</b>	<b>72.097.742</b>

Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2014.

REFORMULADO	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	5.009.692	4.950.961	252.696	10.213.349
Deudores por ventas particulares.	3.610.672	3.985.295	584.774	8.180.741
Prefacturas y cargos por facturar.	21.659.667	0	0	21.659.667
Documentos por cobrar.	10.645.028	4.001.610	7.133.734	21.780.372
Deudores varios y primas por cobrar.	1.054.594	0	0	1.054.594
Estimación deudores incobrables.	0	(99.614)	(4.425.263)	(4.524.877)
<b>Total.</b>	<b>41.979.653</b>	<b>12.838.252</b>	<b>3.545.941</b>	<b>58.363.846</b>

Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 01 de enero de 2014.

REFORMULADO	VIGENTES	DE 30 A 180 DÍAS	MAYOR DE 180 DÍAS	TOTAL AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas.	4.441.154	3.371.987	411.218	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	4.513.119	2.327.078	211.552	7.051.749
Prefacturas y cargos por facturar.	18.744.524	0	0	18.744.524
Documentos por cobrar.	9.968.464	2.060.149	7.517.395	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	919.293	0	0	919.293
Estimación deudores incobrables.	0	(288.535)	(3.913.352)	(4.201.887)
<b>Total.</b>	<b>38.586.554</b>	<b>7.470.679</b>	<b>4.226.813</b>	<b>50.284.046</b>

**NOTA:** Los deudores por venta isapre, empresas y particulares, no se estima deterioro porque están en proceso de cobro y no registran indicio de que no serán cobradas.

A pesar de que la estimación de deudores incobrables se ha realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla, ya sea al alza o a la baja, en los próximos períodos, reconociendo los efectos de cambios de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

## 8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
						TOTAL AL 31.12.2014	TOTAL AL 01.01.2014
					M\$	M\$	M\$
89.674.200-0	SOCIEDAD PROFESIONALES CIRUJANOS S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	660	472	966
78.279.150-8	INSER LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	4.342	2.139	901
79.802.550-3	CENTRAL QUIRÚRGICA COYANCURA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	598	578
99.546.560-4	SONDA GESTIÓN SERV. PROFESIONALES S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	5.977	0
89.876.300-5	SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	0	3.163
71.504.700-4	FUNDACIÓN DE ASISTENCIA MÉDICA ESPECIALIZADA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	0	4.081
<b>Total.</b>					<b>5.002</b>	<b>9.186</b>	<b>10.108</b>

### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
						TOTAL AL 31.12.2014	TOTAL AL 01.01.2014
					M\$	M\$	M\$
88.900.200-k	INTERNATIONAL CLINICS LTDA.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	6.440	4.583	9.349
83.628.100-4	SONDA S. A.	Relacionada por director.	Chile	CL\$	0	0	81.101
<b>Total.</b>					<b>6.440</b>	<b>4.583</b>	<b>90.450</b>

## C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	Total al 31.12.2015		Total al 31.12.2014	
					MONTO	ABONO	MONTO	ABONO
					M\$	M\$	M\$	M\$
89.951.200-6	SERVICIOS PROFESIONALES GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA LTDA.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	767.678	(767.678)	1.180.987	(1.180.987)
88.900.200-K	INTERNATIONAL CLINICS LTDA.	Relacionada por director	Compras	Chile	23.846	(20.039)	15.107	(12.695)
78.279.150-8	SOCIEDAD DE INVERSIONES Y SERVICIOS MÉDICOS LTDA.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	90.437	(90.437)	70.353	(70.353)
99.550.740-4	SOC. DE PRESTACIONES MÉDICAS S. A.	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	5.376.052	(5.331.799)	6.422.669	(6.422.669)
89.876.300-5	SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	0	0	18.975	15.945
77.133.980-8	SOC. MÉDICA TEJÍAS Y TEJÍAS LTDA.	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	115.484	(115.484)	127.390	(127.390)

## ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, han participado en las siguientes transacciones de acciones al 31 de diciembre de 2015:

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	CANTIDAD DE ACCIONES	MONTO EFECTIVO
					M\$
76.362.319-K	INVERSIONES GAMI SPA	Relacionada por director	Chile	9.028	341.062
78.886.190-7	EL ALAMBRE INMOBILIARIA LTDA.	Relacionada por director	Chile	20.000	750.176
Total.				29.028	1.091.238

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.

## REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES

El detalle de los montos pagados al directorio y gerencias claves de la sociedad matriz son los siguientes:

	MONEDA	TOTAL AL 31.12.2015	TOTAL AL 31.12.2014
		M\$	M\$
Dietas del Directorio.	UF	373.084	310.926
Comités del Directorio.	UF	36.105	32.481
Gerentes.	M\$	1.104.773	995.880

La remuneración total anual percibida por los gerentes y/o ejecutivos principales de la sociedad se componen de sueldo base y bonos de productividad. El monto de dichas rentas para el período al 31 de diciembre de 2015 es de M\$ 1.104.773 (M\$ 995.880 en diciembre de 2014).

## PLAZOS

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

De acuerdo a políticas de la administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la Clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

## 9. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 K) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		31.12.2014	01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas.	1.856.132	852.775	857.635
Elementos y materiales de: Curación.	1.133.804	592.497	506.025
Laboratorio y radiología.	200.556	328.097	289.439
Elementos quirúrgicos y otros.	750.267	433.079	87.066
Subtotal.	3.940.759	2.206.448	1.740.165
Importaciones en tránsito.	68.474	279.192	27.795
Total.	4.009.233	2.485.640	1.767.960

Los costos de inventarios reconocidos como costos de venta durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2015 es de M\$ 31.141.364 (M\$ 29.073.691 en 2014).

## 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

DETALLE	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Remanente crédito fiscal IVA	12.364.713	11.499.216	7.265.274
<b>Total otros activos no financieros</b>	<b>12.364.713</b>	<b>11.499.216</b>	<b>7.265.274</b>

## 11. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

### INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad matriz no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2015 por tener pérdida tributaria de M\$ 2.998.665. En el año 2014 presenta provisión de impuesto renta por M\$ 39.517 por tener utilidad tributaria de M\$ 188.176.

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2015 por M\$ 2.833.068 (M\$ 2.035.035 en 2014) por presentar utilidad tributaria por M\$ 12.055.608. (M\$ 9.690.643 en 2014)

La Filial Servicios de Salud Integrados S. A. no presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2015 (M\$ 424.864 en 2014) por tener pérdida tributaria por M\$ 2.077.144 (utilidad tributaria M\$ 2.023.162 en 2014)

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. no presenta provisión de impuesto a la renta en el 2015 (M\$ 463.136 en 2014) por tener pérdida tributaria por M\$ 1.601.860 (M\$ 2.205.410 en 2014)

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A., no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre 2015 y 2014 por no presentar movimientos de resultado en el año.

La Sociedad Seguros CLC S. A. No presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 por presentar pérdida tributaria de M\$ 2.001.349 (M\$ 903.496 en 2014).

Clínica Las Condes S. A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$ 11.788.221, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$ 50.007.697.

## IMPUESTOS DIFERIDOS CORTÓ Y LARGO PLAZO

DETALLE IMPUESTO DIFERIDO	TOTAL AL 31.12.2015		REFORMULADO TOTAL AL 31.12.2014		REFORMULADO TOTAL AL 01.01.2014	
	ACTIVO	PASIVO	ACTIVO	PASIVO	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables.	1.186.678	0	1.084.476	0	840.376	0
Ingresos anticipados.	49.587	0	32.272	0	32.099	0
Provisión de vacaciones del personal.	549.395	0	588.554	0	448.968	0
Activos en leasing.	214	0	8.346	0	10.773	0
Activo fijo.	0	3.334.468	0	3.744.082	0	3.826.225
Pérdida tributaria.	533.741	0	451.936	0	308.561	0
Otros eventos.	28.657	262.627	128.517	234.390	28.546	176.995
Totales.	2.348.272	3.597.095	2.294.101	3.978.472	1.669.323	4.003.220

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos.	2.294.101	1.669.323	1.833.695
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos.	54.171	501.329	(505.811)
Ajustes con cargo a resultado acumulado.	0	123.449	341.439
Saldo activos por impuestos diferidos.	2.348.272	2.294.101	1.669.323

MOVIMIENTOS DE PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos.	3.978.472	4.003.220	4.070.085
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos.	(381.377)	(24.748)	(66.865)
Total pasivos por impuestos diferidos.	3.597.095	3.978.472	4.003.220

EFECTO EN RESULTADOS	AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 31.12.2014
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto).	(2.833.068)	(2.962.552)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio.	435.548	526.077
Otros abonos (cargos) en la cuenta.	(128.284)	896.887
<b>Total efecto en resultado.</b>	<b>(2.525.804)</b>	<b>(1.539.588)</b>

### CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL	AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 31.12.2014
	M\$	M\$
Utilidades antes de impuestos.	11.522.592	15.766.980
Tasa legal.	22.5%	21.0%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal.	(2.592.583)	(3.311.066)
Efectos no deducidos impositivamente.	66.779	1.771.478
<b>Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva.</b>	<b>(2.525.804)</b>	<b>(1.539.588)</b>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2015 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 22.5 y 21% para diciembre de 2014, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Los efectos en el impuesto diferido producto de la reforma tributaria publicada el 29 de septiembre de 2014, fueron llevados al patrimonio según lo indicado en el Oficio Circular 856 de la S.V.S. (efecto negativo a patrimonio de M\$ 772.933)

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO	AI 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AI 31.12.2014	AI 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Terrenos.	17.207.943	13.061.234	13.061.234
Construcciones.	158.476.832	71.730.797	72.146.416
Obras en curso.	13.201.209	96.639.753	63.679.812
Maquinaria y equipos.	23.560.824	16.285.154	10.647.995
Otras propiedades, plantas y equipos.	8.489.809	8.722.351	10.031.632
<b>Total.</b>	<b>220.936.617</b>	<b>206.439.289</b>	<b>169.567.089</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO	AI 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AI 31.12.2014	AI 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Terrenos.	17.207.943	13.061.234	13.061.234
Construcciones.	188.928.965	102.377.391	100.297.875
Obras en curso.	13.201.208	96.639.753	63.679.812
Maquinaria y equipos.	55.228.169	40.590.740	47.677.967
Otras propiedades, plantas y equipos.	13.279.767	13.105.302	16.439.656
<b>Total.</b>	<b>287.846.052</b>	<b>265.774.420</b>	<b>241.156.544</b>

DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS TOTAL	TOTAL AL 31.12.2015		REFORMULADO TOTAL AL 31.12.2014		REFORMULADO TOTAL AL 01.01.2014	
	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcciones.	26.712.306	30.452.133	28.151.459	30.646.594	19.467.955	28.151.459
Maquinaria y equipos.	27.406.338	31.667.345	37.029.972	24.305.586	35.488.408	37.029.972
Otras propiedades, plantas y equipos.	4.279.154	4.789.958	6.408.024	4.382.951	10.869.049	6.408.024
<b>Total.</b>	<b>58.397.798</b>	<b>66.909.436</b>	<b>71.589.455</b>	<b>59.335.131</b>	<b>65.825.412</b>	<b>71.589.455</b>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, planta y equipo, por clase de activos:

DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01-01-2015	13.061.234	71.730.797	96.639.753	16.285.154	8.722.351	206.439.289
Adiciones.	4.146.709	883.369	12.196.659	4.376.696	1.950.982	23.554.415
Bajas.	0	(956)	0	(167.591)	(1.882)	(170.429)
Reclasificación.	0	89.685.978	(95.635.203)	8.017.828	(2.068.603)	0
Reclasificación depreciación.	0	(39.688)	0	(335.332)	375.020	0
Gastos por depreciación.	0	(3.782.668)	0	(4.615.931)	(488.059)	(8.886.658)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>17.207.943</b>	<b>158.476.832</b>	<b>13.201.209</b>	<b>23.560.824</b>	<b>8.489.809</b>	<b>220.936.617</b>

DETALLE DE MOVIMIENTOS	TERRENOS	CONSTRUCCIONES	OBRAS EN CURSO	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	13.061.234	72.146.416	63.679.812	10.647.995	10.031.632	169.567.089
Adiciones.	0	1.686.512	36.505.458	3.662.180	719.769	42.573.919
Bajas.	0	0	0	(111.761)	(2.183)	(113.944)
Reclasificación intangibles.	0	0	0	(72.332)	0	(72.332)
Reclasificación.	0	393.004	(3.545.517)	4.843.488	(1.690.975)	0
Gastos por depreciación.	0	(2.495.135)	0	(2.684.416)	(335.892)	(5.515.443)
<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>13.061.234</b>	<b>71.730.797</b>	<b>96.639.753</b>	<b>16.285.154</b>	<b>8.722.351</b>	<b>206.439.289</b>

## CONSTRUCCIONES

El valor de las construcciones, incluidas las obras en curso, al 31 de diciembre de 2015 alcanza a M\$ 171.678.041 y M\$ 168.370.550 al 31 de diciembre de 2014, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la Sociedad, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2015 se han activado M\$ 137.488 (M\$ 2.399.134 en diciembre de 2014) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

El efecto en resultado por bajas para el año 2015 es de M\$ 46.979 y M\$ 113.944 al 31 de diciembre de 2014.

Existen algunos equipos que contablemente han sido completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

## SEGUROS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO Y/O REHABILITACIÓN

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

## RESTRICCIONES DE TITULARIDAD

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la sociedad no tiene restricción de titularidad ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que afecten a los bienes de propiedades, planta y equipo.

## BIENES TEMPORALMENTE FUERA DE SERVICIO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

## BIENES DEPRECIADOS EN USO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no mantiene bienes de propiedades, planta y equipo significativos totalmente depreciados y que se encuentren en uso.

### 13. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, NETO	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
Licencias computacionales.	953.689	1.035.269	885.998
Derechos de agua.	123.976	126.708	138.149
Total activos intangibles, neto.	1.077.665	1.161.977	1.024.147

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA, BRUTO	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
Licencias computacionales.	2.819.897	2.428.771	1.874.946
Derechos de agua.	155.761	155.761	155.761
Total activos intangibles, bruto.	2.975.658	2.584.532	2.030.707

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
Licencias computacionales.	1.866.208	1.393.502	988.948
Derechos de agua.	31.785	29.053	17.612
Total amortización.	1.897.993	1.422.555	1.006.560

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

VIDAS ÚTILES ESTIMADAS O TASAS DE AMORTIZACIÓN UTILIZADAS (MESES)	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
	Vida máxima meses	Vida máxima meses
Licencias computacionales.	60	60
Derechos de agua.	504	504

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2015 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	LICENCIAS COMPUTACIONALES	DERECHOS DE AGUA
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	1.035.269	126.708
Adiciones.	389.785	0
Amortización.	(471.365)	(2.732)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2015	953.689	123.976

2014 MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	LICENCIAS COMPUTACIONALES	DERECHOS DE AGUA
	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2014.	885.998	138.149
Adiciones.	481.492	0
Reclasificación desde activo fijo.	72.332	0
Amortización.	(404.553)	(11.441)
Total activos intangibles, neto al 31.12.2014.	1.035.269	126.708

El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
	M\$	M\$
Gastos de administración.	(474.097)	(415.994)

## 14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro impuesto por recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

DETALLE	AI 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AI 31.12.2014	AI 01.01.2014
Pagos provisionales mensuales.	3.253.177	2.145.368	1.624.804
Crédito gasto capacitación.	418.117	532.177	243.136
Crédito por contribuciones.	0	611.652	577.714
Crédito PPUA (1).	1.138.323	0	0
Otros créditos.	245.454	147.763	139.415
<b>Total activos por impuestos corrientes.</b>	<b>5.055.071</b>	<b>3.436.960</b>	<b>2.585.069</b>

(1) PPUA, Corresponde a la absorción de pérdidas del ejercicio con utilidades acumuladas del ejercicio anterior.

## 15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

DETALLE	AI 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AI 31.12.2014	AI 01.01.2014
Boletas de garantía y garantía de arriendo.	463.786	383.265	203.263
<b>Total otros activos financieros.</b>	<b>463.786</b>	<b>383.265</b>	<b>203.263</b>

## 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

### 16.1 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2015
				M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	646.206	1.970.917	2.617.123
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	198.176	0	198.176
97.006.000-6	Banco BCI	CL\$	0,42%	1.005.288	0	1.005.288
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	0	4.548.523	4.548.523
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	0	1.623.432	1.623.432
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180 + 0,5%	5.834.288	0	5.834.288
97.004.000-5	Banco de Chile	CL\$	TAB 180 + 0,53%	0	4.509.938	4.509.938
				7.683.958	12.652.810	20.336.768
	Sub total bonos.					
	Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	0	87.175	87.175
Total Pasivos Financieros Corrientes.				7.683.958	12.739.985	20.423.943
Total monto Capital Adeudado.				7.399.794	12.325.337	19.725.131

REFORMULADO						
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 31.12.2014
				M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	599.782	1.830.010	2.429.792
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	173.247	0	173.247
97.006.000-6	Banco BCI	UF	0,69%	181.163	0	181.163
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1)	UF	0,41%	158.606	0	158.606
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	0	4.641.286	4.641.286
				1.112.798	6.471.296	7.584.094
	Sub total bonos.					
	Serie BLCON-B	UF	UF+3,95%	0	83.766	83.766
Total Pasivos Financieros Corrientes.				1.112.798	6.555.062	7.667.860
Total monto Capital Adeudado.				939.551	5.928.057	6.867.608

REFORMULADO						
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	HASTA 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	SALDO AL 01.01.2014
				M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	548.418	1.890.786	2.439.204
97.023.000-9	Banco Corpbanca	UF	0,41%	144.820	442.352	587.172
Total Pasivos Financieros Corrientes.				693.238	2.333.138	3.026.376
Total monto Capital Adeudado.				693.238	2.272.610	2.965.848

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

	AL 31.12.2015		REFORMULADO AL 31.12.2014		REFORMULADO AL 01.01.2014	
	VALOR BRUTO	INTERESES	VALOR BRUTO	INTERESES	VALOR BRUTO	INTERESES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año.	0	0	159.558	952	604.087	16915
Más de 1 hasta 5.	0	0	0	0	151.024	904
	0	0	159.558	952	755.111	17.819

## 16.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA	AÑOS DE VENCIMIENTO				TOTAL AL 31.12.2015
				MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	
				M\$	M\$	M\$	M\$	
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	2.710.328	2.805.708	1.440.233		6.956.269
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	1.784.069	1.788.056	3.576.112	10.728.336	17.876.573
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	4.259.600	4.262.192	8.524.384	25.573.152	42.619.328
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	3,25%	1.577.270	1.583.137	3.166.274	11.081.959	17.408.640
Sub Total.				10.331.267	10.439.093	16.707.003	47.383.447	84.860.810
Bonos.								
	Serie BLCON-B.	UF	UF+3,95%	0	0	0	25.629.090	25.629.090
Total Pasivos Financieros No Corrientes.				10.331.267	10.439.093	16.707.003	73.012.537	110.489.900

REFORMULADO								
NO CORRIENTE				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA DE INTERÉS	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 31.12.2014
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	U. F.	UF+3,8%	2.514.817	2.604.367	4.079.923	0	9.199.107
97.006.000-6	Banco BCI	U. F.	UF+2,99%	0	1.708.574	3.436.302	12.027.057	17.171.933
97.004.000-5	Banco de Chile	U. F.	TAB 360+0,3%	4.095.554	4.095.559	8.191.118	28.668.913	45.051.144
	<b>Sub Total.</b>			<b>6.610.371</b>	<b>8.408.500</b>	<b>15.707.343</b>	<b>40.695.970</b>	<b>71.422.184</b>
	Bonos.							
	Serie BLCÓN-B.	UF	UF+3,95%	0	0	0	24.627.100	24.627.100
<b>Total Pasivos Financieros No Corrientes.</b>				<b>6.610.371</b>	<b>8.408.500</b>	<b>15.707.343</b>	<b>65.323.070</b>	<b>96.049.284</b>

REFORMULADO								
NO CORRIENTE				AÑOS DE VENCIMIENTO				
RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TASA DE INTERÉS	MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL AL 01.01.2014
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+3,8%	2.299.799	2.380.264	5.016.816	1.309.884	11.006.763
97.006.000-6	Banco BCI	UF	UF+2,99%	32.836.717	0	0	0	32.836.717
97.004.000-5	Banco de Chile	UF	TAB 360+0,3%	150.120	0	0	0	150.120
	<b>Sub Total.</b>			<b>35.286.636</b>	<b>2.380.264</b>	<b>5.016.816</b>	<b>1.309.884</b>	<b>43.993.600</b>
	Bonos.							
	Serie BLCÓN-B.	UF	UF+3,95%	0	0	0	23.372.880	23.372.880
<b>Total Pasivos Financieros No Corrientes.</b>				<b>35.286.636</b>	<b>2.380.264</b>	<b>5.016.816</b>	<b>24.682.764</b>	<b>67.366.480</b>

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

## 17. OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

DETALLE	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
		M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	933.992	1.202.147	1.335.726
Provisión dividendo mínimo.	2.698.942	4.395.641	5.431.284
otras provisiones.	568.917	275.990	102.896
Total.	4.201.851	5.873.778	6.869.906

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

DETALLE	SALDO INICIAL AL	AUMENTOS/ (DISMINUCIONES)	SALDO INICIAL AL
	01.01.2015		31.12.2015
	M\$	M\$	M\$
Provisión bono de producción trabajadores.	1.202.147	(268.155)	933.992
Provisión dividendo mínimo.	4.395.641	(1.696.699)	2.698.942
otras provisiones.	275.990	292.927	568.917
Total.	5.873.778	(1.671.927)	4.201.851

## 18. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

DETALLE	AI 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
	M\$	AI 31.12.2014	AI 01.01.2014
		M\$	M\$
Proveedores.	14.801.532	20.637.186	13.052.884
Reservas técnicas.	4.444.650	3.858.914	2.865.683
Otras cuentas por pagar (1).	4.347.982	4.890.437	3.826.031
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	23.594.164	29.386.537	19.744.598

DETALLE (1)	AL 31.12.2015	REFORMULADO	REFORMULADO
		AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales.	235.452	413.720	356.517
Provisión honorarios médicos.	309.111	149.904	410.025
Provisión bono y vacaciones del personal.	2.441.754	2.717.833	2.134.656
Provisión otros gastos.	142.495	541.138	496.136
Impuesto único.	321.428	161.296	135.623
Retenciones.	73.073	94.004	65.791
Otras cuentas por pagar.	824.669	812.542	227.283
Total Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	4.347.982	4.890.437	3.826.031

(\*) La provisión de otros gastos corresponde a servicios externos devengados del periodo.

Clínica las Condes S. A. y sus filiales mantiene una relación comercial con una gran diversidad de proveedores, con los cuales opera a través de órdenes de compra. En tal sentido y al estar tan atomizada la estructura de estos, no existen proveedores que representen un porcentaje importante de las compras que se realizan y por lo tanto no se observan riesgos materiales para la continuidad del negocio.

Las condiciones de pago en general son a 30 o 60 días de fecha de emisión de la factura.

## 19. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

NÚMERO DE ACCIONES Serie	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS	Nº DE ACCIONES PAGADAS	Nº DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única.	8.288.998	8.288.998	8.288.998

CAPITAL Serie	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Única.	82.179.498	82.179.498

CONCILIACIÓN EN EL NÚMERO DE ACCIONES	31.12.2015
Número de acciones en circulación al inicio.	8.288.998
Acciones pagadas en el ejercicio.	
Número de acciones en circulación al final.	8.288.998
Número de acciones por suscribir y pagar.	0

### PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El interés no controlador es generado por nuestra filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros, y Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

### POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes S. A. ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En junta ordinaria de accionistas celebrada el 26 de marzo de 2015, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$880 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 2 de abril de 2015 por un total de M\$ 7.294.318, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2014.

En junta extraordinaria de accionistas, celebrada con fecha 24 de septiembre de 2014, se acordó dejar sin efecto el aumento de capital suscrito y no pagado a la fecha y aumentar el capital social mediante la emisión de 100.000 acciones nominativas de una misma serie, a un valor mínimo de colocación propuesto de \$43.500.

La Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 23 de septiembre de 2015, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1024 la emisión de 100.000 acciones de pago, sin valor nominal, por un monto total de \$4.350.000.000 con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de estas acciones es de 3 años a contar del 24 de septiembre de 2015.

Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

En junta ordinaria de accionistas celebrada el 15 de abril de 2014, se acordó un pago de dividendo defi-

nitivo de \$1.090 por acción. Estos dividendos fueron pagados el 24 de abril de 2014 por un total de M\$ 9.035.008, con cargo a utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2013.

El Dividendo mínimo obligatorio al 31 de diciembre de 2015 asciende a M\$ 2.698.942.

## 20. GANANCIA POR ACCIÓN

### UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el ejercicio, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 31.12.2014
	M\$	M\$
Resultado neto del ejercicio.	8.996.474	14.226.921
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.288.998	8.288.998
Beneficio básico por acción (en pesos).	1.085	1.716

## 21. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	AL 31.12.2015	REFORMULADO AL 31.12.2014	REFORMULADO AL 01.01.2014
	M\$	M\$	M\$
Impuesto a la renta.	2.833.068	2.962.552	3.920.640
Pagos provisionales mensuales.	(2.463.013)	(2.830.747)	(2.975.939)
Total.	370.055	131.805	944.701

## 22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	AL 31.12.2015 M\$	REFORMULADO	REFORMULADO
		AL 31.12.2014	AL 01.01.2014
		M\$	M\$
Retenciones personal.	377.215	876.080	481.538
impuesto al valor agregado.	186.403	816.664	635.124
Ingresos anticipados.	347.537	150.610	160.497
<b>Total.</b>	<b>911.155</b>	<b>1.843.354</b>	<b>1.277.159</b>

## 23. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

	INGRESOS 31.12.2015 M\$	GANANCIA BRUTA 31.12.2015 M\$	REFORMULADO	REFORMULADO
			INGRESOS 31.12.2014 M\$	GANANCIA BRUTA 31.12.2014 M\$
			Hospitalizaciones.	113.539.960
Ambulatorios.	47.713.291	12.545.846	44.184.193	14.295.212
Otros. (1)	18.437.516	(28.862.970)	15.794.515	(22.646.464)
<b>Total.</b>	<b>179.690.767</b>	<b>38.014.700</b>	<b>156.386.447</b>	<b>36.782.995</b>

(1) El rubro Otros incluye la operación de Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A.

## 24. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S. A. es el siguiente:

ACTIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	2.876.910	1.121.391	964.028	4.962.329
Otros activos financieros.	0	0	7.173.935	7.173.935
Otros activos no financieros.	1.274.120	51.516	186.077	1.511.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	57.027.153	14.174.177	896.412	72.097.742
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	5.002	0	0	5.002
Inventarios.	3.961.278	47.566	389	4.009.233
Activos por impuestos corrientes.	1.811.283	2.489.709	754.079	5.055.071
Otros activos financieros no corrientes.	277.297	945	185.544	463.786
Otros activos no financieros no corrientes.	0	12.364.713	0	12.364.713
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	810.243	945	266.477	1.077.665
Propiedades, plantas y equipos, neto.	39.224.232	2.864.356	178.848.029	220.936.617
Activos por impuestos diferidos.	1.010.495	751.378	586.399	2.348.272
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>108.278.013</b>	<b>33.866.696</b>	<b>189.861.369</b>	<b>332.006.078</b>

PASIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes.	2.906.062	0	17.517.881	20.423.943
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	16.268.477	1.682.799	5.642.888	23.594.164
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	6.442	0	0	6.442
Otras provisiones, corrientes.	4.052.943	148.908	0	4.201.851
Pasivos por impuestos, corrientes.	0	370.055	0	370.055
Otros pasivos no financieros, corrientes.	303.995	244.612	362.548	911.155
Otros pasivos financieros, no corrientes.	50.461.932	0	60.027.968	110.489.900
Pasivos por impuestos diferidos.	3.386.418	167.978	42.699	3.597.095
Patrimonio.	30.891.744	31.252.344	106.267.385	168.411.473
<b>Total pasivos y patrimonio neto.</b>	<b>108.278.013</b>	<b>33.866.696</b>	<b>189.861.369</b>	<b>332.006.078</b>

## INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO (CONTINUACIÓN)

ACTIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	REFORMULADO
				SALDOS TOTALES AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	16.415.340	1.060.054	103.477	17.578.871
Otros activos financieros.	0	0	5.158.255	5.158.255
Otros activos no financieros.	1.046.324	20.031	69.250	1.135.605
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.	47.411.689	10.268.450	683.707	58.363.846
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9.022	164	0	9.186
Inventarios.	2.460.975	24.275	390	2.485.640
Activos por impuestos corrientes.	1.653.693	1.083.085	700.182	3.436.960
Otros activos financieros.	212.218	945	170.102	383.265
Otros activos no financieros no corrientes.	0	0	11.499.216	11.499.216
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.	1.107.059	0	54.918	1.161.977
Propiedades, plantas y equipos, neto.	35.626.650	1.012.216	169.800.423	206.439.289
Activos por impuestos diferidos.	1.078.096	680.335	535.670	2.294.101
<b>Total activos.</b>	<b>107.021.066</b>	<b>14.149.555</b>	<b>188.775.590</b>	<b>309.946.211</b>

PASIVOS	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	REFORMULADO
				SALDOS TOTALES AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	2.686.805	0	4.981.055	7.667.860
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19.093.261	1.661.593	8.631.683	29.386.537
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4.583	0	0	4.583
Otras provisiones, corrientes	5.762.778	111.000	0	5.873.778
Pasivos por impuestos corrientes	0	0	131.805	131.805
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.565.581	406.294	(128.521)	1.843.354
Otros pasivos financieros, no corrientes	50.998.140	0	45.051.144	96.049.284
Pasivos por impuestos diferidos	2.748.702	181.844	1.047.926	3.978.472
Patrimonio	24.161.216	11.788.824	129.060.498	165.010.538
<b>Total pasivos y patrimonio neto.</b>	<b>107.021.066</b>	<b>14.149.555</b>	<b>188.775.590</b>	<b>309.946.211</b>

## INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO (CONTINUACIÓN)

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	SALDOS TOTALES AL 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios.	113.539.960	47.713.291	18.437.516	179.690.767
Costo de ventas.	(59.208.136)	(35.167.445)	(47.300.486)	(141.676.067)
Depreciación.	(5.226.705)	(322.584)	(3.337.369)	(8.886.658)
Gastos por interés.	(2.901.376)	(18.646)	(1.193.383)	(4.113.405)
Impuesto renta.	(9.899.698)	(2.144.581)	9.518.475	(2.525.804)
Ganancia bruta.	54.331.824	12.545.846	(28.862.970)	38.014.700
Ganancia antes de impuesto.	37.788.035	7.638.891	(33.904.334)	11.522.592

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	HOSPITALIZACIÓN	AMBULATORIOS	OTROS	REFORMULADO
				SALDOS TOTALES AL 31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios.	96.407.739	44.184.193	15.794.515	156.386.447
Costo de ventas.	(51.273.492)	(29.888.981)	(38.440.979)	(119.603.452)
Depreciación.	(2.990.524)	(219.071)	(2.305.848)	(5.515.443)
Gastos por interés.	(1.466.126)	(18.213)	(26.935)	(1.511.274)
Impuesto renta.	(3.166.250)	(968.061)	2.594.723	(1.539.588)
Ganancia bruta.	45.134.247	14.295.212	(22.646.464)	36.782.995
Ganancia antes de impuesto.	31.272.294	9.497.411	(25.002.725)	15.766.980

## 25. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

COSTOS DE VENTA	REFORMULADO	
	01.01.2015	01.01.2014
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Costos de materiales y medicamentos.	31.141.364	29.073.691
Depreciación.	8.886.658	5.515.443
Remuneraciones (1).	67.991.568	54.949.469
Servicios básicos.	3.065.372	2.579.784
Servicios externos y otros.	18.491.529	15.948.981
Siniestros.	10.484.688	10.130.067
Publicidad.	214.997	120.960
Otros Costos.	1.399.891	1.285.057
<b>Total.</b>	<b>141.676.067</b>	<b>119.603.452</b>

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	REFORMULADO	
	01.01.2015	01.01.2014
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Remuneraciones (1).	8.245.125	7.640.898
Publicidad.	912.458	1.133.801
Servicios básicos.	384.571	293.922
Servicios externos y otros.	3.569.821	2.867.779
Gastos de materiales y medicamentos.	286.954	217.341
Otros gastos.	4.664.259	4.238.460
<b>Total.</b>	<b>18.063.188</b>	<b>16.392.201</b>

REMUNERACIONES	REFORMULADO	
	01.01.2015	01.01.2014
	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Sueldos y salarios.	69.994.320	55.959.024
Seguridad social.	2.036.589	1.710.807
Otros beneficios.	4.205.784	4.920.536
<b>Total.</b>	<b>76.236.693</b>	<b>62.590.367</b>

## 26. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO

	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	REFORMULADO	
		01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Otros activos no monetarios.	U. F.	732.132	297.271
Otros activos.	Dólar	194.132	108.898
Total cargos.		926.264	406.169
<b>PASIVOS (CARGOS)/ ABONOS</b>			
Pasivos no monetarios.	U. F.	(4.731.953)	(3.130.014)
Total cargos.		(4.731.953)	(3.130.014)
Pérdida por diferencia de cambio.		(3.805.689)	(2.723.845)

## 27. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Existe un acuerdo de cobertura en el cual Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., se obliga a cubrir un eventual déficit patrimonial de hasta UF 100.000 que pueda llegar a generarse en Seguros CLC S. A.

Con respecto al crédito suscrito con el Banco de Chile, dentro de la cláusula Clínica Las Condes S. A. Consolidada, deberá mantener hasta el pago total de los créditos desembolsados con cargo a esta línea de financiamiento un leverage menor o igual a 1,4 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 124.687.000; los que al 31 de diciembre se cumplen.

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes las siguientes boletas de garantía.

	2015	2014
	M\$	M\$
Banco de Crédito e Inversiones.	462.621	462.621

Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral.

Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568.

Al 31 de diciembre de 2015 la sociedad enfrenta ocho juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de larga tramitación. Salvo dos casos, se trata de juicios relativamente recientes

que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación debiera durar de tres a cinco años. Considerando la opinión de los abogados, la Administración ha estimado que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras.

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

## **28. SANCIONES**

Durante el período finalizado al 31 de diciembre de 2015 para la filial Seguros CLC S. A. existe una sanción por parte de la S.V.S. por renovación tardía de clasificadora de riesgo no existen otras sanciones para la sociedad, su Directorio y sus administradores por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

## **29. HECHOS POSTERIORES**

No ha habido hechos posteriores entre el 31 de diciembre y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados (03 de marzo de 2016), que pudieran afectar significativamente su contenido.

## **30. MEDIO AMBIENTE**

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

## **31. REFORMULACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EJERCICIO ANTERIOR**

Durante el ejercicio 2015, la filial Seguros CLC S. A. por instrucción de la Superintendencia de Valores y Seguros en su oficio ordinario N° 11.040 de fecha 29 de mayo de 2015, la Sociedad procedió a modificar la metodología utilizada para el cálculo de la reserva técnica de siniestro desde el método simplificado al método estándar, este último como método obligatorio de acuerdo con lo establecido en la NCG N° 306 (efecto neto 01.01.2014 M\$ 565.390 efecto neto 31.12.2014 M\$ 291.067). En forma adicional la Sociedad efectuó regularizaciones de ciertos registros contables que afectaron cuentas por pagar comerciales (efecto neto 01.01.2014 M\$ 510.494) y provisiones (efecto neto 01.01.2014 M\$ 80.773, efecto neto 31.12.2014 M\$ 134.148).

La corrección del cálculo de la reserva, cuentas comerciales y provisiones indicadas en el párrafo anterior, significó registrar en forma retroactiva cargos a los resultados de ejercicio anteriores, según el siguiente detalle:

## EFFECTOS EN ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

	31 DE DICIEMBRE DEL 2013		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Activos por Impuestos diferidos.	1.327.884	1.669.323	341.439
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	( 18.349.398)	( 19.744.598)	( 1.395.200)
Otras provisiones, corrientes.	( 6.767.010)	( 6.869.906)	( 102.896)
Efecto en patrimonio.	( 23.788.524)	( 24.945.181)	( 1.156.657)

	31 DE DICIEMBRE DEL 2014		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Activos por Impuestos diferidos.	1.829.213	2.294.101	464.888
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	(27.615.767)	(29.386.537)	(1.770.770)
Otras provisiones, corrientes.	(5.597.788)	(5.873.778)	(275.990)
Efecto en patrimonio.	(31.384.342)	(32.966.214)	(1.581.872)

	31 DE DICIEMBRE DEL 2014		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Costos de ventas.	( 119.054.788)	( 119.603.452)	( 548.664)
Ganancia bruta.	37.331.659	36.782.995	( 548.664)
Ganancia antes de impuesto.	16.315.644	15.766.980	( 548.664)
Gasto por impuesto a las ganancias.	( 1.663.037)	( 1.539.588)	123.449
Ganancia del ejercicio.	14.652.607	14.227.392	( 425.215)

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	31 DE DICIEMBRE DE 2014		
	PRESENTACIÓN ORIGINAL	PRESENTACIÓN REFORMULADA	AJUSTE SOBRE RESULTADOS ACUMULADOS
	M\$	M\$	M\$
Resultado neto del ejercicio.	14.652.136	14.226.921	( 425.215)
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.288.998	8.288.998	0
Beneficio básico por acción (en pesos).	1.768	1.716	( 52)

Este cambio no tuvo impactos en los otros resultados integrales ni en los flujos operacionales, de financiamiento y de inversión de la Sociedad.

Adicionalmente, se han efectuado ciertas reclasificaciones al 31 de diciembre de 2014 y al 01 de enero de 2014 a objeto de facilitar su comparación con el periodo terminado al 31 de diciembre de 2015. Estas reclasificaciones no modifican el resultado ni el patrimonio a esas fechas.



03.

---

**SERVICIOS  
DE SALUD  
INTEGRADOS S.A.**

ESTADOS CONSOLIDADOS  
DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los períodos terminados  
al 31 de diciembre 2015 y 2014

---

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

## Señores

**Accionistas y Directores  
Clínica Las Condes S.A.**

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, sobre los que informamos con fecha 3 de marzo de 2016. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Servicios de Salud Integrados S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado. Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2014, antes de ser reformulados según se indica en Nota 31 de dichos estados financieros, fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 29 de enero de 2015.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Servicios de Salud Integrados S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2015.

Los estados financieros en forma resumida de la afiliada Servicios de Salud Integrados S. A. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2b), han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Sin embargo, no obstante que fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, los estados consolidados de resultados integrales y la conformación de los correspondientes estados consolidados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en lo referido al registro de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



# ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		1.121.055	1.059.718
Otros activos no financieros.		51.516	20.031
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		12.053.139	12.006.269
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	123	0
Inventarios.		47.566	24.275
Activos por impuestos corrientes.		2.529.477	1.083.085
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>15.802.876</b>	<b>14.193.378</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.		48.209	35.541
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.		945	945
Propiedades, plantas y equipos, neto.		2.864.356	1.012.216
Activos por impuestos diferidos.		751.246	680.203
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>3.664.756</b>	<b>1.728.905</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>19.467.632</b>	<b>15.922.283</b>

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		1.682.799	689.394
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	7.731.276	12.219.779
Otras provisiones, corrientes.		1.090.719	1.028.611
Pasivos por impuestos corrientes.		370.055	113.987
Otros pasivos no financieros, corrientes.		244.612	406.295
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>11.119.461</b>	<b>14.458.066</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos por impuestos diferidos.		167.978	181.844
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>167.978</b>	<b>181.844</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		53.840	53.840
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		2.879.896	763.138
Otras reservas.		26.003	26.003
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		2.959.739	842.981
Participaciones no controladoras.		5.220.454	439.392
<b>Total patrimonio.</b>		<b>8.180.193</b>	<b>1.282.373</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>19.467.632</b>	<b>15.922.283</b>

# ESTADO CONSOLIDADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias.	39.038.689	36.440.847
Costos de ventas.	(26.508.898)	(23.537.815)
Ganancia bruta.	12.529.791	12.903.032
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación.	4.528	(683)
Otras ganancias (pérdidas).	4.768	77.707
Costos financieros.	(1.842.716)	(2.164.541)
Diferencias de cambio.	44.143	47.333
Ganancia antes de impuesto.	10.740.514	10.862.849
Gastos por impuesto a las ganancias.	(2.808.968)	(2.188.162)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	7.931.546	8.674.687
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>7.931.546</b>	<b>8.674.687</b>

# ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	3.139.370	4.697.268
Ganancia atribuible a participación minoritaria.	4.792.176	3.977.419
Ganancia bruta.	7.931.546	8.674.687
Total resultado integral.	7.931.546	8.674.687
<b>RESULTADOS INTEGRAL ATRIBUIBLE A:</b>		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	3.139.370	4.697.268
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	4.792.176	3.977.419
<b>TOTAL RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES</b>	<b>7.931.546</b>	<b>8.674.687</b>
Beneficio básico por acción (en pesos).	9,23	13,81

# ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO, DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	38.991.819	35.257.872
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(33.248.444)	(23.508.690)
Otros pagos por actividades de operación.	39.378	0
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	5.782.753	11.749.182
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(2.174.724)	(174.551)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión.	(2.174.724)	(174.551)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Pago de préstamos EERR.	(3.546.692)	0
Dividendos pagados.	0	(11.300.000)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	(3.546.692)	(11.300.000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	61.337	274.631
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	1.059.718	785.087
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio.	1.121.055	1.059.718

# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2015	53.840	26.003	763.138	842.981	439.392	1.282.373
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	3.139.370	3.139.370	4.792.176	7.931.546
Dividendos.	0	0	(941.811)	(941.811)		(941.811)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	0	0	(80.801)	(80.801)	(11.114)	(91.915)
Cambios en patrimonio.	0	0	2.116.758	2.116.758	4.781.062	6.897.820
Saldos al 31.12.2015	53.840	26.003	2.879.896	2.959.739	5.220.454	8.180.193

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2014	53.840	1.267	365.861	420.968	463.508	884.476
<b>CAMBIOS</b>						
Ganancia del ejercicio.	0	0	4.697.268	4.697.268	3.974.117	8.671.385
Dividendos.	0	0	(4.299.991)	(4.299.991)	(3.998.233)	(8.298.224)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	0	24.736	0	24.736	0	24.736
Cambios en patrimonio.	0	24.736	397.277	422.013	(24.116)	397.897
Saldos al 31.12.2014	53.840	26.003	763.138	842.981	439.392	1.282.373

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Servicios de Salud Integrados S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su Rut es N° 96.809.780-6, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago, Chile.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Estos estados financieros en forma resumida de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. y filial, al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuesto de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables en rigor de cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogenizar entre sí tales principios y criterios de acuerdo a las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2015 y las NIIF para 2014.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S. A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y filiales.

### A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Resultados y resultados Integrales Consolidados por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

## B. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014 han sido preparados y presentados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y por lo establecido en el oficio circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por conceptos de impuestos diferidos que se hubieran producido como efecto directo del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes estados financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera Servicios de Salud Integrados S. A. y filial al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en directorio de fecha 3 de marzo de 2015.

**El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:**

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN CAPITAL			
		2015		2014	
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN LTDA.	70.00%	0.00%	70%	70%

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN RESULTADO			
		2015		2014	
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN LTDA.	50.00%	0.00%	50%	50%

## C. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014 han sido preparados y presentados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y por lo establecido en el oficio circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por conceptos de impuestos diferidos que se hubieran producido como efecto directo del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes estados financieros Individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S. A. y filial al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

## D. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO E INTANGIBLES.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**DETERIORO DE ACTIVOS.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora

de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

#### **LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO**

**O CONTINGENTE.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## **E. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

**MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL.** Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados de los ejercicios.

**BASES DE CONVERSIÓN.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF\$ 25.629,09 al 31 de diciembre de 2015, \$ 24.627,10 al 31 de diciembre de 2014.

## **F. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS**

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## **G. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acu-

muladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Servicios de Salud Integrados S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean éstas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 322.584 (M\$ 219.071 en 2014). Ésta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

**Servicios de Salud Integrados S. A. y filial ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si éste fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del período en que se incurren.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipo se

reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

Las vidas útiles, el método de depreciación y el valor residual son revisados a la fecha de presentación de cada estado financiero.

## H. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.

## I. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## J. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## K. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

## L. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## M. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

**VACACIONES DEL PERSONAL.** La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

## N. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## O. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 340.020 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## P. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas. A la fecha no existe una política de reparto de dividendos.

## Q. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## R. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## S. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

### NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**A. Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS aplicables a esta Sociedad, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018

### IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En Julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 instrumentos financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

### IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva

norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

### IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

Se permite su aplicación anticipada a estas normas.

La compañía se encuentra evaluando los impactos generados que podrían generar las mencionadas normas, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros.

### **B. Las siguientes mejoras y modificaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 19 Beneficios a los empleados	1 de enero de 2016
IAS 16 Propiedades, planta y equipo	1 de enero de 2016
IAS 38 Activos intangibles	1 de enero de 2016
IAS 27 Estados financieros separados	1 de enero de 2016
IFRS 10 Estados financieros consolidados	1 de enero de 2016
IFRS 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	1 de enero de 2016
IFRS 7 Instrumentos financieros: información a revelar	1 de enero de 2016
IAS 34 Información financiera intermedia	1 de enero de 2016
IFRS 12 Información a revelar sobre participaciones en otras entidades	1 de enero de 2016
IAS 1 Presentación de estados financieros	1 de enero de 2016

### IAS 19 “BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”

“Annual improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que profundidad del mercado de los bonos corporativos de alta calidad crediticia se evalúa en base a la moneda en que está denominada la obligación, en vez del país donde se encuentra la obligación. Cuando no exista un mercado profundo para estos bonos en esa moneda, se utilizará bonos emitidos por el gobierno en la misma moneda y plazos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 38 “ACTIVOS INTANGIBLES”**

IAS 16 y IAS 38 establecen el principio de la base de depreciación y amortización siendo el patrón esperado del consumo de los beneficios económicos futuros de un activo. En sus enmiendas a IAS 16 y IAS 38 publicadas en Mayo de 2014, el IASB clarificó que el uso de métodos basados en los ingresos para calcular la depreciación de un activo no es adecuado porque los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo generalmente reflejan factores distintos del consumo de los beneficios económicos incorporados al activo. El IASB también aclaró que los ingresos generalmente presentan una base inadecuada para medir el consumo de los beneficios económicos incorporados de un activo intangible. Sin embargo, esta suposición puede ser rebatida en ciertas circunstancias limitadas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IFRS 5 “ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que si la entidad reclasifica un activo (o grupo de activos para su disposición) desde mantenido para la venta directamente a mantenido para distribuir a los propietarios, o desde mantenido para distribuir a los propietarios directamente a mantenido para la venta, entonces el cambio en la clasificación es considerado una continuación en el plan original de venta. El IASB aclara que en estos casos no se aplicarán los requisitos de contabilidad para los cambios en un plan de venta. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IFRS 7 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que los acuerdos de servicio pueden constituir implicación continuada en un activo transferido para los propósitos de las revelaciones de transferencias de activos financieros. Generalmente esto será el caso cuando el administrador tiene un interés en el futuro rendimiento de los activos financieros transferidos como consecuencia de dicho contrato. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 34 “INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que las revelaciones requeridas deben estar o en los estados financieros interinos o deben ser indicadas con referencias cruzadas entre los estados financieros interinos y cualquier otro informe que lo contenga. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”****IFRS 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”****IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 introducen clarificaciones menores acerca de los requerimientos para la contabilización de entidades de inversión. Además, estas enmiendas proporcionan un alivio en ciertas circunstancias, lo que reducirá el costo de aplicar estas normas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 1 “PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS”**

En Diciembre de 2014 el IASB publicó las enmiendas a IAS 1 “Iniciativa de Revelaciones”. Estas modi-

ficaciones a IAS 1 abordan algunas preocupaciones expresados sobre los requerimientos de presentación y revelación, y aseguran que las entidades tienen la posibilidad de ejercer juicio cuando apliquen IAS 1. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

Se permite la aplicación anticipada a estas mejoras y modificaciones.

La compañía ha evaluado los impactos generados que podría generar la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

#### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

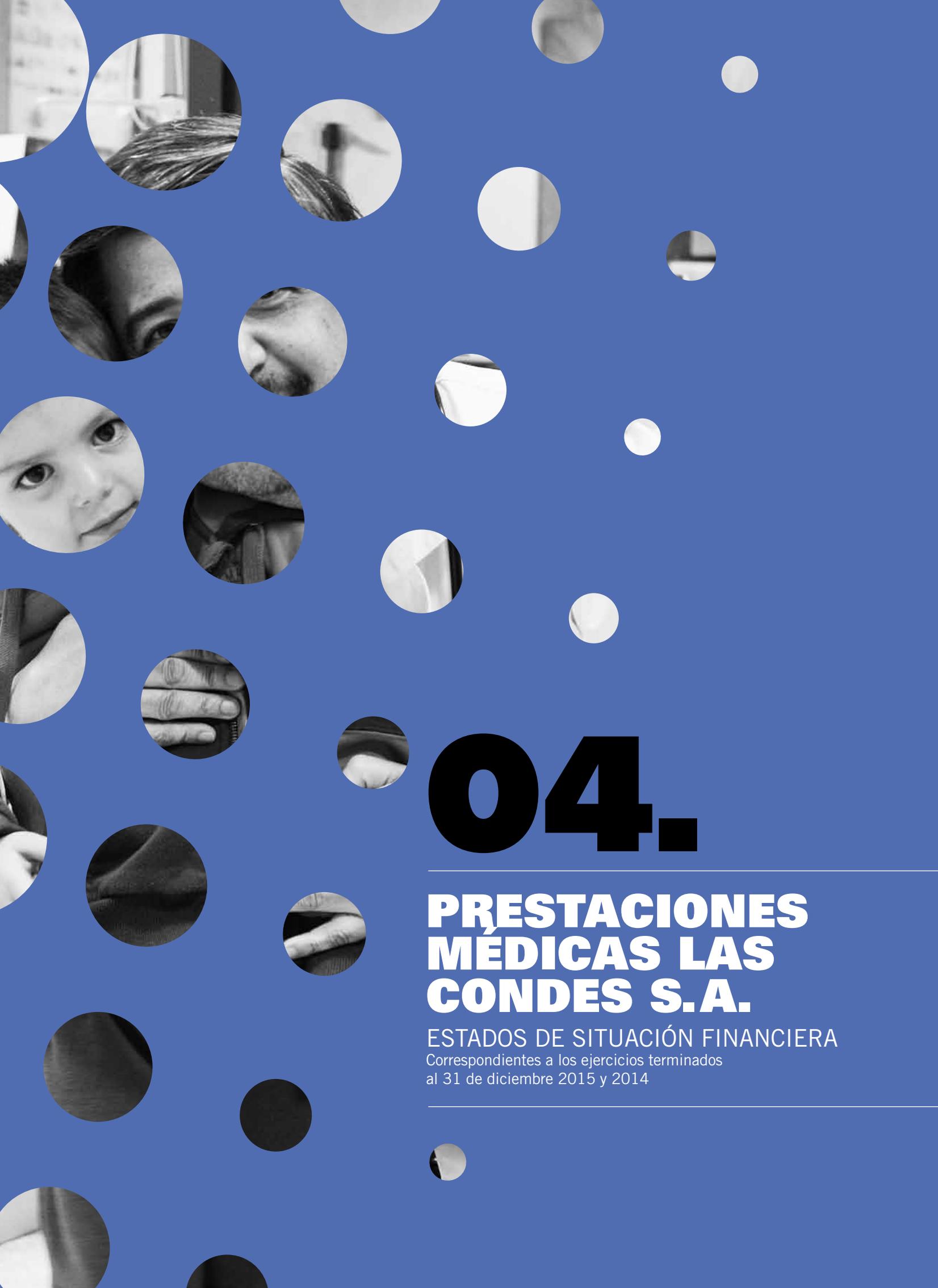
RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
				M\$	M\$
76.573.480-0	SEGUROS CLC S. A.	Socio	Chile	123	0
				123	0

#### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
				M\$	M\$
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Chile	3.234.296	10.735.967
76.433.290-3	INMOBILIARIA CLC S. A.	Relacionada por director	Chile	4.496.980	4.483.812
				7.731.276	15.219.779

#### C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015		AL 31.12.2014	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
76.573.480-0	SEGUROS CLC S. A.	Socio	Compras	Chile	123	0	0	0
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	7.501.671	(1.824.070)	12.157.529	(2.146.328)



**04.**

---

**PRESTACIONES  
MÉDICAS LAS  
CONDES S.A.**

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2015 y 2014

---

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**Señores**

**Accionistas y Directores**

**Clínica Las Condes S. A.**

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, sobre los que informamos con fecha 3 de marzo de 2016. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado. Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2014, antes de ser reformulados según se indica en Nota 31 de dichos estados financieros, fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 29 de enero de 2015.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2015.

Los estados financieros en forma resumida de la afiliada Prestaciones Médicas Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2b), han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Sin embargo, no obstante que fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, los estados consolidados de resultados integrales y la conformación de los correspondientes estados consolidados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en lo referido al registro de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



NEC MultiSync LCD2050xi

Sample Manager  
Operations  
Details  
Session Management  
Diagnosis  
Teach  
Info  
Online  
Offline  
Shutdown

10001478	10001398	10000770	10001793	10000204
Panel Placement	Image Histogram	Panel Layout	Panel	Panel Head
10001478	10001398	10000770	10001793	10000204
SubArea	Image Histogram	Panel	Panel	Panel Head
10001478	10001398	10000770	10001793	10000204
Panel	Panel	Panel	Panel	Panel
1	2	3	4	5

4/8/2005 12:58:03 PM

Overview Control System Utilities Cabinet  
ADVA 19002 ADVA 19001 Centax 7P Centax Atlas  
Sample Manager Carriage Manual Headstage

OPTICON

BarScan

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	Notas	Al 31.12.2015	Al 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		336	336
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	32.306	32.306
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>32.642</b>	<b>32.642</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos por impuestos diferidos.		132	132
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>132</b>	<b>132</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

	Notas	Al 31.12.2015	Al 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otras provisiones, corrientes.	3	361	361
<b>Total provisiones, corrientes.</b>		<b>361</b>	<b>361</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		2.474	2.474
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		29.881	29.881
Otras reservas.		58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		32.413	32.413
<b>Total patrimonio.</b>		<b>32.413</b>	<b>32.413</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>32.774</b>	<b>32.774</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>		
Ingresos de actividades ordinarias.	0	0
Costos de ventas.	0	0
Ganancia bruta.	0	0
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
Costos financieros.	0	0
Ganancia antes de impuesto.	0	0
Gasto por impuesto a las ganancias.	0	0
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.	0	0
Ganancia del ejercicio.	0	0

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	0	0
Ganancia bruta.	0	0
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>		
<b>ACCIONES COMUNES</b>		
Ganancia (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas.	0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>		
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		
Total resultado integral.	0	0
Resultado integral atribuible a:		
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	0	0
<b>Total resultados de ingresos y gastos integrales.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	Al 31.12.2015	Al 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDAD DESDE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	0	0
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otro ingreso de actividades ordinarias.	0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo.		
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operaciones.	0	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo.	0	0
Inversiones en depósitos a plazo y corto plazo.	0	0
Compra de propiedad, planta y equipo.	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	0	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DESDE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas.	0	0
Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	0	0
Pagos de préstamos.	0	0
Dividendos pagados a participaciones minoritarias.	0	0
Dividendos pagados.	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	0	0
Disminución neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto en los cambios en la tasa de cambio.	0	0
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	0	0
Disminución neto de efectivo y equivalente de efectivo.	0	0
Efectivo y equivalente de efectivo al principio del ejercicio.	336	336
Efectivo y equivalente de efectivo al final del ejercicio.	336	336

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2015	2.474	58	29.881	32.413
<b>CAMBIOS</b>				
Ganancia del ejercicio.	0	0	0	0
Otros incrementos.	0	0	0	0
Total cambios en el patrimonio.	0	0	0	0
<b>SALDOS AL 31.12.2015</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>29.881</b>	<b>32.413</b>

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2014	2.474	58	29.880	32.412
<b>CAMBIOS</b>				
Ganancia del ejercicio.	0	0	1	1
Otros incrementos.	0	0	0	0
Total cambios en el patrimonio.	0	0	1	2.951
<b>SALDOS AL 31.12.2014</b>	<b>2.474</b>	<b>58</b>	<b>29.881</b>	<b>32.413</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Prestaciones Médicas Las Condes S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 02 de marzo de 2006. N° de RUT 77.916.700-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

Para el año 2016 se espera poder traspasar el giro de cobro de honorarios médicos desde otra filial, que es el propósito de creación de esta sociedad.

## 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Estos estados financieros en forma resumida de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A., al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuesto de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables en rigor de cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios de acuerdo a las Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2015 y las NIIF para 2013.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S. A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y filiales.

### A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2015 Y 2014.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 Y 2014.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

## B. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014 han sido preparados y presentados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y por lo establecido en el oficio circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por conceptos de impuestos diferidos que se hubieran producido como efecto directo del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes estados financieros individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en directorio de fecha 3 de marzo de 2015.

## C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

## D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL.** Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**BASES DE CONVERSIÓN.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF\$ 25.629,09 al 31 de diciembre de 2015, \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014.

## E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## F. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## G. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## H. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por 1.000 acciones suscritas y pagadas.

## I. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## J. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del ejercicio sobre el cual se informa.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## K. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**A. Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 14 Cuentas regulatorias diferidas.	1 de enero de 2016
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018

### IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En Julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

### IFRS 14 “CUENTAS REGULATORIAS DIFERIDAS”

IFRS 14 Cuentas regulatorias diferidas, emitida en enero de 2014, es una norma provisional que pretende mejorar la comparabilidad de información financiera de entidades que están involucradas en actividades con precios regulados. Muchos países tienen sectores industriales que están sujetos a la regulación de precios (por ejemplo, gas, agua y electricidad), la cual puede tener un impacto significativo en el reconocimiento de ingresos (momento y monto) de la entidad. Esta norma permite a las entidades que adoptan por primera

vez IFRS seguir reconociendo los montos relacionados con la regulación de precios según los requerimientos del PCGA anterior, sin embargo, mostrándolos en forma separada. Una entidad que ya presenta estados financieros bajo IFRS no debe aplicar esta norma. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de Enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

### IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes, emitida en Mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además, requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

Se permite su aplicación anticipada a estas normas.

La compañía se encuentra evaluando los impactos generados que podrían generar las mencionadas normas, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros.

### **B. Las siguientes mejoras y modificaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 19 Beneficios a los empleados.	1 de enero de 2016
IAS 16 Propiedades, planta y equipo.	1 de enero de 2016
IAS 38 Activos intangibles.	1 de enero de 2016
IAS 27 Estados financieros separados.	1 de enero de 2016
IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.	1 de enero de 2016
IFRS 10 Estados financieros consolidados.	1 de enero de 2016
IFRS 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.	1 de enero de 2016
IFRS 7 Instrumentos financieros: información a revelar.	1 de enero de 2016
IAS 34 Información financiera intermedia.	1 de enero de 2016
IFRS 12 Información a revelar sobre participaciones en otras entidades.	1 de enero de 2016
IAS 1 Presentación de estados financieros.	1 de enero de 2016

**IAS 19 “BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”**

“Annual improvements cycle 2012-2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que profundidad del mercado de los bonos corporativos de alta calidad crediticia se evalúa en base a la moneda en que está denominada la obligación, en vez del país donde se encuentra la obligación. Cuando no exista un mercado profundo para estos bonos en esa moneda, se utilizará bonos emitidos por el gobierno en la misma moneda y plazos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 38 “ACTIVOS INTANGIBLES”**

IAS 16 y IAS 38 establecen el principio de la base de depreciación y amortización siendo el patrón esperado del consumo de los beneficios económicos futuros de un activo. En sus enmiendas a IAS 16 y IAS 38 publicadas en Mayo de 2014, el IASB clarificó que el uso de métodos basados en los ingresos para calcular la depreciación de un activo no es adecuado porque los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo generalmente reflejan factores distintos del consumo de los beneficios económicos incorporados al activo. El IASB también aclaró que los ingresos generalmente presentan una base inadecuada para medir el consumo de los beneficios económicos incorporados de un activo intangible. Sin embargo, esta suposición puede ser rebatida en ciertas circunstancias limitadas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 27 “ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS”**

Las modificaciones a IAS 27, emitidas en agosto de 2014, restablecen la opción de utilizar el método de la participación para la contabilidad de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en los estados financieros separados. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”****IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”**

Las enmiendas a IFRS 10 estados financieros consolidados e IAS 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en Septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce una ganancia o una pérdida completa. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

**IFRS 5 “ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS”**

“Annual Improvements cycle 2012-2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que si la entidad reclasifica un activo (o grupo de activos para su disposición) desde mantenido para la venta directamente a mantenido para distribuir a los propietarios, o desde mantenido para distribuir a los propietarios directamente a mantenido para la venta, entonces el cambio en la clasificación es considerado una continuación en el plan original de venta. El IASB aclara que en estos casos no se aplicarán los requisitos de contabilidad para los cambios en un plan de venta. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 7 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR”**

“Annual Improvements cycle 2012-2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que los acuerdos de servicio pueden constituir implicación continuada en un activo transferido para los propósitos de las revelaciones de transferencias de activos financieros. Generalmente esto será el caso cuando el administrador tiene un interés en el futuro rendimiento de los activos financieros transferidos como consecuencia de dicho contrato. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 34 “INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA”**

“Annual Improvements cycle 2012-2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que las revelaciones requeridas deben estar o en los estados financieros interinos o deben ser indicadas con referencias cruzadas entre los estados financieros interinos y cualquier otro informe que lo contenga. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”**

### **IFRS 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”**

### **IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 introducen clarificaciones menores acerca de los requerimientos para la contabilización de entidades de inversión. Además, estas enmiendas proporcionan un alivio en ciertas circunstancias, lo que reducirá el costo de aplicar estas normas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IAS 1 “PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS”**

En Diciembre de 2014 el IASB publicó las enmiendas a IAS 1 “Iniciativa de Revelaciones”. Estas modificaciones a IAS 1 abordan algunas preocupaciones expresadas sobre los requerimientos de presentación y revelación, y aseguran que las entidades tienen la posibilidad de ejercer juicio cuando apliquen IAS 1. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

Se permite la aplicación anticipada a estas mejoras y modificaciones.

La compañía ha evaluado los impactos generados que podría generar la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

### 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

#### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015		AL 31.12.2014	
				M\$		M\$	
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Chile	32.306		32.306	
Total.				32.306		32.306	

La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015		AL 31.12.2013	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Préstamos	Chile	0	0	0	0



**05.**

---

**INMOBILIARIA  
CLC S.A.**

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2015 y 2014

---

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores

**Accionistas y Directores**  
**Clínica Las Condes S. A.**

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, sobre los que informamos con fecha 3 de marzo de 2016. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la afiliada Inmobiliaria CLC S. A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado. Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2014, antes de ser reformulados según se indica en Nota 31 de dichos estados financieros, fueron auditados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 29 de enero de 2015.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Inmobiliaria CLC S. A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2015.

Los estados financieros en forma resumida de la afiliada Inmobiliaria CLC S. A. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, para efectos de consolidación con su matriz Clínica Las Condes S. A., como se indica en Nota 2b), han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780, cambiando el marco de preparación de información financiera aplicado hasta el año anterior.

Sin embargo, no obstante que fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, los estados consolidados de resultados integrales y la conformación de los correspondientes estados consolidados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en lo referido al registro de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.		98.091	75.912
Otros activos no financieros.		0	48.888
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.		71.538	90.082
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3	4.497.849	4.483.812
Inventarios.		390	390
Activos por impuestos corrientes.		666.577	665.383
<b>Total activos corrientes.</b>		<b>5.334.445</b>	<b>5.364.467</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros.		0	156.864
Otros activos no financieros		12.364.713	11.499.216
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos.		251.566	67.391
Propiedades, plantas y equipos, neto.		178.825.340	169.772.267
Activos por impuestos diferidos.		214	8.347
<b>Total activos no corrientes.</b>		<b>191.441.833</b>	<b>181.504.085</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>196.776.278</b>	<b>186.868.552</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes.		17.517.881	4.799.892
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.		746.980	4.333.938
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	3	69.257.601	80.376.905
Otras provisiones, corrientes.		0	42.020
Pasivos por impuestos corrientes.		0	1.126
Otros pasivos no financieros, corrientes.		0	174
<b>Total pasivos corrientes.</b>		<b>87.522.462</b>	<b>89.554.055</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes.		60.027.968	45.051.144
Pasivos por impuestos diferidos.		40.981	1.047.638
<b>Total pasivos no corrientes.</b>		<b>60.068.949</b>	<b>46.098.782</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.		32.100.490	32.100.490
Ganancias (pérdidas) acumuladas.		5.764.308	7.795.156
Otras reservas.		11.320.069	11.320.069
<b>Total patrimonio.</b>		<b>49.184.867</b>	<b>51.215.715</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>196.776.278</b>	<b>186.868.552</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2015	01.01.2014
		31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
<b>MARGEN BRUTO</b>			
Ingresos de actividades ordinarias.		10.784.559	10.040.285
Costos de ventas.		(5.153.943)	(3.485.688)
Ganancia bruta		5.630.616	6.554.597
<b>OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>			
Otras ganancias (pérdidas).		(393.089)	(60.020)
Costos financieros.		(6.274.794)	(7.425.605)
Diferencias de cambio.		(2.052.439)	(703.245)
Ganancia antes de impuesto.		(3.089.706)	(1.634.273)
Gasto por impuesto a las ganancias.		1.058.858	879.392
Ganancias (pérdida) procedente de operaciones continuadas.		(2.030.848)	(754.881)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>		<b>(2.030.848)</b>	<b>(754.881)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2015	01.01.2014
		31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.		(2.030.848)	(754.881)
Ganancia bruta.		(2.030.848)	(754.881)
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
Ganancia (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas.		0	0
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>			
Total resultados integral.		(2.030.848)	(754.881)
Perdida básicas por acción.		(0,07)	(0,03)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	12.852.169	11.717.013
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(5.178.455)	(1.401.937)
Impuestos a las ganancias reembolsados o pagados.	0	143.324
Otros pagos por actividades de operación.	(2.362.836)	(594.721)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	5.310.878	9.863.679
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Incorporación de propiedad, planta y equipo.	(14.730.358)	(32.429.998)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.	(14.730.358)	(32.429.998)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas.	0	7.177.057
Obtención de préstamos.	31.740.000	15.395.343
Pago de préstamos.	(6.097.626)	0
Pago de préstamos EERR.	(16.200.715)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación.	9.441.659	22.572.400
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	22.179	6.081
Efectivo y equivalentes al efectivo, al principio del ejercicio.	75.912	69.831
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, AL FINAL DEL EJERCICIO.</b>	<b>98.091</b>	<b>75.912</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	32.100.490	11.320.069	7.795.156	51.215.715
<b>CAMBIOS</b>				
Pérdida del ejercicio.	0	0	(2.030.848)	(2.030.848)
Total cambios en el patrimonio.	0	-	(2.030.848)	(2.030.848)
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>32.100.490</b>	<b>11.320.069</b>	<b>5.764.308</b>	<b>49.184.867</b>

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2014	32.100.490	11.654.748	8.550.038	52.305.276
<b>CAMBIOS</b>				
Pérdida del ejercicio.	0	0	(754.881)	(754.881)
Otros incrementos.	0	(334.679)	(1)	(334.680)
Total cambios en el patrimonio.	0	(334.679)	(754.882)	(1.089.561)
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2014</b>	<b>32.100.490</b>	<b>11.320.069</b>	<b>7.795.156</b>	<b>51.215.715</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Inmobiliaria CLC S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su Rut es el N° 78.849.790-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

## 2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de información financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Estos estados financieros en forma resumida de la filial Inmobiliaria CLC S. A., al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la SVS, considerando el Oficio Circular N° 856 el cual instruye registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento de tasa de impuesto de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad. La entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables en rigor de cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios de acuerdo a las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros para el año 2015 y las NIIF para 2014.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S. A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y filiales.

### A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

## B. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014 han sido preparados y presentados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y por lo establecido en el oficio circular N° 856 del 17 de octubre de 2014 que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por conceptos de impuestos diferidos que se hubieran producido como efecto directo del incremento de la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N° 20.780.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S. A y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Los presentes estados financieros individuales han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S. A. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Los presentes estados financieros han sido aprobados en conjunto con los estados financieros consolidados en directorio de fecha 3 de marzo de 2015.

## C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

**Estas estimaciones se refieren básicamente a:**

**VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE ACTIVOS INCLUIDOS EN PROPIEDAD, PLANTAS Y EQUIPO Y EN INTANGIBLES.** La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipo y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

**DETERIORO DE ACTIVOS.** La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

**LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE.** Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

## D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

**MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL.** Los estados financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los estados financieros de la Sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

**BASES DE CONVERSIÓN.** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF\$ 25.629,09 al 31 de diciembre de 2015, \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014.

## E. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Inmobiliaria CLC S.A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

**Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:**

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Construcciones y obras	80 años.

**Inmobiliaria CLC S. A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:**

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si éste fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

## F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la sociedad.

**Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:**

- Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.
- Las cuotas de ingresos por arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del contrato.

## G. DETERIORO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN Y DE ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

## H. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

## I. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

## J. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

## K. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

## L. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 27.550.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

## M. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

## N. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

## O. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

**A. Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS aplicables a esta Sociedad, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018

## IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En Julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018.

### IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de Enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

### IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes, emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

Se permite su aplicación anticipada a estas normas.

La compañía se encuentra evaluando los impactos generados que podrían generar las mencionadas normas, estimando que no afectarán significativamente los estados financieros.

**B. Las siguientes mejoras y modificaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 19 Beneficios a los empleados.	1 de enero de 2016
IAS 16 Propiedades, planta y equipo.	1 de enero de 2016
IAS 38 Activos intangibles.	1 de enero de 2016
IAS 27 Estados financieros separados.	1 de enero de 2016
IFRS 10 Estados financieros consolidados.	1 de enero de 2016
IFRS 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.	1 de enero de 2016
IFRS 7 Instrumentos financieros: información a revelar.	1 de enero de 2016
IAS 34 Información financiera intermedia.	1 de enero de 2016
IFRS 12 Información a revelar sobre participaciones en otras entidades.	1 de enero de 2016
IAS 1 Presentación de estados financieros.	1 de enero de 2016

### IAS 19 “BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”

“Annual improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que profundidad del

mercado de los bonos corporativos de alta calidad crediticia se evalúa en base a la moneda en que está denominada la obligación, en vez del país donde se encuentra la obligación. Cuando no exista un mercado profundo para estos bonos en esa moneda, se utilizará bonos emitidos por el gobierno en la misma moneda y plazos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

#### **IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 38 “ACTIVOS INTANGIBLES”**

IAS 16 y IAS 38 establecen el principio de la base de depreciación y amortización siendo el patrón esperado del consumo de los beneficios económicos futuros de un activo. En sus enmiendas a IAS 16 y IAS 38 publicadas en mayo de 2014, el IASB clarificó que el uso de métodos basados en los ingresos para calcular la depreciación de un activo no es adecuado porque los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo generalmente reflejan factores distintos del consumo de los beneficios económicos incorporados al activo. El IASB también aclaró que los ingresos generalmente presentan una base inadecuada para medir el consumo de los beneficios económicos incorporados de un activo intangible. Sin embargo, esta suposición puede ser rebatida en ciertas circunstancias limitadas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

#### **IFRS 5 “ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que si la entidad reclasifica un activo (o grupo de activos para su disposición) desde mantenido para la venta directamente a mantenido para distribuir a los propietarios, o desde mantenido para distribuir a los propietarios directamente a mantenido para la venta, entonces el cambio en la clasificación es considerado una continuación en el plan original de venta. El IASB aclara que en estos casos no se aplicarán los requisitos de contabilidad para los cambios en un plan de venta. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

#### **IFRS 7 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que los acuerdos de servicio pueden constituir implicación continuada en un activo transferido para los propósitos de las revelaciones de transferencias de activos financieros. Generalmente esto será el caso cuando el administrador tiene un interés en el futuro rendimiento de los activos financieros transferidos como consecuencia de dicho contrato. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

#### **IAS 34 “INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en septiembre de 2014, clarifica que las revelaciones requeridas deben estar o en los estados financieros interinos o deben ser indicadas con referencias cruzadas entre los estados financieros interinos y cualquier otro informe que lo contenga. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

#### **IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”**

#### **IFRS 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”**

#### **IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 introducen clarificaciones menores acerca de los

requerimientos para la contabilización de entidades de inversión. Además, estas enmiendas proporcionan un alivio en ciertas circunstancias, lo que reducirá el costo de aplicar estas normas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### IAS 1 “PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS”

En diciembre de 2014 el IASB publicó las enmiendas a IAS 1 “Iniciativa de Revelaciones”. Estas modificaciones a IAS 1 abordan algunas preocupaciones expresados sobre los requerimientos de presentación y revelación, y aseguran que las entidades tienen la posibilidad de ejercer juicio cuando apliquen IAS 1. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

Se permite la aplicación anticipada a estas mejoras y modificaciones.

La compañía ha evaluado los impactos generados que podría generar la mencionada modificación, estimando que no afectará significativamente los estados financieros.

## 3. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
				M\$	M\$
78.849.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.	Relacionada Por Director	Chile	681.873	681.873
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A.	Socio	Chile	3.815.108	3.801.939
76.573.480-0	SEGUROS CLC S.A.	Socio	Chile	868	0
				4.497.849	4.483.812

### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015	AL 31.12.2015
				M\$	M\$
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz.	Chile	69.257.601	80.376.905
				69.257.601	80.376.905

### C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

RUT	NOMBRE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS DE ORIGEN	AL 31.12.2015		AL 31.12.2014	
					Monto	Efecto R°	Monto	Efecto R°
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Ventas	Chile	10.032.907	(9.294.188)	9.570.844	(8.042.726)
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Compras	Chile	0	0	0	0
99.930.000-7	CLÍNICA LAS CONDES S. A.	Matriz	Prestamos	Chile	1.086.397	(5.081.411)	14.831.022	(7.398.670)
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	Socio	Ventas	Chile	0	0	893	0
76.573.480-0	SEGUROS CLC S. A.	Socio	Servicios y reembolso gasto	Chile	893	0	0	0



**06.**

---

**SEGUROS  
CLC S.A.**

ESTADOS FINANCIEROS

Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre 2015 y 2014

---

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**Señores**

**Presidente, Directores y Accionistas**

**Clínica Las Condes S. A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Seguros CLC S. A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros. La Nota 6.III, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

## RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a las normas contables e instrucciones dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

## RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

## OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S. A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las

normas contables e instrucciones dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

## **ÉNFASIS EN UN ASUNTO. CAMBIO VALORIZACIÓN DE RESERVA DE SINIESTROS OCURRIDOS Y NO REPORTADOS**

Tal como se señala en Nota 2 de los estados financieros, la compañía cambió la metodología de reconocimiento de la Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados. El efecto de este cambio acumulado al inicio del ejercicio 2015 fue registrado directamente en el patrimonio de la compañía en la cuenta "Resultados Acumulados". No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

## **OTROS ASUNTOS, INFORMACIÓN ADICIONAL**

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros tomados como un todo. Los cuadros técnicos; 6.01 "Cuadro de Margen de Contribución"; 6.02 "Cuadro de Apertura de Reserva de Prima"; 6.03 "Cuadro Costo de Siniestros"; 6.05 "Cuadro de Reservas"; 6,07 "Cuadro de Primas"; 6.08 "Cuadro de Datos"; se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional al que se desprende la información normalmente proporcionada en los estados financieros al 31 de diciembre de 2015. Tal información es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros. La mencionada información adicional ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros y a ciertos procedimientos selectivos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información adicional directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros o directamente con los mismos estados financieros y otros procedimientos adicionales, de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información adicional se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación a los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 tomados como un todo.

## **OTROS ASUNTOS – INFORMACIÓN NO COMPARATIVA**

De acuerdo a instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las notas de los estados financieros descritos en el primer párrafo y cuadros técnicos señalados en el párrafo anterior, no presentan información comparativa.

## **OTROS ASUNTOS – INFORME DE OTROS AUDITORES**

Los estados financieros de Seguros CLC S. A. por el año terminado al 31 de diciembre de 2014 fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 29 de enero de 2015

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		<b>9.650.086</b>	<b>6.299.500</b>
<b>INVERSIONES FINANCIERAS.</b>		<b>8.039.880</b>	<b>5.185.818</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo .	7	865.937	27.565
Activos financieros a valor razonable.	8	2.709	23.824
Activos financieros a costo amortizado.	9	7.171.234	5.134.429
<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS.</b>		<b>24.538</b>	<b>28.156</b>
Muebles y equipos de uso propio.	14	24.538	28.156
<b>CUENTAS ACTIVOS DE SEGUROS.</b>		<b>644.887</b>	<b>575.389</b>
Cuentas por cobrar asegurados.	16	644.887	575.389
<b>OTROS ACTIVOS.</b>		<b>940.781</b>	<b>510.137</b>
<b>INTANGIBLES.</b>		<b>13.062</b>	<b>765</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	20	13.062	765
<b>IMPUESTOS POR COBRAR.</b>		<b>789.565</b>	<b>470.772</b>
Cuenta por cobrar por impuesto.	21	205.098	192.098
Activos por impuestos diferidos.	21	584.467	278.674
<b>OTROS ACTIVOS VARIOS.</b>		<b>138.154</b>	<b>38.600</b>
Deudas del personal.	22	2.258	514
Gastos anticipados.		44.273	20.362
Otros activos, otros activos varios.		91.623	17.724

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	NOTAS	AL 31.12.2015	AL 31.12.2014
		M\$	M\$
<b>PASIVOS</b>		<b>5.418.272</b>	<b>3.434.500</b>
pasivos financieros	23	-	181.163
<b>CUENTAS PASIVOS DE SEGUROS</b>		<b>4.504.395</b>	<b>2.794.947</b>
<b>RESERVAS TÉCNICAS</b>		<b>4.444.650</b>	<b>2.753.807</b>
Reserva de riesgo en curso	25	1.671.581	1.359.683
Reserva de siniestros	25	2.690.156	1.394.124
Reserva de insuficiencia de prima	25	82.913	-
<b>DEUDAS POR OPERACIONES DE SEGURO</b>		<b>59.745</b>	<b>41.140</b>
Deudas con asegurados	26	59.745	33.964
Ingresos anticipados por operaciones de seguros		-	7.176
<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>913.877</b>	<b>458.390</b>
Provisiones	27	271.142	158.096
<b>OTROS PASIVOS, OTROS PASIVOS</b>		<b>642.735</b>	<b>300.294</b>
<b>IMPUESTOS POR PAGAR</b>		<b>194.958</b>	<b>157.587</b>
Cuenta por pagar por impuesto	28,1	194.958	157.299
Pasivo por Impuesto diferido		-	288
Deudas con relacionados		176.041	11.379
Deudas con el personal	28,4	-	3.107
Ingresos anticipados	28,5	127.149	-
Otros pasivos no financieros	28,6	144.587	128.221
<b>PATRIMONIO</b>		<b>4.231.814</b>	<b>2.865.000</b>
Capital pagado	29	5.149.360	3.399.238
Reservas		51.167	51.167
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		<b>-968.713</b>	<b>-585.405</b>
Resultados acumulados periodos anteriores		-1.441.861	-528.003
Resultado del ejercicio		473.148	-57.402
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>9.650.086</b>	<b>6.299.500</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2015	01.01.2014
		31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN.		2.766.330	1.631.113
PRIMA RETENIDA.		14.639.149	12.260.178
Prima directa.		14.639.149	12.260.178
VARIACIÓN DE RESERVA TECNICA.		234.903	100.296
Variación reserva de riesgo en curso.	31	256.578	100.296
Variación reserva insuficiencia de prima.		(21.675)	-
COSTO DE SINIESTROS DEL EJERCICIO.		10.533.856	9.569.497
Siniestros directos.	32	10.533.856	9.569.497
RESULTADO DE INTERMEDIACION.		1.104.060	959.272
Comisión agentes directos.		1.104.060	959.272
COSTOS DE ADMINISTRACION.		2.563.281	1.988.770
Remuneraciones.	33	1.322.082	1.029.982
Otros costos de administración.	33	1.241.199	958.788
RESULTADO DE INVERSIONES.		119.912	109.485
RESULTADO NETO INVERSIONES NO REALIZADA.		168.375	148.463
Inversiones financieras no realizadas.	35	168.375	148.463
Inversiones financieras devengadas.		-	8.817
Deterioro de inversiones.	35	48.463	47.795
RESULTADO TECNICO DE SEGUROS.		322.961	(248.172)
OTROS INGRESOS Y EGRESOS.		(14.855)	(2.533)
Otros egresos.	37	14.855	2.533
Utilidad (perdida) por unidades reajustables.	38	107.610	114.442
Resultado de operaciones continuas antes de impuesto renta.		415.716	(136.263)
Impuesto renta.	39	57.432	78.861
Resultado del periodo.		473.148	(57.402)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	NOTAS	01.01.2015	01.01.2014
		31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
Resultado en la evaluación propiedades, muebles y equipos.		-	-
Resultado en activos financieros.		-	-
Resultado en coberturas de flujo de caja.		-	-
Otros resultados con ajuste en patrimonio.		-	-
Impuesto diferido.		-	-
Otro resultado integral.		-	-
<b>Total resultado integral.</b>		<b>473.148</b>	<b>(57.402)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2014 31.12.2014
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Ingresos por prima de seguro y coaseguro	14.235.261	14.806.634
Ingreso por activos financieros a valor razonable	4.509	3.904
Ingresos de efectivo de la actividad aseguradora	14.239.770	14.810.538
<b>EGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
Pago de rentas y siniestros	8.693.948	9.640.627
Egreso por activos financieros a costo amortizado	-	-
Gasto por impuestos	1.919.401	1.932.677
Gastos de administración	2.605.765	2.786.984
Egresos de efectivo de la actividad aseguradora	13.219.114	14.360.288
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1.020.656</b>	<b>450.250</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Ingresos por propiedades de inversión	-	10.759
Ingreso de efectivo de las actividades de inversión	-	10.759
<b>EGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Egresos por propiedades de inversión	1.750.000	657.604
Egresos de efectivo de las actividades de inversión	1.750.000	657.604
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(1.750.000)</b>	<b>(646.845)</b>

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
INGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio	1.750.122	-
Ingresos por préstamos bancarios	-	181.163
Ingreso de efectivo de las actividades de financiamiento	1.750.122	181.163
EGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Intereses pagados	182.406	-
Egresos de efectivo de las actividades de financiamiento	182.406	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes	838.372	(15.432)
Efectivo y efectivo equivalente	27.565	42.997
Efectivo y efectivo equivalente	865.937	27.565
Componentes del efectivo y equivalentes al final del período.		
Efectivo en caja	424.314	7.893
Bancos	441.623	19.672

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO			RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN	OTRAS RESERVAS				
	M\$	M\$	M\$				
SALDO INICIAL AL 01.01.2015	3.399.238	38.689	12.478	(528.003)	(57.402)	(585.405)	2.865.000
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	3.399.238	38.689	12.478	(528.003)	(57.402)	(585.405)	2.865.000
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>							
Resultado del periodo.	-	-	-	-	473.148	473.148	473.148
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	(57.402)	57.402	-	-
Aumento de capital.	1.750.122	-	-	-	-	-	1.750.122
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	(856.456)	-	(856.456)	(856.456)
Patrimonio	5.149.360	38.689	12.478	(1.441.861)	473.148	(968.713)	4.231.814

CONCEPTOS	CAPITAL EMITIDO			RESULTADOS ACUMULADOS PERIODOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL PATRIMONIO
	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN	OTRAS RESERVAS				
	M\$	M\$	M\$				
SALDO INICIAL AL 01.01.2014	2.949.591	38.689	127.512	618	(539.809)	(539.191)	2.576.601
Ajuste patrimonio periodo anterior.	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio.	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>							
Otros resultados con ajuste en patrimonio.	-	-	-	11.188	-	11.188	11.188
Resultado del periodo.	-	-	-	-	(57.402)	(57.402)	(57.402)
Transferencias a resultados acumulados.	-	-	-	(539.809)	539.809	-	-
Aumento de capital.	334.613	-	-	-	-	-	334.613
Cambios en reservas.	115.034	-	(115.034)	-	-	-	-
Patrimonio.	3.399.238	38.689	12.478	(528.003)	(57.402)	(585.405)	2.865.000

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS - M\$)

## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La Compañía se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública otorgada en Santiago con fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de doña Nancy de la Fuente Hernández. Su existencia fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros bajo la Resolución Exenta N° 237 del 5 de junio de 2006.

El extracto de sus estatutos se inscribió a Fojas N° 22.100 N° 15.315 del Registro de Comercio de Santiago del año 2006, publicado en el Diario Oficial 38.487 del 13 de Junio de 2006.

El objeto principal de la Compañía, de acuerdo a sus estatutos, es contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del DFL 251 de 1931.

El Gerente General a la fecha de emisión de los presentes estados financieros es don Humberto Mandujano Reygadas. Los clasificadores de riesgo son Clasificadores de Riesgo Humphreys Ltda. y Fitch Chile Clasificadores de Riesgo Ltda.

**RAZÓN SOCIAL** : Seguros CLC S. A.  
**RUT** : 76.573.480-0  
**DOMICILIO** : Av. Las Condes 11283, torre B, Piso 4,  
 Las Condes, Santiago.

### PRINCIPALES CAMBIOS SOCIETARIOS

**DE FUSIONES Y ADQUISICIONES** : No hubo cambios en el último ejercicio que informar.

**GRUPO ECONÓMICO** : Clínica Las Condes S. A.

**NOMBRE DE LA ENTIDAD CONTROLADORA** : Clínica Las Condes S. A.

### NOMBRE DE LA CONTROLADORA ÚLTIMA

**DEL GRUPO** : Clínica las Condes S. A.

**ACTIVIDADES PRINCIPALES** : Planes de Seguros de Vida

**N° RESOLUCIÓN EXENTA SVS** : N° 237

**FECHA DE RESOLUCIÓN EXENTA SVS** : 5 de junio de 2006

**N° REGISTRO DE VALORES** : Sin Registro

**N° DE TRABAJADORES** : 121

RUT	NOMBRE ACCIONISTA	TIPO DE PERSONA	PORCENTAJE %
93.930.000-7	CLINICA LAS CONDES S.A.	Persona Jurídica Nacional	99,00%
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	Persona Jurídica Nacional	1,00%

	CLASIFICADORA DE RIESGO UNO	CLASIFICADORA DE RIESGO DOS
Nombre clasificadora de riesgo.	Humphreys Clasificadora de Riesgo Ltda.	Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.
RUT clasificadora de riesgo.	79.839.720-6	79.844.680-0
Clasificación de riesgo.	A	A
N° de Registro Clasificadores de Riesgo.	1	9
Fecha de clasificación.	31.01.2016	31.01.2016

**AUDITORES EXTERNOS** : EY  
**NÚMERO REGISTRO AUDITORES EXTERNOS SV** : 3

## 2. BASE DE PREPARACIÓN

Los presentes estados financieros han sido preparados en conformidad con normas e instrucciones emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) para las Compañías de Seguros bajo su supervisión y Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”), las que primarán las primeras sobre estas últimas.

### A. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

Los presentes estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2015 han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros en conformidad con lo establecido en la Circular N° 2.022, y sus modificaciones posteriores, emitida por la SVS el 17 de mayo de 2011, y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), en caso de discrepancias, priman las primeras.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre fueron aprobados por el Directorio con fecha 01 de marzo de 2016.

### B. PERIODO CONTABLE

Los estados financieros, cubren los siguientes periodos:

- Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estado de cambios en el patrimonio por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estado de resultados integrales por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estado de flujos de efectivo por el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

### C. BASES DE MEDICIÓN

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Compañía, sobre la base del costo histórico.

## D. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACION

La Compañía ha definido como su moneda funcional y de presentación el Peso chileno, que es la moneda del entorno económico principal en el cual opera la Sociedad.

## E. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACION PARA FECHAS FUTURAS

**Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:**

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9 Instrumentos financieros.	1 de enero de 2018
IFRS 14 Cuentas regulatorias diferidas.	1 de enero de 2016
IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	1 de enero de 2018
IFRS 16 Arrendamientos.	1 de enero de 2019

### IFRS 9 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS”

En Julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de IFRS 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

### IFRS 15 “INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES”

IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes, emitida en Mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de IAS 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

### IFRS 16 “ARRENDAMIENTOS”

En el mes de Enero de 2016, el IASB ha emitido IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva

norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

	NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
IAS 19	Beneficios a los Empleados.	1 de Enero de 2016
IAS 16	Propiedades, Planta y Equipo.	1 de Enero de 2016
IAS 38	Activos Intangibles.	1 de Enero de 2016
IAS 41	Agricultura.	1 de Enero de 2016
IFRS 11	Acuerdos Conjuntos.	1 de Enero de 2016
IAS 27	Estados Financieros Separados.	1 de Enero de 2016
IAS 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	1 de Enero de 2016 Por determinar.
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados.	1 de enero de 2016 Por determinar.
IFRS 5	Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas.	1 de Enero de 2016
IFRS 7	Instrumentos Financieros: Información a Revelar.	1 de enero de 2016
IAS 34	Información Financiera Intermedia.	1 de Enero de 2016
IFRS 12	Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades.	1 de Enero de 2016
IAS 1	Presentación de Estados Financieros.	1 de Enero de 2016

### IAS 19 “BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que profundidad del mercado de los bonos corporativos de alta calidad crediticia se evalúa en base a la moneda en que está denominada la obligación, en vez del país donde se encuentra la obligación. Cuando no exista un mercado profundo para estos bonos en esa moneda, se utilizará bonos emitidos por el gobierno en la misma moneda y plazos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 38 “ACTIVOS INTANGIBLES”

IAS 16 y IAS 38 establecen el principio de la base de depreciación y amortización siendo el patrón esperado del consumo de los beneficios económicos futuros de un activo. En sus enmiendas a IAS 16 y IAS 38 publicadas en Mayo de 2014, el IASB clarificó que el uso de métodos basados en los ingresos para calcular la depreciación de un activo no es adecuado porque los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo generalmente reflejan factores distintos del consumo de los beneficios económicos incorporados al activo. El IASB también aclaró que los ingresos generalmente presentan una base inadecuada para medir el consumo de los beneficios económicos incorporados de un activo intangible. Sin embargo, esta suposición puede ser rebatida en ciertas circunstancias limitadas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### IAS 16 “PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO”, IAS 41 “AGRICULTURA”

Las modificaciones a IAS 16 y IAS 41 establecen que el tratamiento contable de las plantas portadoras debe

ser igual a propiedades, planta y equipo, debido a que sus operaciones son similares a las operaciones de manufactura. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### **IFRS 11 “ACUERDOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 11, emitidas en Mayo de 2014, se aplican a la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio. Las enmiendas clarifican que los adquirentes de estas partes deben aplicar todos los principios de la contabilidad para combinaciones de negocios de IFRS 3 Combinaciones de Negocios y otras normas que no estén en conflicto con las guías de IFRS 11 Acuerdos Conjuntos. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### **IAS 27 “ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS”**

Las modificaciones a IAS 27, emitidas en Agosto de 2014, restablecen la opción de utilizar el método de la participación para la contabilidad de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en los estados financieros separados. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### **IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”, IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”**

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en Septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.

### **IFRS 5 “ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que si la entidad reclasifica un activo (o grupo de activos para su disposición) desde mantenido para la venta directamente a mantenido para distribuir a los propietarios, o desde mantenido para distribuir a los propietarios directamente a mantenido para la venta, entonces el cambio en la clasificación es considerado una continuación en el plan original de venta. El IASB aclara que en estos casos no se aplicarán los requisitos de contabilidad para los cambios en un plan de venta. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

### **IFRS 7 “INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR”**

“Annual Improvements cycle 2012–2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que los acuerdos de servicio pueden constituir implicación continuada en un activo transferido para los propósitos de las revelaciones de transferencias de activos financieros. Generalmente esto será el caso cuando el administrador tiene un interés en el futuro rendimiento de los activos financieros transferidos como consecuencia de dicho contrato. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

**IAS 34 “INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA”**

“Annual Improvements cycle 2012-2014”, emitido en Septiembre de 2014, clarifica que las revelaciones requeridas deben estar o en los estados financieros interinos o deben ser indicadas con referencias cruzadas entre los estados financieros interinos y cualquier otro informe que lo contenga. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

**IFRS 10 “ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS”****IFRS 12 “INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES”****IAS 28 “INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS”**

Las modificaciones a IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28 introducen clarificaciones menores acerca de los requerimientos para la contabilización de entidades de inversión. Además, estas enmiendas proporcionan un alivio en ciertas circunstancias, lo que reducirá el costo de aplicar estas normas. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

**IAS 1 “PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS”**

En diciembre de 2014 el IASB publicó las enmiendas a IAS 1 “Iniciativa de Revelaciones”. Estas modificaciones a IAS 1 abordan algunas preocupaciones expresadas sobre los requerimientos de presentación y revelación, y aseguran que las entidades tienen la posibilidad de ejercer juicio cuando apliquen IAS 1. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía se encuentra evaluando los impactos de estas normas.

**F. DE NEGOCIO EN MARCHA**

La Compañía estima que no existen indicios significativos ni evidencia alguna que pudiese afectar la hipótesis de empresa en marcha a la fecha de presentación de los presentes estados financieros.

**G. RECLASIFICACIONES**

La compañía no ha realizado reclasificaciones en los períodos que se informan.

**H. CUANDO UNA ENTIDAD NO APLIQUE UN REQUERIMIENTO ESTABLECIDO EN NIIF**

La compañía no ha dejado de aplicar las NIIF que le corresponden.

**I. AJUSTE A PERIODOS ANTERIORES Y OTROS CAMBIOS CONTABLES**

**A.** Con fecha 6 de octubre de 2014 la Compañía solicitó a la SVS autorización para la utilización de método simplificado en reservas OYNR utilizando como argumento el no contar con la suficiente masa crítica para aplicar el Método Estándar lo que provocaba además, una alta volatilidad en el monto a reservar.

Mediante oficio ordinario con fecha 29 de mayo de 2015, luego de una presentación y posterior reunión, la SVS resuelve que Seguros CLC debe cambiar la metodología usada para el cálculo de las reservas de siniestros OYNR, dejando de utilizar el Método Simplificado, para pasar al Método Estándar. Lo anterior

implicó un ajuste en la Reserva OYNR y en la Reserva de Insuficiencia de Primas (debido al cambio que la reserva de OYNR produjo en el cálculo del Test de Insuficiencia de primas (TSP)). Ambas reservas que se detallan en los cuadros de más abajo.

**La SVS, previa solicitud, autorizó a Seguros CLC a registrar el primer ajuste por la aplicación del nuevo método al 31 de diciembre del 2014, con cargo a los resultados acumulados de períodos anteriores, por un monto equivalente a M\$856.456, de acuerdo al siguiente detalle:**

**Al realizar la aplicación del nuevo método el recalcule de las reservas de OYNR y TSP se originaron las siguientes diferencias:**

EFFECTO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014	MÉTODO SIMPLIFICADO	MÉTODO ESTÁNDAR	DIFERENCIAS
	U.F.	U.F.	U.F.
OYNR.	22.331,20	62.405,58	40.074,38
Insuficiencia de Prima.		4.160,00	4.160,00
Totales.	22.331,20	66.565,58	44.234,38
Impacto en Reserva de Siniestros.	U.F. 44.234,38		
Impuesto 22,5%.	U.F. (9.952,74)		
Efecto neto.	U.F. 34.281,64 * 24.982,96 = M\$ 856.456		

**B.** La Superintendencia de Valores y Seguros, en virtud de sus atribuciones, con fecha 17 de Octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuesto de primera categoría introducido por la Ley N°20.780.

El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó un abono a los resultados acumulados por un importe de M\$ 11.187, en el ejercicio 2014.

### 3. POLÍTICAS CONTABLES

#### RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta explícita y sin reserva que se han sido preparados en conformidad con la Circular N° 2.022 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) el 17 de mayo de 2011 y sus posteriores modificaciones. Dicha norma establece que los estados financieros deben ser preparados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y normas e instrucciones emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las que primarán sobre las primeras.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

### 3.1 BASE DE CONSOLIDACIÓN

No aplica a la Compañía.

### 3.2 DIFERENCIA DE CAMBIO

No aplica a la Compañía.

### 3.3 COMBINACIÓN DE NEGOCIO

No aplica a la Compañía.

### 3.4 EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La Compañía considera como efectivo y efectivo equivalente las disponibilidades de caja y banco y aquellas inversiones de corto plazo de fácil liquidez y convertibles en efectivo.

### 3.5 INVERSIONES FINANCIERAS

Seguros CLC S. A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías, considerando que la clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la Compañía determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

#### 3.5.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

#### 3.5.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

La Compañía valoriza sus inversiones de acuerdo a NIIF 9, la cual, indica que si existen instrumentos que han sido adquiridos para mantenerlos hasta su vencimiento y no planean su venta anticipada como habitualidad, estas serán valorizadas a TIR de compra.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Como política de deterioro la compañía ha definido, en la eventualidad que existan indicios de deterioro, evaluar en el comité de inversiones caso a caso los instrumentos financieros y adoptar las medidas que correspondan.

### 3.6 OPERACIONES DE COBERTURA

No aplica a la Compañía.

### 3.7 INVERSIONES SEGUROS CUENTA ÚNICA DE INVERSIÓN (CUI)

No aplica a la Compañía.

### 3.8 DETERIORO DE ACTIVOS

Intangibles, propiedad, planta y equipo. Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor

recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro.

Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos Futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

### 3.9 INVERSIONES INMOBILIARIAS

No aplica a la Compañía

### 3.10 INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

### 3.11 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

No aplica a la Compañía.

### 3.12 OPERACIONES DE SEGUROS

No aplica a la Compañía.

#### 3.12.A INGRESOS POR PRIMAS

Los ingresos por primas de seguros se registran en base al criterio devengado de acuerdo a lo establecido en la circular N° 1.499 y sus modificaciones posteriores.

#### 3.12.B RESERVAS TÉCNICAS

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las normas e instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

##### I. RESERVA DE RIESGO EN CURSO

La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad

de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 10% (diez por ciento) de la prima.

#### **II. RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y NO PAGADOS**

La Compañía constituye al cierre de los estados financieros como reserva, el 100% del monto liquidado y que no fue efectivamente pagado al asegurado.

#### **III. RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y CONTROVERTIDOS POR EL ASEGURADO**

La Compañía al cierre de los estados financieros no presenta casos en este estado.

#### **IV. RESERVA DE SINIESTROS EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN**

La Compañía al cierre de los estados financieros constituye esta reserva por el 100% de los casos conocidos por el asegurador, que no han sido liquidados aún, en base a una estimación basada en el costo promedio de los siniestros, cantidad de casos en este estado y la probabilidad de pago de estos.

#### **V. RESERVA DE SINIESTROS OCURRIDO Y NO REPORTADO**

La Compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Occurridos y no Reportados, aplica el Método Estándar descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra A. Esta reserva corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha del cierre de los estados financieros, han ocurridos pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculos de la Reserva de OYNR; Método Estándar; Método Simplificado y Método Transitorio. La sociedad aplica el Método Estándar, que corresponde al método de desarrollo de siniestros incurridos, también llamado "método de los triángulos de los siniestros incurridos".

#### **VI. RESERVA DE CALCE**

La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de seguros previsionales.

### **3.12.C RESERVAS DE SINIESTROS**

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

#### **RESERVA DE SINIESTROS POR PAGAR**

La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Compañía. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece

tres métodos de Cálculo de la Reserva de OYNR; Método Estándar, Método Simplificado y Método Transitorio. La sociedad ha establecido el Método Simplificado. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres. La fórmula de cálculo es la siguiente:

OYNR	=	SD x PPD x CSP.
DONDE		
SD	=	Número de siniestros diarios.
PPD	=	Plazo promedio en la denuncia del siniestro.
CSP	=	Costo de siniestro promedio.

- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.
- **Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.
- **Reserva de insuficiencia de Primas.**

## CALCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS

El test de insuficiencia de primas se realiza para comprobar si las primas no devengadas más los ingresos producto de las inversiones son suficientes para soportar los siniestros y gastos incurridos en el período. En caso de comprobar una insuficiencia se creará una Reserva por Insuficiencia de Prima.

La metodología para este test es el siguiente:

CALCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS:		
SINIESTRALIDAD	=	Última pérdida neta por siniestros denunciados en el periodo. Prima retenida neta – Costos de adquisición
RATIO DE GASTO	=	Gastos de explotación – Gastos a cargo de reaseguros. Prima retenida neta – Costos de adquisición
COMBINED RATIO	=	Siniestralidad + Ratio de gastos.
RENTABILIDAD	=	TI * (Reserva media (siniestros + riesgo en curso) neta de reaseguro). Prima retenida neta – Costos de adquisición.
INSUFICIENCIA	=	Máximo (combined ratio – Rentabilidad – 1; 0).
RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS	=	% Insuficiencia x Reserva de Riesgos en Curso. Neta de reaseguro Resultados.

A continuación se presenta un resumen en el que se muestra el resultado del cálculo de la Reserva de Suficiencia de Primas al aplicar la metodología y criterios expuestos en los puntos precedentes.

CÁLCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS - DICIEMBRE 2015		
SINIESTRALIDAD	=	Última pérdida neta por siniestros ocurridos en el período.
		Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.
		M\$ 11.439.168
		M\$ 14.382.571 - M\$ 1.104.060
		<b>0,8615</b>
RATIO DE GASTO	=	Gastos de explotación - Gastos a cargo de reaseguradores.
		Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.
		M\$ 2.560.237 - M\$0
		M\$ 14.382.571 - M\$ 1.104.060
		<b>0,1928</b>
COMBINED RATIO	=	Siniestralidad + Ratio de Gastos.
		<b>1,0543</b>
RENTABILIDAD	=	Tl * (Reservas medias) de siniestros + de Riesgo en curso) neta de reaseguros.
		Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables.
		$1,75\% * ((M\$ 2.690.156 + M\$ 1.394.124)/2 + (M\$ 1.671.581 + M\$ 1.359.683)/2)$
		M\$ 14.382.571 - M\$ 1.104.060
		<b>0,4686%</b>
INSUFICIENCIA	=	Máximo ( Combined ratio - Rentabilidad -1; 0)
		<b>0,04960145</b>
		RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS = \$82.912.860

## TEST DE ADECUACIÓN DE PASIVOS (TAP)

Dado que el Test de Suficiencia de Primas (TSP) genera reservas de insuficiencia de primas y considerando que:

1. La Compañía comercializa solo productos de corto plazo (1 año) con pago de primas mayoritariamente mensual en un 82% (ochenta y dos por ciento).

Lo anterior implica que la Compañía no tiene obligaciones de largo plazo que generen la constitución de reservas matemáticas de vida.

2. El ratio de siniestralidad de los productos comercializados es inferior a 40% de la prima, ratio que de acuerdo a criterios internacionales de siniestralidad está por debajo a negocios equivalentes.

En consecuencia de lo anterior y de acuerdo a lo expresado en el párrafo 4° del Test de Adecuación de Pasivos, la Compañía no realiza dicho Test (TAP).

### 3.13 PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

No aplica a la Compañía.

### 3.14 PASIVOS FINANCIEROS

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Compañía tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

### 3.15 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los estados financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora de acuerdo a la Circular N° 1499 de la Superintendencia de Valores y Seguros existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las compañías de seguros de vida.

### 3.16 INGRESOS Y GASTOS DE INVERSIONES

#### 3.16.A ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE

**CUOTAS DE FONDOS MUTUOS.** Los Fondos Mutuos se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 5%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

#### 3.16.B ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

**INSTRUMENTOS DE RENTA FIJA.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, deberán valorizarse al valor presente resultante de descontar los flujos futuros de este, a la tasa interna de retorno implícita en su adquisición (TIR de compra). Dicha tasa corresponderá a la tasa de descuento que iguala el costo de

adquisición del instrumento, más los costos de transacción inicial, con sus flujos futuros.

### 3.17 COSTO POR INTERESES

No aplica a la Compañía

### 3.18 COSTO DE SINIESTROS

El costo de siniestro considera los pagos de las coberturas siniestradas presentadas en el estado de resultado de la compañía, esta compañía no tiene reaseguro, por lo tanto no tiene cesión de costo de siniestros.

### 3.19 COSTO DE INTERMEDIACIÓN

La Compañía paga a los intermediarios de sus seguros tanto comisiones como bonos por ventas, de acuerdo a lo señalado en el contrato de trabajo.

### 3.20 TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

**I. MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL** Los estados financieros de la Sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros, los resultados y la posición financiera de la sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad.

**II. BASES DE CONVERSIÓN** Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento \$25.629,02 al 31 de diciembre de 2015 y \$24.627,10 al 31 de diciembre de 2014.

### 3.21 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTO DIFERIDO

Seguros CLC S. A. contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Al 31 de diciembre de 2015, los impuestos diferidos han sido ajustados a las nuevas tasas de impuesto a la renta de primera categoría, de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 20.780 publicada el 29 de septiembre de 2014.

Esta norma señala que para el año 2014 la tasa de impuesto de primera categoría sube a 21%, el año comercial 2015 la tasa será de 22,5%, el año 2016 de 24%, a contar del año 2017 la tasa de impuesto será de 25% para contribuyentes que tributen bajo Sistema Parcialmente Integrado, soportaran una tasa del 25,5% durante el año 2017 y a contar del año 2018 tributarán con tasa de 27%.

La Compañía ha definido adoptar el Sistema Parcialmente Integrado. De acuerdo a las instrucciones del Oficio Circular N° 856 de la SVS, emitido con fecha 17 de octubre de 2014, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se traduzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría, introducidas por la Ley N° 20.780, deberán ser contabilizados en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

## 4. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Dichas políticas se encuentran reveladas en Nota 3, Políticas Contables.

## 5. PRIMERA APLICACIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS)

Esta nota no aplica al 31 de diciembre de 2015.

## 6. ADMINISTRACION DE RIESGO

Esta nota revela información de SEGUROS CLC S. A., respecto a la naturaleza y el alcance de los principales riesgos a los que la Compañía está expuesta, que proceden tanto de los instrumentos financieros como de los contratos de seguros.

### I. RIESGOS FINANCIEROS INFORMACION CUALITATIVA

Esta nota revela información de SEGUROS SLC S. A., respecto a la naturaleza y el alcance de los principales riesgos a los que la Compañía está expuesta, que proceden tanto de los instrumentos financieros como de los contratos de seguros.

#### SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS

La Compañía considera como uno de los focos estratégicos definidos por el Directorio desarrollar una “Adecuada administración y control de los riesgos” a través de un Sistema de Gestión Integral de Riesgos, que contribuya a la creación de valor para sus accionistas, clientes, colaboradores y otros grupos de interés, en el marco de su Misión, Visión y Valores Corporativos.

El sistema adoptado por la Compañía está plasmado en la Estrategia de Gestión de Riesgos aprobada por su Directorio, cuyo contenido está alineado con las mejores prácticas internacionales y también con el nuevo enfoque de supervisión basada en riesgos, adoptado por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS).

El objetivo de la Gestión Integral de Riesgos en la Compañía es disponer de una herramienta proactiva e integral que permita identificar, evaluar, monitorear, reportar y priorizar riesgos, y que sea utilizada como base para decidir planes de acción o mitigadores que serán posteriormente monitoreados e informados al Directorio.

#### INFORMACIÓN CUANTITATIVA RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito corresponde al riesgo de incumplimiento de deudores y contrapartes de la compañía, y el riesgo de pérdida de valor de los activos, debido a un deterioro en la calidad de crédito de éstos. La exposición al riesgo de crédito se deriva de las transacciones de la aseguradora con, entre otros, emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos, asegurados e intermediarios.

**Dentro de los objetivos del control del riesgo de crédito, se encuentran:**

**A.** Procedimiento y política de Inversiones que establecen el rango aceptable de calidad de crédito de las contrapartes y de diversificación de la exposición al riesgo de crédito.

**B.** La compañía usa entre los elementos la clasificación de riesgo del emisor o instrumento como un insumo

en su Gestión de Riesgos y como complemento a la clasificación de riesgo se ejecutan análisis de riesgo de crédito internos y otros provistos por asesores especializados.

**C. Límites de exposición al riesgo de crédito o diversificación por:** Contrapartes individuales y grupos de contrapartes relacionados; Grupo económico al que pertenece la contraparte, si corresponde (exposición en transacciones relacionadas); Sectores industriales y económicos; Distribución geográfica.

**D. Autorización de contrapartes:** Las contrapartes son autorizadas, entre otros, en base a las exigencias normativas y criterios respecto a su solvencia financiera, nivel de endeudamiento, prestigio, experiencia, clasificación de riesgo y otros eventos que permitan garantizar una buena calidad crediticia. El proceso de autorización de cada contraparte depende de la naturaleza de ésta, pudiendo corresponder a emisores de instrumentos financieros, deudores de créditos e intermediarios, los que definen los antecedentes a revisar, incluyendo dentro de su autorización un análisis del impacto en la cartera de inversiones en los límites normativos y límites internos de la Compañía. Adicionalmente, en casos en que se requiera y dependiendo del tipo de contraparte, se pueden exigir condiciones adicionales con el fin de resguardar y mitigar el riesgo de no pago.

**E. Límites de exposición:** La Compañía define límites individuales a la posición en la cartera de inversiones, por Emisor, Grupos Económicos, Emisores Internacionales, Clasificación de Riesgo y por Tipo de Instrumento. Dichos límites se alinean con la normativa vigente, se ajustan a las políticas internas de la Compañía, y han sido aprobados en Comités Internos de la Compañía.

**F.** Procedimientos para Actualizar e introducir cambios en la política y límites de exposición definidos; Aprobar excesos temporales o excepcionales y plazos máximos para estos; Reducir límites o excluir una contraparte, cuando ésta presente problemas. Controlar y monitorear el cumplimiento de los límites establecidos.

**G.** Un sistema de información que permita agregar la exposición por contraparte o grupo de contrapartes, tipos de activos, industrias o sectores económicos, región geográfica, etc., de una forma oportuna y clara.

**H. Periodicidad de control y seguimiento:** La compañía realiza periódicamente un seguimiento a indicadores, información financiera y otros eventos que puedan afectar la calidad crediticia de las contrapartes con las que opera y un control al cumplimiento de límites internos y límites normativos, para poder informar oportunamente sobre posibles riesgos incurridos en las operaciones realizadas. El monitoreo mencionado anteriormente se realiza para emisores de instrumentos de renta fija e intermediarios, siguiendo las políticas internas de la Compañía.

**A continuación se revela para cada categoría de instrumentos financieros datos cuantitativos respecto a la exposición al Riesgo de Crédito de la Compañía:**

DETALLE INVERSIONES POR TIPO DE INSTRUMENTO AL 31 DE DICIEMBRE 2015		
En Miles de \$		
INSTRUMENTOS	VALORIZACIÓN TASA COMPRA	% TOTAL
Bonos Bancarios.	3.854.699	53,73%
BB.	3.854.699	
BU.		
CERO.		
Bonos Empresa.	1.242.159	17,31%
BE UF.	1.221.705	
BE \$.	20.454	
BS.		
BS.		
Bonos de Gobierno.	1.926.515	26,85%
BCP.	30.505	
BCU.	1.283.486	
BTP.	31.105	
BTU.	581.419	
Letras Hipotecarias.	147.861	2,06%
LH.	147.861	
Depósitos a Plazo.		
DPF.		
DPR.		
PE.		
PDBC.		
Sub Total Renta Fija.	7.171.234	99,96%
FM.	2.709	0,04%
ACCIONES.	-	0,00%
CAJA.	-	
TOTAL INVERTIDO.	7.173.943	100,00%

La Compañía invierte solamente en activos de renta fija respaldados por covenants. Dichos covenants se clasifican en:

**DE PROPIEDAD:** Limitaciones respecto a la propiedad del emisor.

**ACTIVOS ESENCIALES:** Limitaciones respecto la venta, cesión, transferencia, aporte o enajenación de cualquier forma, de Activos Esenciales del emisor.

**FINANCIEROS:** Se exige la mantención de determinados indicadores financieros, como por ejemplo un nivel mínimo de patrimonio así como también un nivel máximo de endeudamiento.

La exposición por clasificación de riesgo se mide considerando el Costo Amortizado de cada instrumento en la Cartera de Inversiones, y clasificando dicha exposición por clasificación de riesgo, la cual es actualizada periódicamente para cada instrumento.

**Cartera de Inversiones por clasificación de riesgo al 31 de Diciembre de 2015:**

CLASIFICACIÓN	CATEGORÍA DE RIESGO	
	MONTO M\$	PORCENTAJE
AAA	3.372.467	47,03%
AA+	710.106	9,90%
AA	1.521.815	21,22%
AA-	1.294.244	18,05%
A+	7.900	0,11%
A	29.422	0,41%
A-	-	0,00%
BBB+	-	0,00%
BBB	-	0,00%
BBB-	235.280	3,28%
C	-	0,00%
D	-	0,00%
<b>Total.</b>	<b>7.171.234</b>	<b>100,00%</b>

Seguros CLC al 31 de diciembre de 2015 no cuenta con garantías tomadas ni mejoras crediticias.

Seguros CLC a la fecha de los estados financieros tiene un activo financiero en mora que corresponde al bono de Caja La Araucana y se presenta en el rubro otros activos varios.

**RIESGO DE LIQUIDEZ**

El riesgo de liquidez es la posibilidad de no disponer de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto plazo, aun siendo solvente o que para obtenerlos se incurra en un alto costo. Una función fundamental es la de definir una adecuada administración y control de la exposición a Riesgo de Liquidez, con el objetivo de asegurar la liquidez en situaciones normales, ante escenarios de estrés y en situaciones donde el comportamiento de los flujos esperados de ingresos y egresos se distancien de lo presupuestado; de manera tal de proteger su solvencia patrimonial y para desarrollar el negocio en las condiciones previstas.

La Compañía ha establecido acciones y procedimientos para identificar, evaluar, mitigar y monitorear todos los factores que podrían afectar la disponibilidad de recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones y compromisos en el corto y mediano plazo. En cuanto a las inversiones, que se mantiene en cartera mantener una proporción suficiente de instrumentos de alta liquidez, que pueden ser vendidos en cualquier momento sin que su precio se vea afectado.

**Algunos aspectos que se contemplan en el Sistema de Gestión de Riesgo respecto del riesgo de liquidez son los siguientes:**

- A.** Una evaluación de las necesidades de liquidez de la compañía, considerando el nivel de calce de flujos de activos y pasivos, bajo condiciones normales de operación y bajo situaciones de estrés. En esta evaluación se debe considerar el nivel de incertidumbre asociado a los flujos esperados de pasivos.
- B.** Una evaluación o clasificación de los activos de la compañía, por grado de liquidez y capacidad de realización de estos.
- C.** Un análisis de las diferentes fuentes de liquidez adicionales a los activos y el grado de acceso a éstas que tiene la Compañía, incluyendo flujos de primas, reaseguro, líneas de crédito u otras vías de financiamiento externo.
- D.** Una definición explícita de los montos mínimos de activos líquidos que la compañía mantendrá para tener un nivel adecuado de liquidez.
- E.** Mecanismos para controlar y monitorear permanentemente el cumplimiento de los límites y restricciones establecidos y para reportar a la administración y al directorio cualquier exceso sobre los límites definidos.
- F.** Define estrategias para enfrentar las obligaciones de corto plazo, con el fin de anticipar posibles requerimientos en exceso, mediante la planificación de cuándo y qué instrumentos comprar, y el uso de endeudamiento financiero de corto plazo,
- G.** Medición y Seguimiento de Endeudamiento de Corto Plazo. Para mitigar el riesgo procedente de los mercados de financiamiento de corto plazo, se realiza la medición y seguimiento de cociente entre el endeudamiento de corto plazo, incluyendo líneas de crédito y pactos, y el Patrimonio Neto; el cual se compara con el nivel de alerta establecido en la Política Interna de liquidez de la Compañía.

**A continuación se revelan datos cuantitativos respecto a la exposición al Riesgo de Liquidez de la Compañía:**

**Análisis de Vencimientos de Pasivos Financieros:**

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no presenta pasivos financieros.

## **RIESGO DE MERCADO**

El Riesgo de Mercado es la posibilidad de pérdida en el valor de los activos financieros debido a movimientos adversos en los factores que determinan su precio: la tasa de interés, el tipo de cambio, el precio de los valores, entre otros. Por lo anterior, dentro del Riesgo de Mercado es posible encontrar las siguientes categorizaciones:

- A. Riesgo de Tipo de Interés:** El riesgo de tipo de interés es el riesgo de pérdida resultante de los cambios en las tasas de interés. En una compañía de seguros de vida, este Riesgo se manifiesta mediante la reinversión de sus inversiones de Renta Fija que respaldan Rentas Vitalicias y el cambio de valor en sus activos que respaldan seguros tradicionales.
- B. Riesgo de Precios de Renta Variable:** El riesgo de Precio es el riesgo de pérdida resultante de la fluc-

tuación en los precios de Renta Variable, lo que podría afectar la liquidez, ingresos y los indicadores normativos determinados para el mercado de seguros de vida.

Un objetivo importante para la compañía es el de definir una adecuada administración y control de la exposición al Riesgo de Mercado, que contempla la identificación de los principales factores de riesgo que afectan a la cartera de inversiones de la Compañía, debido a que puede generar un impacto tanto en los resultados del ejercicio de la compañía como en su patrimonio. Es por esto que se han determinado los siguientes procesos, entre otros:

**A. LÍMITES POR CLASE DE ACTIVO:** La Compañía posee una política que determina los límites máximos de exposición por clase de activo y por tipo de moneda, nacional y extranjera, los cuales se han definido a partir de los límites determinados en la Norma de Carácter General N° 152. Dichos límites se expresan como porcentaje del total de Reservas Técnicas y Patrimonio de Riesgo y como porcentaje del total de inversiones financieras. Adicionalmente monitorean límites de diversificación por emisión, Grupo Económico, Conjunto de Instrumentos, siguiendo lo establecido por la N.C.G. N° 152.

**B. CONTROL DE RIESGO DE REINVERSIÓN:** Este tipo de riesgo es producido por la variación de las tasas de interés, lo que hace referencia a la incertidumbre asociada a la rentabilidad futura de los flujos provenientes de los activos en cartera y su futura reinversión a tasas que pueden ser inferiores a las previstas.

#### **UTILIZACIÓN DE PRODUCTOS DERIVADOS**

La Sociedad no tiene contemplado la utilización de ningún producto derivado en el corto plazo, de cambiar esta situación se informará y se someterán a las evaluaciones del Comité de Riesgo y al Directorio.

## **II. RIESGO DE SEGUROS**

El riesgo técnico de seguros está sujeto a la posibilidad de obtener desviaciones o pérdidas significativas respecto de los objetivos planificados, como consecuencia de una inadecuada implementación de las estrategias de selección de riesgos o por un aumento inesperado de las pérdidas, incluso en el caso de haber realizado adecuadamente las estrategias de selección riesgos, éstas pueden ser generadas por eventos económicos, normativos o poblacionales.

Una adecuada gestión de estos riesgos no sólo puede incidir en los resultados en términos de cumplir con los objetivos de rentabilidad por línea de negocio, sino también contribuir significativamente a cautelar la solvencia patrimonial y cumplir con las obligaciones a sus clientes.

La Compañía cuenta con un Comité Técnico donde periódicamente se revisan reportes de seguimiento y cumplimiento de la política de riesgo técnico de seguros; se aprueba el diseño de nuevos productos o el mejoramiento de uno ya existente. Y, además, se revisan los informes técnicos de productos que puedan afectar el perfil de riesgos de la Compañía.

RESERVAS TÉCNICAS En Miles de \$			
	DIC-13	DIC-14	DIC-15
Reservas técnicas.	2.136.147	2.753.807	4.444.650
Reserva riesgos en curso.	1.192.009	1.359.683	1.671.581
Reservas seguros previsionales.	-	-	
Reserva rentas vitalicias.	-	-	
Reserva seguro invalidez y sobrevivencia.	-	-	
Reserva matemática.	-	-	
Reserva valor del fondo.	-	-	
Reserva rentas privadas.	-	-	
Reserva de siniestros.	944.138	1.394.124	2.690.156
Reserva catastrófica de terremoto.	-	-	
Reserva de insuficiencia de prima.	-	-	82.913
Otras reservas técnicas.	-	-	

Los aspectos que se contemplan respecto de los riesgos técnicos del seguro son los siguientes:

#### A. RIESGO DE TARIFICACIÓN:

- Una metodología y procedimiento explícito de tarificación, por productos o líneas de negocio. La metodología se efectúa sobre una base actuarial y es revisada a lo menos una vez al año y actualizada cuando se observen cambios que lo ameriten, de ser requeridas y necesarias se incluyen revisiones independientes del sistema de tarificación.
- Una definición clara de los roles y responsabilidades individuales en la aprobación de todos los aspectos relevantes del proceso de tarificación.
- Un análisis de pérdidas y ganancias asociado al producto, incluyendo un monitoreo permanente del efecto de los ajustes de precios en el resultado de la aseguradora (Estudio de suficiencia de Prima).
- Un proceso que permite ajustar las tarifas considerando la experiencia generada en el proceso de comercialización de los seguros y que permita que la tarificación pueda responder efectivamente a la competencia y a otras presiones externas.
- Un proceso y metodología para monitorear el cumplimiento de las políticas.

#### B. RIESGO DE SUSCRIPCIÓN:

- Una definición de la voluntad y capacidad de la compañía para aceptar los diferentes tipos de riesgos, incluyendo una mención explícita de aquellos riesgos que la aseguradora no va a aceptar. Los riesgos que se aceptarán se encuentran en el documento “política de suscripción”.

- Un procedimiento formal de evaluación de cada riesgo a aceptar, incluyendo los criterios usados para dicha evaluación y los métodos o mecanismos para monitorear e incorporar al procedimiento la experiencia que emerge de la práctica de suscripción.
- Un proceso para establecer poderes de aprobación y límites de suscripción, incluyendo controles sobre la delegación de poderes a intermediarios, cuando corresponda.
- Límites de concentración de riesgos para la compañía.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de las políticas, procedimientos y límites de suscripción, e informar desviaciones respecto a estos.

### C. RIESGO DE DISEÑO DE PRODUCTOS:

- La Compañía cuenta con una metodología de desarrollo, en la que se incluye un plan de negocio para el producto nuevo, que considera, entre otros aspectos, una descripción detallada de la cobertura y otros beneficios u opciones ofrecidas en el producto, los mecanismos de comercialización y otros aspectos clave en su implementación y oferta al mercado, incluyendo riesgos operacionales asociados.
- **Análisis costo.** Beneficio del nuevo producto, considerando entre otros el riesgo de caducidad.
- Identificación y evaluación de los riesgos asociados al nuevo producto, incluyendo mecanismos contemplados para limitar el riesgo a través de, por ejemplo, diversificación, exclusiones y reaseguros.
- Procesos para asegurar que el texto de la póliza está adecuadamente redactado y es legalmente consistente la delimitación del riesgo asegurado propuesto para el producto.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos de diseño de producto y reportar los incumplimientos detectados.
- Revisión post-implementación.

### D. RIESGO DE GESTIÓN DE SINIESTROS:

- Procedimientos de liquidación formalmente establecidos, considerando entre otros aspectos, criterios y metodologías para la estimación de las pérdidas, procedimientos de investigación, criterios para aceptar o rechazar siniestros y procedimientos de resolución de disputas. Lo anterior, sin perjuicio del cumplimiento de lo dispuesto en el D.S. 863, de 1989.
- Una definición clara de las responsabilidades y delegación de poderes en el proceso de gestión de los siniestros.
- Métodos para monitorear el cumplimiento con los procesos y procedimientos de administración de siniestros establecidos, incluyendo sistemas de control interno y evaluaciones de los sistemas y procedimientos de los intermediarios y liquidadores de siniestros, para garantizar la calidad de la información e informes provistos al asegurador.

## E. RIESGO DE INSUFICIENCIA DE LAS RESERVAS TÉCNICAS:

- Procedimientos explícitos para evaluar permanentemente la suficiencia de sus reservas técnicas y medir el grado de exposición del capital de la Compañía a desviaciones significativas respecto de las estimaciones efectuadas.
- Métodos para monitorear el cumplimiento de los procedimientos, metodologías y estrategias de mitigación establecidas.

## OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS PARA LA GESTIÓN DE RIESGO DE SEGUROS

**REASEGURO:** La Compañía de Seguros CLC no tiene contratos de Reaseguros vigentes a la fecha de los estados financieros y como política general tampoco lo tiene contemplado en su estrategia general de riesgo.

**COBRANZA:** Como política general Seguros CLC suscribe sus contratos bajo la modalidad de Pago Automático en Cuenta Corriente o Tarjeta de Crédito (PAC; PAT) por la mayor efectividad de cobro que dichos medios de pago representan para la Compañía. De la misma forma se creó un área especial de post venta que optimiza la cobranza para todos los medios de pago.

Permanentemente la administración está trabajando con los proveedores de servicios financieros (Transbank y banco centralizador) de PAC y PAT a objeto de maximizar el cobro de las primas en las cuentas corrientes o tarjetas de los contratantes.

**DISTRIBUCION DE ASEGURADOS:** La distribución geográfica de los asegurados de los seguros que comercializa Seguros CLC tiene su origen en contratantes que fijan domicilio preferentemente en las comunas aledañas a la ubicación física del principal prestador de estos seguros (Clínica Las Condes), esto es:

COMUNA	PARTICIPACIÓN ASEGURADOS POR COMUNA
Las Condes	31%
Lo Barnechea	12%
Vitacura	10%
Colina	7%
Providencia	6%
La Reina	4%
Ñuñoa	4%
Huechuraba	3%
Peñalolen	3%
Santiago	3%
La Florida	1%
Otras Regiones	8%
Otras Santiago	8%
Total general.	100%

**SINIESTRALIDAD:** Por la naturaleza de los seguros comercializados por Seguros CLC (seguros catastróficos de salud y de accidentes personales), el comportamiento de la siniestralidad no tiene relación con zonas geográficas y se comporta proporcional a la segmentación geográfica de los asegurados.

**CANALES DE DISTRIBUCIÓN:** La intermediación de seguros para el ejercicio 2015 fue principalmente realizada por el canal de Agentes propio de la Compañía.

Se presenta cuadro con participación por canal en UFAS de emisión 2015.

CANALES DE DISTRIBUCIÓN	%
Agentes.	72%
Directo.	21%
Corredores de seguros.	7%
Total general.	100%

**MERCADO OBJETIVO:** El mercado objetivo de los seguros actualmente en comercialización viene dado por:

PRODUCTO	MERCADO OBJETIVO
Seguros Integral y Familia.	Grupo familiar.
Seguro Maternidad.	Mujeres en edad fértil.
Seguro de Accidentes Escolares.	Menores en edad escolar.
Seguro Accidentes Personales.	Adultos en edad laboral.
Seguro Oncológico.	Grupo Familiar.
Seguro Cardiológico.	Grupo Familiar.

## 7. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

La Compañía, en relación al análisis de sensibilidad, se encuentra trabajando en los siguientes puntos de los factores más abajo descritos, los que serán desarrollados durante el presente año:

FACTORES DE RIESGO A CONSIDERAR	CRITERIO	VALOR	SENSIBILIZACIÓN OPTIMISTA	IMPACTO	SENSIBILIZACIÓN PESIMISTA	IMPACTO
Variación en siniestro medio.	Medición de la severidad de los siniestros promedio con medición mensual.	49 UF	-7,6%	46 UF	11,4%	55,39 UF
Ocurrencia de siniestros catastróficos.	Medición del impacto de los riesgos cúmulo por causal catastrófica.	65 UF	3%	67 UF	8%	70 UF

En el análisis de cada uno de los escenarios se consideran las hipótesis de continuidad del negocio, alterando las variables indicadas, y manteniendo las políticas de suscripción y estrategia comercial.

Los indicadores analizados corresponden a:

- (1) **COMMISSION RATIO** = (Comisiones de Reaseguro - Comisiones de Venta) / (Prima Suscrita - Prima Cedida)  
**CLAIM RATIO** = (Siniestros Directos - Siniestros Cedidos) / Prima Ganada  
**EXPENSE RATIO** = Costos de Administración / Prima Suscrita  
**COMBINED RATIO** = (1) + (2) + (3)

El impacto de cada una de estas variables se midió en dichos ratios para cada uno de los escenarios simulados y se presentan en el cuadro adjunto (comparaciones con respecto al escenario real del 31.12.2015):

	31.12.2015	ESCENARIO 1		ESCENARIO 2		ESCENARIO 3		ESCENARIO 4	
		OPTIMISTA	PESIMISTA	OPTIMISTA	PESIMISTA	OPTIMISTA	PESIMISTA	OPTIMISTA	PESIMISTA
(1) Commission Ratio	7,54%	6,89%	7,45%	6,89%	7,45%	7,92%	8,67%	7,54%	7,54%
(2) Claim Ratio	71,96%	65,72%	71,09%	75,55%	82,75%	66,48%	80,18%	74,12%	77,35%
(3) Expense Ratio	17,51%	16,50%	17,85%	17,51%	17,51%	17,51%	17,51%	16,50%	17,85%
(4) Combined Ratio = (1)+(2)+(3)	97,01%	89,11%	96,39%	99,95%	107,71%	91,91%	106,36%	98,15%	102,74%

## CONTROL INTERNO RIESGO OPERACIONAL

El riesgo operacional es el riesgo de pérdidas financieras que resulta de fallas en los procesos, personas o sistemas, ya sea ante eventos internos o externos. La Compañía cuenta con una definición del riesgo operacional relevante, acorde a su tamaño, perfil de negocios y complejidad de sus actividades y ambiente operacional. El riesgo operacional incluye el riesgo de tecnologías de información.

### GESTIÓN DEL RIESGO DEL OPERACIONAL

**Algunos aspectos que se contemplan en el Sistema de Gestión de Riesgo, respecto del riesgo operacional, son los siguientes:**

Procedimientos y metodologías explícitas para la administración del riesgo operacional y tecnológico, incluyendo los riesgos asociados con sus sistemas informáticos, outsourcing, continuidad del negocio, recursos humanos inadecuados, fraude interno y externo, administración de proyectos, y en general los riesgos relacionados con los procesos operacionales de la compañía.

**Los procedimientos señalados consideran:**

Identificación y evaluación del riesgo; Controles internos y estrategias de mitigación; Capacitación del personal y difusión de las medidas de control y mitigación de los riesgos. Planes para el desarrollo de proyectos y nuevos productos, con impacto operacional, incluyendo aspectos como objetivos del proyecto, identificación y evaluación de riesgos, análisis costo beneficio, monitoreo de cumplimiento de objetivos y tiempos del proyecto, y revisión post implementación. Definición de responsabilidades y segregación clara de funciones. Métodos para monitorear el cumplimiento de los procedimientos, metodologías y estrategias de mitigación establecidas y reportar los incumplimientos detectados.

### RIESGO DE CUMPLIMIENTO LEGAL Y REGULATORIO

El riesgo legal corresponde al riesgo de pérdidas ante cambios legales o regulatorios que afecten las operaciones de la Compañía, y de pérdidas derivadas de incumplimiento o falta de apego de la compañía a las normas legales y regulatorias vigentes de cualquier naturaleza.

La Compañía cuenta con una práctica de gestión del riesgo legal y regulatorio, con los procedimientos para poner en aplicación los elementos definidos y los sistemas de monitoreo y control para velar por su adecuado cumplimiento.

### GESTIÓN DEL RIESGO DE CUMPLIMIENTO

Esta función se encuentra inmersa dentro de las competencias del Comité de Riesgo Operacional y Comité de Auditoría Interna, que tienen por función crear, implementar y mantener estrategias, políticas, procedimientos y programas de capacitación apropiados a este objetivo.

Todos los elementos están diseñados no solamente para minimizar las faltas de cumplimiento, sino que también para mejorar la capacidad de la Compañía para tomar decisiones sanas, que sean consistentes con las obligaciones legales y valores éticos de la Compañía. Estas actividades contribuyen también a una buena relación con el supervisor y pueden reducir el riesgo legal de la Compañía.

### RIESGO DE GRUPO

El riesgo de grupo se deriva de la pertenencia de la aseguradora a un grupo económico o financiero local,

y está asociado a las pérdidas a que se expone la Compañía por inversiones, transacciones u operaciones con empresas relacionadas, y por el riesgo de contagio y reputación ante problemas del grupo controlador de la compañía, entre otros aspectos.

Las compañías en sus políticas de gestión de riesgos incluyen los riesgos derivados de su pertenencia al grupo, considerando entre otros aspectos, transacciones con empresas relacionadas, outsourcing o centralización de funciones a nivel del grupo, potenciales vías de contagio ante situaciones que afecten a una empresa relacionada a la Compañía, etc.

La Compañía define límites, restricciones y medidas que le permitan mitigar este riesgo, incluyendo políticas para gestionar potenciales conflictos de interés que se pueden generar por su relación con empresas de su mismo grupo.

## GESTIÓN DEL RIESGO DE GRUPO

La Compañía es una filial de Clínica Las Condes S. A. y no tiene otros accionistas ajenos al holding.

Consecuentemente el Directorio de la Compañía tiene una adecuada comprensión de los negocios y operaciones de la entidad.

Dada la dependencia de la sociedad matriz, Seguros CLC S. A. está afecta a todos los documentos relacionados con Gobierno Corporativo, que emanan o han emanado de Clínica Las Condes S. A. y a cualquier otro manual o código que sobre conductas generales dicte Clínica Las Condes S. A. para sus filiales.

## GESTIÓN DE RIESGOS

Para cumplir con los objetivos de la política de riesgo, Seguros CLC S. A. ha desarrollado un sistema de gestión de riesgos basándose en un marco de administración sólido, que define responsabilidades claras.

### Este marco incluye:

- Políticas documentadas, directrices, procedimientos de seguimiento e información.
- Una cultura de toma de riesgo disciplinada, a través del uso de una terminología común, y sistemas para promover un enfoque coherente en la gestión del riesgo.
- Inclusión de la gestión de riesgos en la planificación y toma de decisiones.
- Metodologías efectivas y herramientas adecuadas de medición de riesgos.
- Límites para asumir los riesgos y los procedimientos de escalamiento de excepciones.
- La identificación sistemática, evaluación y mitigación oportuna de los riesgos en todos los procesos relevantes de la compañía.
- Aumentar la conciencia y comprensión de los riesgos en toda la compañía.
- Presentación de informes de riesgo interno.

## 8. EVOLUCIÓN DEL DETERIORO ASEGURADOS

EVOLUCIÓN DEL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS SIN COASEGURO	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR COASEGURO (LÍDER)	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR ASEGURADOS
	M\$	M\$	M\$
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	99.613	-	99.613
Movimientos deterioro cuentas por cobrar asegurados	7.979	-	7.979
Aumento (disminución) de la provisión por deterioro en cuentas por cobrar asegurados.	7.979	-	7.979
Recupero de cuentas por cobrar de seguros.	-	-	-
Castigo de cuentas por cobrar asegurados.	-	-	-
Diferencia cambio cuentas por cobrar asegurados / Variación por efecto de tipo de cambio.	-	-	-
Deterioro cuentas por cobrar asegurados.	107.592	-	107.592

La deuda proveniente por primas de asegurados no tiene una tasa de interés asociada y esta expresada en Unidades de Fomento (UF).

El deterioro se calcula siguiendo los lineamientos de la NCG N° 322 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros y la Circular N° 1499 de la misma Superintendencia.

## 9. RESERVA PARA SEGUROS DE VIDA

### RESERVA DE RIESGO EN CURSO

RESERVA DE RIESGO EN CURSO	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	1.359.683
Liberación de reserva.	-
Reserva por venta nueva.	312.137
Prima ganada durante el periodo.	-
Otros.	-239
Total Reserva Riesgo en Curso.	1.671.581

Al 31 de diciembre de 2015 la Compañía no posee este tipo de operación.

## 10. RESERVA DE SINIESTROS

RESERVA DE SINIESTROS	LIQUIDADOS Y NO PAGADOS	LIQUIDADOS Y CONTROVERTIDOS POR EL ASEGURADO	EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	OCURRIDOS Y NO REPORTADOS	RESERVA SINIESTROS
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Reserva de siniestros.	106.556	-	737.616	549.952	1.394.124
Incremento reserva de siniestros.	-	-	594.264	910.985	1.505.249
Disminuciones reserva de siniestro.	-106.556	-	-	-	-106.556
Diferencia de cambio reserva de siniestros.	-	-	-129	-102.532	-102.661
Otros conceptos por reserva de siniestros.	-	-	-	-	-
Reserva de siniestros.	-	-	1.331.751	1.358.405	2.690.156

## 11. PATRIMONIO

### 10.1 CAPITAL PAGADO

A. La gestión de capital, referida a la administración del patrimonio de la Compañía, tiene como objetivo principal poder cumplir con los siguientes objetivos:

- I. Asegurar el normal funcionamiento de las operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- II. Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.
- III. Mantener una estructura de capital adecuada para enfrentar los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza propia de la industria aseguradora.

En base a lo anterior, las necesidades de capital son evaluadas en base a los requerimientos, cuidando mantener un nivel de liquidez adecuado y cumplir con el servicio de los pasivos.

La administración controla la gestión de capital, sobre la base de la determinación del nivel de endeudamiento total. Adicionalmente, se determina un nivel de endeudamiento que considera el efecto de un potencial ciclo financiero adverso calculando la potencial pérdida que podría producirse si se materializaran los riesgos operacionales a los que se expone la empresa.

B. La política de administración de Capital, considera para efectos de cálculo de ratios el Patrimonio Neto de la empresa, sin embargo, se establece que el Capital Pagado y las Utilidades Retenidas, son la parte que puede ser motivo de modificaciones en el tiempo. Es decir, aportes o retiros de Capital y/o modificaciones en la política de dividendos, son los elementos que se consideran administrables.

Capital pagado	M\$ 5.149.360
Utilidades acumuladas	M\$ (968.713)
Relación de endeudamiento total Nota N°48.1	1,28

Con fecha 17 de octubre de 2014, la SVS emitió Oficio Circular N° 856, que establece la forma excepcional de contabilización en patrimonio de las diferencias producidas en los activos y pasivos por impuestos diferidos producidos por la aplicación de la Ley N° 20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”, instrucciones que son aplicables a partir de los estados financieros referidos al 30 de septiembre de 2014. Generando un impacto en patrimonio de M\$ 11.187, en los estados financieros al 31 de diciembre de 2014.

## 10.2 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Compañía no ha reconocido dividendos por el comprendido entre el 01 de enero y 31 diciembre 2015.

## 10.3 OTRAS RESERVAS PATRIMONIALES

La Compañía presenta en este rubro el sobre precio de acciones por M\$ 38.689 y otras reservas por M\$ 12.478.

## 12. REASEGURADORES Y CORREDORES DE REASEGUROS VIGENTES

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no posee este tipo de operación.

PRIMA CEDIDA REASEGURADORES NACIONALES	REASEGURADORES NACIONALES
	M\$
Nombre corredor reasegueros nacional.	-
Nombre reasegurador nacional.	-
Rut reasegurador.	-
Tipo de relación con reasegurador nacional.	-
Prima cedida reasegurado nacional.	-
Costo de reaseguro nacional no proporcional.	-
Reaseguro nacional.	-
Clasificación de riesgo (sinopsis).	-
Código clasificador de riesgo 1 reasegurador nacional.	-
Código clasificador de riesgo 2 reasegurador nacional.	-
Clasificación de riesgo 1 reasegurador nacional.	-
Clasificación de riesgo 2 reasegurador nacional.	-
Fecha clasificación 1 reasegurador nacional.	-
Fecha clasificación 2 reasegurador nacional.	-

PRIMA CEDIDA REASEGURADORES EXTRANJEROS	REASEGURADORES EXTRANJEROS
	M\$
Nombre corredor reaseguros extranjero.	-
Nombre reasegurador extranjero.	-
Código de indentificación reasegurador.	-
Tipo de relación con reasegurador extranjero.	-
País de origen.	-
Prima cedida reasegurador extranjero.	-
Costo de reaseguro no proporcional reaseguradores extranjeros.	-
Reaseguro extranjero.	-
Código clasificador de riesgo 1 reasegurador extranjero.	-
Código clasificador de riesgo 2 reasegurador extranjero.	-
Clasificación de riesgo 1 reasegurador extranjero.	-
Clasificación de riesgo 2 reasegurador extranjero.	-
Fecha clasificación 1 reasegurador extranjero.	-
Fecha clasificación 2 reasegurador extranjero.	-

REASEGURADORES Y CORREDORES DE REASEGUROS VIGENTES	PRIMA CEDIDA	COSTO DE REASEGURO NO PROPORCIONAL	COSTO DE REASEGURO NO PROPORCIONAL	TOTAL REASEGURO
	M\$	M\$	M\$	M\$
Reaseguro nacional.	-	-	-	-
Reaseguro extranjero.	-	-	-	-
Reaseguradores y corredores de reaseguros vigentes.	-	-	-	-

## 12. VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS

VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS	DIRECTO	CEDIDO	ACEPTADO	VARIACIÓN DE RESERVAS TÉCNICAS
	M\$	M\$	M\$	M\$
Variación reserva de riesgo en curso.	256.578	-	-	256.578
Variación reserva matemática.	-	-	-	-
Variación reserva valor del fondo.	-	-	-	-
Variación reserva catastrófica de terremoto.	-	-	-	-
Variación reserva insuficiencia de prima.	-21.675	-	-	-21.675
Variación otras reservas técnicas.	-	-	-	-
Variación de reservas técnicas.	234.903	-	-	234.903

### 13. COSTO DE SINIESTROS

Al 31 de diciembre de 2014, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
Siniestros directos.	10.533.856
Siniestros pagados directos.	10.533.856
Siniestros por pagar directos.	-
Siniestros por pagar directos período anterior.	-
Siniestros cedidos.	-
Siniestros pagados cedidos.	-
Siniestros por pagar cedidos.	-
Siniestros por pagar cedidos período anterior.	-
Siniestros aceptados.	-
Siniestros pagados aceptados.	-
Siniestros por pagar aceptados.	-
Siniestros por pagar aceptados período anterior.	-
Costo de siniestros del ejercicio.	10.533.856

### 14. COSTO DE ADMINISTRACIÓN

Al 31 de diciembre de 2014, el detalle es el siguiente:

CONCEPTO	M\$
Remuneraciones.	1.322.082
Gastos asociados al canal de distribución.	-
Otros gastos distintos de los asociados al canal de distribución.	1.241.199
Costos de administración.	2.563.281

### 15. DETERIORO DE SEGUROS

Al 31 de diciembre de 2014, el detalle es el siguiente:

DETERIORO DE SEGUROS	M\$
Deterioro primas.	-
Deterioro siniestros.	-
Deterioro activo por reaseguro.	-
Otros deterioros de seguros.	-
Deterioro de seguros.	-





**CLÍNICA LAS CONDES S. A.**

**Dirección:** Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987

**Código postal:** 7591046

**Internet:** [www.clc.cl](http://www.clc.cl) • e-mail: [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)

**Edición de textos:** Clínica Las Condes

**Diseño y Producción:** Diseño Tintaazul Ltda.

**Impresión:** A Impresores S. A.





**CLÍNICA LAS CONDES S. A.**

Dirección: Estoril N° 450, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 22 210 4000 • Fax: 22 210 5987

Código postal: 7591046

Internet: [www.clc.cl](http://www.clc.cl) • e-mail: [info@clc.cl](mailto:info@clc.cl)