

CLÍNICA LAS CONDES

Clínica Las Condes se define como un líder latinoamericano de excelencia e innovación en la entrega de cuidados de salud. Mejora continua y sistemáticamente la calidad y experiencia de sus servicios en miras a entregar una medicina segura y de calidad en cada una de las etapas de la vida.

Nuestro quehacer se sustenta en cinco pilares fundamentales:

CALIDEZ, ACOGIMIENTO Y CERCANÍA

Nuestros pacientes también se mejoran gracias a la atención que ponemos diariamente en su cuidado.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO ACADÉMICO

Aportar a nuestros pacientes una salud comprometida con el desarrollo de la investigación.

MEDICINA INTEGRAL DE CLASE MUNDIAL

Una clínica y un cuerpo médico comprometidos con la excelencia al servicio integral de nuestros pacientes bajo los más altos estándares de seguridad.

TRADICIÓN E INNOVACIÓN

Una clínica donde la innovación también es parte de su tradición.

20
13
MEMORIA
ANUAL



1/ ANTECEDENTES GENERALES

- Carta del Presidente. 06
- Directorio. 08
- Equipo Gerencial. 09
- Antecedentes Generales. 10
- La Industria de la Salud en Chile. 12
- Evolución Financiera de Clínica Las Condes. 13
- Reseña Histórica. 14
- Actividades de Clínica Las Condes. 15
- Áreas de Negocios. 16
- Marcas y Patentes. 18
- Recursos Humanos. 20
- Medicina en Clínica Las Condes. 23
- Docencia, Investigación y Extensión. 26
- El compromiso de Clínica Las Condes con la comunidad. 28
- Políticas de Inversión y Financiamiento. 33
- Propiedades, Equipos y Seguros. 35
- Factores de Riesgo del Negocio. 35
- Inversiones y Nuevos Proyectos. 36
- Resultado y Patrimonio. 38
- Comité de Directores. 39
- Sociedades Filiales y Coligada. 40
- Sociedad Filial. 42
- Sociedad Coligada. 48
- Utilidad Distribuible y Política de Dividendos. 50
- Transacciones de Acciones. 51
- Remuneraciones del Directorio y Gerentes. 52
- Información sobre Hechos Esenciales. 53
- Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas. 53
- Suscripción de la Memoria. 54

2/ ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CLÍNICA LAS CONDES Y FILIALES

- Informe de los auditores independientes. 56
- Estados de Situación Financiera Consolidados. 60
- Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados. 62
- Estados de Flujo de Efectivo Consolidados, Directo. 64
- Estados de Cambios en el Patrimonio. 65
- Notas a los Estados Financieros Consolidados. 66

3/ SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIAL

- Informe de los auditores independientes. 111
- Estados de Situación Financiera Consolidados. 112
- Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados. 114
- Estados de Flujo de Efectivo Directo Consolidados. 116
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados. 117
- Notas a los Estados Financieros Consolidados. 118

4/ ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S. A.

- Informe de los auditores independientes. 127
- Estados de Situación Financiera. 128
- Estados de Resultados Integrales por Función. 129
- Estados de Flujo de Efectivo Directo. 130
- Estados de Cambios en el Patrimonio. 131
- Notas a los Estados Financieros. 132

6/ SEGUROS CLC S. A.

- Informe de los auditores independientes. 153
- Balance General. 156
- Estado de Resultados. 157
- Estado de Flujos de Efectivo. 158
- Notas a los Estados Financieros. 160

5/ INMOBILIARIA CLC S. A.

- Informe de los auditores independientes. 137
- Estados de Situación Financiera. 138
- Estados de Resultados Integrales por Función. 140
- Estados de Flujo de Efectivo Directo. 142
- Estados de Cambios en el Patrimonio. 143
- Notas a los Estados Financieros. 144

7/ DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.

- Informe de los auditores independientes. 169
- Estados de Situación Financiera. 170
- Estados de Resultados Integrales por Función. 172
- Estados de Flujo de Efectivo Directo. 173
- Estados de Cambios en el Patrimonio. 174
- Notas a los Estados Financieros. 175

CONTENIDO

01/ CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

Los resultados del ejercicio 2013 estuvieron en línea con el presupuesto aprobado por el directorio para el ejercicio, cumpliéndose las metas de actividad y financieras.

Los ingresos del período alcanzaron a \$138.851 millones, lo que representa un crecimiento de 9,0% respecto del año anterior. El resultado operacional tuvo un crecimiento de 6,5%, llegando a \$24.136 millones, y la utilidad después de impuestos ascendió a \$18.104 millones, lo que representa un 9,3% más que en 2012.

Durante el 2013 se continuó con las obras de ampliación de nuestras instalaciones, iniciando la operación de los nuevos estacionamientos, el nuevo túnel de acceso por la calle Estoril, esperándose para el primer semestre de 2014 el inicio de la explotación de las nuevas instalaciones. La operación de la Clínica en estas circunstancias, en forma paralela al desarrollo de este gran proyecto, constituyó uno de los principales desafíos del año, dados los elevados niveles de ocupación registrados, y fue sorteado exitosamente.

A mediados de año se inauguró la ampliación de nuestro Centro Médico Integral de Piedra Roja, Chicureo, aumentando la capacidad de atención de los servicios que se ofrecían y agregándose un centro ambulatorio de consultas médicas, procedimientos, scanner, toma de muestras y vacunatorio. La respuesta de la población de Chicureo ha sido muy positiva, creciendo durante el año un 26%, alcanzando un total de 30.691 pacientes atendidos.

En su relacionamiento con la comunidad se dieron importantes pasos en el objetivo de llegar con la mejor medicina a sectores de la población que no cuentan con ella. En el mes de noviembre inauguramos un proyecto único en el país, basado en un modelo colaborativo, donde el sector público y privado se unieron para crear el Primer Policlínico Multisectorial. En San Bernardo, Clínica las

Condes –junto a Desafío Levantemos Chile–, levantó este policlínico en uno de los sectores más vulnerables de Santiago, comuna en la cual hoy apenas se resuelve el 20% del total de las listas de espera.

Adicionalmente, y en esta misma línea, tenemos nuestro primer reporte de sustentabilidad, el primero en el segmento de clínicas y hospitales con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 3.1; con esto CLC, se transforma en uno de los diez primeros Reportes GRI en América Latina para el segmento HealthCare Services (Fuente: <http://database.globalreporting.org>).

Se muestra en un único documento el desempeño económico, laboral, médico, social y ambiental de la institución del período 2012, como así también su preocupación por el desarrollo sustentable.

Comercialmente, Clínica Las Condes ha continuado con una estrategia de crecimiento basada en productos propios, donde Seguros CLC juega un rol preponderante. Los nuevos productos lanzados durante el año, el Seguro Escolar Colectivo (SEC), el Seguro de Maternidad y el Seguro Familia, le han permitido mantener altas tasas de crecimiento y el liderazgo indiscutido en la industria de seguros individuales de salud.

En el ámbito de la calidad y seguridad de nuestras atenciones en salud, durante el año fuimos sometidos a dos procesos de acreditación. El primero, por la Superintendencia de Salud, correspondiente a la segunda acreditación nacional y, el segundo, a la tercera acreditación internacional por la Joint Commission International, proceso que aún se encuentra en desarrollo. Con orgullo podemos decir que somos la clínica en Chile que ha sido sometida a la mayor cantidad de procesos de certificación de su calidad y seguridad.



En 2014 comenzaremos a operar nuestras nuevas instalaciones por lo que nos encontramos trabajando en distintos ámbitos para asegurar que dicho proceso sea exitoso y que Clínica las Condes siga avanzando en el camino de la excelencia y calidad de sus servicios médicos.

Como clínica nos enfrentamos al desafío más importante de nuestra historia. Estamos duplicando nuestra superficie construida y es evidente que un salto de esta envergadura nos obliga a revisar nuestra forma de hacer las cosas. El desafío que tenemos como clínica por delante es tremendo y requiere de un trabajo mancomunado entre todos los actores de esta empresa: directorio, médicos, ejecutivos, proveedores, etc. Como directorio hemos asumido con mucha responsabilidad este desafío y hemos buscado apoyo en asesores de primer nivel para que nos apoyen en este proceso. A partir de marzo de 2014, la firma consultora internacional McKinsey trabajará con nosotros en la preparación de un plan integral para asegurar el éxito de este proyecto y así seguir consolidando a la Clínica las Condes como líder en la salud en Chile y en Latinoamérica.

Por todo lo anterior, nos sentimos plenamente satisfechos por los resultados alcanzados en el ejercicio, reconociendo que fueron posibles gracias al trabajo esforzado y eficiente de nuestro personal y cuerpo médico, así como a la confianza depositada por los señores accionistas que nos han impulsado a seguir haciendo de esta una clínica líder en el país y la región.

Atentamente,

FERNANDO CAÑAS B.
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



01/ DIRECTORIO

PRESIDENTE

Sr. Fernando Cañas Berkowitz
Ingeniero Comercial
RUT: 5.853.136-7

VICEPRESIDENTE

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano
RUT: 4.940.453-0

DIRECTORES

Sr. Raúl Alcaíno Lihn
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 6.067.858-8

Sr. Arturo Concha Ureta
Ingeniero Comercial
RUT: 5.922.845-5

Dr. Marcos Goycoolea Vial
Médico Cirujano
RUT: 5.745.833-K

Sr. Carlos Heller Solari
Empresario
RUT: 8.717.000-4

Sr. Alejandro Quintana Hurtado
Abogado
RUT: 6.916.351-3

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Abogado
RUT: 7.256.950-4

Dr. Carlos Schnapp Scharf
Médico Cirujano
RUT: 5.784.021-8



Durante el 2013 se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 23 de julio de 2013, fueron elegidos los siguientes directores: Sr. Raúl Alcaíno Lihn, Sr. Arturo Concha Ureta, Sr. Alejandro Quintana Hurtado, Sr. Carlos Heller Solari, Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas, Sr. Fernando Cañas Berkowitz, Dr. Marcos Goycoolea Vial, Dr. Jorge Larach Said, Dr. Carlos Schnapp Scharf.

En sesión de fecha 23 de julio de 2013, el Sr. Fernando

Cañas Berkowitz fue designado como Presidente del Directorio. El Dr. Jorge Larach Said fue designado Vice-presidente.

El comité de directores de Clínica Las Condes está integrado por:

Presidente:

Sr. Raúl Alcaíno Lihn

Directores:

Sr. Arturo Concha Ureta

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas

EQUIPO GERENCIAL

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
RUT: 7.982.245-0
Ingeniero Civil Industrial

DIRECTOR MÉDICO

Dr. René Tejías Ramírez
RUT: 7.287.984-9
Médico Cirujano

GERENTE COMERCIAL

Sra. Germaine Fresard Meier
RUT: 8.971.229-7
Químico Farmacéutico

GERENTE GENERAL SEGUROS CLC

Sr. Humberto Mandujano Reygadas
RUT: 8.354.225-k
Ingeniero Comercial

GERENTE DE ENFERMERÍA

Sra. Sonia Abad Vásquez
RUT: 12.078.738-1
Enfermera Universitaria

GERENTE DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

Sra. Helen Sotomayor Peragallo
RUT: 10.711.276-6
Ingeniero Civil Informático

GERENTE DE PERSONAS

Sra. Erika Céspedes Reyes
RUT: 7.040.659-4
Asistente Social.

PERSONAL CONTRATADO AL 31.12.2013

El número de trabajadores de la empresa al cierre del ejercicio 2013 es:

	Clínica Las Condes S. A. (Consolidado incluye Seguros CLC)	Clínica Las Condes S. A. (Individual)	Servicios de Salud Integrados S. A. (Individual)	Diagnósticos por Imágenes Ltda. (Individual)	Seguros CLC (Individual)
Gerentes y ejecutivos principales.	8	7	0	0	1
Profesionales.	1.204	823	288	83	10
Trabajadores.	2.011	1.534	303	61	113
Total general.	3.223	2.364	591	144	124

01/ ANTECEDENTES GENERALES

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

IDENTIFICACIÓN

Razón social: Clínica Las Condes S. A.
Nombre de fantasía: Clínica Las Condes
Nombre bursátil: Las Condes
RUT: 93.930.000-7
Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta
Inscripción Registro de Valores N° 0433

DIRECCIÓN

Domicilio: Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago
Domicilio casa matriz: Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago
Teléfono: Mesa Central 2210 4000
Código postal: 7591046
Fax: 2210 5987
Internet: www.clc.cl
e-mail: info@clc.cl

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el notario de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N° 456-S, del 4 de octubre de 1979, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N° 7.697, del año 1979, y fue publicado en el Diario Oficial N° 30.491, del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el notario público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820, N° 11.134,

del año 2001, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.977, de fecha 2 de junio de 2001.

La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754, N° 11.120, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.871, de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública de fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030, N° 22.269, del año 2004, y se publicó en el Diario Oficial N° 37.977, de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862, N° 9.429, del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.147, de fecha 28 de abril de 2005. La que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la Notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909, N° 20.214, del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.813, de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la Notaria Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N° 13.694, del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.060, de fecha 13 de mayo de 2008. La última reforma consta de escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la Notaria Pública doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N° 17.612, del año 2011, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.953, de fecha 6 de mayo de 2011.



PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2013, el capital de la empresa se divide en 8.458.222 acciones, según el siguiente detalle:

Acciones pagadas. 8.286.660
Acciones por suscribir y pagar. 171.562

Los mayores accionistas son:

ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Inversiones Santa Filomena Limitada.	1.032.284	12,46
Inversiones Betlan Ltda.	939.651	11,34
BCI Corredores de Bolsa S. A.	574.626	6,93
Fondo de Inversión Privado Llaima.	563.725	6,80
Inmobiliaria Conosur Limitada.	257.445	3,11
Fondo de Inversión Larraín Vial Beagle.	239.160	2,89
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores.	191.622	2,31
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión.	182.585	2,20
BTG Pactual Chile S.A.	147.200	1,78
Chile Fondo de Inversión Small Cap.	143.003	1,73
Sociedad de Profesionales Obstetricia y Ginecología Ltda.	114.964	1,39
Larraín Vial S. A. Corredores de Bolsa.	104.150	1,26
Otros.	4.490.115	54,19
Total.	8.286.660	100,00

Información relativa a personas naturales o jurídicas que son propietarios del 10% o más del capital de Clínica Las Condes al 31.12.2013.

INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA., rut: 76.005.951-k, participación: 12,46%

Personas controladoras: RUT	Nombre	Participación
4.284.209-5	Solari Falabella, María Luisa	32%
7.005.097-8	Karlezi Solari, María Cecilia	34%
15.636.728-1	Arispe Karlezi, Sebastián	34%
Total.		100%

INVERSIONES BETLAN LTDA., rut: 76.091.979-9, participación: 11,34%

Personas controladoras: RUT	Nombre	% Participación
78.591.370-1	Bethia S. A.	74,50368%
76.275.039-2	Betfam S. A.	25,49626%
8.717.000-4	Heller Solari, Carlos Alberto	0,00003%
8.717.078-0	Heller Solari, Andrea	0,00003%
Total.		100%

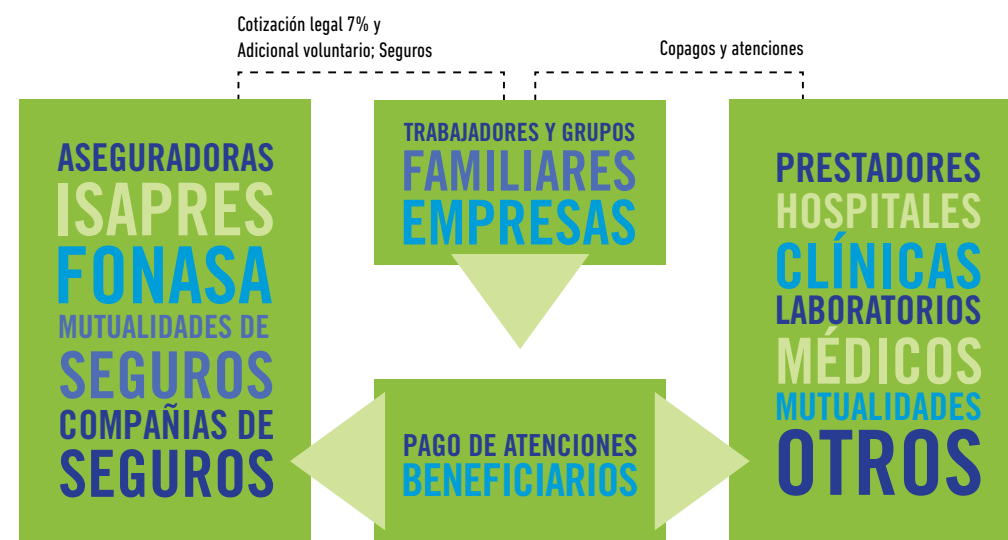
No existen en la sociedad Clínica Las Condes S. A. accionistas que tengan la calidad de controladores.

01/ LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN CHILE

En Chile, el sistema de salud se caracteriza por la existencia de dos subsistemas: uno relacionado con la industria prestadora de servicios y el otro con la industria de seguros de salud. En ambos subsistemas

participan tanto agentes públicos como privados.

Esquemáticamente, la industria de la salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



LA INDUSTRIA PRESTADORA

La industria de prestadores de servicios de salud se encuentra constituida por una amplia gama de participantes. Cabe mencionar a los diferentes servicios del sector público, las mutualidades de empleadores, que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, los hospitales dependientes de Universidades, los hospitales institucionales de las Fuerzas Armadas, clínicas privadas y otros, que van desde consultas particulares hasta consultorios.

A diciembre de 2013, el número de hospitales del sector público alcanza a 184, distribuidos en tres categorías de complejidad de atención. Por su parte, en el sector privado e institucional (Mutuales, Fuerzas Armadas y Universidades) se cuenta con 189 establecimientos.

LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD

A comienzos de la década de los años 80 se creó un nuevo sistema de salud previsional, denominado ISAPRES (Instituciones de Salud Previsional). Las Isapres son empresas privadas que administran seguros de salud previsional y subsidios por incapacidad laboral no relacionados con accidentes laborales o enfermedades profesionales. El número de beneficiarios de las Isapres alcanza a 3.193.743 (beneficiarios a noviembre de 2013).

Por otra parte, los recursos del sistema público de salud previsional son administrados por el Fondo Nacional de Salud (FONASA). Esta entidad recauda los recursos aportados por el Estado y sus afiliados y los distribuye a los servicios de salud.

Además de las Isapres y Fonasa, están las compañías de seguros y las mutualidades de empleadores que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades laborales.

EVOLUCIÓN FINANCIERA DE CLÍNICA LAS CONDES

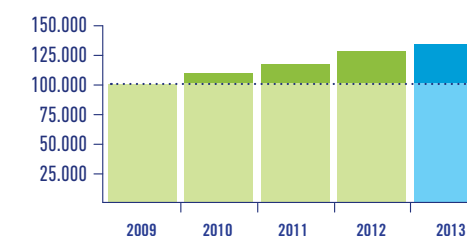
En el último quinquenio, Clínica Las Condes ha experimentado un significativo crecimiento. **A través de los siguientes gráficos puede observarse la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, los que se pueden resumir en:**

- Durante 2013 los ingresos alcanzaron a \$138.851 millones, con un resultado operacional de \$24.137 millones y una utilidad final de \$18.104 millones. Al 31 de diciembre de 2013, los activos ascendieron a \$261.476 millones y el patrimonio alcanzó a \$160.596 millones.
- Constante aumento de los ingresos de explotación, con una tasa de crecimiento

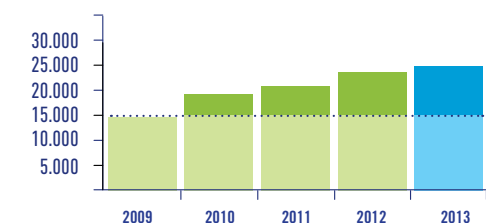
promedio anual de 9,6% en el último quinquenio. En el año 2013, estos crecieron un 9,0%.

- Importante crecimiento del Resultado Operacional, con una tasa de crecimiento promedio anual de 13,5% en el último quinquenio. En el año 2013 creció un 6,5%.
- Utilidad creciente, principalmente por mayor Resultado Operacional. La utilidad creció a una tasa promedio anual de 19,8% en el último quinquenio. En el año 2013 creció un 9,3%. Baja relación de endeudamiento; al cierre del ejercicio 2013, esta es de 0,63.

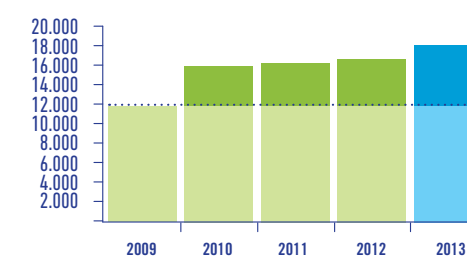
INGRESO DE EXPLOTACIÓN (MM\$)



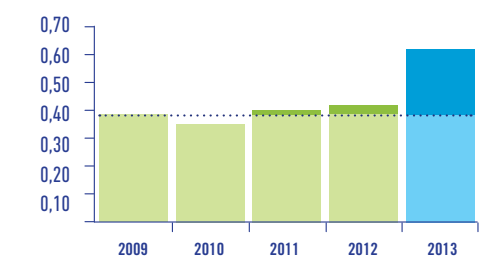
RESULTADO OPERACIONAL (MM\$)



UTILIDAD (MM\$)



DEUDA/PATRIMONIO



01/ RESEÑA HISTÓRICA

Clínica Las Condes nació en el año 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el profesor Dr. Alejandro Larach Nazrala, reúne un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S. A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma norteamericana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose en 2013, treinta y un años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por un equipo profesional de excelencia que brinda atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

CLÍNICA LAS CONDES CRECE DÍA A DÍA

El crecimiento continuo en la demanda de los servicios clínicos ofrecidos ha hecho que en la práctica Clínica Las Condes haya estado en permanente expansión, incorporando año a año nueva infraestructura física, equipamiento y los profesionales necesarios.

CRECIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

Año	Instalaciones	Profesionales médicos	Camas	Pabellones
1983	15.185 m ²	83	123	7
2013	95.573 m ² (1)	817	257	14

(1) Se incluyen en esta cifra 37.940 m² de estacionamientos subterráneos.

RECIÉN NACIDO
1982
2 edificios
123 camas
11.500 m²



ETAPA I EL SUEÑO

10 AÑOS
1992
3 edificios
150 camas
16.000 m²



ETAPA II VIABILIDAD

20 AÑOS
2002
4 edificios
157 camas
37.953 m²



ETAPA III EXCELENCIA

30 AÑOS
2012
5 edificios
257 camas
95.573 m²



ACTIVIDADES DE CLÍNICA LAS CONDES

OBJETO SOCIAL

Clínica Las Condes S. A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellos, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena, y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinadas a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras, y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la Clínica. Sus actividades se desarrollan principalmente en su propiedad, calle Lo Fontecilla N° 441, comuna de Las Condes.

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

Clínica Las Condes S. A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación posoperatoria, laboratorios

clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un servicio de urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC S. A., se otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

CLIENTES Y PROVEEDORES

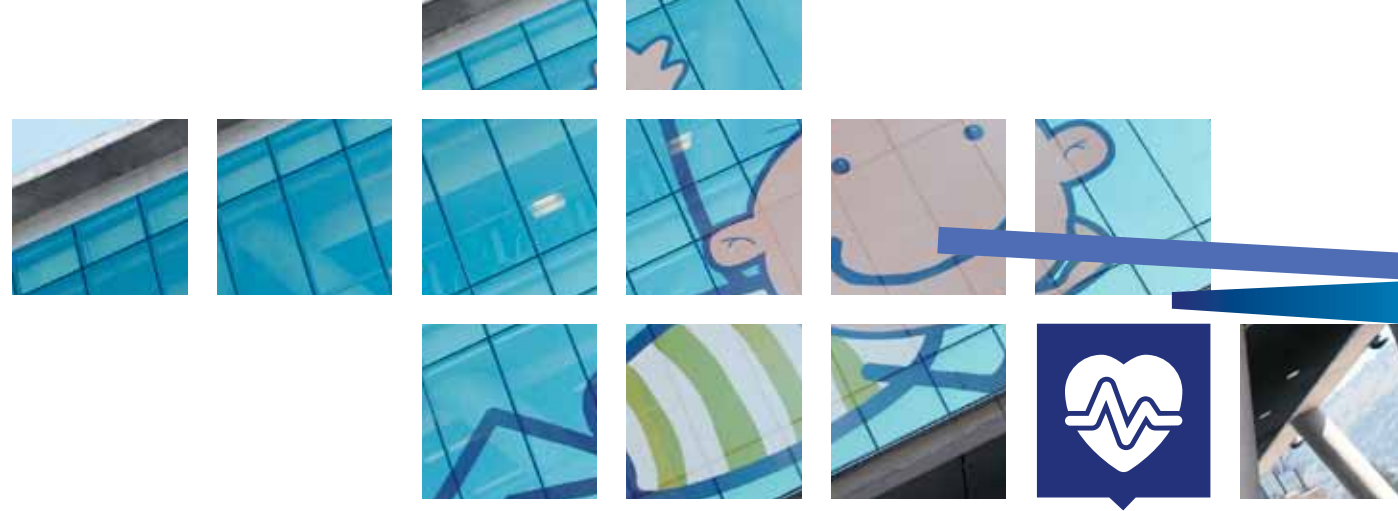
Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes en 2013 alcanzó un total de 21.404. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de 516.140, lo cual da origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la Clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres y seguros complementarios de salud representan una proporción mayoritaria del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la Clínica ha establecido convenios con distintas empresas e instituciones. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución. Ejemplo de lo anterior es el constante crecimiento de atenciones que ha experimentado la oficina de emisión de bonos FONASA en la Clínica.

En cuanto a los proveedores de la Clínica y, en atención a la gran diversidad de actividades y servicios que esta presta, existe una significativa dispersión en cuanto al abastecimiento de equipamiento y de insumos. En su política de abastecimiento, la Clínica se rige por criterios que conjugan el aspecto de calidad técnica y económica de ellos.

01/ ÁREAS DE NEGOCIOS



Desde sus inicios, Clínica Las Condes se ha preocupado de entregar asistencia diferenciada y de calidad, a través de la prestación de un servicio de salud integral, de avanzada y de alta innovación tecnológica: ámbitos que se vieron reflejados con el crecimiento y mejoramiento continuo de sus actividades y productos, de acuerdo a las necesidades del mercado actual de salud.

De esta forma, el liderazgo alcanzado es el resultante de una eficiente gestión que conjuga tecnología e infraestructura de primer nivel, altos estándares de seguridad, calidad del servicio y el mejor equipo médico del país.

Lo anterior genera la necesidad de mejorar continua y sistemáticamente la excelencia de nuestros servicios, así como la experiencia de nuestros pacientes. Ejemplo de ello se dio con la reacreditación nacional de la Superintendencia de Salud, así como la certificación de Joint Commission International, institución que garantiza la eficiencia, disponibilidad, efectividad, puntualidad, continuidad, respeto y cuidado, puestos al servicio del bienestar de los pacientes.

Por otra parte, cabe destacar que Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en cinco áreas de negocios que son: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

1. SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN

El Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes cuenta con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta complejidad.

A la fecha, el servicio cuenta con 257 camas y 14 pabellones. Durante el año 2013 se registraron 71.513 días cama, lo que representó un promedio de 76% de ocupación. Además, se realizaron 15.967 intervenciones quirúrgicas.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes es la permanencia a tiempo completo de un porcentaje importante del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.

Además, se incorpora y mantiene a los médicos más calificados del país desde el punto de vista técnico, su calidad humana y vocación académica, siempre bajo una cultura de servicio cuyo interés se centra en los derechos y cuidados integrales de salud a lo largo de su recuperación.

2. SERVICIO DE URGENCIA

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales –donde se atienden todas las especialidades– y 13 salas para la atención traumológica de pacientes con convenio escolar.

Gracias a un equipamiento de avanzada tecnología y equipos profesionales muy especializados, podemos asegurar un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día.

Esto se vio reflejado en las cifras de 2013, donde se realizaron 143.881 atenciones médicas (un 5,9% más que en el año anterior) y que suman las consultas de urgencia recibidas en Las Condes, Chicureo y La Parva.

3. SERVICIO DE DIAGNÓSTICO Y APOYO CLÍNICO

Durante el año 2013 se creó la Unidad de Prevención del Centro Clínico del Cáncer, cuyo trabajo interdisciplinario permitió la puesta en marcha de tres exitosos programas preventivos: Previcolon, Previmama y No Fumo Más.

Además, se reforzó el área de Pacientes Internacionales gracias al apoyo de una Enfermera Coordinadora experta que, bajo el alero de un equipo multidisciplinario de profesio-

nales de la salud, respaldan la sólida organización administrativa destinada a optimizar al máximo los servicios que ofrece al paciente que acude a la clínica.

Asimismo, se consolidó el proyecto de investigación Innova CORFO, constituido por el laboratorio de células madre mesenquimáticas para uso clínico en la regeneración de diversos tejidos dañados, como lesiones de cartílago articular, necrosis vascular de la cadera, pseudoartrosis (huesos que han tenido una fractura y no consolidan) y lesiones de médula espinal. Esta técnica, durante 2013, sumó el tratamiento de la enfermedad de Crohn y una terapia que, en conjunto con los especialistas de otorrinolaringología, permitió probar la mejora de pacientes con disfonía crónica o pérdida de voz.

Durante este año, también se creó el Centro de Hipertensión Arterial del Niño y Adolescente, conformado por un equipo profesional a cargo de la prevención, estudio, investigación y tratamiento de la enfermedad, así como de los factores de riesgo asociados tales como el sobrepeso, el consumo excesivo de sal, la inactividad física, entre otros.

4. SERVICIO DE CONSULTAS MÉDICAS

El Servicio de Consultas Médicas es de gran importancia para la clínica porque genera un alto flujo de pacientes hacia otras áreas. La atención se realiza en tres diferentes edificios de consultas.

Cuenta con 236 consultas, dotadas de una infraestructura tecnológica moderna y funcional, en la que trabajan 525 médicos y odontólogos, que se desempeñan en 24 especialidades. En el año 2013 se realizaron 516.140 consultas médicas, 6,2% más que en 2012.

A su vez, durante julio de 2013, se integraron 10 oficinas de consultas en el Centro Médico Integral de Chicureo con las especialidades de Pediatría, Ginecología, Otorrinolaringología, Medicina Interna, además de Cirugía y Traumatología para niños y adultos: Ellas sumaron 5.495 atenciones.

Por otro lado, con la finalidad de mejorar el acceso y la experiencia del usuario, se realizó una mejora en la plataforma web de reserva de hora, pasando a ser el canal de mayor crecimiento del año. A ello, se sumó la creación de un portal móvil (considerando que el 30% del tráfico que recibe nuestro sitio web proviene de dispositivos móviles).

5. PLANES ESPECIALES

Con el objetivo de entregar un servicio integral, Clínica Las Condes, en forma directa y a través de sus filiales, especialmente Seguros CLC, desarrolló una serie de planes especiales que ayudan a cubrir las diferentes necesidades de sus clientes y ajustarse a sus requerimientos. Estos planes consisten principalmente en seguros complementarios, junto con un plan de medicina preventiva y programas especiales de fidelización del cliente.

Los planes especiales ayudan a posicionar a CLC como una clínica de primer nivel y a reforzar su compromiso por la salud, atrayendo a un flujo importante de clientes.

Los principales planes especiales de la Clínica son los siguientes:

SEGUROS COMPLEMENTARIOS

A través de su filial, Seguros CLC S. A. continuó durante su sexto año de operación, con la comercialización del Seguro Integral Gastos Médicos Mayores, un producto único en el mercado con las características siguientes: Cobertura hasta los 100 años sin límite de edad para el ingreso, cobertura para los padres del asegurado titular. Este producto reemplazó la venta del Vivir Más y Vivir Más Tercera Edad.

Además, durante el año 2013 se creó el producto Seguro Mamá Feliz que cubre el embarazo y eventuales complicaciones con un precio único de UF 0,7 mensuales. Este producto no es exclusivo para madres primigestas y la edad máxima de cobertura es de 40 años.

01/ MARCAS Y PATENTES

Este seguro se complementa con el creado en 2012: Seguro Familia, con cobertura hasta los 75 años y prima nivelada, es decir, sin incremento de prima por cambios de rango etario.

También se continuó la comercialización del Seguro Escolar Colectivo (SEC) y el Seguro Integral Regiones, ambos con el objetivo de satisfacer las necesidades de aseguramiento de clientes tanto en Santiago como en regiones.

Durante el año 2013, la compañía registró un incremento en sus asegurados de 13%, comparado a igual período del año anterior, y de un 22% en sus ingresos, signo de la preferencia de los asegurados por los servicios, la calidad y la atención de Clínica Las Condes.

CONVENIO DE ACCIDENTES ESCOLARES

Este convenio cubre los gastos de las atenciones ambulatorias y hospitalarias ocasionadas por accidentes traumáticos sufridos por preescolares, escolares y universitarios.

CONVENIOS CON CAMPAÑAS DE SEGURO INTERNACIONALES

Clínica Las Condes tiene un creciente número de convenios con compañías de seguros internacionales, siendo las más importantes: Blue Cross Blueshield, Bupa International, Cigna International, Vanbreda and C. International, G.M.C. Services, International SOS y OSDE.

Durante el año 2013 se desarrolló la Unidad de Pacientes Internacionales para entregar una atención personalizada a pacientes extranjeros y expatriados acorde a sus necesidades de idioma y orientación médica.

MEDICINA PREVENTIVA

Esta área –dirigida a personas y empresas– consiste en realizar una evaluación médica ambulatoria a pacientes con la finalidad de diagnosticar enfermedades en fases iniciales, es decir, cuando aún no se manifiestan síntomas.

Las principales marcas que tiene registradas Clínica Las Condes en todas las clases atinentes a su giro social y nombres de dominio, son: Clínica Las Condes, CLC, Medired, Organización Médica Las Condes, Vivir Más, CLC Seguros, Rescate CLC, CLC Centro de Extensión, CLC Televisión, www.clinicalascondes.cl y www.clc.cl



01/ RECURSOS HUMANOS



Durante el año 2013, la Gerencia de Recursos Humanos inicia una transformación orientada esencialmente hacia la humanización y cercanía a nuestros colaboradores; siendo este uno de los pilares de nuestra misión hacia nuestros pacientes. Es indispensable que nuestros trabajadores se sientan atendidos de la misma forma para poder transmitirlo a nuestros clientes. Es así que conjuntamente con dar el primer paso, y cambiar el nombre a "Gerencia de Personas", se ha estado trabajando, en conjunto con los líderes de la organización, en un plan de mejoramiento continuo de las habilidades de liderazgo de las jefaturas y gerencias, apoyadas por una consultora externa.

Adicionalmente se ha diseñado un programa comunicacional, alineado con los objetivos estratégicos de CLC, de manera de ir trabajando con la organización el sentido de pertenencia, la cercanía y comunicando los beneficios e iniciativas que van dirigidos a mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores.

RELACIONES LABORALES

Se lograron importantes acuerdos con los sindicatos en temas que resuelven problemas históricos y que reflejan el ánimo al diálogo existente entre las partes. En resumen, los principales acuerdos son: a) Incorporación y negociación voluntariamente junto a los sindicatos, a las filiales de Medired y DPI bajo la mirada puesta en que todos somos CLC. b) Negociación colectiva anticipada de los profesionales con el objeto de que no interfiriera con los procesos de acreditación programados. c) Firma de ambos sindicatos de los acuerdos de renovación de los permisos de jornadas especiales en la Dirección del Trabajo. d) Firma de 4 convenios colectivos de profesionales existentes en la empresa.

BIENESTAR

La empresa dio inicio a varias actividades de integración, motivación y cercanía, realizadas por el Depto. de

Bienestar tales como, celebraciones de días del padre, madre, acercando a los hijos en "conociendo el trabajo de los padres", campeonatos de bowling, nuevos convenios con ferias inmobiliarias, Gimnasio Energy y Cine Planet; todas estas actividades respondieron a resultados de una encuesta que se realizó por primera vez, dirigida a los colaboradores de CLC que busca medir el nivel de uso de los convenios y beneficios actuales, como así también las percepciones y necesidades de ellos en relación a estos.

Muy buen resultado ha tenido la promoción del uso de la intranet de la gerencia de personas siendo la más visitada.

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Este departamento durante el año estuvo orientado a dar cumplimiento a todos los indicadores de formación exigidos en los procesos de acreditación tanto nacional como internacional; entrenándose a 19.916 colaboradores contratados por CLC y filiales, a través de 121.088 horas de capacitación tanto presencial, de auto-instrucción y via-elearning,

Además se conformó el Comité de Capacitación, con el objetivo de definir y priorizar las necesidades de capacitación y utilizar eficientemente los recursos evitando duplicidades en las diferentes áreas.

SELECCIÓN Y MOVILIDAD INTERNA

Tanto por rotación como por aperturas de nuevos cargos, en 2013 terminó con 1014 nuevas incorporaciones, el 64,3% correspondió a la gestión interna de la unidad y un 35,7% a la gestión realizada con consultores externos. Del total de ingresos correspondiente a la gestión interna, el 67,7% se explica solo a través de cargos técnicos y profesionales de la salud. En cuanto a los tiempos de respuesta para cubrir una vacante, estos mejoraron un 12,9% respecto al año 2012.

Durante el año 2013, además de los tradicionales concursos internos, hemos dado inicio a la primera etapa de una política de movilidad interna con el objetivo de potenciar el crecimiento y desarrollo de las personas. Esta nueva iniciativa busca motivar y retener a aquellos trabajadores que son un aporte fundamental al crecimiento y éxito de la empresa, incentivando los nuevos desafíos, la motivación y el compromiso de los colaboradores. A la fecha, contamos con una base de postulaciones con ochenta candidatos, de las cuales se han generado de forma efectiva trece cambios de servicio, encontrándose el resto en procesos de postulación o a la espera de vacantes que cumplan los requisitos de traslado en base a las necesidades del perfil de cargo y las motivaciones de los candidatos postulantes. Entre las principales motivaciones de cambio detectadas se encuentran la necesidad de desarrollo profesional y la mejora salarial. El procedimiento incluye, además, una entrevista personal de levantamiento de motivaciones, la cual nos ha permitido identificar a tiempo dificultades personales o laborales de los trabajadores y de esta forma prestar apoyo a temas de relaciones laborales en los diversos servicios.



01/ MEDICINA EN CLÍNICA LAS CONDES

En 2013 fue para nuestra clínica un año marcado por una intensa actividad médica, gracias a un trabajo mancomunado permanente y que ha estado centrado en el compromiso que tenemos como institución en la entrega de medicina de excelencia a nuestros pacientes.

Hubo importantes reconocimientos respecto a los estándares de calidad y seguridad de nuestros servicios. A fines de este año, recibimos la **Reacreditación Nacional** otorgada por el Ministerio de Salud. Este sello constituye un logro de todos quienes forman parte de nuestra organización y es reflejo del trabajo que se realiza diariamente.

Se suma la acreditación del **Laboratorio de Anatomía Patológica**, el que obtuvo una importante distinción por parte del **CAP** (Colegio Americano de Patólogos), este es uno de los sistemas de evaluación más exigentes para este tipo de laboratorios y que ayuda en la mantención del propósito de seguir entregando diagnósticos más precisos y seguros.

En relación a las especialidades de nuestra institución, destacamos la actividad de **Pediatría**, por presentar un significativo crecimiento mediante la incorporación de nuevos programas, centros y convenios que buscan brindar una atención cada vez más integral a nuestros pacientes en las distintas áreas de esta especialidad.

En este departamento, se creó "**Apresto Escolar**", un programa de atención educativa que ofrece los recursos y apoyos específicos a niños y niñas con necesidades educativas especiales. Esta es la única iniciativa ligada 100 por ciento a una institución de salud privada.

Acompañar y acoger en momentos difíciles es parte

de la misión de nuestra clínica. En sintonía con este propósito, quisimos incorporar un exclusivo servicio de **Equipo Clown o payasos médicos**, quienes recorren diariamente con su humor e ingenio las consultas de Pediatría y las áreas de procedimientos, hospitalizados, UTI, Urgencia y Oncología Infantil, con la finalidad de que nuestros pacientes más pequeños y sus familias puedan vivir una experiencia amigable en nuestra clínica.

Fundamental también, han sido los acuerdos colaborativos con destacados hospitales, los que buscan incorporar y compartir las mejores prácticas médicas. En base a esto, se firmó un **Convenio entre Clínica Las Condes y el Centro Médico Infantil Schneider de Israel**, uno de los recintos hospitalarios más completos y especializados del Medio Oriente, centrado exclusivamente en el bienestar de niños y adolescentes.

Además, se ha potenciado Neurología y Neurocirugía infantil, específicamente el avance en cirugía de epilepsia con intención curativa, gracias al **Centro Avanzado de Epilepsias (CAE)** que cuenta con destacados profesionales y la más avanzada tecnología, logrando mejorar considerablemente la calidad de vida de las personas que padecen esta compleja enfermedad.

Desde neurocirugía, se instaló por primera vez en nuestro país un **estimulador cerebral profundo a un menor con grave espasticidad refractaria**, una innovadora terapia que marca un hito en la medicina y neurociencia nacional.

Atendiendo las necesidades de cada uno de nuestros pacientes y en el camino por entregar una medicina cada vez más personalizada, se han creado dos centros





especializados. El **Centro de Adolescentes y Jóvenes**, un espacio exclusivo destinado a colaborar en la resolución de problemas asociados a este grupo etario, a cargo de un equipo multidisciplinario. Además, el desarrollo del **Centro de Hipertensión Arterial Infantil** el que se dedica a la prevención, estudio, investigación y tratamiento de esta enfermedad y sus factores de riesgo.

Otro polo de desarrollo que ha mostrado un significativo avance es el **Centro Clínico del Cáncer (CCC)**, este crecimiento se debe al trabajo de profesionales médicos del más alto nivel, con tecnología de vanguardia y permanente preocupación por la actualización periódica del conocimiento.

En este centro se logró la implementación del **estudio genético internacional para detectar el cáncer de mama hereditario**, producto de una alianza firmada con Miryad Genetics, empresa líder en investigación y procesamiento de este tipo de exámenes. Su incorporación, nos posiciona en un estándar de clase mundial para el diagnóstico de cáncer de mama hereditario.

Continuando con su interés en la prevención y detección temprana y del cáncer, el proyecto **PRENEC** (Prevención de Neoplasias Colorrectales) -uno de los más emblemáticos y que tiene como fin pesquisar el cáncer colorrectal en regiones- implementó por primera vez en Chile y Latinoamérica, la cirugía por telemedicina para operar a un paciente con cáncer de colon en Punta Arenas.

Siguiendo este mismo foco, este año se creó la **Unidad de Prevención de Cáncer** que busca concientizar a la población acerca de la importancia de modificar factores de riesgo y la realización de exámenes anuales que logren la detección precoz de la enfermedad.

Por otra parte, otra de las áreas que ha tenido un desarrollo sostenible es el Servicio de Urgencia, que concretó uno de sus grandes desafíos, con la creación del **Departamento de Urgenciología**. Su propósito final es la estabilidad en la calidad de la atención de forma permanente y la incorporación y promoción de la actividad académica y de investigación de los profesionales que son parte de este equipo.

Resaltamos también la **Unidad de Tratamiento Intensivo** la que ha tenido una creciente actividad, donde se han mantenido y perfeccionado los estándares de atención y manejo de pacientes críticos.

Además, hay que destacar el programa **ECMO** (Tecnología de Oxigenación Extracorpórea) para pacientes con una falla pulmonar catastrófica. Esta técnica innovadora de salvataje ha estado también a disposición de pacientes del sector público. Desde su implementación hasta el 2013 se han realizado 98 ECMOS de los cuales 26 fueron a menores de edad y 72 fueron a adultos en extrema gravedad, resultados comparables a centros de nivel mundial. Esta tecnología no solo requiere del equipamiento necesario, es imprescindible también contar un equipo humano altamente calificado.

El **Departamento de Traumatología** se ha consolidado como una especialidad con proyección en los distintos tipos de tratamientos, entre los que se destacan la corrección de extremidades, alargamiento óseo, tratamiento de escoliosis de alta complejidad y tratamiento con células madre mesenquimáticas para uso clínico.

Desde este departamento, contamos con el continuo crecimiento del **Centro de Medicina del Deporte de Clínica Las Condes**, como otra de las áreas de recono-

cido prestigio. Gracias al apoyo que entrega este equipo multidisciplinario mediante el entrenamiento, preparación, seguimiento y al esfuerzo que realizan diariamente estos deportistas, el 2013 obtuvieron importantes logros en las distintas ramas en que compiten. Es necesario señalar que este centro ofrece a cada paciente el más completo espacio para manejar integralmente la práctica deportiva, la vida saludable, la rehabilitación y tratamiento de algún tipo de patología.

El Departamento de Cardiología sigue consolidando su labor. Durante este año se realizaron dos complejas intervenciones de **asistencia ventricular**, que permitió a uno de estos pacientes someterse a un doble trasplante de corazón y riñón, de forma exitosa.

Por otro lado, el **Centro Médico Integral de Chicureo** continúa incorporando especialidades para entregar un servicio cada vez más completo. En 2013 se inició la atención de medicina interna, así también se implementaron más salas para realizar distintos tipos procedimientos.

El Departamento de Obstetricia y Ginecología ha continuado realizando un sólido trabajo, asumiendo el liderazgo en distintos ámbitos. Uno de ellos es la **cirugía intrauterina que busca corregir la lesión de espina bífida** desde el vientre materno, la que permite disminuir en un 30% las patologías asociadas. Esta técnica se implementó en 2011 por primera vez en Chile en nuestra institución.

La experiencia de la **Unidad de Trasplante** ha permitido continuar posicionando este centro como un referente a nivel nacional. Un gran hito fue el trasplante de hígado efectuado a una menor de cuatros meses, quien se con-

virtió en la paciente de menor edad y peso a quien se le realizó con éxito esta compleja intervención.

En la búsqueda por cumplir un rol social cada vez más activo, Clínica Las Condes desde este año se comprometió en la creación y ejecución de un proyecto inédito de colaboración y gestión público-privado, que busca contribuir a la disminución en las listas de espera de uno de los sectores con mayores índices de vulnerabilidad del país. Esta iniciativa se materializó en el **Primer Policlínico multisectorial Rosita Benveniste**, ubicado en El Campamento San Francisco de Asís, en San Bernardo.

Este proyecto forma parte de la responsabilidad personal y social que han asumido nuestros profesionales de la salud, quienes prestan una colaboración efectiva en las necesidades de atención médica secundaria que demandan los usuarios de este sector.

A finales de este año se inició el **Proyecto de Cirugía Robótica**, con el fin de ofrecer a nuestros pacientes una herramienta de última generación. Esto, en el marco de un proyecto de carácter transversal e inclusivo a los distintos departamentos, con especial énfasis en la calidad y seguridad de los procedimientos. Un elemento distintivo de esta técnica en nuestra clínica es la creación del Comité de Robótica el que se encarga de velar por el cumplimiento de estos lineamientos y supervisar el proceso de entrenamiento de nuestros especialistas.

El quehacer médico en Clínica Las Condes continúa en ascendente expansión, marcado por el profesionalismo y compromiso de nuestros profesionales en la entrega de medicina integral de clase mundial, enfocada no solo en tratamiento y diagnóstico, sino también en la prevención y promoción de salud a nivel nacional.

01/ DOCENCIA INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

Clínica Las Condes canaliza sus actividades en esta área a través de la Dirección Académica. La dedicación de nuestros profesionales al óptimo cuidado de los pacientes requiere garantizar su formación continua, su perfeccionamiento y su liderazgo en el medio nacional y regional. Ello se logra a través de la docencia y la investigación.

A. DOCENCIA EN CLÍNICA LAS CONDES

La Dirección Académica de CLC ha definido un plan de desarrollo que incorpora programas de educación médica continua, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de la calidad de estos, actualmente se realizan en CLC, cuatro programas de formación de especialidades médicas, veinticinco programas de perfeccionamiento ("fellowship") para médicos especialistas, ocho programas de capacitación para médicos no especialistas, un diploma de administración hospitalaria (PADE versión V), dos diplomas en enfermería intensiva pediátrica y de adultos (versión X), un diploma en Enfermedad de Parkinson (versión II), un diploma en Gestión de Calidad (versión II), un diploma en Metodología de la Investigación Clínica (versión II), un diploma en Urgencias Cardiovasculares (versión II) y un Diploma en Asesoramiento Genético (versión I). Estos cursos de Diploma son cursos complejos avanzados de más de 220 horas cronológicas, que se imparten en modalidades presencial, semipresencial o a distancia (e-learning).

Más de 200 médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de CLC y se imparte docencia a más de 60 internos en diversas carreras de la salud.

A lo largo del año 2013, se realizaron 106 cursos de actualización con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos gratuitos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana, en la que constituye su décimo tercera versión. Cabe destacar los cursos teórico-prácticos en modalidad semipresencial de más

de 60 horas académicas de Accesos Vasculares Guiados por Ultrasonido y de Manejo de la Vía Aérea Dificil, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación universitaria de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos. Estos cursos tendrán enorme valor en créditos académicos para las futuras instancias de recertificación de especialidades médicas.

Coherentes con este desarrollo, 20 médicos, enfermeras y otros profesionales sanitarios de Clínica Las Condes realizaron un curso de capacitación en docencia clínica para optimizar la calidad de los procesos docentes al interior de la institución. Además, se brindaron cursos de Introducción a la Investigación Clínica, que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente, el cuerpo docente de CLC comprende a 120 académicos acreditados por la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, en virtud de sus méritos curriculares.

B. INVESTIGACIÓN EN CLÍNICA LAS CONDES

Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica entre los hospitales privados de Chile. Se ha logrado en el año 2013 publicar más de 40 artículos médicos científicos de primeros autores con filiación de Clínica Las Condes, en revistas indexadas en Medline, PubMed y SciELO. Ello representa sostener un caudal permanente de reportes científicos de alto nivel para contribuir a la difusión e innovación del conocimiento biomédico. Se obtuvo financiamiento para dos proyectos Fondecyt 2013 en Regeneración de células condrales y en Insulino-Resistencia en Ovario Poliquístico.

Se entregó financiamiento CLC para 15 nuevos proyectos de investigación, por un total de US\$ 90.000, y paralelamente se obtuvo financiamiento de la industria para dos nuevos proyectos multicéntricos.

Actualmente existen 42 proyectos de investigación en

marcha y la tasa de cumplimiento en la ejecución de estos proyectos es de 100%.

C. REVISTA MÉDICA CLÍNICA LAS CONDES

Su misión es contribuir a actualizar y extender el estado del arte en medicina a través de temas centrales para cada edición, escogidos por su relevancia y actualidad, lo que la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Igualmente, se publican actualizaciones en diagnóstico, terapia, tecnología, medicina y derecho y bioética y revisiones sistemáticas de la base Cochrane de temas contingentes. Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida y el año 2013 corresponde al volumen 24, con 6 ediciones cada dos meses, de 5.000 ejemplares cada una. Es la revista científica chilena de mayor tiraje, suscripciones y cobertura del país. Tiene como suscriptores institucionales a las bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias a lo largo del país, centros de Atención de Salud Primaria y Familiar, así como médicos en centros públicos y universitarios de regiones, además de profesionales que ejercen en localidades aisladas. A la vez, llega a médicos suscriptores de los países limítrofes y de Colombia, Ecuador, Venezuela, México, Estados Unidos y España.

D. BIBLIOTECA BIOMÉDICA DE CLÍNICA LAS CONDES

Nuestra Biblioteca Biomédica dispone de 2.289 libros biomédicos y está suscrito a 706 revistas científicas con comité editorial. Dispone de los recursos on-line OVID, Cochrane, Clinical Key y Best Practice. Además, desde Enero de 2013, dispone de conexión por red de fibra óptica a todos los recursos de la Biblioteca Central de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile (más de 7.000 libros y revistas on-line).

Nuestra biblioteca dispone, además, de una colección de 3.600 libros de literatura universal, que ha crecido por el aporte de los funcionarios y está al servicio de toda la comunidad laboral de CLC.



01/ EL COMPROMISO DE CLÍNICA LAS CONDES CON LA COMUNIDAD

La entrega de una medicina integral de clase mundial, uno de los pilares de la misión de Clínica Las Condes, se traduce también en el compromiso colaborativo que ha asumido la institución con la comunidad, bajo distintas modalidades y prácticas que apuntan a resolver necesidades en salud de personas o grupos que lo requieren.

I. COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Desde el año 2000 el Ministerio de Salud y Fonasa trabajan en un programa conjunto orientado a entregar una mejor cobertura de atención a pacientes críticos, en circunstancias donde la red pública no alcanza a entregar una cobertura completa a la demanda que requiere ese usuario. Desde esta necesidad, el Gobierno solicitó al sector privado, a través de una licitación pública, que prestadores de la industria pudieran proporcionarle una oferta de servicios especializados.

El trabajo colaborativo desde la “**Unidad de Gestión Centralizada de Camas**” (UGCC) permitió que durante 2013 se atendieran 339 pacientes, correspondiendo principalmente a prestaciones de alta complejidad y que fueron resueltas en la Unidad de Tratamientos Intensivos (UTI); Unidad de Cuidados Coronarios (UCC); Unidad de Cuidado Intensivo Pediátrico (UTI Pediátrica); Unidad de Cuidados Intensivos de Neonatología (UTI Neonatología) y Centro Especializado de Vigilancia Materno Fetal (CEVIM).

El ingreso de pacientes Fonasa en unidades de alta complejidad y el uso de días cama, implicó también la realización de 198 cirugías y/o procedimientos. Paralelo a lo anterior, durante 2013 se generaron más de 2.154 atenciones para el total de pacientes Fonasa. Además, durante este año llegaron 24 pacientes con embarazos de alto riesgo, de los cuales 21 fueron gemelares.

A nivel gubernamental, se ha mantenido el trabajo colaborativo con el Hospital San José y Hospital Barros Luco, bajo la modalidad de “**Convenio de Cirugías Cardíacas**”. Durante 2013 este convenio se materializó con 21 cirugías cardiovasculares realizadas en Clínica Las Condes, para pacientes de ambos hospitales.

Bajo la modalidad de resolver patologías complejas, desde mediados de 2013 Clínica Las Condes pone a disposición toda su capacidad técnica y humana, para tratar a pacientes menores de 25 años con **escoliosis de alta complejidad**. Esto, se realiza a través de un convenio con Fonasa, institución que deriva pacientes con este tipo de patología de todas las regiones de nuestro país, que han esperado en promedio 4 años para su operación. Durante 2013, 17 menores de 15 años con escoliosis de alta complejidad fueron intervenidos en Clínica Las Condes.

En el ámbito colaborativo, especial mención requiere el **Proyecto PRENEC: Prevención de Neoplasias Colorrectales a nivel nacional**.

Esta emblemática iniciativa, única en nuestro país en prevención de cáncer colorrectal, se realiza gracias a una alianza público-privada firmada en 2009 entre Clínica Las Condes, el Ministerio de Salud y la Universidad Médica y Dental de Tokio (TMDU). Su propósito: ayudar a disminuir la mortalidad por este tipo de cáncer. Para la ejecución de este objetivo, se ha incorporado a esta red de pesquisa el Hospital Clínico de Magallanes, en Punta Arenas, el Hospital Eduardo Pereira, en Valparaíso, y el Hospital San Borja Arriarán en la Región Metropolitana. Desde estos recintos durante 2013 un total de 5.189 pacientes asintomáticos mayores de 50 años, fueron evaluados de forma gratuita en la realización de su examen preventivo. Se generó además un plan de capacitación al personal médico que atiende en estas regiones.

II. ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON MUNICIPIOS Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES: CONVENIOS Y ALIANZAS CON ENTIDADES

Desde el 2009, Clínica Las Condes y la **Municipalidad de Colina** trabajan en conjunto en la creación y ejecución de diferentes actividades en beneficio de la comunidad, mediante programas innovadores enfocados en la promoción y prevención en salud, lo que se refleja en la misión de ambas instituciones.

Con este propósito se firmó un convenio hace 4 años, que consiste en la entrega de prestaciones médicas a precios preferenciales y que se encuentran incorporadas al sistema y plan de salud municipal: mamografías, ecografías y consultas de otorrino con audiometrías. Estas se suman al conjunto de programas gratuitos de educación y capacitación para el personal, profesionales de salud y habitantes de la comuna que lo requieran.

Durante este año, el valor total de estas prestaciones fue de \$35.639.000, cofinanciado entre la Municipalidad de Colina y Clínica Las Condes.

San Bernardo ha sido otra de las comunas donde Clínica Las Condes sigue contribuyendo. Durante 2012 y el primer semestre de 2013 la clínica colaboró con la entrega de horas médicas en el **Consultorio El Manzano**, ubicado en uno de los campamentos más vulnerables de nuestro país. En este recinto, profesionales de la clínica realizaron sin costo 349 atenciones, 13 en la especialidad de broncopulmonar infantil, 29 en neurología, 56 en pediatría, 24 en gastroenterología, 30 en otorrino, y en ginecología se efectuaron 197 ecografías.

El compromiso hacia esta comunidad generó, además, una importante intervención y trabajo en conjunto



entidad que apoya el tratamiento de niños con enfermedades crónicas. Durante 2013 se llevaron a cabo 13 implantes cocleares, que implicó un monto total de ayuda de \$42.323.784.

Acorde a la misión e intención que asume la clínica al resolver patologías de **alta complejidad** en pacientes de escasos recursos, en 2013 la clínica atendió gratuitamente a 6 pacientes, quienes tuvieron la cobertura total de su tratamiento por un costo de \$42.112.842 y que incluyó patologías como el tratamiento de un encefalocele, una hemihiperplasia lipomatosis múltiple, alargamiento óseo.

En la línea de apoyo, resulta importante mencionar el apoyo a diversas organizaciones sociales. Con la **Fundación San José para la Adopción** y su residencia **Casa Belén**, la clínica ha brindado apoyo obstétrico para mujeres con embarazo de alto riesgo adscritas a la Fundación y que piensan entregar su hijo en adopción, y apoyo en prestaciones para los menores de Casa Belén (exámenes de laboratorio, consultas a especialidades médicas para lactantes y preescolares). En 2013 se realizaron sin costo para los pacientes 113 exámenes y 29 atenciones a menores de edad de las especialidades de neurología, genética, traumatología, psiquiatría, otorrinolaringología (costo aproximado de \$ 1.670.000 por concepto de consultas).

Clínica Las Condes ha querido adherirse a la Campaña "Bota por mi vida" que organiza esta misma entidad, en donde se dona papel blanco para ser reciclado. Este año Clínica Las Condes aportó con 9.943 kg, equivalente a 3.281 pañales o 2.187 mamaderas con leche.

Siguiendo en el ámbito pediátrico, hace tres años la clínica colabora con la **Fundación Gantz**, entidad dedicada al tratamiento y rehabilitación multidisciplinaria de los

niños con fisuras labiopalatinas. Durante en 2013 se realizaron 9 faringoplastias, 1 cierre de macrostomía, 4 cierres de paladar y una corrección nasolabial, lo que consideró un monto total para Clínica Las Condes de \$36.513.765.

En el mundo pediátrico la clínica también apoya a la **Corporación Mater**, entidad que ayuda a menores de escasos recursos con enfermedades renales. Desde hace más de 11 años nuestra institución ha facilitado la realización de exámenes y cirugías dando especial importancia al diagnóstico precoz y oportuno de sus patologías evitando someter a los pacientes a diálisis y trasplante renal. Durante 2013, se realizaron 17 procedimientos ambulatorios resolutivos con una cobertura de un 70% por parte de Clínica Las Condes lo que se traduce en un aporte de \$29.037.873.

En la **Clínica Neurogenética**, se evalúan pacientes del sector público derivados desde el Instituto Nacional de Rehabilitación Infantil Pedro Aguirre Cerda; la Corporación Nacional para Nutrición Infantil (CONIN); y diversos hospitales públicos pediátricos. En este año se realizaron 12 exámenes sin costo para el paciente, además de 96 atenciones durante el transcurso del año, lo que se traduce en un aporte anual total de \$8.640.000.

Otra de las importantes alianzas realizadas por Clínica Las Condes fue con **ADO Chile** (Corporación Nacional del Deporte de Alto Rendimiento). Desde 2012 la clínica es el sponsor oficial. Este convenio ha permitido brindar el más completo apoyo médico multidisciplinario a estos deportistas nacionales. Durante en 2013, se beneficiaron en la clínica 104 deportistas de esta organización –24% de los inscritos– en preparación física, atenciones traumatológicas, kinesiológicas y nutricionales.

Así también se ha beneficiado a los deportistas con

becas mensuales en dinero que corresponden a 200 millones en el año y que representan al 25% del total de becas que recibe la corporación.

Además, el 26 de septiembre de 2012 se inauguró el **CEO** –Centro Médico en el Centro de Entrenamiento Olímpico–, como parte de la alianza entre el Comité Olímpico y Clínica Las Condes. En este se realizaron atenciones en traumatología, kinesiología y medicina general lo que corresponde a un aporte de \$36.979.132.

Para nuestra clínica el poder trascender el rol de prestador de salud de manera exclusiva a pacientes de Clínica Las Condes y ampliarlo a distintos segmentos con necesidades de salud no resueltas permite nutrir las bases para seguir desarrollando el compromiso con la comunidad.

III. EDUCACIÓN A LA COMUNIDAD

En el marco del compromiso con la educación en salud, la clínica ha desarrollado el "**Programa de Actualización de Conocimientos para Especialistas de Atención Primaria**", orientado a que profesionales de Clínica Las Condes ayuden a capacitar a quienes trabajan en consultorios de atención primaria. El año 2000 se inicia este programa en un modelo que promueve la entrega de consultas médicas de calidad. En 2013 se realizaron 10 capacitaciones, en las cuales participaron 559 especialistas de atención primaria.

Además del mundo médico, la clínica se ha comprometido y preocupado constantemente de informar y educar a sus pacientes, a través de **campañas y actividades del Centro de Extensión**.

Durante el 2013 la clínica realizó un total de 68 talleres

y charlas con una asistencia de 2.221 personas a lo largo del año.

IV. UN PASO CONCRETO: EL INICIO DE NUESTRO DESARROLLO EN LA SUSTENTABILIDAD

Por último, este año dimos un gran paso al publicar nuestro primer reporte de sustentabilidad el primero en el segmento de clínicas y hospitales con los lineamientos de Global Reporting Initiative (GRI) en su versión 3.1. Con esta hazaña generamos en uno de los diez primeros Reportes GRI en América Latina para el segmento HealthCare Services (Fuente: <http://database.globalreporting.org>).

En un único documento mostramos desempeño económico, laboral, médico, social y ambiental de la institución del período 2012, como así también su preocupación por el desarrollo sustentable.

De manera paralela a la publicación, trabajamos en armar las bases para una clínica que busca ser sustentable: mapeo de stakeholders, diagnóstico y lineamientos generales desde una política de sustentabilidad, materias que serán lanzadas durante el año en nuestro próximo reporte 2013.



01/ POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual le ha permitido alcanzar el nivel de actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de ellas, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2013 recursos generados por la operación, de financiamiento bancario, emisión de bono y colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de abril de 2011, el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S. A. por UF 2.000.000, a 12 años, para la construcción del proyecto de ampliación.

Con fecha 05 de Diciembre de 2013, Clínica las Condes emitió un bono por UF 1.000.000, cuyos fondos serán destinados al equipamiento del proyecto de ampliación.

En junta extraordinaria de accionistas celebrada el 11 de abril de 2011, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 21 de abril de 2011 ante la Notaria doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 200.000 acciones por un valor nominal de \$ 50.000. Con fecha 22 de diciembre de 2011, la Superintendencia de Valores y Seguros aprobó la emisión del mencionado aumento de capital.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

La sociedad mantiene relaciones financieras con varias instituciones bancarias de la plaza. En operaciones de crédito, mantiene saldos tanto en moneda nacional como extranjera con dichas instituciones, en financiamientos de corto y largo plazo. En operaciones de leasing se mantienen compromisos en moneda nacional. Asimismo, las disponibilidades de caja son invertidas en el mercado en instrumentos financieros de corto plazo, de renta fija.

A diciembre de 2013, los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a plazo, que corresponden a excedentes de caja, reservas de patrimonio de riesgo de Seguros CLC y a deudores por ventas, conformados básicamente por facturas por cobrar a Instituciones de Salud Previsional, incluidos cargos en proceso por facturar a ellas. Estos activos representan el 25,9%, 4,8% y 56,3% del activo circulante, respectivamente.

En relación con la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 61,4%, el pasivo de corto plazo el 11,3% y el pasivo de largo plazo el 27,3%.



01/ PROPIEDADES EQUIPOS Y SEGUROS

FACTORES DE RIESGO DEL NEGOCIO

Clínica Las Condes cuenta, a diciembre de 2013, con una superficie construida de 95.573 m², más un edificio de 116.680 m² en construcción, emplazados en terrenos de 46.728 m² en el Campus Las Condes; y con una superficie construida de 1.523 m² en un terreno de 27.200 m² en el Campus Chicureo. Todos ellos destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$135.826 millones, un 51,9% del activo total de la empresa. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la Clínica, los que suman aproximadamente 8.000 m² y arrienda dos predios que suman cerca de 10.000 m² para funciones de servicio.

La Clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor asegurado de los equipos es de \$22.000 millones, con los equipos mayores (75%) asegurados a valor actualizado y los equipos menores a valor neto.

Los principales equipos corresponden a resonadores magnéticos, scanners, angiógrafos cardiológicos, neuronavegador, PET-CT, acelerador lineal, ecotomógrafos, gammacámara, litriptor, camas eléctricas de hospitalización, esterilizadores, equipamiento de radiología general, equipamiento de pabellones quirúrgicos y de las unidades de tratamiento intensivo y laboratorio clínico.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos.

Internacionalmente, se ha demostrado que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. En este contexto, al estar la Clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgo del negocio son bajos. A ello se une la penetración y reconocimiento que ha logrado del mercado al cual orienta sus actividades. Sin embargo, nuestra clínica podría llegar a estar expuesta a cambios regulatorios que pudieran afectar la forma de operar. Los altos niveles de competencia de la industria de la salud pueden perjudicar nuestro nivel operacional, por último nuestro negocio podría experimentar consecuencias adversas si no mantenemos adecuadas negociaciones colectivas con nuestros empleados.

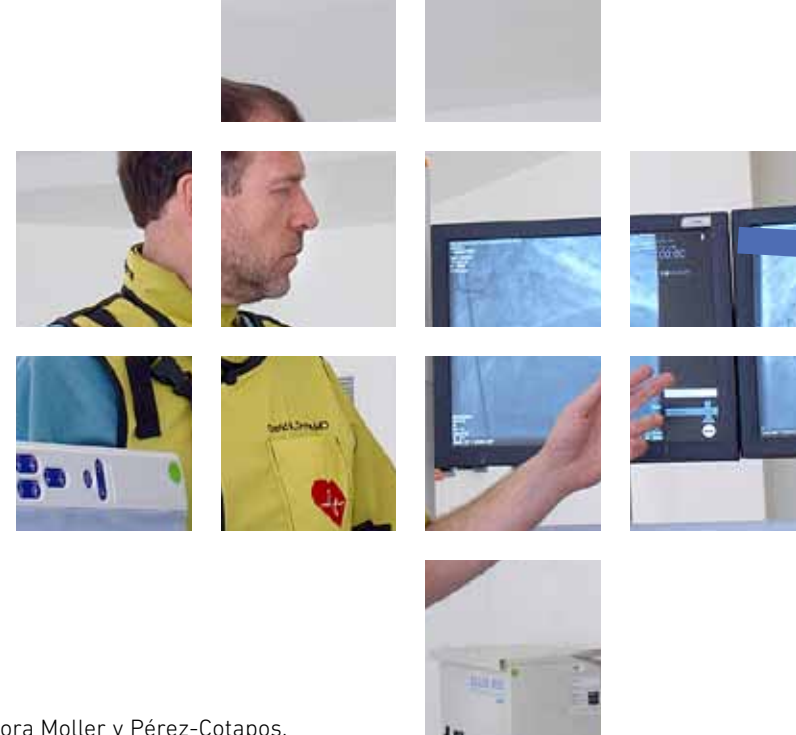
Clínica las Condes tiene un buen acceso a créditos para realizar sus inversiones, presenta un bajo leverage, y toda su deuda a largo plazo está en Unidades de Fomento. Dado que sus precios son reajustados semestralmente, no existe un descalce entre sus ingresos y pasivos, con lo cual no existe un riesgo relevante de cambios bruscos en las tasas de interés.

No se presentan riesgos relevantes de tipo de cambio, dado el bajo nivel de pagos en dólares que la compañía tiene con sus proveedores, lo que le permite mantener un saldo menor a 2 millones de USD en sus excedentes de caja.

Respecto a la administración de excedentes de caja, el directorio de Clínica las Condes ha fijado una política de inversiones, que permite controlar de manera los riesgos que se presentan al tomar una inversión, utilizando instrumentos financieros de bajo riesgo, y con una diversificación adecuada, logrando así un uso eficiente de los recursos, pero sin poner en riesgo el negocio de la compañía.



01/ INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS



Durante el año 2013 la Clínica materializó un conjunto de inversiones de obras de remodelación, equipamiento médico, informático y remodelaciones de infraestructura a fin de mantener su alto nivel tecnológico y otorgar el mayor bienestar a los pacientes. Numerosas adecuaciones y mejoras fueron hechas para atender los aumentos de demanda y los programas de mejora de la calidad y las acreditaciones.

Destaca la ampliación del Centro Médico Integral de Chicureo, expandiéndolo desde 600m² a 1.600m² con una inversión de \$2.041 millones y la remodelación de la maternidad que trajo un nuevo concepto de acogida y modernidad con "cada cosa en su lugar".

En el área equipos médicos un nuevo robot "Da Vinci" para cirugías con control numérico computacional (CNC) y operación a distancia junto a nuevos equipos digitales de rayos X que ponen a CLC en los más altos niveles internacionales de imágenes para diagnóstico.

En el año 2011 se iniciaron las obras de construcción del nuevo hospital. Este duplicará la superficie construida de CLC y su capacidad instalada. Este megaproyecto, desarrollado con la asesoría de Johns Hopkins International, responde al plan de expansión de Clínica Las Condes. La oficina de arquitectura es la empresa norteamericana RTKL, que desde sus oficinas en Washington realiza el diseño de hospitales.

El edificio está concebido como un edificio eficiente en materia energética, de acuerdo con los criterios indicados por la empresa norteamericana TLC. Las especialidades fueron desarrolladas con oficinas de ingeniería chilenas y la construcción la está desarrollando la

empresa constructora Moller y Pérez-Cotapos.

El proyecto está ubicado en la zona poniente del campus CLC en Las Condes y permitirá una articulación de todos los edificios, dejando hacia el lado Estoril las funciones hospitalarias y hacia el lado Lo Fontecilla las de consultas médicas. Se emplaza en unos 11.500 m² y tiene más de 116.000 m² edificados con siete subterráneos para 1400 estacionamientos y tres torres. Dos torres se elevarán hasta el séptimo piso, para acoger habitaciones de pacientes, aumentando la capacidad en 260 camas adicionales. Una tercera torre central se elevará hasta el cuarto piso y contará con 19 modernos y amplios pabellones y 32 camas de tratamiento intensivo.

Durante el año en curso se desarrollarán las terminaciones y conexiones de la primera etapa del proyecto que contempla la puesta en marcha de la Torre Sur y Central con 56 habitaciones de intermedio, 32 de tratamiento intensivo y 14 pabellones, además de todos los subterráneos.

En relación con las tecnologías de información clínica, se destaca la actualización de versión del Sistema de Información Hospitalario Cerner en agosto del 2013. La nueva versión incorporó dentro de sus mejoras una atractiva vista resumida de la historia clínica del paciente, denominada MPages, muy útil para facilitar la visualización de los antecedentes clínicos para médicos y enfermeras.

Para apoyar el desarrollo estratégico del Centro Clínico del Cáncer, se implementó un Sistema de Registro de Tumores, fundamental para realizar el estudio de los diferentes tipos de cáncer. Adicionalmente se desarrolló

un Sistema de Seguimiento de los pacientes que participan en las campañas de prevención de cáncer que realiza Clínica las Condes.

Se desarrolló un sistema para el registro y gestión de pacientes pediátricos, para soportar el proceso de investigación del protocolo de hipotermia en estos pacientes. Este sistema permitió a médicos de Clínica las Condes obtener un reconocimiento por el estudio de pacientes pediátricos sometidos a este protocolo, en el Congreso Binacional Argentino Chileno de Medicina Intensivista.

Considerando las nuevas tendencias tecnológicas, en diciembre de 2013 se implementó la primera plataforma Cloud para digitalización de documentos clínicos complementarios a la Ficha Electrónica. Esta plataforma le permitirá a Clínica las Condes utilizar los recursos de procesamiento y almacenamiento de acuerdo al crecimiento de las necesidades, sin necesidad de invertir en hardware, software y futuras migraciones, permitiendo capitalizar experiencia para evaluar su aplicación en otras áreas.

Para mejorar el servicio web para nuestros pacientes, se rediseñó el portal de reserva de horas web y el portal móvil. El nuevo diseño está orientado a facilitar el proceso de reserva, mostrando fácilmente la primera hora disponible de cada médico, además, incorporó el grupo familiar, permitiendo agendarlos fácilmente a partir de la cuenta de usuario. Con este cambio el portal móvil se integró a la plataforma web, optimizando los costos de mantenimiento.

En noviembre de 2013 se publicó en AppStore y Google

Play la primera aplicación de CLC, denominada Centro de Maternidad, esta aplicación permite al paciente tener información de su médico tratante, recordatorio de sus controles, evolución de su embarazo y diario de vida virtual para registrar cronológicamente fotografías y eventos importantes del embarazo. Entre Noviembre y Diciembre se contabilizaron 123 descargas desde AppStore.

Considerando las necesidades de comunicaciones del Edificio Verde, se actualizó el equipamiento de red en alta disponibilidad y redundancia full en modalidad activo-activo, esta tecnología de última generación CISCO, permite aumentar la seguridad de los datos y optimizar las condiciones de comunicación. Estas mejoras permitirán absorber toda la carga de comunicaciones del Edificio Verde, manteniendo un margen de crecimiento a 5 años. En la red inalámbrica se realizó una inversión de dos equipos controladores de la serie CISCO 5508, que soportarán hasta 500 access point, esta inversión permitirá la conexión de los access point del nuevo edificio. Complementariamente se realizó la renovación tecnológica de los servidores de Telefonía IP a servidores en alta disponibilidad, diseñados para absorber el crecimiento de hasta 7.500 usuarios simultáneamente conectados.

En relación a inversiones de servidores, se realizó la compra de la nueva plataforma tecnológica de sistemas legados, por máquinas IBM Power 7 modelo 750. A finales del 2013 se aprobó la renovación tecnológica de los servidores de la Ficha Electrónica, por máquinas IBM Power 7 modelo 770. Esta nueva plataforma tecnológica soportará los crecimientos en usuarios clínicos para el nuevo Edificio Verde.

01/ RESULTADO Y PATRIMONIO

La actividad registrada durante el año 2013 fue superior a la de 2012, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$138.851 millones, equivalentes a US\$265 millones. Esto representa un crecimiento de 9,0% con respecto al año anterior.

El resultado operacional consolidado fue de \$24.137 millones, un 6,5% superior al registrado en 2012.

El resultado no operacional fue negativo en \$1.604 millones, comparado con un valor negativo de \$1.422 millones en 2012.

El efecto conjunto de los resultados operacional y no operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$4.427 millones, y el efecto de interés minoritario por \$0,857 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2013 de una utilidad líquida de \$18.104 millones, un 9,3% mayor que el registrado en el año 2012.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2013, a \$160.596 millones, equivalentes a US\$307 millones. El valor libro de la acción al 31 de diciembre de 2013 es de \$19.381, equivalentes a UF 0,831.

La relación deuda/patrimonio alcanzó a 0,63. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 3,0.



COMITÉ DE DIRECTORES

En cumplimiento del artículo 50 bis de la Ley 18.046 y circular 1.526, el directorio de Clínica Las Condes S. A., en sesión de fecha 23 de julio de 2013, designó a los integrantes del Comité de Directores de la sociedad. Este quedó conformado por los directores: Sr. Raúl Alcaíno Lihn, Sr. Arturo Concha Ureta y Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas. Presidente del Comité fue designado el director Sr. Raúl Alcaíno Lihn.

Durante el año 2013 el comité sesionó en trece oportunidades, tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal.

Dentro de las reuniones destacan el examen de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2012 y 30 de junio de 2013; la proposición al directorio de auditores externos y clasificadores de riesgo para el ejercicio 2013; el examen del Informe de Control Interno 2013, preparado por los auditores externos; la Auditoría de Tecnologías de la Información; el establecimiento del Estatuto de Auditoría y desarrollo del manual de auditoría interna; Gobiernos Corporativos y modelo de prevención de delitos; Revisión de Política de Inversiones; Revisión de Política de Remuneraciones; Proyecto de cambio de plataforma tecnológica llamado Proyecto Impacta y el nombramiento del nuevo Contralor de la compañía.

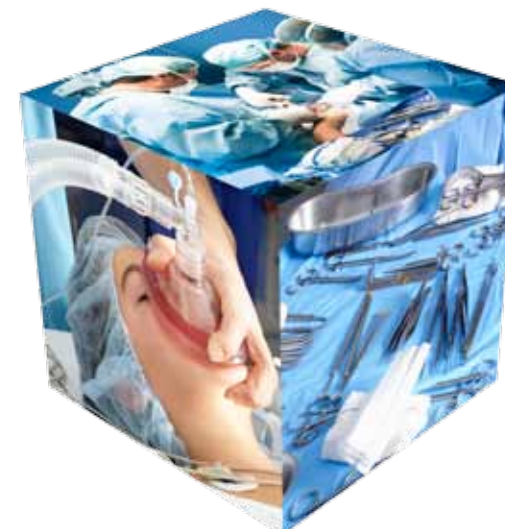
En cuanto a las operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley 18.046, el comité procedió a examinar las siguientes operaciones con empresas relacionadas:

1. Proyecto de acuerdo de planes preferentes entre la compañía y la Isapre Colmena.
2. Servicio Cluod Computing para Sistema de Digitalización de Documentos prestado por Sonda.

El Comité de Directores informó al Directorio, según con lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, acerca de las siguientes materias que serían tratadas en la junta ordinaria de accionistas que tuvo lugar el 16 de abril de 2013:

1. Examen del informe de los auditores externos, balance general y demás estados financieros que fueron presentados a los accionistas para su aprobación.
2. Propuesta acerca de la designación de los auditores externos y clasificadores de riesgo.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2013.



01/ SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADA

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL:	Servicios de Salud Integrados S. A.
NOMBRE DE FANTASÍA:	Medired S. A.
RUT:	96.809.780-6
TIPO DE SOCIEDAD:	Sociedad Anónima Cerrada
OBJETO SOCIAL:	<p>A) La prestación, sea directamente o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran.</p> <p>B) La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación.</p> <p>C) La participación como socio o accionista en otras sociedades, cualquiera sea su clase o naturaleza.</p>
DOMICILIO:	Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073, N° 19.601, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.587, de fecha 10 de octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168, N° 14.607, del Registro de Comercio del año 2000, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de julio de 2000.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$ 421 millones, representa un 0,16% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2013. Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

DIRECTOR

Dr. René Tejías Ramírez
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad cuenta con 591 personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera y René Tejías Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General, Director Médico respectivamente. Con fecha 5 de julio de 2013, presentó su renuncia al cargo de Director el señor Sergio Pérez Soteras. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2013 y 2012.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S. A. Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.



01/ SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL:	Sociedad de Prestaciones Médicas Las Condes S. A.
NOMBRE DE FANTASÍA:	Presmed S. A.
RUT:	77.916.700-3
TIPO DE SOCIEDAD:	Sociedad Anónima Cerrada
OBJETO SOCIAL:	Otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.
DOMICILIO:	Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 37.531, del 9 de abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2005, ante la

Notaria de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue transformada en S. A. y modificado su objeto social.

El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.231, N° 9.687, del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.154, del 10 de mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la Notaria Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182, N° 32.979, del año 2007. Se anotó al margen de fojas 9018, N° 7084, del año 2003, y fue publicado en el Diario Oficial N° 38.907, del 9 de noviembre de 2007.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,4 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$31,4 millones, representa un 0,01% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2013.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Dr. René Tejjás Ramírez
Médico Cirujano

DIRECTOR

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera y René Tejjás Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General y Director Médico respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2013.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Durante 2013 no existió relación comercial entre ambas sociedades.



01/ SOCIEDAD FILIAL

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL:	Inmobiliaria CLC S. A.
NOMBRE DE FANTASÍA:	Inmobiliaria CLC S. A.
RUT:	6.433.290-3
TIPO DE SOCIEDAD:	Sociedad Anónima Cerrada
OBJETO SOCIAL:	<p>A) La compra, venta, arrendamiento, con o sin muebles y/o instalaciones, por cuenta propia o ajena, y, en general, la adquisición y explotación en cualquier tipo y de derechos sobre estos.</p> <p>B) La construcción, remodelación y equipamiento de inmuebles, por cuenta propia o de terceros, en bienes raíces propios o ajenos, mediante toda clase de modalidades. Para el cumplimiento de sus objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos que digan relación con ellos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.</p>
DOMICILIO:	Lo Fontecilla N° 441, Las Condes, Santiago

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 01 de diciembre de 2005, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900, N° 34.112, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.351, de fecha 31 de diciembre de 2005.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$52.300 millones, representa un 20% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2013.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DIRECTORIO

DIRECTORES

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Dr. René Tejías Ramírez
Médico Cirujano

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

PERSONAL

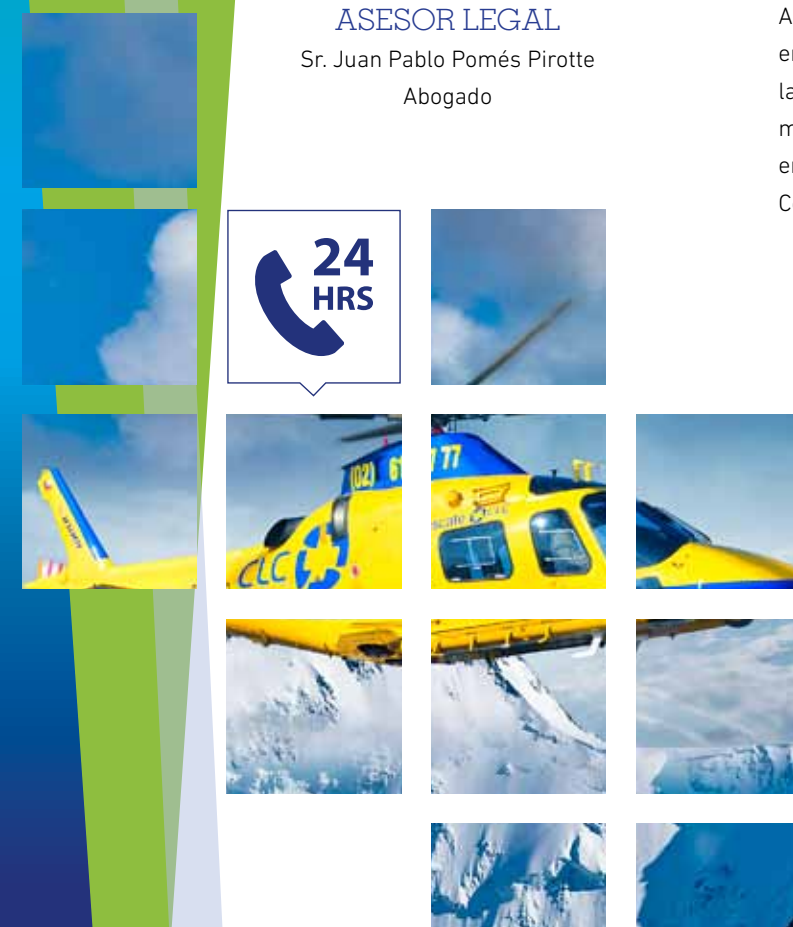
Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los directores de la filial, señores Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Director y Gerente General, respectivamente. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2013.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

A partir de diciembre de 2005, Inmobiliaria CLC S. A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S. A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.



01/ SOCIEDAD FILIAL



SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL:	Seguros CLC S. A.
NOMBRE DE FANTASÍA:	Seguros CLC S. A
RUT:	76.573.480-0
TIPO DE SOCIEDAD:	Sociedad Anónima
OBJETO SOCIAL:	Contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas, y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8° del D.F.L. 251 de 1931.
DOMICILIO:	Av. Las Condes 10.373, of. 30, Las Condes, Santiago.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S. A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas ante la Notaría Pública de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100, N° 15.315, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.487, de fecha 13 de junio de 2006.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$3.182.051, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$ 2.949 millones, dividido en 15.717 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,0% del patrimonio, con 15.560 acciones suscritas y pagadas. El 1,0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S. A., con 157 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$2.551 millones, representa un 0,98% del activo total de Clínica Las Condes S. A. al cierre del ejercicio 2013.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DIRECTORIO

DIRECTORES

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Sr. Carlos Heller Solari
Empresario

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

Dr. René Tejías Ramírez
Médico Cirujano

GERENTE GENERAL

Sr. Humberto Mandujano Reygadas
Ingeniero Comercial

ASESOR LEGAL

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad cuenta con 124 personas contratadas.

DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DE CLÍNICA LAS CONDES S. A. QUE DESEMPEÑAN CARGOS EN LA SOCIEDAD FILIAL

Los Directores de la filial, señores Jorge Larach Said, Carlos Heller Solari, Gonzalo Grebe Noguera y René Tejías Ramírez, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente, Director y Director Médico, respectivamente. Con fecha 5 de julio de 2013, presentó su renuncia al cargo de Director de Seguros CLC S. A. el señor Sergio Pérez Soteras. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas. Los directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el año 2013.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC y la matriz CLC S. A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la Clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente Seguros CLC S. A. mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S. A.

Seguros CLC S. A. administra el producto "Seguro Integral Gastos Médicos Mayores", que otorga cobertura complementaria al sistema de salud previsional del paciente, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.

01/ SOCIEDAD COLIGADA

SOCIEDAD FILIAL IDENTIFICACIÓN

RAZÓN SOCIAL:	Diagnósticos por Imágenes Ltda.
NOMBRE DE FANTASÍA:	DPI Ltda.
RUT:	78.849.790-3
TIPO DE SOCIEDAD:	Sociedad de Responsabilidad Limitada
OBJETO SOCIAL:	El establecimiento, explotación y administración de un centro de diagnósticos médicos, especialmente de imágenes de resonancia magnética y en general toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las imágenes y diagnósticos médicos, así como toda otra actividad médica que las partes acuerden.
DOMICILIO:	Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago.



DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de abril de 1996, ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977, N° 8.117, del año 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N° 35.460, del 7 de mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de junio de 1999, en la notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333, N° 11.447, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.398, de fecha 26 de junio de 1999.

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios:

Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$99.043, el que ha sido enterado en un 99,04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S. A., esta inversión corresponde a un VP de \$476 millones, lo que representa un 0,18% de su activo total al cierre del ejercicio 2013.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios, Clínica Las Condes S. A. y Servicios de Salud Integrados S. A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera, Ingeniero Civil Industrial, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, Abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a la vez, Gerente General de Clínica Las Condes S. A.

PERSONAL

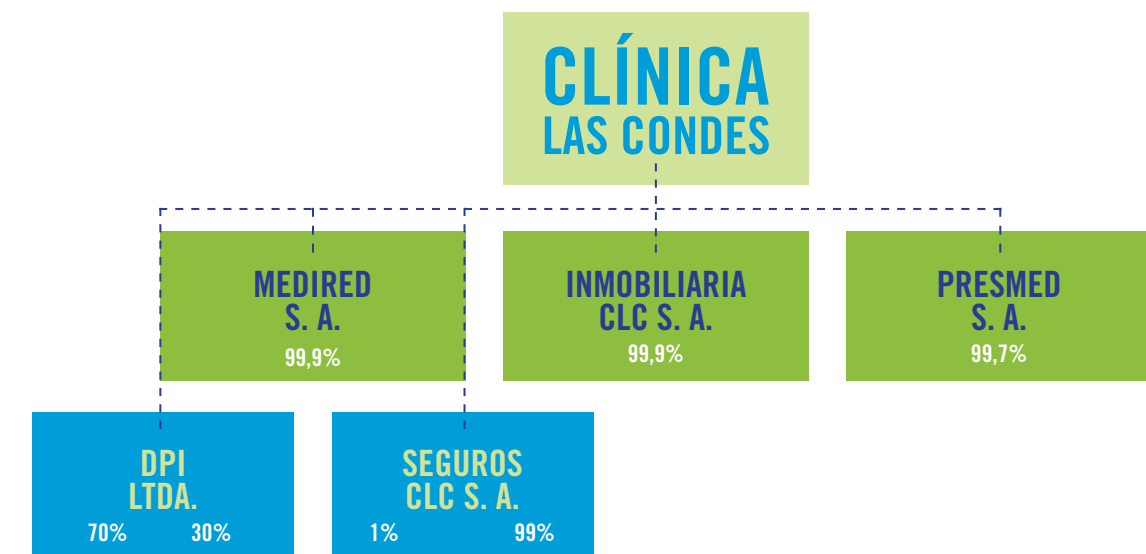
Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad cuenta con 144 personas contratadas.

RELACIONES COMERCIALES CON LA SOCIEDAD MATRIZ

Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S. A. Por otra parte, Clínica Las Condes S. A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S. A.

CUADRO ESQUEMÁTICO DE RELACIONES DE PROPIEDADES ENTRE EMPRESAS MATRIZ, FILIALES Y COLIGADA



01/ UTILIDAD DISTRIBUIBLE Y POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La utilidad distribuible del ejercicio 2013 es de **M\$18.104.279**, conformado de la siguiente manera:

Utilidad del ejercicio: M\$18.104.279
Utilidad distribuible: M\$18.104.279

De conformidad con lo señalado en la cláusula decimo-sexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad deberá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos del treinta por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos ser capitalizada en cualquier tiempo, previa reforma de estatutos.

En atención a las utilidades registradas durante el ejercicio 2012, la sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de \$8.281 millones en abril de 2013, monto que representa un 49,99% de dichas utilidades.

Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos tres ejercicios financieros:

Año	\$ Por acción (histórico)
2011	880,00
2012	952,00
2013	1.000,00

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.

TRANSACCIONES DE ACCIONES

De conformidad a lo indicado en la sección II, letra C, número 12, de la Norma de Carácter General N° 129 y en la circular 585 de la S. V. S., en el ejercicio 2013 se registraron las siguientes transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

Rut sujeto	DV	Nombre / Razón Social	Relacionada con	Fecha transacción	Tipo transacción	N° Acciones transadas	Precio unitario	Monto transacción
99556440	8	LUCEC TRES INVERSIONES	DIRECTOR	24/12/2013	A	50.000	42.001	2.100.050
99552450	3	INVERSIONES Y RENTAS DON ALBERTO TRES S. A.	DIRECTOR	24/12/2013	E	50.000	42.001	2.100.050

El movimiento bursátil trimestral de las acciones de Clínica Las Condes S. A. durante los últimos tres años es el siguiente:

TRIMESTRE	Unidades N° Acciones	Monto	Precio promedio
	\$	\$	\$
1 ^{er} Trimestre 2011	206.000	8.028.302.454	38.972,34
2 ^o Trimestre 2011	120.476	5.230.495.468	43.415,25
3 ^{er} Trimestre 2011	33.500	1.408.603.338	42.047,86
4 ^o Trimestre 2011	0	0	0
1 ^{er} Trimestre 2012	928.032	37.114.296.515	39.992,47
2 ^o Trimestre 2012	173.475	6.685.993.044	38.541,54
3 ^{er} Trimestre 2012	1.114.516	46.232.040.877	41.481,72
4 ^o Trimestre 2012	153.660	6.456.376.531	42.017,29
1 ^{er} Trimestre 2013	140.218	5.777.871.447	41.206,35
2 ^o Trimestre 2013	89.697	3.508.467.671	39.114,66
3 ^{er} Trimestre 2013	59.953	2.303.925.503	38.428,88
4 ^o Trimestre 2013	196.658	7.917.401.763	40.259,75

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile (Bolsa de Valores), y Bolsa de Corredores (Bolsa de Valores), Valparaíso.

01/ REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y GERENTES

De conformidad con lo señalado en el artículo 33° de la Ley 18.046, a continuación se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2013 y 2012 por concepto de dietas y asistencia a Comité de Directores, expresados en miles de pesos de diciembre de 2013. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad. Durante el ejercicio 2013, el directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías. La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2013 asciende a M\$961.810 (M\$929.500 en 2012). La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales

ascendió a M\$60.122 en 2013 (M\$24.364 en 2012). Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2013 y 2012 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente. En sesión de directorio de fecha 28 de noviembre de 2013, se aprobó una remuneración especial para el Presidente del Directorio por el tiempo de dedicación y las tareas y proyectos que le ha encomendado el directorio, consistente en 350 UF mensuales brutas, a contar del mes de noviembre.

DIRECTOR		Total 2013	Total 2012
		M\$	M\$
Andrés Navarro Heausler	Dieta	0	8.577
Jaime Cordero Thompson	Dieta	6.997	8.588
	Comité	1.097	914
Pedro Cubillos Mahana	Dieta	0	2.243
	Comité	0	337
Alejandro Gil Gómez	Dieta	0	2.244
Alejandro Quintana Hurtado	Dieta	13.238	5.431
Carlos Heller Solari	Dieta	13.238	2.731
Jorge Larach Said	Dieta	15.710	9.493
Juan Pablo Ureta	Dieta	6.997	7.250
	Comité	2.951	913
Carlos Schnapp Schärf	Dieta	9.949	2.244
Marcos Goycoolea Vial	Dieta	13.238	7.250
	Comité	0	1.809
Fernando Siña Gardner	Dieta	0	7.666
	Comité	0	1.843
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	13.238	9.493
	Comité	6.075	1.552
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	3.289	7.811
	Comité	0	1.809
Raúl Alcaíno Lihn	Dieta	3.124	0
	Comité	6.236	0
Fernando Cañas Berkowitz	Dieta	10.401	0
Juan Luis Alcalde Saavedra	Dieta	0	2.244
Arturo Concha Ureta	Dieta	11.210	0
	Comité	4.975	0

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

En junta ordinaria de accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2013, se acordó un pago de dividendo de \$1.000 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se recibieron en la sociedad comentarios respecto de la marcha de los negocios sociales realizados entre el 1° de enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2012 por parte de los accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas que sumen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo con las disposiciones que establece la Ley N° 18.046 en sus artículos N° 74 y N° 82 y N° 83 de su reglamento.



01/ SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

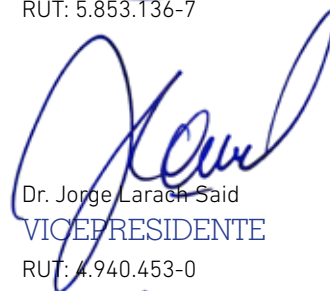
Los señores Directores y Gerente General de Clínica Las Condes S. A., a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que ellos suscriben.



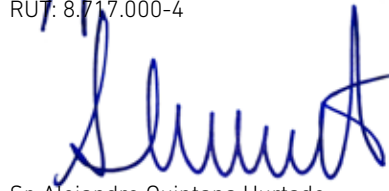
Sr. Fernando Cañas Berkowitz
PRESIDENTE
RUT: 5.853.136-7



Sr. Carlos Heller Solari
DIRECTOR
RUT: 8.717.000-4



Dr. Jorge Laraín Saíd
VICEPRESIDENTE
RUT: 4.940.453-0



Sr. Alejandro Quintana Hurtado
DIRECTOR
RUT: 6.916.351-3



Sr. Raúl Alcáino Lihn
DIRECTOR
RUT: 6.067.858-8



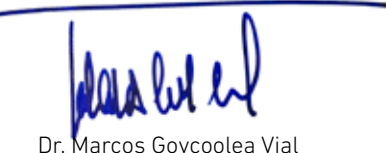
Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
DIRECTOR
RUT: 7.256.950-4




Sr. Arturo Congna Ureta
DIRECTOR
RUT: 5.922.845-5



Dr. Carlos Schnapp Scharf
DIRECTOR
RUT: 5.784.021-8



Dr. Marcos Goycoolea Vial
DIRECTOR
RUT: 5.745.833-K



Sr. Gonzalo Grebe Noguera
GERENTE GENERAL
RUT: 7.982.245-0

02/ CLÍNICA LAS CONDES S. A. Y FILIAL ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

Deloitte.

Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Las Condes, Santiago
Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
Fax: (56-2) 2374 9177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

A los señores Presidente y Directores Clínica Las Condes S. A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados la Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados Financieros consolidados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, para que estos estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los Estados Financieros Consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión

sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluarlo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados Estados Financieros Consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y Filiales al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones, los resultados integrales y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

OTRAS MATERIAS

Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, según se explica en Nota 2b a los estados financieros, incluyen los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A., los cuales han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas a los que aplican a la Matriz y otras filiales consolidadas; ello en atención que, a partir del 1 de enero de 2012 la filial Seguros CLC S. A. adoptó nuevos criterios contables dispuestos por la Superintendencia de Valores y Seguros, correspondientes a nuevas normas para el reconocimiento y medición de los activos y pasivos, así como también nuevos requerimientos de presentación y revelación de la información financiera, en lo que corresponde al negocio de seguros.

JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
RUT: 10.147.736-3

Deloitte
ENERO 30, 2014
SANTIAGO, CHILE





CONTENIDO

■ Actividad de la Sociedad.	66
■ Políticas contables significativas.	66
■ Uniformidad.	80
■ Gestión de riesgo financiero y definición de cobertura.	80
■ Efectivo y equivalente al efectivo.	81
■ Otros activos financieros.	85
■ Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	86
■ Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas.	89
a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	
b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	
c) Transacciones con empresas relacionadas.	
■ Inventarios.	92
■ Impuesto diferido, impuesto a la renta e impuestos por recuperar.	92
■ Propiedades, planta y equipos.	95
■ Activos Intangibles distintos de la plusvalía.	97
■ Activos por impuestos corrientes.	99
■ Otros activos financieros.	99
■ Otros pasivos financieros.	100
■ Otros pasivos financieros.	101
■ Otras provisiones.	101
■ Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	102
■ Cambios en el patrimonio.	102
■ Ganancia por acción.	103
■ Pasivos por impuestos corrientes.	104
■ Otros pasivos no financieros corrientes.	104
■ Ingresos ordinarios (segmentos).	104
■ Información financiera por segmento.	105
■ Costos y gastos de administración.	107
■ Diferencias de cambio.	108
■ Contingencias y restricciones.	108
■ Sanciones.	109
■ Hechos posteriores.	109
■ Medio ambiente.	109
■ Hechos relevantes del ejercicio.	109

02/

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
CONSOLIDADOSAL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	5	23.155.601	16.649.903
Otros activos financieros.	6	4.303.548	4.171.546
Otros activos no financieros.		926.708	540.914
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	7	50.284.046	46.623.580
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	8	10.108	16.164
Inventarios.	9	1.767.960	1.702.498
Activos por impuestos corrientes.	13	8.905.642	3.924.640
Total activos corrientes.		89.353.613	73.629.245
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros.	14	203.263	84.588
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	12	1.024.147	260.559
Propiedades, planta y equipo.	11	169.567.089	135.605.067
Activos por impuestos diferidos.	10	1.327.884	1.833.695
Total activos no corrientes.		172.122.383	137.783.909
TOTAL ACTIVOS		261.475.996	211.413.154

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros.	15	3.026.376	2.684.804
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.	18	15.416.314	14.871.313
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	8	90.450	55.050
Otras provisiones.	17	4.067.396	4.067.033
Pasivos por impuestos.	21	836.538	1.204.256
Otros pasivos no financieros.	22	6.073.319	6.062.679
Total pasivos corrientes.		29.510.393	28.945.135
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros.	16	67.366.480	27.832.119
Pasivos por impuestos diferidos.	10	4.003.220	4.070.085
Total pasivos no corrientes.		71.369.700	31.902.204
PATRIMONIO NETO			
Capital emitido.	19	82.062.399	81.516.349
Ganancias acumuladas.	19	76.840.633	67.479.394
Primas de emisión.	19	146.468	23.752
Otras reservas.	19	1.545.389	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.		160.594.889	150.564.884
Participaciones no controladoras.	19	1.014	931
Total patrimonio neto.		160.595.903	150.565.815
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		261.475.996	211.413.154

02/

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR FUNCIÓN CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
MARGEN BRUTO			
Ingresos por actividades ordinarias.	23	138.851.439	127.363.165
Costos de ventas.	24	(102.683.043)	(93.648.725)
Ganancia bruta.		36.168.396	33.714.440
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN			
Gastos de administración.	24	(12.031.586)	(11.052.847)
Otras ganancias (pérdidas).		(131.510)	274.678
Costos financieros.		(1.333.421)	(1.316.463)
Diferencias de cambio.	25	(139.902)	(380.096)
Ganancia antes de impuesto.		22.531.977	21.239.712
Gastos por impuestos a las ganancias.	10	(4.426.841)	(4.675.594)
Ganancia procedente de operaciones continuadas.		18.105.136	16.564.118
GANANCIA DEL EJERCICIO		18.105.136	16.564.118

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS INTEGRAL
DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
GANANCIA POR ACCIÓN			
Acciones comunes.			
Ganancias por acción básicas en operaciones continuadas.	20	2.185	2.001
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
Ganancia del ejercicio.			
Total resultado integral.		18.105.136	16.564.118
RESULTADOS INTEGRAL ATRIBUIBLE A			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a las accionistas mayoritarios.		18.104.279	16.563.749
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.		857	369
Total resultados de ingresos y gastos integrales.		18.105.136	16.564.118

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

02/

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
CONSOLIDADOS, DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.		151.852.654	143.651.594
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.		(123.492.526)	(112.638.117)
Otros pagos por actividades de operación.		(5.981.373)	(5.747.314)
Intereses pagados.		(575.536)	(578.025)
Impuestos a las ganancias reembolsados.		(296.322)	205.962
Otras salidas de efectivo.		(1.382.347)	(454.648)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.		20.124.550	24.439.452
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo.		-	-
Importes provenientes de otros activos.		(132.002)	(186.048)
Compra de propiedad, planta y equipo.	11	(45.489.104)	(19.790.289)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.		(45.621.106)	(19.976.337)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de la emisión de acciones.		546.197	876.082
Importes procedentes de préstamos de largo plazo.		19.205.381	8.977.443
Importes procedentes de la emisión de bonos.		23.384.006	-
Pagos de préstamos.		(2.852.448)	(2.142.863)
Dividendos pagados.	19	(8.280.882)	(7.869.338)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.		32.002.254	(158.676)
Disminución neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.		6.505.698	4.304.439
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo.		-	-
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo.		6.505.698	4.304.439
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período.	5	16.649.903	12.345.464
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del período.	5	23.155.601	16.649.903

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Prima de emisión	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2013	81.516.349	23.752	1.545.389	67.479.394	150.564.884	931	150.565.815
Cambios.							
Emisión de acciones ordinarias.	540.050	-	-	-	546.050	-	546.050
Ganancia del ejercicio.	-	-	-	18.104.279	18.104.279	857	18.105.136
Dividendo pagado.	-	-	-	(3.311.756)	(3.311.756)	-	(3.311.756)
Dividendo mínimo.	-	-	-	(3.431.284)	(3.431.284)	-	(3.431.284)
Prima de emisión.	-	147	-	-	147	-	147
Otros Incrementos.	-	122.569	-	-	122.569	(774)	121.795
Cambios en Patrimonio.	540.050	122.716	-	9.361.239	10.030.005	83	10.030.088
Saldos al 31.12.2013	82.062.399	146.468	1.545.389	76.840.633	160.594.889	1.014	160.595.903

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Prima de emisión	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2012	80.640.699	23.320	1.545.389	59.022.389	141.231.797	981	141.232.778
Cambios.							
Emisión de acciones ordinarias.	875.650	-	-	-	875.650	-	875.650
Ganancia del ejercicio.	-	-	-	16.563.749	16.563.749	369	16.564.118
Dividendo pagado.	-	-	-	(3.137.619)	(3.137.619)	-	(3.137.619)
Dividendo mínimo.	-	-	-	(4.969.125)	(4.969.125)	-	(4.969.125)
Prima de emisión.	-	432	-	-	432	-	432
Otros Incrementos.	-	-	-	-	-	(419)	(419)
Cambios en Patrimonio.	875.650	432	-	8.457.005	9.333.087	(50)	9.333.037
Saldos al 31.12.2012	81.516.349	23.752	1.545.389	67.479.394	150.564.884	931	150.565.815

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

02/

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

I. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S.A. (en adelante la "Sociedad Matriz", la "Compañía", o "la Clínica"), es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores con el N° 0433, R.U.T. 93.930.000-7 domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes Santiago Chile y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

No existe en la sociedad Clínica Las Condes S.A. accionistas que tengan la calidad de controlador.

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz y sus filiales, cubren prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales. Cuenta con una dotación total de 3.223 personas, entre Gerentes y Ejecutivos principales, Profesionales y Trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación post-operatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además,

a través de la filial Seguros CLC S. A., otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la NIC1. Estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB"), y Normas informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 30 de enero de 2014.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha.

A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados de Clínica las Condes S. A. y Filiales correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), excepto por los estados financieros de la filial Seguros CLC S. A. las cuales fueron confeccionados de acuerdo a bases contables distintas a la matriz y están basadas en nuevos criterios contables requeridas por circular N° 2.022 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S. A. y filiales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad y sus filiales.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, excepto por la filial Seguros CLC S. A.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones reali-

zadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles. La administración de la Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

II. Deterioro de activos. La administración de la sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración de la sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Administración de la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

IV. Provisión de incobrabilidad. El criterio de constitución de provisión de incobrabilidad de la Clínica y sus filiales se concreta a través de una provisión de castigo para los documentos (cheques, letras, pagarés), no pagados en la fecha de su vencimiento y enviadas a cobranza externa, con los siguientes porcentajes:

1/3 del total de la deuda para el primer año.

1/3 del total de la deuda para el segundo año.

1/3 del total de la deuda para el tercer año.

En el evento que de acuerdo a informes de cobranza externa se hayan agotado todos los medios de cobro antes que venza el plazo establecido anteriormente, se castiga en su totalidad en ese momento la deuda.

D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los

Rut	Nombre / Razón Social	31.12.2013			31.12.2012
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.489.790-3	DIAGNÓSTICOS POR IMAGEN LTDA.	49,19	50,81	100,00	100,00
96.809.780-6	SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A.	99,99	-	99,99	99,99
77.916.700-3	PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S. A.	97,00	-	97,00	97,00
76.433.290-3	INMOBILIARIA CLC S. A.	99,99	0,01	100,00	100,00
76.573.480-0	SEGUROS CLC S. A.	99,00	1,00	100,00	100,00

estados financieros de la Compañía y los Estados Financieros de las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Existe control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

Las sociedades filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra Grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto, participaciones no controladoras" en los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritaria" en los Estados de Resultados Integrales Consolidados.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir como asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Compañía y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S. A. y Filiales son los siguientes:

- **Hospitalización:** Corresponde a prestaciones realizadas a pacientes que se hospitalizan y ocupan días cama.
- **Ambulatorio:** Corresponde a prestaciones que no involucran ocupación de días cama y son de carácter transitorio que no supera el día.
- **Otros:** Corresponden a los rubros de inmobiliaria que corresponde a arriendo de estacionamientos y oficinas más el rubro seguro.

F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la

Sociedad Matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:

	31.12.2013	31.12.2012
	\$	\$
Dólar estadounidenses.	524,61	479,96
Unidades de fomento.	23.309,56	22.840,75

G. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

H. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capi-

talizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirir las y prepararlas para el uso del programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiese. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

Las vidas útiles estimadas, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período. Cualquier cambio en la estimación será registrada sobre una base prospectiva.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo más gastos que son directamente atribuibles al costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, El Directorio y la Administración conocen que no podrá volver al criterio de valorización al costo.

La vida útil de un activo está definida en términos de la

utilidad esperada que el activo representa para la Clínica Las Condes S. A. y Filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Edificios.	80 años.
Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Vehículos de motor.	8 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos.	5 a 10 años.

El cargo a resultado al 31 de diciembre de 2013 por concepto de depreciación ascendió a M\$5.946.457. (M\$5.749.449 en 2012), esta se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados por función.

Para el caso de las obras en curso el bien comenzará a depreciarse una vez que se encuentre en condiciones de ser usado.

Clínica Las Condes S. A. y Filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección

futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización, y mejoras, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

J. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Clínica las Condes S. A. y Filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades realizadas por las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Ingresos ordinarios. Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias, arriendos y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha de confección de los estados de situación financiera.

Ingresos por primas. Seguros CLC S. A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la Póliza.

K. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

L. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios de repuestos para proyectos específicos y que se espera no tendrán rotación en un año se presentan en activos no corrientes en el rubro "Otros activos".

M. OPERACIONES DE LEASING (ARRENDAMIENTOS)

Los arrendamientos de propiedades, plantas y equipos son reconocidos como arrendamientos financieros cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del contrato al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos y de cargas financieras, se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Clínica, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos

bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

N. ACTIVOS FINANCIEROS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor justo a través de resultados.
- Cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.
- Activos disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

I. Activos financieros a valor justo a través de resultados. Los activos financieros a valor justo a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

II. Cuentas por cobrar. Las cuentas y otros documentos por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

III. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la Sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica las Condes S. A. y filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

IV. Activos financieros disponibles para la venta. Los activos financieros disponibles para la venta son no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración de la Sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

V. Reconocimiento y medición. Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados.

Los préstamos y cuentas por cobrar, y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultados.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "otros ingresos".

VI. Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador.

Instrumentos de renta fija. Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, deberán valorizarse al valor presente resultante de descontar los flujos futuros de este, a la tasa interna de retorno implícita en su adquisición (TIR de compra). Dicha tasa corresponderá a la tasa de descuento que iguala el costo de adquisición del instrumento, más los costos de transacción inicial, con sus flujos futuros.

Acciones de Sociedades Anónimas abiertas. Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

Instrumentos de renta variable (Cuotas de fondos mutuos de renta fija). Las inversiones en cuotas de fondos

mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por Circular N° 311 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectado diferencias significativas en su valor contable.

O. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del Grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

Al 31 de Diciembre de 2012 existe provisión por deterioro en bonos de Empresas La Polar S. A. por M\$56.676, el valor de la inversión es de M\$113.352.

Al 31 de Diciembre de 2013 no existe provisión por deterioro y el valor de la inversión es M\$55.361.

P. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

■ **Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

■ **Otros pasivos financieros.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

■ **Instrumentos de patrimonio.** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga

de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente solo tiene emitidos acciones de serie única.

■ **Clasificación como deuda o patrimonio.** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

Q. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, Clínica Las Condes S. A. y Filiales, no mantienen instrumentos financieros derivados.

R. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal), menos la provisión por pérdidas por deterioro de valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales de Clínica Las Condes S. A. y Filiales, provienen en su mayoría de pacientes del segmento hospitalario. El proceso de cobranza interno contiene varias etapas que incluyen la prefacturación, la facturación, cobro a las Isapres y la cobranza del copago a los pacientes.

En las filiales, Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A., los deudores provienen de los arrendamientos de es-

tacionamientos e inmuebles y cobranza de primas por seguros respectivamente.

Una vez terminado el proceso normal de cobranza interna, las cuentas impagas se traspasan a empresas externas para su cobranza pre-judicial, judicial y eventualmente castigos. Cuando una cuenta es enviada a cobranza externa, se comienza a contabilizar la provisión de deterioro por un monto equivalente a treinta y seisavo mensual del valor nominal.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

S. PROVISIONES Y PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones se reconocen cuando la Clínica y Filiales tienen una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Clínica y Filiales utilicen recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de las obligaciones. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de Seguros de Vida.

T. RESERVAS DE SINIESTROS APLICABLES AL GIRO ASEGURADOR (SEGUROS CLC S.A.).

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

I. Reserva de riesgo en curso. La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base mensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

II. Reserva de siniestros por pagar. La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculo de la Reserva de OYNR; Método Estándar, Método Simplificado y Método Transitorio. La sociedad ha establecido el Método Simplificado. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres.

La fórmula de cálculo es la siguiente:

OYNR	=	SD x PPD x CSP.
DONDE		
SD	=	Número de Siniestros Diarios.
PPD	=	Plazo promedio en la Denuncia del Siniestro.
CSP	=	Costo de Siniestro promedio.

- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

- **Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

U. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Vacaciones del personal. La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

V. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de

acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la Renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

W. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

X. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Clínica o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

Y. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

Z. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos

necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

AA) CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

AB) FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO.

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivo son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Depósitos a plazo y valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días.

AC) NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12 , Impuestos diferidos – Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012.
NIIF 1 (Revisada) , Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera – (I) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (II) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones – Transferencias de Activos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.

Nuevos pronunciamientos contables:**a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.**

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10 , Estados Financieros Consolidados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 11 , Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 27 (2011) , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 28 (2011) , Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 13 , Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 19 , Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1 , Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIF 1 , Adopción por Primera Vez de IFRS – Préstamos gubernamentales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Mejoras Anuales Ciclo 2009 – 2011 – Modificaciones a cinco NIIFs	Períodos anuales iniciales en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 , Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 , Instrumentos Financieros.	El IASB no ha establecido fecha de aplicación obligatoria.
Enmiendas NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIIC 19 , Beneficios a los empleados – Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIC 32, NIC 32 , Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 36 , Deterioro de Activos – Revelaciones del Importe Recuperable para Activos No Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIC 39 , Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición – Novación de Derivados y Continuación de la Contabilidad de Cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 – 2012 mejoras a seis NIIF.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 – 2013 mejoras a cuatro NIIF.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 21 , Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados del Grupo.

sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos que cumplan las condiciones para su clasificación, son capitalizados, formando parte del costo de dichos activos.

AD) COSTOS DE FINANCIAMIENTOS CAPITALIZADOS

Política de préstamos financieros que devengan intereses: Los costos por préstamos financieros que

Política de capitalización de costos por intereses:

Se capitalizan aquellos intereses pagados o devengados provenientes de deudas que financian activos calificados, según lo estipulado en NIC 23.

3. UNIFORMIDAD

Los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes.

4. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Clínica está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Clínica, una caracterización y cuantificación de estos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Clínica.

A. RIESGO DE MERCADO

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por el Comité de Directores de la Clínica. Estas definen estrategias específicas en función de los

análisis periódicos realizados por la administración, con respecto de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

I. Riesgo de tipo de cambio. La Sociedad no está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, ya que todas sus transacciones son realizadas en Chile.

La administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Clínica.

II. Riesgo de tasa de interés. El financiamiento de la Clínica y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales y la estructura de tasas asociadas a los mismos es de tipo fija y de largo plazo. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Clínica.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

B. RIESGO DE CRÉDITO

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distingue la siguiente:

I. Activos financieros. Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentran invertidos, por lo que el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo está limitado, debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificacio-

nes de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, la cual es aprobada en forma anual por el Directorio de la Sociedad.

C. RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus filiales para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

La administración de la Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, es la siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Matriz y otras filiales.	23.112.604	16.558.195
Seguros CLC S. A.	42.997	91.708
Total efectivo equivalentes al efectivo.	23.155.601	16.649.903

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31.12.2013		
	Matriz y otras filiales	Seguros CLC S. A.	Total
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	382.243	2.104	384.347
Saldos en bancos.	2.039.102	40.893	2.080.085
Pactos de retrocompras.	-	-	-
Cuotas de fondos mutuos.	2.588.597	-	2.588.597
Depósitos a corto plazo.	18.102.572	-	18.102.572
Total efectivo equivalentes al efectivo.	23.112.604	42.997	23.155.601

	31.12.2013					
	Cuotas de fondos		Depósitos a corto plazo		Pactos de retrocompra	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	1.885.493	703.104	-	38.437	-	-
Corpbanca.	-	-	8.031.200	-	-	-
Security.	-	-	5.016.467	-	-	-
Chile.	-	-	5.016.468	-	-	-
Total.	1.885.493	703.104	18.064.135	38.437	-	-

	31.12.2012		
	Matriz y otras filiales	Seguros CLC S. A.	Total
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja.	459.877	63.502	523.379
Saldos en bancos.	70.946	28.206	99.152
Pactos de retrocompras.	4.715.000	-	4.715.000
Cuotas de fondos mutuos.	4.214.426	-	4.214.426
Depósitos a corto plazo.	7.097.946	-	7.097.946
Total efectivo equivalentes al efectivo.	16.558.195	91.708	16.649.903

	31.12.2012					
	Cuotas de fondos		Depósitos a corto plazo		Pactos de retrocompra	
	M\$	US\$	M\$	US\$	M\$	US\$
Banco BCI.	3.297.759	134.448	-	35.160	4.715.000	-
Corpbanca.	-	-	4.025.386	-	-	-
BBVA.	62.042	720.177	-	-	-	-
Santander.	-	-	3.037.400	-	-	-
Total.	3.359.801	854.625	7.062.786	35.160	4.715.000	-

Los Pactos de retro compra son de renta fija a menos de 90 días.

Las cuotas de fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija en pesos chilenos y dólares estadounidenses, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros.

El efectivo y efectivo equivalente no tiene restricciones de disponibilidad.

6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el rubro otros activos financieros componen de la siguiente forma:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Seguros CLC S. A.	4.303.548	4.171.546
Totales.	4.303.548	4.171.546

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Activos financieros hasta el vencimiento.	3.920.362	3.751.305
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.	383.186	420.241
Totales.	4.303.548	4.171.546

A. ACTIVOS FINANCIEROS HASTA EL VENCIMIENTO

I. Matriz y otras filiales. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad Matriz y otras filiales no registran activos financieros hasta el vencimiento.

II. Seguros CLC S.A.

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
INVERSIONES FINANCIERAS DE RENTA FIJA		
Títulos de deuda emitidos y garantiz. por el Estado y Banco Central.	908.855	1.104.767
Títulos de deuda emitidos por el Sistema Bancario y Financiero.	793.302	604.382
Títulos de deuda emitidos por Sociedades Inscritas en S. V. S. (1)	2.218.205	2.042.156
Totales.	3.920.362	3.751.305

(1) Al 31 de Diciembre de 2012 existe provisión por deterioro en bonos de Empresas La Polar S.A. por M\$56.676, el valor de la inversión es de M\$113.352. Al 31 de Diciembre de 2013 no existe provisión por deterioro y el valor de la inversión es M\$55.361.

B. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

III. Seguros CLC S.A.

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
RENTA VARIABLE		
Acciones de Sociedades Anónimas Abiertas.	356.568	413.946
Cuotas de fondos mutuos.	26.622	6.295
Totales.	383.186	420.241

7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Deudores por venta isapres y empresas.	8.224.359	6.406.785
Deudores por ventas particulares.	7.051.749	6.396.416
Cargos por facturar a pacientes.	18.744.524	18.477.149
Documentos por cobrar (1).	19.546.008	18.898.221
Deudores varios primas por cobrar.	919.293	552.575
Estimación deudores incobrables.	(4.201.887)	(4.107.566)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	50.284.046	46.623.580

(1) En el ítem documentos por cobrar se incluyen los siguientes conceptos:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Cheque por cobrar.	5.261.738	5.391.164
Pagarés por cobrar.	4.263.172	4.710.834
Tarjetas de crédito.	1.002.848	493.307
Documentos en cobranza.	220.720	450.347
Documentos protestados.	439.126	415.382
Cobranza externa.	8.358.404	7.437.187
Total documentos por cobrar.	19.546.008	18.898.221

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Saldo inicial, neto.	4.107.566	3.132.200
Aumentos del año.	1.808.873	2.606.069
Baja de activos financieros deteriorados en el año.	(1.714.552)	(1.630.703)
Saldo final.	4.201.887	4.107.566

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31/12/2013.

	Hospitalizado	Ambulatorio	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta isapres y empresas.	4.458.437	3.765.922	-	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	4.096.085	2.355.141	600.523	7.051.749
Cargos por facturar a pacientes.	13.074.285	5.670.239	-	18.744.524
Documentos por cobrar.	19.521.877	7.549	16.582	19.546.008
Deudores varios primas por cobrar.	891.076	22.289	5.928	919.293
Estimación deudores incobrables.	(3.110.350)	(1.091.537)	-	(4.201.887)
Total.	38.931.410	10.729.603	623.033	50.284.046

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por segmento operativo al 31/12/2012.

	Hospitalizado	Ambulatorio	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta isapres y empresas.	5.052.298	1.354.487	-	6.406.785
Deudores por ventas particulares.	3.513.402	2.403.083	479.931	6.396.416
Cargos por facturar a pacientes.	12.824.110	5.653.039	-	18.477.149
Documentos por cobrar.	18.780.613	100.395	17.213	18.898.221
Deudores varios primas por cobrar.	508.706	39.299	4.570	552.575
Estimación deudores incobrables.	(3.259.044)	(812.522)	-	(4.107.566)
Total.	37.384.085	8.737.781	501.714	46.623.580

Antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31/12/2013.

	Al día	Menor de 180 días	Más de 180 días	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta isapres y empresas.	4.441.154	3.371.987	411.218	8.224.359
Deudores por ventas particulares.	4.513.119	2.327.078	211.552	7.051.749
Cargos por facturar a pacientes.	18.744.524	-	-	18.744.524
Documentos por cobrar.	9.968.464	2.060.149	7.517.395	19.546.008
Deudores varios y primas por cobrar.	919.293	-	-	919.293
Estimación deudores incobrables.	-	(199.662)	(4.002.225)	(4.107.566)
Total.	38.586.554	7.559.552	4.137.940	50.284.046

Antigüedad de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31/12/2012.

	Al día	Menor de 180 días	Más de 180 días	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta isapres y empresas.	3.681.067	2.415.977	309.741	6.406.785
Deudores por ventas particulares.	3.602.057	2.583.464	210.895	6.396.785
Cargos por facturar a pacientes.	18.477.149	-	-	18.477.149
Documentos por cobrar.	9.590.473	1.618.739	7.689.009	18.898.221
Deudores varios y primas por cobrar.	552.575	-	-	552.575
Estimación deudores incobrables.	-	(287.530)	(3.820.036)	(4.107.566)
Total.	35.903.321	6.330.650	4.389.609	46.623.580

Nota: Los Deudores por venta Isapres, Empresas y Particulares, no se estima deterioro porque están en proceso de cobro y no registran indicio de que no serán cobradas.

A pesar de que la estimación de deudores incobrables se ha realizado en función de la mejor información disponible

a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla, ya sea al alza o a la baja, en los próximos períodos, reconociendo los efectos de cambios de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Rut	Sociedad	Naturaleza de relación	País de origen	31.12.2013	31.12.2012
				M\$	M\$
89.674.200-0	SOCIEDAD PROFESIONALES CIRUJANOS S. A.	Relacionada por director	Chile	966	969
89.571.500-k	SERVICIOS DE ANESTESIOLOGÍA LTDA.	Relacionada por director	Chile	-	2.589
78.279.150-8	INSER LTDA.	Relacionada por director	Chile	901	2.455
79.802.550-3	CENTRAL QUIRÚRGICA COYANCURA LTDA.	Relacionada por director	Chile	578	1.387
99.546.560-4	SONDA GESTIÓN SERV. PROFESIONALES. S. A.	Relacionada por director	Chile	3.163	-
89.876.300-5	SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	Relacionada por director	Chile	4.081	5.619
71.504.700-4	FUNDACIÓN DE ASISTENCIA MÉDICA ESPECIALIZADA.	Relacionada por director	Chile	419	3.145
Totales.				10.108	16.164

B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Rut	Sociedad	Naturaleza de relación	País de origen	31.12.2013	31.12.2012
				M\$	M\$
88.900.200-k	INTERNATIONALS CLINICS LTDA.	Relacionada por director	Chile	9.349	2.999
83.628.100-4	SONDA S. A.	Relacionada por director	Chile	81.101	45.923
99.546.560-4	SONDA GESTIÓN SERV. PROFESIONALES.	Relacionada por director	Chile	-	6.128
Totales.				90.450	55.050

C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

Sociedad	Rut	Naturaleza de relación	Descripción de la transacción	País de origen	31.12.2013		31.12.2012	
					Monto	Efecto en resultados (cargo)/ abono	Monto	Efecto en resultados (cargo)/ abono
					M\$	M\$	M\$	M\$
SERVICIOS PROFESIONALES GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA LTDA.	89.951.200-6	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	559.958	(559.958)	776.373	(776.373)
SONDA S. A.	83.628.100-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	519.807	(454.355)	540.683	(454.355)
SONDA GESTIÓN SERVICIOS PROFESIONALES	99.546.560-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	13.436	(11.291)	34.395	(28.903)
INTERNATIONAL CLINICS LTDA.	88.900.200-K	Relacionada por director	Compras	Chile	20.129	(16.915)	45.231	(38.009)
SOCIEDAD DE INVERSIONES Y SERVICIOS MÉDICOS LTDA.	78.279.150-8	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	51.516	(51.516)	69.710	(69.710)
SOC. DE PRESTACIONES MÉDICAS S. A.	99.550.740-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	5.155.730	(5.155.730)	5.646.169	(5.646.169)
SERVICIOS DE PEDIATRÍA LTDA.	89.876.300-5	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	51.055	42.903	48.956	41.139
SOC. MÉDICA TEJÍAS Y TEJÍAS LTDA.	77.133.980-8	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	163.721	(163.721)	146.479	(146.479)
CORPBANCA.	97.023.000-9	Relacionada por director	Cuotas por Leasing	Chile	603.826	(33.364)	602.137	(55.797)
SOCIEDAD PROFESIONALES CIRUJANOS S. A.	89.674.200-0	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	5.092	(5.092)	4.966	(4.966)
INSER LTDA.	78.279.150-8	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	10.257	(10.257)	10.179	(10.179)

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2013 en transacciones que se consideren relevantes para la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.

REMUNERACIONES Y OTRAS PRESTACIONES

El detalle de los montos pagados al Directorio y Gerencias clave de la Sociedad Matriz son los siguientes:

		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
Dietas del Directorio	UF	142.321	83.265
Comités de Directorio	UF	21.424	9.177
Gerentes	M\$	961.810	929.500

La remuneración total anual percibida por los gerentes y/o ejecutivos principales de la Sociedad se componen de sueldo base y bonos de productividad. El monto de dichas rentas para el ejercicio al 31 de diciembre de 2013 es de M\$961.810 (M\$929.500 en 2012).

PLAZOS

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

De acuerdo a políticas de la Administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la Clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

9. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 l) y su detalle es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas.	857.635	667.684
Elementos y materiales de:		
Curación.	506.025	487.128
Laboratorio y radiología.	289.439	230.998
Elementos quirúrgicos y otros.	87.066	287.417
Subtotal.	1.740.165	1.673.227
Importaciones en tránsito.	27.795	29.271
Total.	1.767.960	1.702.498

Los costos de inventarios reconocidos como costos de venta durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2013 es de M\$24.818.944 (M\$22.847.857 en 2012).

10. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad matriz presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre 2013 por M\$172.991 (M\$1.054.075 en 2012) por presentar utilidad tributaria por M\$864.954. (Utilidad de M\$5.270.374 en 2012).

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2013 por M\$1.834.096 (M\$1.453.561 en 2012) por presentar utilidad tributaria por M\$9.170.481. (M\$7.267.805 en 2012)

La Filial Servicios de Salud Integrados S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2013 por M\$1.077.532 (M\$385.002 en 2012), por presentar utilidad tributaria por M\$5.387.664 (M\$1.925.009 en 2012).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el 2013 por M\$836.019 (M\$986.901 en 2012) por presentar utilidad tributaria por M\$4.180.097 (M\$4.934.506 en 2012).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A., no presenta provisión de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2013 y 2012 por presentar pérdidas tributarias acumuladas.

La Sociedad Seguros CLC S. A. No presenta provisión por impuesto a la renta al 31 de diciembre 2013 por presentar pérdida tributaria de M\$722.073 (M\$576.238 en 2012). Esta pérdida genera un impuesto por recuperar de M\$144.415. (M\$115.248 en 2012).

Esta provisión se presenta en el activo circulante bajo el rubro activos por impuestos corrientes.

Clínica Las Condes S. A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$11.328.221, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$47.578.456.

IMPUESTOS DIFERIDOS CORTO Y LARGO PLAZO

	31.12.2013		31.12.2012	
	Impuesto diferido		Impuesto diferido	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas incobrables.	840.376	-	856.372	-
Ingresos anticipados.	32.009	-	30.102	-
Provisión de vacaciones.	293.798	-	262.404	-
Activos en leasing.	10.773	-	17.125	-
Depreciación activo fijo.	-	3.826.225	-	4.070.085
C. monetaria activo fijo.	-	-	527.088	-
Pérdida tributaria.	144.415	-	115.248	-
Otros eventos.	6.423	176.995	25.356	-
Totales.	1.327.884	4.003.220	1.833.695	4.070.085

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos.	1.833.695	1.816.675
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos.	(505.811)	17.020
Saldo final de activos por impuestos diferidos.	1.327.884	1.833.695

MOVIMIENTOS DE PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos.	4.070.085	3.253.429
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos.	(66.865)	816.656
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos.	4.003.220	4.070.085

EFECTO EN RESULTADOS

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto).	(3.920.640)	(3.911.559)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio.	(572.676)	(799.636)
Otros (cargos) o abonos en la cuenta.	66.475	35.601
Total.	(4.426.841)	(4.675.594)

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Utilidades antes de impuestos.	22.531.977	21.239.712
Tasa legal.	20,0%	20,0%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal.	(4.506.395)	(4.247.942)
Efectos no deducidos impositivamente.	79.554	(427.652)
Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva.	(4.426.841)	(4.675.594)

La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 20% para ambos períodos, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS NETO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos.	13.061.234	11.457.218
Construcciones.	72.146.416	73.953.590
Obras en curso.	63.679.812	33.364.005
Maquinaria y equipos.	10.647.995	9.445.861
Otras propiedades, plantas y equipos.	10.031.632	7.384.693
Total.	169.567.089	135.605.067

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS BRUTO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos.	13.061.234	11.457.218
Construcciones.	100.297.234	93.421.545
Obras en curso.	63.679.812	33.159.111
Maquinaria y equipos.	47.677.967	45.138.863
Otras propiedades, plantas y equipos.	16.439.656	18.253.742
Total.	241.156.544	201.430.479

DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS TOTAL	31.12.2013		31.12.2012	
	M\$	M\$	M\$	M\$
	Valor al inicio	Valor al final	Valor al inicio	Valor al final
Construcciones.	19.467.955	28.151.459	18.298.752	19.467.955
Maquinaria y equipos.	35.488.408	37.029.972	32.623.417	35.488.408
Otras propiedades, plantas y equipos.	10.869.049	6.408.024	10.482.813	10.869.049
Total.	65.825.412	71.589.455	61.404.982	65.825.412

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clase de activos:

	Terrenos	Construcciones	Maquinarias y equipos	Otras propiedades, planta y equipos	Obras en curso	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013.	11.457.218	73.953.590	9.445.561	7.384.693	33.364.005	135.605.067
Adiciones.	1.604.016	80.702	4.158.998	2.955.552	32.182.003	40.981.271
Bajas.	-	-	-	-	-	-
Reclasificación.	-	801.262	766	12.403	(1.866.196)	(1.051.765)
Gastos por depreciación.	-	(2.689.138)	(2.957.330)	(321.016)	-	(5.967.484)
Saldo al 31.12.2013.	13.061.234	72.146.416	10.647.995	10.031.632	63.679.812	169.567.089
Saldo inicial al 01.01.2012.	11.457.218	66.862.051	7.080.804	7.439.240	27.212.181	120.051.494
Adiciones.	-	199.701	1.659.850	185.124	19.258.959	21.303.634
Bajas.	-	-	(612)	-	-	(612)
Reclasificación.	-	9.185.111	3.775.459	146.565	(13.107.135)	-
Gastos por depreciación.	-	(2.293.273)	(3.069.940)	(386.236)	-	(5.749.449)
Saldo al 31.12.2012.	11.457.218	73.953.590	9.445.561	7.384.693	33.364.005	135.605.067

CONSTRUCCIONES

El valor de las construcciones, incluidas las obras en curso, al 31 de diciembre de 2013 alcanza a M\$135.826.228 y M\$107.317.595 al 31 de diciembre de 2012, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la Sociedad entre otras.

Existe un saldo por pagar a proveedores por concepto de compras de activo fijo por M\$4.202.517 al 31 de diciembre 2013 y M\$3.001.819 en 2012.

Al 31 de diciembre de 2013 se han activado M\$1.564.079 (M\$488.330 en 2012) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

En el año 2013 no hubo bajas de activo fijo. En el año 2012 se vendió equipo de resonancia magnética, lo que generó una utilidad neta de M\$70.238 la que se encuentra clasificada en el rubro "Otras Ganancias", en el estado de resultado.

Existen algunos equipos que contablemente han sido

completamente depreciados y que se mantienen en uso, lo que no representa un número significativo dentro de la familia a la cual pertenecen.

SEGUROS

Clínica Las Condes S. A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO Y/O REHABILITACIÓN

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2013, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

RESTRICCIONES DE TITULARIDAD

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad no tiene restricción de titularidad ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que afecten a los bienes de propiedad, planta y equipo.

BIENES TEMPORALMENTE FUERA DE SERVICIO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2013, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

BIENES DEPRECIADOS EN USO

La Sociedad al 31 de diciembre de 2013, no mantiene bienes de propiedad, planta y equipo significativos totalmente depreciados y que se encuentren en uso.

12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES NETO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	885.998	119.675
Derechos de agua.	138.149	140.884
Total activos intangibles neto.	1.024.147	260.559
ACTIVOS INTANGIBLES BRUTO	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	1.874.946	605.248
Derechos de agua.	155.761	155.761
Total activos intangibles bruto.	2.030.707	761.009

Amortización acumulada y deterioro de valor.

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Licencias computacionales.	988.948	485.573
Derechos de agua.	17.612	14.877
Total activos intangibles neto.	1.006.560	500.450

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
VIDAS ÚTILES ESTIMADAS O TASAS DE AMORTIZACIÓN	Vida máxima meses	Vida máxima meses
Licencias computacionales.	60	60
Derechos de agua.	504	504

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2013	Licencias computacionales	Derechos de agua
MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2013.	119.675	140.884
Adicionales.	1.358.355	-
Amortización.	(592.032)	(2.735)
Saldo final al 31.12.2012.	885.998	138.149

2012	Licencias computacionales	Derechos de agua
MOVIMIENTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2012.	113.054	145.404
Adicionales.	149.090	-
Amortización.	(142.469)	(4.520)
Saldo final al 31.12.2012.	119.675	140.884

El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Gastos de administración.	594.767	146.989

13. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro Impuestos por recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

ÍTEM	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Remanente de crédito fiscal.	7.265.274	2.885.147
Otros créditos.	1.640.368	1.039.493
Total.	8.905.642	3.924.640

14. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Garantías de arriendos.	203.263	84.588
Total.	203.263	84.588

15. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

CORTO PLAZO

Rut	Banco o institución financiera	U. F.	U.F.	U.F.	Totales	Totales	Tasa de intereses
			31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	
			M\$	M\$	M\$	M\$	
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	2.439.204	2.129.756	2.439.204	2.129.756	UF+3,8%
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1).	U. F.	587.172	555.048	587.172	555.048	UF+3,4%
Totales.			3.026.376	2.684.804	3.026.376	2.684.804	
Monto capital adeudado.			2.965.848	2.684.804	2.965.848	2.684.804	
Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera:			0,00%				
Porcentaje de obligaciones en moneda nacional:			100,00%				

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

	31.12.2013		31.12.2012	
	Valor bruto	Intereses	Valor bruto	Intereses
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año.	604.087	16.915	591.939	36.891
Más de 1, hasta 5.	151.024	904	739.924	17.461
Totales	755.111	17.819	1.331.863	54.352

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Rut	Banco	Moneda índice de reajuste	Años de vencimiento				Plazo	Fecha cierre período actual	Tasa de interes anual promedio
			Más de 1 hasta 2	Más de 2 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5 hasta 10		Total largo plazo al cierre de los estados financieros 31.12.2013	
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
97.006.000-6	Banco BCI.	U. F.	2.299.799	2.380.264	5.016.816	1.309.884	9	11.006.763	U. F. + 3,8%
97.004.000-5	Banco Chile.	U. F.	32.836.717	-	-	-	2	32.836.717	Tab180 + 0,2%
97.023.000-9	Banco Corpbanca. (1)	U. F.	150.120	-	-	-	5	150.120	U. F. + 3,4%
Sub Total.			35.286.636	2.380.264	5.016.816	1.309.884		43.993.600	
BONOS									
NA	Bonos	U. F.				23.372.880		23.372.880	U. F. + 3,95%
Totales			35.286.636	2.380.264	5.016.816	24.682.764		67.366.480	

(1) ver nota 15

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0%

Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

17. OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión de pagos previsionales mensuales.	356.517	203.448
Provisión honorarios médicos.	410.025	864.195
Provisión bono de producción trabajadores.	1.335.726	849.441
Provisión de vacaciones del personal.	1.468.992	1.312.018
Provisión otros gastos.	496.136	837.931
Total.	4.067.396	4.067.033

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Saldo inicial 01.01.2013	Aumentos/ (disminuciones)	Saldo al 31.12.2013
	M\$	M\$	M\$
Provisión de pagos previsionales mensuales.	203.448	153.069	356.517
Provisión honorarios médicos.	864.195	(454.170)	410.025
Provisión bono de producción trabajadores.	849.441	486.285	1.335.726
Provisión de vacaciones del personal.	1.312.018	156.974	1.468.992
Provisión de seguros y otros gastos.	837.931	(341.795)	496.136
Total.	4.067.033	363	4.067.396

18. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Proveedores.	13.052.884	12.002.264
Reservas técnicas.	2.136.147	1.825.837
Honorarios médicos por pagar.	-	303.007
Otras cuentas por pagar.	227.283	740.205
Total.	15.416.314	14.871.313

Clínica las Condes S. A. y sus Filiales mantiene una relación comercial con una gran diversidad de proveedores, con los cuales opera a través de órdenes de compra. No hay contratos vigentes de suministros tanto de medicamentos o materiales como de servicios. En tal sentido y al estar tan atomizada la estructura de estos, no existen proveedores que representen un porcentaje importante de las compras que se realizan y por lo tanto no se observan riesgos materiales para la continuidad del negocio.

Las condiciones de pago en general son a 30 o 60 días de fecha de emisión de la factura.

19. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

NÚMERO DE ACCIONES Serie.	Nº de acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº de acciones con derecho a voto
Única.	8.286.660	8.286.660	8.286.660

CAPITAL Serie.	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Única.	82.062.399	82.062.399

CONCILIACIÓN EN EL NÚMERO DE ACCIONES	31.12.2013
Número de acciones en circulación al inicio.	8.275.739
Acciones pagadas en el ejercicio.	10.921
Número de acciones en circulación al final.	8.286.660
Número de acciones por suscribir y pagar.	171.540

PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El interés minoritario es generado por nuestra Filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros y Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Clínica Las Condes S.A. ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 16 de abril de 2013, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$1.000 por acción, estos dividendos fueron pagados el 24 de abril de 2013 un total de M\$8.280.882, con cargo a

utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2012.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 16 de abril de 2012, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$952 por acción, estos dividendos fueron pagados el 24 de abril de 2012 un total de M\$7.869.338, con cargo a utilidades del ejercicio 31 de diciembre de 2011, a dicho monto corresponde descontar el dividendo mínimo por un monto de M\$4.731.718.

El Dividendo mínimo obligatorio al 31 de diciembre de 2013 asciende a M\$5.431.284.

Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

20. GANANCIA POR ACCIÓN

UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el ejercicio, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Resultado neto del período.	18.104.279	16.563.749
Número medio ponderado de acciones en circulación.	8.286.660	8.275.739
Beneficio básico por acción (en pesos).	2.185	2.001

En el año 2013 se ha procedido a pagar por concepto de dividendo definitivo un monto de M\$8.280.882. (M\$7.869.338. en 2012)

21. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Impuesto al valor agregado.	635.124	556.307
Impuesto a la renta.	3.920.640	3.910.613
Pagos provisionales mensuales.	(3.920.640)	(3.491.512)
Impuesto único trabajadores.	135.623	159.803
Otras retenciones.	65.791	69.045
Total.	836.538	1.204.256

22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión dividendo mínimo.	5.431.284	4.969.125
Retenciones personal.	481.538	943.046
Ingresos anticipados.	160.497	150.508
Total.	6.073.319	6.062.679

23. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	Ingresos 31.12.2013	Ganancia bruta 31.12.2013	Ingresos 31.12.2012	Ganancia bruta 31.12.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hospitalizaciones.	86.151.973	46.582.154	79.014.000	41.806.739
Ambulatorios.	38.266.884	14.276.305	35.395.855	12.670.337
Otros. (1)	14.432.582	(24.690.063)	12.953.310	(20.762.636)
Total.	138.851.439	36.168.396	127.363.165	33.714.440

(1) El rubro Otros incluye la operación de Inmobiliaria CLC S. A. y Seguros CLC S. A.

24. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S. A. es el siguiente:

ACTIVOS	Hospitalización 12.2013	Ambulatorios 12.2013	Otros 12.2013	Saldos totales 12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	22.257.350	785.087	113.164	23.155.601
Otros activos financieros.	0	0	4.303.548	4.303.548
Otros activos no financieros.	926.708	0	0	926.708
Deudores comerciales y otras cuentas.	38.931.411	10.729.602	623.033	50.284.046
Cuentas por cobrar Emp. relacionadas.	10.108	0	0	10.108
Inventarios.	1.732.609	34.961	390	1.767.960
Activos por impuestos.	1.278.533	-511.157	8.138.266	8.905.642
Otros activos financieros no corrientes.	203.263	0	0	203.263
Activos intangibles distintos de plusvalía.	869.903	945	153.299	1.024.147
Propiedades, planta y equipo.	23.943.598	773.296	144.850.195	169.567.089
Activo por impuestos diferidos.	813.232	315.408	199.244	1.327.884
Total activos.	90.966.715	12.128.142	158.381.139	261.475.996

PASIVOS	Hospitalización 12.2013	Ambulatorios 12.2013	Otros 12.2013	Saldos totales 12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros.	2.222.574	0	803.801	3.026.375
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar.	9.082.744	376.458	5.957.112	15.416.314
Cuentas por pagar Emp. relacionadas.	90.450	0	0	90.450
Otras provisiones.	2.838.779	1.048.782	179.835	4.067.396
Pasivos por impuestos.	693.965	88.212	54.361	836.538
Otros pasivos no financieros.	5.757.600	0	315.719	6.073.319
Otros pasivos financieros no corrientes.	34.379.643	0	32.986.837	67.366.480
Pasivo por impuestos diferidos.	1.828.832	116.474	2.057.914	4.003.220
Patrimonio.	34.072.127	10.498.216	116.025.560	160.595.903
Total pasivos.	90.966.714	12.128.142	158.381.139	261.475.996

ACTIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales
	12.2012	12.2012	12.2012	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo.	15.888.988	596.809	164.096	16.649.903
Otros activos financieros.	0	0	4.171.546	4.171.546
Otros activos no financieros.	540.914	0	0	540.914
Deudores comerciales y otras cuentas.	36.575.237	9.546.627	501.716	46.623.580
Cuentas por cobrar Emp. relacionadas.	16.164	0	0	16.164
Inventarios.	1.684.010	18.098	390	1.702.498
Activos por impuestos.	107.466	25.016	3.792.158	3.924.640
Otros activos financieros no corrientes.	84.588	0	0	84.588
Activos intangibles distintos de plusvalía.	153.060	945	106.554	260.559
Propiedades, planta y equipo.	17.978.615	929.697	116.696.755	135.605.067
Activo por impuestos diferidos.	1.063.907	300.776	469.012	1.833.695
Total activos.	74.092.959	11.417.968	125.902.227	211.413.154

PASIVOS	Hospitalización	Ambulatorios	Otros	Saldos totales
	12.2012	12.2012	12.2012	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros.	2.684.804	0	0	2.684.804
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar.	8.856.974	917.913	5.096.426	14.871.313
Cuentas por pagar Emp. relacionadas.	55.050	0	0	55.050
Otras provisiones.	2.733.571	1.108.645	224.817	4.067.033
Pasivos por impuestos.	534.708	97.722	571.826	1.204.256
Otros pasivos no financieros.	5.655.147	289.408	118.124	6.062.679
Otros pasivos financieros no corrientes.	12.963.264	0	14.868.855	27.832.119
Pasivo por impuestos diferidos.	2.096.351	117.286	1.856.448	4.070.085
Patrimonio.	38.513.090	8.886.994	103.165.731	150.565.815
Total pasivos.	74.092.959	11.417.968	125.902.227	211.413.154

ESTADO RESULTADO RESUMIDO	Hospitalización		Ambulatorios		Otros		Totales 12.2013	Totales 12.2012
	12.2013	12.2012	12.2013	12.2012	12.2013	12.2012		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Ingresos ordinarios.	86.151.973	79.014.000	38.266.884	35.395.855	14.432.582	12.953.310	138.851.439	127.363.165
Depreciación.	3.194.604	3.118.379	301.558	358.141	2.450.295	2.272.929	5.946.457	5.749.449
Ganancia bruta.	46.582.154	41.806.739	14.276.305	12.670.337	-24.690.063	-20.762.636	36.168.396	33.714.440
Gastos por intereses.	1.256.812	1.226.712	26.939	23.408	49.670	66.343	1.333.421	1.316.463
Ganancia antes de impto.	38.079.431	34.013.917	10.499.576	9.179.391	-26.047.029	-21.972.717	22.531.977	21.239.712
Impuesto renta.	7.481.438	7.487.638	2.062.844	2.020.701	-5.117.441	-4.832.745	4.426.841	4.675.594

25. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

COSTOS DE VENTA	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Costo de materiales y medicamentos.	24.818.944	22.847.857
Mantenimiento equipos y edificios.	4.416.863	4.028.845
Depreciación.	5.946.457	5.749.449
Remuneraciones médicas y administrativas.	45.039.243	40.702.637
Servicios básicos.	2.093.122	2.210.271
Servicios externos y otros.	12.098.164	11.239.939
Siniestros.	8.270.250	6.869.727
Total.	102.683.043	93.648.725

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Remuneraciones.	7.968.107	7.325.534
Publicidad.	1.057.263	1.036.805
Seguros.	368.988	399.025
Patentes.	554.297	528.277
Otros gastos administrativos.	2.082.931	1.763.206
Total.	12.031.586	11.052.847

26. DIFERENCIAS DE CAMBIO

ACTIVOS (CARGOS)/ ABONOS	Índice de reajustabilidad	01.01.2013	01.01.2012
		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
ACTIVOS (CARGOS)/ ABONOS			
Otros activos no monetarios.	U. F.	200.852	223.352
Otros activos.	Dólar	60.111	(131.642)
Total cargos.		260.963	91.710
PASIVOS (CARGOS)/ ABONOS			
Pasivos no monetarios.	U. F.	(400.865)	(471.806)
Total cargos.		(400.865)	(471.806)
Pérdida por diferencia de cambio.		(139.902)	(380.09%)

27. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Con respecto al crédito suscrito con el Banco de Chile, dentro de las cláusula Clínica Las Condes S. A. Consolidada, deberá mantener hasta el pago total de los créditos desembolsados con cargo a esta línea de financiamiento un leverage menor o igual a 1,4 veces y un patrimonio mínimo de M\$124.687.000.

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2013	2012
	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones.	456.621	416.621

■ Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral.

■ Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad enfrenta 8 juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de larga tramitación. Salvo 2 casos, se trata de juicios relativamente recientes que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación debiera durar de 3 a 5 años. Considerando la opinión de los abogados, la Administración estima que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras del giro ordinario. La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.

28. SANCIONES

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad, su Directorio y sus Administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

29. HECHOS POSTERIORES

No han habido hechos posteriores entre el 1 de enero de 2014 y la fecha de confección de los presentes estados financieros consolidados (30 de enero de 2014), que pudieran afectar significativamente su contenido

30. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

31. HECHOS RELEVANTES DEL EJERCICIO

2013

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2013, se acordó un pago de dividendo de \$1.000 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de

hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

2012

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2012, se acordó un pago de dividendo de \$952 por acción.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012.

Deloitte

Audidores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Las Condes, Santiago
Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
Fax: (56-2) 2374 9177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

Señores Accionistas y Directores de: Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A. (en adelante "La Sociedad"), hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 30 de enero de 2014. Los estados financieros básicos consolidados de la filial Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial y sus notas de "criterios contables aplicados" adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos consolidados y sus notas de "criterios contables aplicados" de Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Este informe se relaciona exclusivamente con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A., y es emitido solamente para información y uso de su Administración de la Sociedad y la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
RUT: 10.147.736-3



ENERO 30, 2014
SANTIAGO, CHILE

03/

SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S. A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

03/

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	785.087	596.809
Otros activos no financieros, corrientes.	20.452	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes.	10.729.602	9.546.627
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes.	-	-
Inventarios.	34.961	18.099
Activos por impuestos, corrientes.	-	25.912
Total activos corrientes.	11.570.102	10.187.447
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	30.997	33.354
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	945	943
Propiedades, planta y equipo.	773.296	929.697
Activos por impuestos diferidos.	315.408	300.777
Total activos no corrientes.	1.120.646	1.264.771
TOTAL ACTIVOS	12.690.748	11.452.218

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	376.458	965.528
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	9.521.301	7.757.200
Otras provisiones, corrientes.	1.048.782	1.108.646
Pasivos por impuestos.	511.157	-
Otros pasivos no financieros, corrientes.	232.100	487.633
Total pasivos corrientes.	11.689.798	10.319.007
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por impuestos diferidos.	116.474	117.286
Total pasivos no corrientes.	116.474	117.286
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido.	53.840	53.840
Ganancias acumuladas.	365.861	418.482
Otras reservas.	1.267	1.267
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	420.968	473.589
Participaciones no controladoras.	463.508	542.336
Total patrimonio.	884.476	1.015.925
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	12.690.748	11.452.218

03/

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR FUNCIÓN CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
	M\$	M\$
MARGEN BRUTO		
Ingresos de actividades ordinarias.	33.381.577	30.450.124
Costos de ventas.	(18.935.335)	(21.705.601)
Ganancia bruta.	14.446.242	8.744.523
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN		
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación.	(1.957)	(2.752)
Otras ganancias (pérdidas).	(153.024)	14.473
Costos financieros.	(26.939)	(23.408)
Reajuste.	(5.950)	8.733
Ganancia antes de impuesto.	14.258.372	8.741.569
Gasto por impuesto a las ganancias.	(2.889.825)	(1.773.343)
GANANCIA DEL EJERCICIO	11.368.547	6.968.226

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
CONSOLIDADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	7.697.377	4.075.635
Ganancia atribuible a participación minoritaria.	3.671.170	2.892.591
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria.	11.368.547	6.968.226
GANANCIA DEL EJERCICIO		
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales.	11.368.547	6.968.226
RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios.	7.697.377	4.075.635
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	3.671.170	2.892.591
TOTAL RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES	11.368.547	6.968.226

03/

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	32.018.602	27.420.927
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(23.935.235)	(19.451.531)
Otros pagos por actividades de operación.	-	(1.245.789)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	8.083.367	6.723.607
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(145.157)	(169.151)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.	(145.157)	(169.151)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Dividendos pagados.	(7.749.932)	(6.900.000)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	(7.749.932)	(6.900.000)
(Disminución) Incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.	(188.278)	(345.544)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	188.278	(345.544)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	596.809	942.353
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio.	785.087	596.809

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2013	53.840	1.267	418.482	473.589	542.336	1.015.925
Cambios.						
Ganancia del ejercicio.	-	-	7.697.377	7.697.377	3.671.171	11.368.548
Dividendos.	-	-	(7.749.998)	(7.749.998)	(3.749.999)	(11.499.997)
Otros incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio.	-	-	(52.621)	(52.621)	(78.828)	(131.449)
Saldos al 31.12.2013	53.840	1.267	365.861	420.968	463.508	884.476

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2012	53.840	1.267	542.847	597.954	349.745	947.699
Cambios.						
Ganancia del ejercicio.	-	-	4.075.635	4.075.635	2.892.591	6.968.226
Dividendos.	-	-	(4.200.000)	(4.200.000)	(2.700.000)	(6.900.000)
Otros incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	(124.365)	(124.365)	192.591	68.226
Saldos al 31.12.2012	53.840	1.267	418.482	473.589	542.336	1.015.925

03/

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Servicios de Salud Integrados S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su Rut es N° 96.809.780-6, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el Período terminado en esa fecha.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes Períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Resultados y resultados Integrales Consolidados por los Períodos terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los Períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los Períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y los estados financieros de la compañía Diagnósticos por Imágenes Ltda. (su filial).

Existe control cuando la Sociedad tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

La Sociedad filial se consolida por el método de integración global, incluyéndose en los estados financieros consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra Grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto, participaciones no controladoras" en el Estado de Situación Financiera Consolidado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritarias" en el Estado de Resultados Consolidados.

Por su parte, una filial es una entidad sobre la cual la Matriz tiene el control de definir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación capital			
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	70,00%	0,00%	70%	70%

Rut	Nombre de la sociedad	Porcentaje de participación resultado			
		Directo	Indirecto	Total	Total
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	50,00%	0,00%	50%	50%

C. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la Sociedad y Filial correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), aprobados por su Administración.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S. A. y Filial al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

D. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles. La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

II. Deterioro de activos. La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos Periodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

E. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los Estados Financieros de la sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013, \$22.840,75 al 31 de diciembre de 2012.

F. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

G. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Servicios de Salud Integrados S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia

técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 10 años.

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 301.558 (M\$ 358.141 en 2012). Esta se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

Servicios de Salud Integrados S. A y Filial ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos

cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del período en que se incurren.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del Período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

Las vidas útiles, el método de depreciación y el valor residual son revisados a la fecha de presentación de cada estado financiero.

H. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.

I. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

J. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

K. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora

en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

L. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

M. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Vacaciones del personal. La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

N. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las

normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

O. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 340.020 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

P. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el Período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas. A la fecha no existe una política de reparto de dividendos.

S. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12 , Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012.
NIIF 1 , (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - (I) Eliminación de Fechas Fijas para Adoptadores por Primera Vez - (II) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones - Revelaciones - Transferencias de Activos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.

Q. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

R. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015.
NIIF 10 , Estados Financieros Consolidado.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 11 , Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 27 (2011) , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 28 (2011) , Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 13 , Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1 , Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIC 19 , Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 32 , Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10 , NIIF 11 y NIIF 12 , Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10 , Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20 , Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.



Deloitte

Audidores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Las Condes, Santiago
 Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
 Fax: (56-2) 2374 9177
 deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

Señores Accionistas y Directores de: Prestaciones Médicas Las Condes S.A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A. (en adelante "La Sociedad"), hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 30 de enero de 2014. Los estados financieros básicos de la filial Prestaciones Médicas Las Condes S. A. y sus notas de "criterios contables aplicados" adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus notas de "criterios contables aplicados" de Prestaciones Médicas Las Condes S. A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Este informe se relaciona exclusivamente con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A., y es emitido solamente para información y uso de su Administración de la Sociedad y la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
 RUT: 10.147.736-3



ENERO 30, 2014
 SANTIAGO, CHILE

04/ PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

04/

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	336	995
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes.	32.306	34.598
Total activos corrientes.	32.642	35.593
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Activos por impuestos diferidos.	132	753
Total activos no corrientes.	132	753
TOTAL ACTIVOS	32.774	36.346
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
PASIVOS CORRIENTES		
Otras provisiones.	362	2.653
Otros pasivos no financieros, corrientes.	-	54
Total pasivos corrientes.	362	2.707
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por impuestos diferidos.	-	4.178
Total pasivos no corrientes.	-	4.178
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido.	2.474	2.474
Ganancias acumuladas.	29.880	26.929
Otras reservas.	58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	32.412	29.461
Participaciones no controladoras.	-	-
Total patrimonio.	32.412	29.461
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	32.774	36.346

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
MARGEN BRUTO		
Ingresos de actividades ordinarias.	-	-
Costos de ventas.	-	-
Ganancia bruta.	-	-
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN		
Costos financieros.	(659)	(1.241)
Diferencias de cambio.	-	-
Ganancia antes de impuesto.	(659)	(1.241)
Gasto por impuesto a las ganancias.	3.610	-
Pérdida procedente de operaciones continuadas.	2.951	(1.241)
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	2.951	(1.241)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
GANANCIA DEL PERÍODO		
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales.	2.951	(1.241)
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a las accionistas mayoritarios.	2.951	(1.241)
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales.	2.951	(1.241)

04/

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDAD DESDE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	-	-
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otro ingreso de actividades ordinarias.	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo.	(659)	(1.241)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operaciones.	(659)	(1.241)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DESDE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo.	-	-
Inversiones en depósitos a plazo y corto plazo.	-	-
Compra de propiedad, planta y equipo.	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DESDE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas.	-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo.	-	-
Pagos de préstamos.	-	-
Dividendos pagados a participaciones minoritarias.	-	-
Dividendos pagados.	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	-	-
Disminución neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto en los cambios en la tasa de cambio.	(659)	(1.241)
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo.	-	-
Disminución neto de efectivo y equivalente de efectivo.	(659)	(1.241)
Efectivo y equivalente de efectivo al principio del ejercicio.	995	2.236
Efectivo y equivalente de efectivo al final del ejercicio.	336	995

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2013	2.474	58	26.929	29.461	-	29.461
Cambios.						
Emisión de acciones ordinarias.	-	-	-	-	-	-
Pérdida del ejercicio.	-	-	2.951	2.951	-	2.951
Dividendos.	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	2.951	2.951	-	2.951
Saldos al 31.12.2013	2.474	58	28.880	32.412	-	32.412

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2012	2.474	58	28.170	30.702	-	30.702
Cambios.						
Emisión de acciones ordinarias.	-	-	-	-	-	-
Ganancia del periodo.	-	-	(1.241)	(1.241)	-	(1.241)
Dividendos.	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	(1.241)	(1.241)	-	(1.241)
Saldos al 31.12.2012	2.474	58	26.929	29.461	-	29.461

04/

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Prestaciones Médicas Las Condes S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 02 de marzo de 2006. N° de RUT 77.916.700-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las políticas han sido emitidas y ratificadas por el Directorio de la sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Medicas Las Condes S. A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esa fecha.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), aprobados por su Administración.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Prestaciones Medicas las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los Estados Financieros de la sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013, \$22.840,75 al 31 de diciembre de 2012.

E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

F. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

G. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

H. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por 1.000 acciones suscritas y pagadas.

I. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

J. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del ejercicio sobre el cual se informa.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

N. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12 , Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012.
NIIF 1 , (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - (I) Eliminación de Fechas Fijas para Adoptadores por Primera Vez - (II) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones - Revelaciones - Transferencias de Activos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015.
NIIF 10 , Estados Financieros Consolidado.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 11 , Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 27 (2011) , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 28 (2011) , Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 13 , Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1 , Presentación de Estados Financieros - Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIC 19 , Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 32 , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones - Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10 , NIIF 11 y NIIF 12 , Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades - Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Entidades de Inversión - Modificaciones a NIIF 10 , Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20 , Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros la Sociedad.

Deloitte

Audidores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Las Condes, Santiago
 Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
 Fax: (56-2) 2374 9177
 deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

Señores Accionistas y Directores de: Inmobiliaria CLC S.A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A. (en adelante "La Sociedad"), hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 30 de enero de 2014. Los estados financieros básicos de la filial Inmobiliaria CLC S. A. y sus notas de "criterios contables aplicados" adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus notas de "criterios contables aplicados" de Inmobiliaria CLC S. A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Este informe se relaciona exclusivamente con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A., y es emitido solamente para información y uso de su Administración de la Sociedad y la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
 RUT: 10.147.736-3



ENERO 30, 2014
 SANTIAGO, CHILE

05/ INMOBILIARIA CLC S. A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

05/

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	69.831	71.392
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes.	25.434	55.916
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes.	4.482.918	4.438.050
Inventarios.	390	390
Activos por impuestos, corrientes.	7.916.176	3.125.799
Total activos corrientes.	12.494.749	7.691.547
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros, no corrientes.	43.442	43.439
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	152.276	102.801
Propiedades de inversión.	144.839.105	116.900.524
Activos por impuestos diferidos.	10.774	388.169
Total activos no corrientes.	145.045.597	117.434.933
TOTAL ACTIVOS	157.540.346	125.126.480

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros, corrientes.	587.172	555.048
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	3.745.351	3.165.559
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	65.801.178	50.622.940
Otras provisiones, corrientes.	-	68.082
Otros pasivos no financieros, corrientes.	56.618	183
Total pasivos corrientes.	70.190.319	54.411.812
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros no corrientes.	32.986.837	14.868.854
Pasivos por impuestos diferidos.	2.057.914	1.852.271
Total pasivos no corrientes.	35.044.751	16.721.125
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido.	32.100.490	32.100.490
Ganancias acumuladas.	8.878.173	10.566.440
Otras reservas.	11.326.613	11.326.613
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	52.305.276	53.993.543
Total patrimonio.	52.305.276	53.993.543
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	157.540.346	125.126.480

05/

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
MARGEN BRUTO		
Ingresos por actividades ordinarias.	9.870.197	9.713.191
Costos de ventas.	(3.981.251)	(3.281.881)
Ganancia bruta.	5.888.946	6.431.310
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN		
Otras ganancias (pérdidas).	4.089	(1.655)
Costos financieros.	(2.180.622)	(65.102)
Resultados por unidades de reajuste.	18.377	41.205
Ganancia antes de impuesto.	3.730.790	6.405.758
Gasto por impuesto a las ganancias.	(1.419.057)	(1.664.025)
Ganancia procedente de operaciones continuadas.	2.311.733	4.741.733
GANANCIA DEL EJERCICIO	2.311.733	4.741.733

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
GANANCIA DEL EJERCICIO		
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora.	2.311.733	4.741.734
Total de ganancias atribuibles a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria.	2.311.733	4.741.734
GANANCIA DEL EJERCICIO		
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto.	-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales.	2.311.733	4.741.734
RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A		
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a las accionistas mayoritarios.	2.311.733	4.741.734
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias.	-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales.	2.311.733	4.741.734

05/

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012
	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	11.518.891	8.762.590
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(4.459.630)	(1.410.750)
Impuestos a las ganancias reembolsados o pagados.	(296.475)	2.271.327
Otros pagos por actividades de operación.	(587.427)	(386.115)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones.	6.175.359	9.237.052
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición propiedades de inversión.	(35.455.266)	(17.984.167)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(35.455.266)	(17.984.167)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas.	15.178.238	4.081.688
Obtención de préstamos.	18.100.108	8.096.345
Dividendos pagados.	(4.000.000)	(3.400.000)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación.	29.278.346	8.778.053
Incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.	(1.561)	30.938
Incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo.	(1.561)	30.938
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período.	71.392	40.454
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	69.831	71.392

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2013	32.100.490	11.326.613	10.566.440	53.993.543	-	53.993.543
Cambios.						
Emisión de acciones ordinarias.	-	-	-	-	-	-
Ganancia del ejercicio.	-	-	2.311.733	2.311.733	-	2.311.733
Dividendos.	-	-	(4.000.000)	(4.000.000)	-	(4.000.000)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	(1.688.267)	(1.688.267)	-	(1.688.267)
Saldos al 31.12.2013	32.100.490	11.326.613	8.878.173	52.305.276	-	52.305.276

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2012	32.100.490	11.326.613	9.224.707	52.651.810	-	52.651.810
Cambios.						
Emisión de acciones ordinarias.	-	-	-	-	-	-
Ganancia del ejercicio.	-	-	4.741.733	4.741.733	-	4.741.733
Dividendos.	-	-	(3.400.000)	(3.400.000)	-	(3.400.000)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	1.341.733	1.341.733	-	1.341.733
Saldos al 31.12.2012	32.100.490	11.326.613	10.566.440	53.993.543	-	53.993.543

05/

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Inmobiliaria CLC S. A., es una sociedad anónima cerrada constituida por escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005. Su objeto social es el arrendamiento de inmuebles amoblados y/o con instalaciones y constructora. Su RUT es el N° 78.849.790-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S. A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esa fecha.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S. A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S. A. y Filiales.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), aprobados por su Administración.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Inmobiliaria CLC S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, plantas y equipos y en intangibles. La Sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en

intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

II. Deterioro de activos. La Sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la sociedad (su moneda funcional).

En la preparación de los Estados Financieros de la sociedad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento UF \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013, \$22.840,75 al 31 de diciembre de 2012.

E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

F. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Sociedad conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la Inmobiliaria CLC S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos	5 a 7 años.
Instalaciones fijas y accesorios	10 años.
Mejoras de bienes arrendados	según plazo de contratos.
Construcciones y obras	80 años

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 2.442.801 (M\$ 2.060.367 en 2012). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

Inmobiliaria CLC S. A. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento

de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

G. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

Los ingresos ordinarios derivados de los arriendos y

otros servicios o ventas se reconocen cuando puedan ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de transacción a la fecha del balance.

H. DETERIORO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN DE Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Sociedad determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

I. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

J. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de

interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

K. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

L. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la

base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

M. CAPITAL SOCIAL

El capital social está distribuido en 27.550.000 acciones sin valor nominal, las cuales se encuentran suscritas y pagadas.

N. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los accionistas.

Q. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12 , Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012.
NIIF 1 , (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - (I) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez - (II) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.

O. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

P. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015.
NIIF 10 , Estados Financieros Consolidado.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 11 , Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 27 (2011) , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 28 (2011) , Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 13 , Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1 , Presentación de Estados Financieros - Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIC 19 , Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 32 , Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones - Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10 , NIIF 11 y NIIF 12 , Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades - Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Entidades de Inversión - Modificaciones a NIIF 10 , Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20 , Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

C. TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	País de origen	31.12.2013		31.12.2012	
					Monto	Efecto en resultados (cargo) / abono	Monto	Efecto en resultados (cargo) / abono
					M\$	M\$	M\$	M\$
Servicios de Salud Integrados S. A.	96.809.780-6	Socio	Venta	Chile	-	-	845.017	710.098
Servicios de Salud Integrados S. A.	96.809.780-6	Socio	Compra	Chile	-	-	-	-
Servicios de Salud Integrados S. A.	96.809.780-6	Socio	Préstamo	Chile	-	-	-	-
Diagnósticos por Imágenes Ltda.	78.849.790-3	Relación por Director	Venta	Chile	-	-	152.109	127.823
Diagnósticos por Imágenes Ltda.	78.849.790-3	Relación por Director	Compra	Chile	-	-	-	-
Diagnósticos por Imágenes Ltda.	78.849.790-3	Relación por Director	Préstamo	Chile	-	-	-	-
Clínica Las Condes S. A.	93.930.000-7	Socio mayoritario	Venta	Chile	9.423.521	7.918.925	8.321.155	6.992.567
Clínica Las Condes S. A.	93.930.000-7	Socio mayoritario	Compra	Chile	465.535	(391.206)	137.926	(115.904)
Clínica Las Condes S. A.	93.930.000-7	Socio mayoritario	Préstamo		15.178.238	-	4.081.688	-



Deloitte

Audidores y Consultores Limitada Fono: (56-2) 2729 7000
 Rosario Norte 407 Fax: (56-2) 2374 9177
 Las Condes, Santiago deloittechile@deloitte.com
 Chile www.deloitte.cl

A los señores Accionistas y Directores de Seguros CLC S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Seguros CLC S. A. (en adelante "la Compañía") que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013, 31 de diciembre de 2012 y el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2012 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y las correspondientes notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2013. La Nota 6.III a los estados financieros, no ha sido auditada por nosotros y por lo tanto este informe no se extiende a la misma.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que estos estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y reve-

laciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Compañía con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y al 1 de enero de 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de acuerdo con normas contables dispuestas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

OTROS ASUNTOS. INFORMACIÓN ADICIONAL

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros tomados como un todo. Las notas a los estados financieros 44

06/

SEGUROS CLC S. A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

Deloitte

Audidores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Las Condes, Santiago
 Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
 Fax: (56-2) 2374 9177
 deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

"Moneda extranjera" y los cuadros técnicos; 6.01 "Cuadro margen de contribución", 6.02 "Cuadro de apertura de reservas de primas", 6.03 "Cuadro costo de siniestros", 6.04 "Cuadro costo de rentas", 6.05 "Cuadro de reservas de primas", 6.06 "Cuadro de seguros previsionales", 6.07 "Cuadro de prima" y 6.08 "Cuadro de datos", se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional al que se desprende de la información normalmente proporcionada en los estados financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013. Tal información adicional es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013. La mencionada información adicional ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros y a ciertos procedimientos selectivos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información adicional directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros o directamente con los mismos estados financieros y los otros procedimientos adicionales, de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información adicional se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros tomados como un todo.

OTROS ASUNTOS

De acuerdo con instrucciones específicas recibidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las notas y cuadros técnicos señalados en el párrafo anterior, no presentan información comparativa.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
 RUT: 10.147.736-3



ENERO 30, 2014
 SANTIAGO, CHILE

06/

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2013		31.12.2012	
	Parcial	Total	Parcial	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS				
INVERSIONES		4.357.635		4.276.856
Inversiones financieras	4.346.545		4.263.384	
Inversiones inmobiliarias y similares.	11.090		13.472	
DEUDORES POR PRIMAS ASEGURADOS		580.399		427.194
DEUDORES POR REASEGUROS		-		-
OTROS ACTIVOS		452.116		453.268
Total activos.		5.390.150		5.060.294
PASIVOS Y PATRIMONIO				
RESERVAS TECNICAS		2.136.147		1.825.837
Riesgo en curso.	1.192.009		1.066.320	
Matemáticas.	-		-	
Siniestros por Pagar.	944.138		759.517	
PRIMAS POR PAGAR		23.947		52.223
OTROS PASIVOS		653.455		386.793
PATRIMONIO		2.576.601		2.795.441
Capital Pagado.	2.949.591		2.949.591	
Reservas.	166.201		166.201	
Resultados Acumulados.	(539.191)		-320.351	
Total pasivos y patrimonio.		5.390.150		5.060.294

ESTADO DE RESULTADOS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013		01.01.2012 31.12.2012	
	Parcial	Total	Parcial	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		1.277.864		959.773
Prima retenida neta.	10.552.696		9.171.443	
Ajuste reserva de riesgo en curso y matemática de vida.	(103.803)		(590.247)	
Costo de siniestros.	(8.270.248)		(6.869.727)	
Costo de intermediación.	(899.606)		(751.696)	
Costo de administración.		(1.637.756)		(1.531.083)
Resultado de operación.		(358.717)		(571.310)
Producto de inversiones.		67.451		89.798
Otros ingresos (egresos).		(2.641)		0
Corrección monetaria.		0		0
Diferencia de Cambio.		34.128		59.371
Resultado antes de impuesto.		(259.779)		(422.141)
Impuesto a la renta.		40.939		101.172
UTILIDAD DEL EJERCICIO		(218.840)		(320.969)

06/

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013	01.01.2012	
	31.12.2013	31.12.2012	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			
INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			
Ingreso por prima de seguro y coaseguro.	12.516.144	13.290.950	
Ingreso por activos financieros e inmobiliarios a valor razonable.	924	774	
Total ingresos de efectivo de la actividad aseguradora.	12.517.068	13.291.724	
EGRESOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			
EGRESO POR PRESTACIONES SEGURO DIRECTO Y COASEGURO			
Pago de rentas y siniestros.	8.404.309	8.196.399	+
Egreso por comisiones seguro directo.			+
Gasto por impuestos.	1.635.386	1.383.515	+
Gasto de administración.	2.528.084	2.651.950	+
Total egresos de efectivo de la actividad aseguradora.	12.567.779	12.231.864	-
Total flujo de efectivo neto de actividades de la operación.	-50.711	1.059.860	+
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
INGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Ingresos por propiedades, muebles y equipos.			+
Ingresos por propiedades de inversión.	590.478	528.843	+
Total ingresos de efectivo de las actividades de inversión.	590.478	528.843	+
EGRESOS DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Egresos por propiedades de inversión.	590.448	530.000	+
Egresos por participaciones en entidades del grupo y filiales.	214.419	1.275.000	+
Total egresos de efectivo de las actividades de inversión.	804.867	1.805.000	-
Total flujo de efectivo neto de actividades de inversión.	-214.389	-1.276.157	+

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
INGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Ingresos por emisión de instrumentos de patrimonio.			+
Ingresos por préstamos a relacionados.			+
Ingresos por préstamos bancarios.	216.389		+
Aumentos de capital.			+
Otros ingresos relacionados con actividades de financiamiento.			+
Total ingresos de efectivo de las actividades de financiamiento.	216.389	0	+
EGRESOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Dividendos a los accionistas.	0	392.000	+
Intereses pagados.			+
Disminución de capital.			+
Egresos por préstamos con relacionados.			+
Otros egresos relacionados con actividades de financiamiento.			+
Total egresos de efectivo de las actividades de financiamiento.	0	392.000	-
Total flujo de efectivo neto de actividades de financiamiento.	0	-392.000	+
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio.			
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes.	-48.711	(608.297)	+
Efectivo y efectivo equivalente al inicio del período.	91.708	700.005	
Efectivo y efectivo equivalente al final del período.	42.997	91.708	
Componentes del efectivo y equivalentes al final del período.			
Caja y bancos.	42.997	91.708	
Equivalente al efectivo.			

06/

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las políticas han sido emitidas y ratificadas por el Directorio de la sociedad.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Seguros CLC S. A., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha.

A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estado de Resultados Integrales por el período terminado el 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estado de Flujos de Efectivo por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), en los casos que correspondan, por las Normas impartidas por las Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación

financiera de Seguros CLC S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la compañía.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

D. DETERIORO DE ACTIVOS

I. Intangibles, propiedad, planta y equipo. Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La administración de la sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en

forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

E. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF8 exige que las entidades adopten el enfoque de la administración para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir como asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Compañía y los ambientes económicos en los que opera.

Seguros CLC S. A. ha desarrollado productos únicos en el mercado que otorgan coberturas relacionadas con la salud de las personas con el fin de satisfacer sus necesidades de prestaciones médicas. Debido a lo anterior es que no existen diferencias por segmentos.

F. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros de la sociedad se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financiero, los resultados y la posición financiera de la

sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento U.F. 23,305,56 al 31 de diciembre de 2013, UF \$22.840,75 al 31 de diciembre de 2012.

G. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La compañía considera como efectivo y efectivo equivalente las disponibilidades de caja y banco y aquellas inversiones de corto plazo de fácil liquidez y convertibles en efectivo.

H. INTANGIBLES

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos de amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

La vida útil estimada, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período, siendo el efecto de cualquier cambio en la estimación registrado sobre una base prospectiva

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, el directorio y la administración conocen que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Seguros CLC S. A. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 10 años.

“El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$7.476.

Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados por función.”

Seguros CLC S. A., ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia

entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

J. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Ingresos por primas - Seguros CLC S. A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontando dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

K. RESERVAS TÉCNICAS

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

RESERVA DE RIESGO EN CURSO

La Reserva de Riesgo en Curso se determina de acuerdo a la NCG N° 306 complementada por la NCG N° 320, a través de la constitución de un mes de prima cuando la periodicidad de estas es mensual y, para el caso de periodicidades trimestrales, semestrales o anuales, se aplica el método de numerales diarios a través de la fórmula señalada en el punto 1.1 Título II del Capítulo II de la NCG N° 306, con un costo de adquisición computable equivalente al 10% (diez por ciento) de la prima.

RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y NO PAGADOS

La Compañía constituye al cierre de los Estados Financieros como reserva, el 100% del monto liquidado y que no fue efectivamente pagado al asegurado.

RESERVA DE SINIESTROS LIQUIDADOS Y CONTROVERTIDOS POR EL ASEGURADO

La Compañía al cierre de los Estados Financieros no presenta casos en este estado.

RESERVA DE SINIESTROS EN PROCESO

La Compañía al cierre de los Estados Financieros constituye esta reserva por el 100% de los casos conocidos por el asegurador, que no han sido liquidados aún, en base a una estimación basada en el costo promedio de los siniestros, cantidad de casos en este estado y la probabilidad de pago de estos.

RESERVA DE SINIESTROS OCURRIDOS Y NO REPORTADOS

La Compañía, para la estimación de las Reservas de Siniestros Ocurridos y no Reportados, aplica el método simplificado descrito en la NCG N° 306 según anexo 2 letra B, relativo al cálculo de los Siniestros Ocurridos y No Reportados (con un año de historial) debido a que no cuenta con la suficiente masa crítica de siniestros para la aplicación del Método estándar.

RESERVA DE CALCE

La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

L. INVERSIONES FINANCIERAS

Seguros CLC S. A. clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta

categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

I. Renta Variable Nacional

Acciones de Sociedades Anónimas abiertas. Las acciones de sociedades anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.

Cuotas de fondos de mutuos. Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

II. Renta Fija Nacional

Los instrumentos de renta fija, tales como Títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, se presentan al valor inicial de la inversión más reajustes e intereses devengados, calculados según la tasa interna de retorno implícita de la inversión al momento de la compra.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por Circular N° 311 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido, provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectados diferencias significativas en su valor contable. Con la única excepción de la inversión en bonos LA POLAR por la cual se ha calculado un deterioro de su valor.

M. DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados

a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Al cierre de los presentes estados financieros Seguros CLC S. A., mantiene una inversión neta en Bonos de Empresas La Polar S. A. por M\$55,361. Al 31 de diciembre del 2012 la inversión era de de M\$ 113,352 a la cual se le aplicó una provisión de deterioro de M\$ 56,676 equivalente al 50% de la inversión

N. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constitutiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una

provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de seguros de Vida.

O. RESERVAS DE SINIESTROS

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

I. Reserva de riesgo en curso. La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base mensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

II. Reserva de siniestros por pagar. La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. La Superintendencia de Valores y Seguros, establece tres métodos de Cálculo de la Reserva de OYNR; Método Estándar, Método Simplificado y Método Transitorio. La sociedad ha establecido el Método Simplificado. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia

fue anterior a dichos cierres. **La fórmula de cálculo es la siguiente:**

$$OYNR = SD \times PPD \times CSP$$

Donde:

SD = Número de Siniestros Diarios

PPD = Plazo Promedio en la Denuncia del Siniestro

CSP = Costo de Siniestro Promedio

Reserva de siniestros en proceso de liquidación. A la

fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas.

■ **Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N° 1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

■ **Reserva de insuficiencia de Primas.**

CÁLCULO DEL TEST DE SUFICIENCIA DE PRIMAS		
Siniestralidad =	Última pérdida neta por siniestros ocurridos en el período.	
	Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables. M\$ 5.634.726 MS 10.448.893 - M\$ 899.606	0,5901
Ratio de Gasto =	Gastos de explotación - Gastos a cargo de reaseguradores.	
	Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables. M\$ 1.640.397 MS 10.448.893 - M\$ 899.606	0,1718
Combined Ratio =	Siniestralidad + Ratio de Gastos.	0,7618
Rentabilidad =	Tl * (Reservas medias) de siniestros + de Riesgo en curso) neta de reaseguros. Prima retenida neta de anulaciones e incobrabilidad - Costos de adquisición computables. 2,89% * ((M\$ 944.138 - M\$ 759.717)/2 + (M\$ 1.192.009 + M\$ 1.066.320)/2) MS 10.448.893 - M\$ 899.606	0,5995
Insuficiencia =	Máximo (Combined ratio - Rentabilidad - 1 ; 0)	0
	RESERVA DE INSUFICIENCIA DE PRIMAS = 0	

En consecuencia de lo anterior y de acuerdo a lo expresado en el párrafo 4° del Test de Adecuación de Pasivos, la Compañía no realiza dicho Test (TAP).

P. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Vacaciones del personal. La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

Q. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

Seguros CLC S. A. contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

R. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

S. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones

legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

T. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

U. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

V. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la

fecha del período sobre el que se informa.

W. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación no obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 27, (2011), Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 28, (2011), Inversiones en Asociados y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación no obligatoria
NIC 1, Presentación de Estados Financieros - Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neto de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones - Modificaciones a revelaciones a cerca del neto de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11, NIIF 12, Estados financieros Consolidados, Acuerdos conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades - Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación no obligatoria
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

X. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La compañía estima que no existen indicios significativos ni evidencia alguna que pudiese afectar la hipótesis de empresa a la fecha de presentación de los presentes estados financieros intermedios no comparativos.

Deloitte

Audidores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Las Condes, Santiago
 Chile

Fono: (56-2) 2729 7000
 Fax: (56-2) 2374 9177
 deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

Señores Socios de: Diagnósticos por Imágenes Ltda.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S. A. (en adelante "La Sociedad"), hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 30 de enero de 2014. Los estados financieros básicos de la filial Diagnósticos por Imágenes Ltda. y sus notas de "criterios contables aplicados" adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus notas de "criterios contables aplicados" de Diagnósticos por Imágenes Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Clínica Las Condes S. A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados, es responsabilidad de la Administración de Clínica Las Condes S. A.

Este informe se relaciona exclusivamente con los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S. A., y es emitido solamente para información y uso de su Administración de la Sociedad y la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



JUAN CARLOS CABROL BAGNARA
 RUT: 10.147.736-3



ENERO 30, 2014
 SANTIAGO, CHILE

07/

DIAGNÓSTICOS POR IMÁGENES LTDA.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012

07/

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	295.642	164.733
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes.	1.662.595	1.730.153
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes.	13.233.663	9.490.236
Inventarios.	12.046	5.494
Activos por impuestos, corrientes.	-	16.967
Total activos corrientes.	15.203.946	11.387.583
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	-	-
Propiedades, planta y equipo.	87.389	134.388
Activos por impuestos diferidos.	15.675	32.461
Total activos no corrientes.	103.064	166.849
TOTAL ACTIVOS	15.307.010	11.554.432

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.	132.357	354.063
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes.	13.593.099	9.486.494
Otras provisiones, corrientes.	220.555	409.054
Pasivos por impuestos.	131.437	-
Otros pasivos no financieros, corrientes.	217.664	69.467
Total pasivos corrientes.	14.295.112	10.319.078
PASIVOS NO CORRIENTES		
Pasivos por impuestos diferidos.	19.681	85.477
Total pasivos no corrientes.	19.681	85.477
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido.	99.043	99.043
Ganancias acumuladas.	829.214	986.874
Otras reservas.	63.960	63.960
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	992.217	1.149.877
Total patrimonio.	992.217	1.149.877
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	15.307.010	11.554.432

07/

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
	M\$	M\$
MARGEN BRUTO		
Ingresos de actividades ordinarias.	15.514.117	13.765.398
Costos de ventas.	(6.206.891)	(6.517.529)
Ganancia bruta.	9.307.226	7.245.869
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN		
Otras ganancias.	(165.230)	6.518
Costos financieros.	(3.621)	(1.199)
Resultados por unidad de reajuste.	(10.951)	8.755
Ganancia antes de impuesto.	9.127.424	7.259.943
Gasto por impuesto a las ganancias.	(1.785.084)	(1.474.761)
Ganancias procedentes de operaciones continuadas.	7.342.340	5.785.182
GANANCIA DEL EJERCICIO	7.342.340	5.785.182

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.	15.581.674	9.664.042
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.	(7.929.392)	(3.899.835)
Otros pagos por actividades de operación.	-	(639.915)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operaciones.	7.652.282	5.124.292
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Compra de propiedad, planta y equipo.	(21.373)	(9.832)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión.	(21.373)	(9.832)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de otros préstamos.	-	-
Dividendos pagados.	(7.500.000)	(5.400.000)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación.	(7.500.000)	(5.400.000)
(Disminución) Incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.	130.909	(285.540)
Efecto de las variaciones en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo.	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo.	130.909	(285.540)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio.	164.733	450.273
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio.	295.642	164.733

07/

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2013	99.043	63.960	986.874	1.149.877	-	1.149.877
Cambios.						
Ganancia del ejercicio.	-	-	7.342.340	7.342.340	-	7.342.340
Distribución de dividendos.	-	-	(7.500.000)	(7.500.000)	-	(7.500.000)
Otros incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio.	-	-	(157.660)	(157.660)	-	(157.660)
Saldos al 31.12.2013	99.043	63.960	829.214	992.217	-	992.217

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iniciales al 01.01.2012	99.043	63.960	601.692	764.695	-	764.695
Cambios.						
Ganancia del ejercicio.	-	-	5.785.182	5.785.182	-	5.785.182
Distribución de dividendos.	-	-	(5.400.000)	(5.400.000)	-	(5.400.000)
Otros incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto.	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio.	-	-	385.182	385.182	-	385.182
Saldos al 31.12.2012	99.043	63.960	986.874	1.149.877	-	1.149.877

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA

Diagnósticos por Imágenes Ltda. es una Compañía de responsabilidad limitada constituida por escritura pública de fecha 10 de abril de 1996. Su objeto social es la administración y explotación de establecimientos de salud especializado en exámenes de Radiología y Resonancia Magnética. N° de RUT 78.849.790-3, domiciliada en Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago Chile.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Diagnósticos por Imágenes Ltda., y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esa fecha.

Dada la integración financiera y operacional con su matriz Clínica Las Condes S. A., estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de Clínica las Condes S. A. y Filiales.

A. PERÍODOS CONTABLES

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Resultados y Resultados Integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

B. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), aprobados por su Administración.

Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Diagnósticos por Imágenes Ltda. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los resultados de las operaciones, y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esa fecha.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Compañía.

C. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Compañía, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

I. Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles. La

Compañía determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

II. Deterioro de activos. La Compañía revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Compañía tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

III. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

D. CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

I. Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual opera la Compañía (su moneda funcional).

En la preparación de los Estados Financieros de la Compañía, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la Compañía (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del ejercicio.

II. Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento U.F. \$23.309,56 al 31 de diciembre de 2013, \$22.840,75 al 31 de diciembre de 2012.

E. CORRECCIÓN MONETARIA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Compañía no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

F. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Estos corresponden principalmente a equipamientos médicos y muebles y útiles y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los

elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, la Compañía conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Diagnósticos por Imágenes Ltda. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Planta y equipos.	5 a 7 años.
Equipamiento de tecnologías de la información.	3 años.
Instalaciones fijas y accesorios.	10 años.
Mejoras de bienes arrendados.	Según plazo de contratos.
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 10 años.

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$68.372 (M\$110.112 en 2012). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados.

Diagnósticos por Imágenes Ltda. ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de

la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren. Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de Propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del ejercicio y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

G. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Compañía calcula los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.

H. DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

I. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

J. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz

de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

K. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

L. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Vacaciones del personal. La Compañía reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particula-

res de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

M. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Compañía contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

N. CAPITAL SOCIAL

El capital social está representado por derechos sociales.

O. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las utilidades a pagar a los socios de la Compañía se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que se configura la obligación correspondiente

en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por los socios.

P. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

Q. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera los activos son clasificados como corriente cuando: se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa.

La Compañía clasifica un pasivo como corriente cuando: espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el cual se informa; o la Compañía no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

R. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012.
NIIF 1, (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera - (I) Eliminación de Fechas Fijas para Adoptadores por Primera Vez - (II) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones - Revelaciones - Transferencias de Activos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 , Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015.
NIIF 10 , Estados Financieros Consolidado.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 11 , Acuerdos Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 27 (2011) , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 28 (2011) , Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 13 , Mediciones de Valor Razonable.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1 , Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIC 19 , Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIC 32 , Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIF 7 , Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 , Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10 , Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 , Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 , Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20 , Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

La Administración de la Compañía estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.





CLÍNICA LAS CONDES S. A.
Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago
Teléfono: Mesa Central 2210 4000
Fax: 2210 5987
Código postal: 7591046
Internet: www.clc.cl
e-mail: info@clc.cl

EDICIÓN DE TEXTOS: CLÍNICA LAS CONDES
DISEÑO Y PRODUCCIÓN: DISEÑO TINTAAZUL LTDA.
IMPRESIÓN: FYRMA GRÁFICA



CLÍNICA LAS CONDES S. A.
Lo Fontecilla 441, Las Condes, Santiago
Teléfono: Mesa Central 2210 4000
Fax: 2210 5987
Código postal: 7591046
Internet: www.clc.cl
e-mail: info@clc.cl