

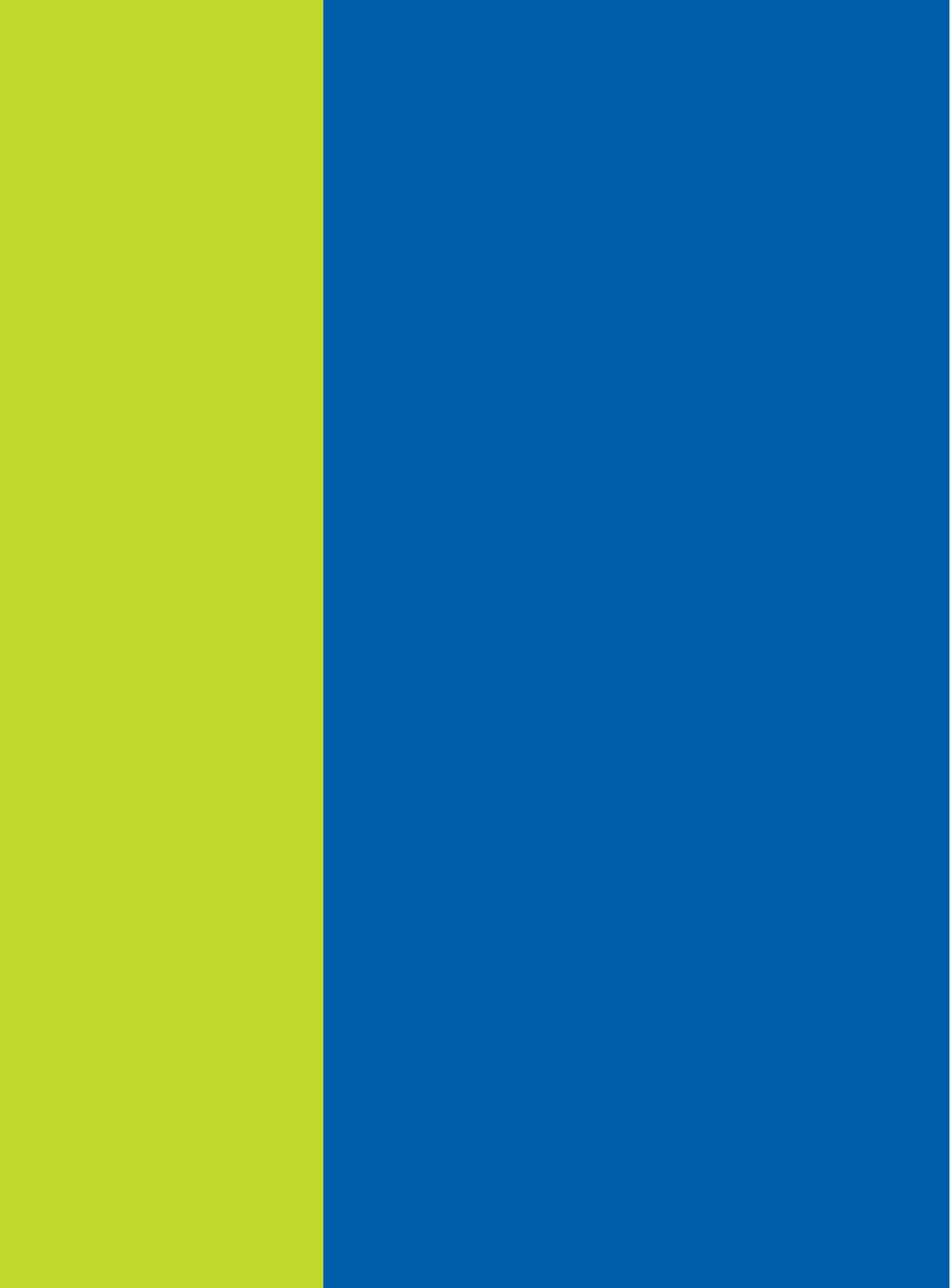
memoria 2011

Clínica Las Condes



Vivir más



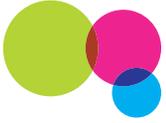




memoria 2011



Vivir más



- 07. Carta del Presidente
- 08. Directorio
- 09. Equipo Gerencial
- 10. Antecedentes Generales
- 12. La Industria de la Salud en Chile
- 13. Evolución Financiera de Clínica Las Condes
- 14. Reseña Histórica
- 15. Actividades de Clínica Las Condes
- 16. Áreas de Negocios
- 19. Marcas y Patentes
- 19. Recursos Humanos
- 20. Medicina en Clínica Las Condes
- 22. Docencia, Investigación y Extensión
- 23. Políticas de Inversión y Financiamiento
- 24. Propiedades, Equipos y Seguros
- 25. Factores de Riesgo del Negocio
- 26. Inversiones y Nuevos Proyectos
- 27. Resultado y Patrimonio
- 29. Comité de Directores
- 30. Sociedades Filiales y Coligada
- 37. Cuadro Esquemático de Relaciones de Propiedad entre Empresas Matriz, Filiales y Coligada
- 37. Utilidad Distribuible y Política de Dividendos
- 39. Transacciones de Acciones
- 40. Remuneraciones del Directorio y Gerentes
- 41. Información sobre Hechos Esenciales
- 41. Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas
- 42. Suscripción de la Memoria
- 43. Clínica Las Condes S. A. y Filiales
- 52. Notas a los Estados Financieros Consolidados
- 85. Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial
- 95. Prestaciones Médicas Las Condes S. A.
- 105. Inmobiliaria CLC S. A.
- 117. Seguros CLC S. A.





Señores Accionistas:

Los resultados del ejercicio 2011 fueron satisfactorios para Clínica Las Condes, producto de una gestión consolidada, políticas comerciales exitosas y un adecuado manejo financiero operacional de la compañía.

Los ingresos del período alcanzaron a \$115.949 millones, lo que representa un crecimiento de 8,5% respecto del año anterior. El resultado operacional tuvo un crecimiento de 12,3%, llegando a \$20.775 millones, y la utilidad después de impuestos ascendió a \$15.773 millones, esto es un 8,3% más que el 2010. Asimismo, los principales indicadores operativos exhibieron un excelente desempeño, reflejo de una eficiente administración.

Durante el 2011 se continuó con las obras de ampliación de nuestras instalaciones, terminándose la excavación y comenzando la construcción del nuevo edificio a cargo de la empresa constructora Moller y Pérez Cotapos. Operar la clínica en estas circunstancias, en forma paralela al desarrollo de este gran proyecto, constituyó uno de los principales desafíos del año dado los elevados niveles de ocupación registrados, y fue sorteado exitosamente. Esperamos inaugurar esta nueva infraestructura el 2013, con lo cual nuestros pacientes podrán disponer de una clínica aún más moderna, segura, cómoda y cercana, y a nuestro personal contar con las facilidades requeridas para prestar los mejores servicios médicos del país.

Dentro de los hechos destacados del 2011 debe consignarse el notable desarrollo de nuestro Centro Clínico del Cáncer. Con el eje puesto en prevención, detección precoz y tratamiento, este centro cuenta con infraestructura diagnóstica y terapéutica de primer nivel, y un equipo humano especialmente calificado en distintas áreas de la oncología. Por ello y pensando en el bienestar y comodidad de nuestros pacientes, uno de los principales objetivos trazados ha sido lograr una estrecha coordinación de los métodos de “screening” y técnicas de tratamiento en conjunto con la creación de una unidad de apoyo a los pacientes oncológicos, de modo de abordar su situación en forma integral.

En otro ámbito, en el mes de septiembre se inauguró el primer Centro de Medicina Regenerativa para uso clínico dentro de un establecimiento hospitalario. Siguiendo una tendencia que cada vez gana más terreno en los países desarrollados, Clínica Las Condes habilitó un laboratorio de células madre mesenquimáticas, permitiendo la regeneración de tejidos dañados y de esta forma tratar lesión de cartílago, tejido óseo y

medular, con células propias de cada paciente.

Comercialmente, Clínica Las Condes ha continuado con una estrategia de crecimiento basada en productos propios, donde Seguros CLC juega un rol preponderante. En este sentido, debe destacarse la buena acogida en el mercado del Seguro Integral Gastos Médicos Mayores lanzado a fines del 2010. Comparado con el ejercicio precedente, la compañía registró en el 2011 un incremento de un 8% en sus asegurados y de un 16% en sus ingresos.

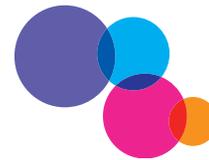
Por otra parte, durante el 2011 se renovó el servicio de Rescate Médico, revolucionando los estándares de la industria local al incorporar un nuevo helicóptero dotado de moderna tecnología e integrar un avión que constituye una verdadera clínica en el aire, a través de una alianza con Inaer, empresa líder en emergencias y evacuación aeromédica en Europa.

Prosiguió la difusión del concepto “CLC es vivir más” en diversos medios de comunicación, de manera de posicionar nuestra marca como alguien que acompaña a nuestro público en cada una de las etapas de su vida, transmitiéndoles la confianza en que su salud está en la mejores manos, a través de nuestros servicios, nuestros profesionales, nuestra atención, nuestra tecnología de vanguardia e infraestructura especializada.

En el terreno de las relaciones laborales, el 2011 estuvo marcado por negociaciones colectivas con los dos sindicatos de la empresa, finalizando ambas exitosamente y cerradas antes de las fechas legales de término de los respectivos plazos de negociación. Estos procesos involucraron un total de 1.747 trabajadores, lográndose el objetivo de fortalecer los vínculos con la empresa por medio de remuneraciones competitivas y beneficios que apuntan a la retención de los trabajadores.

Por todo lo anterior, nos sentimos plenamente satisfechos por los resultados alcanzados en el ejercicio, reconociendo que estos fueron posibles gracias al concurso del trabajo esforzado y eficiente de nuestro personal y cuerpo médico, así como a la confianza depositada por los señores accionistas.

Andrés Navarro Haeussler
Presidente del Directorio

**Presidente**

Sr. Andrés Navarro Haeussler
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 5.078.702-8

Vicepresidente

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano
RUT: 4.940.453-0

Directores

Dr. Carlos Schnapp Scharf
Médico Cirujano
R.U.T 5.784.021-8

Dr. Jaime Cordero Thompson
Médico Cirujano
RUT: 4.773.955-1

Dr. Pedro Cubillos Mahana
Médico Cirujano
RUT: 5.115.199-2

Sr. Alejandro Gil Gómez
Empresario
RUT: 5.054.638-1

Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Abogado
RUT: 7.256.950-4

Dr. Juan Luis Alcalde Saavedra
Médico Cirujano
RUT: 5.542.171-4

Sr. Fernando Siña Gardner
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 7.103.672-3

Durante el año 2011 se produjeron los siguientes cambios en el Directorio:

En Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 11 de abril de 2011, fueron elegidos los siguientes Directores: Sr. Andrés Navarro Haeussler, Dr. Carlos Schnapp Scharf, Dr. Jaime Cordero Thompson, Dr. Pedro Cubillos Mahana, Sr. Alejandro Gil Gómez, Dr. Jorge Larach Said, Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas, Dr. Juan Luis Alcalde Saavedra y Sr. Fernando Siña Gardner. Dejó de pertenecer al Directorio el Dr. Mauricio Wainer Elizalde.

En sesión de Directorio de fecha 20 de abril de 2011, el Sr. Andrés Navarro Haeussler fue confirmado como Presidente del Directorio. El Dr. Jorge Larach Said fue designado Vicepresidente.

El Comité de Directores de Clínica Las Condes está integrado por:

Presidente

Sr. Fernando Siña Gardner

Directores

Dr. Pedro Cubillos Mahana
Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas.





Gerente General

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial
RUT 7.982.245-0

Director Médico

Dr. René Tejías Ramírez
Médico Cirujano
RUT 7.287.984-8

Gerente de Administración y Finanzas

Sr. Sergio Pérez Soteras
Ingeniero Civil Industrial
RUT 7.481.593-6

Gerente Comercial

Sra. Germaine Fresard Meier
Químico Farmacéutico
RUT 8.971.229-7

Directora de Enfermería

Sra. María Elena Rojas Uribe
Enfermera Universitaria
RUT 7.819.277-1

Gerente de Tecnologías de Información

Sra. Helen Sotomayor Peragallo
Ingeniero Civil Informático
RUT 10.711.276-6

Gerente de Recursos Humanos

Sra. Erika Céspedes Reyes
Asistente Social
RUT 7.040.659-4



Personal contratado al 31/12/2011					
El número de trabajadores de la empresa al cierre del ejercicio 2011 es:	Clínica Las Condes S.A. (Consolidado incluye Seguros CLC)	Clínica Las Condes S.A. (Individual)	Servicios de Salud Integrados S.A. (Individual)	Diagnósticos por Imágenes Ltda. (Individual)	Seguros CLC (Individual)
Gerentes y ejecutivos principales	8	7	0	0	1
Profesionales	1.038	703	252	74	9
Trabajadores	1.793	1.390	253	47	103
Total general	2.839	2.100	505	121	113

Identificación de la Sociedad

Identificación

Razón social: Clínica Las Condes S.A.

Nombre de fantasía: Clínica Las Condes

Nombre bursátil: Las Condes

RUT: 93.930.000-7

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción Registro de Valores N°0433

Dirección

Domicilio: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago

Domicilio casa matriz: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago

Teléfono Mesa Central: 210 4000

Código postal: 7591046

Fax: 210 5987

Internet: www.clc.cl

e-mail: info@clc.cl

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1979, ante el Notario Público de Santiago don Raúl Perry Pefaur. Se autorizó su existencia y se aprobaron los estatutos de la sociedad por resolución N°456-S del 4 de octubre de 1979 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 12.893, N°7.697 del año 1979 y fue publicado en el Diario Oficial N°30.491 del 17 de octubre de 1979.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en diversas oportunidades, encontrándose entre las últimas reformas la que consta de la escritura pública de fecha 22 de mayo de 2001, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Perry Pefaur, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 13.820 N°11.134 del año 2001 y se publicó en el Diario Oficial N°36.977 de fecha 2 de junio de 2001. La que consta de la escritura pública de fecha 14 de mayo de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 14.754 N°11.120 del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial N°37.871 de fecha 28 de mayo de 2004; esta escritura pública fue complementada con escritura pública fecha 9 de septiembre de 2004, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 30.030 N°22.269 del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial N°37.977 de fecha 4 de octubre de 2004. La que consta de escritura pública de fecha 12 de abril de 2005 ante el

Notario Público de Santiago don Arturo Carvajal Escobar, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 12.862 N°9.429 del año 2005 y se publicó en el Diario Oficial N°38.147 de fecha 28 de abril de 2005, la que consta de escritura pública de fecha 3 de julio de 2007 ante la Notario Público doña Nancy de la Fuente Hernández cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 27.909 N°20.214 del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial N°38.813 de fecha 14 de julio de 2007. La que consta de escritura pública de fecha 28 de abril de 2008 ante la Notario Público doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 20.057, N°13.694, del año 2008 y se publicó en el Diario Oficial N°39.060 de fecha 13 de mayo de 2008. La última reforma consta de escritura pública de fecha 21 de abril de 2011 ante la Notario Público doña Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 23.197, N°17.612, del año 2011 y se publicó en el Diario Oficial N°39.953 de fecha 6 de mayo de 2011.

Propiedad de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2011, el capital de la empresa se divide en 8.458.222 acciones, según el siguiente detalle:

Acciones pagadas	8.258.222
Acciones por suscribir y pagar	200.000



Los mayores accionistas son:

ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Inversiones Santa Filomena Limitada	850.184	10,30
Comercial e Inmobiliaria Nacional S.A.	519.256	6,29
BCI Corredores de Bolsa	459.466	5,56
Cía. de Seguros Vida Corp S.A.	424.875	5,14
Inversiones Atlántico Ltda.	408.848	4,95
Celfin Small Cap Chile Fondo de Inversión	285.036	3,45
Fondo de Inversión Larraín Vial Beagle	253.453	3,07
Chile Fondo de Inversión Small Cap	230.484	2,79
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	196.551	2,38
Sociedad de Profesionales Obstetricia y Ginecología Ltda.	172.960	2,09
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	139.251	1,69
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	110.226	1,33
Otros	4.207.632	50,96
TOTAL	8.258.222	100,00

Información relativa a los socios personas naturales que son propietarios de las sociedades que tienen un 10% o más del capital social de Clínica Las Condes al 31/12/2011.

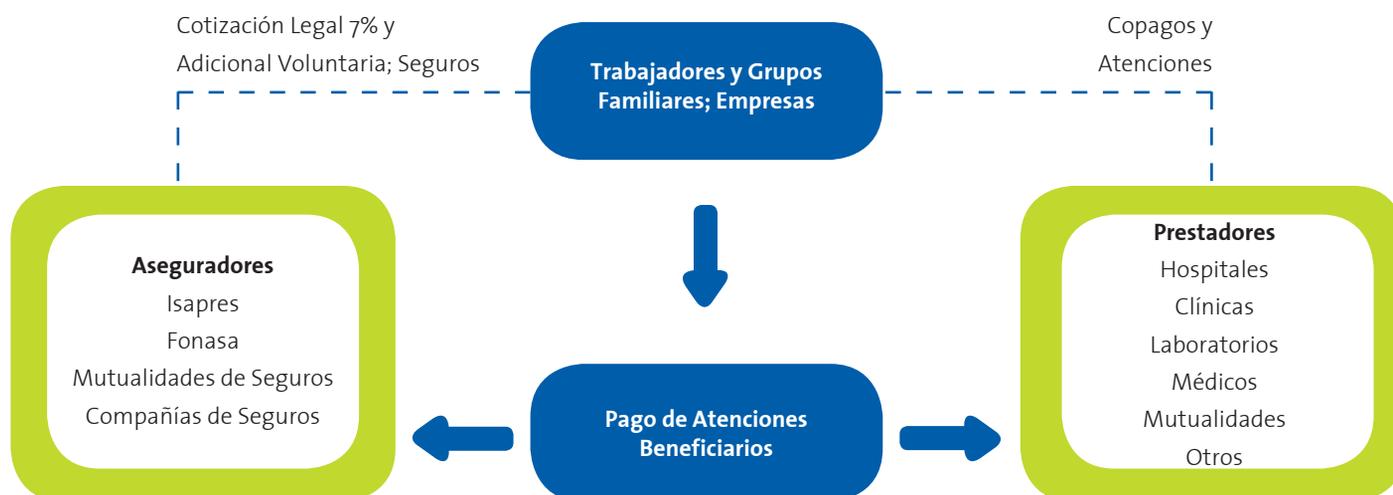
INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.: Participación Accionaria en Clínica Las Condes: 10,30%

Personas controladoras:

RUT	Persona Natural	% Participación
4.284.209-5	Solari Falabella María Luisa	32
7.005.097-8	Karlezi Solari María Cecilia	34
15.636.728-1	Arispe Karlezi Sebastián	34
TOTAL		100

No existen en la sociedad Clínica Las Condes S.A. accionistas que tengan la calidad de controladores.

En Chile, el sistema de salud se caracteriza por la existencia de dos subsistemas: uno relacionado con la industria prestadora de servicios y el otro con la industria de seguros de salud. En ambos subsistemas participan tanto agentes públicos como privados. Esquemáticamente, la industria de la salud en Chile puede representarse de la siguiente forma:



La Industria Prestadora

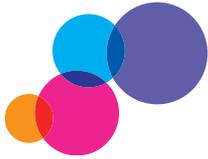
La industria de prestadores de servicios de salud se encuentra constituida por una amplia gama de participantes. Cabe mencionar a los diferentes servicios del sector público, las mutualidades de empleadores, que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, los hospitales dependientes de universidades, los hospitales institucionales de las Fuerzas Armadas, clínicas privadas y otros, que van desde consultas particulares hasta consultorios.

A diciembre de 2011, el número de hospitales del sector público alcanza a 184, distribuidos en tres categorías de complejidad de atención. Por su parte, en el sector privado e institucional (mutuales, Fuerzas Armadas y universidades) se cuenta con 187 establecimientos.

La Industria de Seguros de Salud

A comienzos de los años 80 se creó un nuevo sistema previsional de salud, denominado Isapres (Instituciones de Salud Previsional). Las Isapres son empresas privadas que administran seguros de salud previsional y subsidios por incapacidad laboral no relacionada con accidentes laborales o enfermedades profesionales. El número de beneficiarios de las Isapres alcanza a 2,9 millones a fines del año 2011 (2.929.321 beneficiarios a diciembre de 2011).

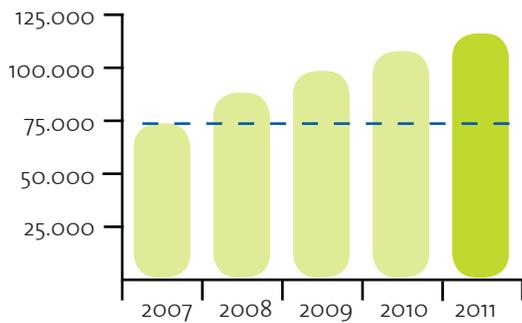
Por otra parte, los recursos del sistema público de salud previsional son administrados por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa). Esta entidad recauda los recursos aportados por el Estado y sus afiliados y los distribuye a los Servicios de Salud. Además de las Isapres y Fonasa, están las Compañías de Seguros y las Mutualidades de Empleadores que ofrecen seguros contra accidentes del trabajo y enfermedades laborales.



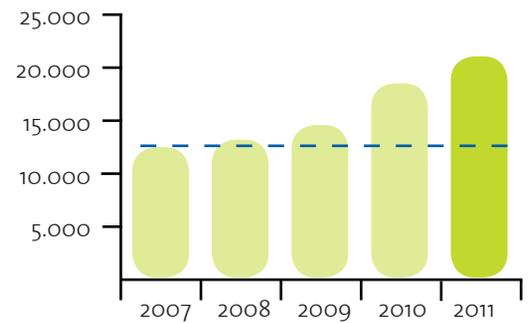
En el último quinquenio, Clínica Las Condes ha experimentado un significativo crecimiento. A través de los siguientes gráficos puede observarse la evolución de los principales indicadores financieros consolidados, resumidos en:

- Constante aumento de los Ingresos de Explotación, con una tasa de crecimiento promedio anual de 15,01% en el último quinquenio. En 2011, éstos crecieron un 8,5%.
- Durante el 2011 los ingresos alcanzaron a \$115.949 millones, con un Resultado Operacional de \$20.775 millones y una Utilidad final de \$15.773 millones. Al 31 de diciembre de 2011, los activos ascendieron a \$196.891 millones y el patrimonio alcanzó a \$141.232 millones.
- Importante crecimiento del Resultado Operacional, con una tasa de crecimiento promedio anual de 18,0% en el último quinquenio. En 2011 creció un 12,3%.
- Utilidad creciente, principalmente por mayor resultado operacional. La Utilidad creció a una tasa promedio anual de 19,1% en el último quinquenio. En el año 2011 creció un 8,3%. Baja relación de endeudamiento, al cierre del ejercicio 2011 esta es de 0,39.

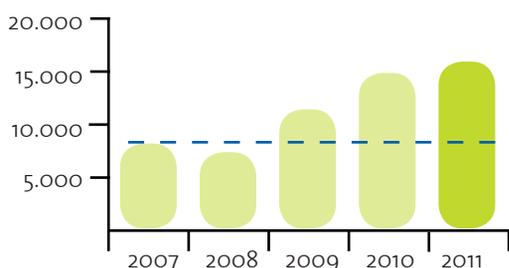
Ingresos de Explotación
(MM \$)



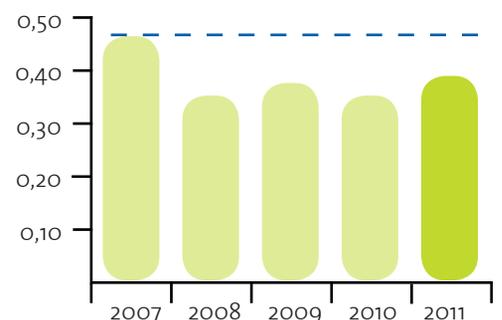
Resultado Operacional
(MM \$)



Utilidad
(MM \$)



Deuda/Patrimonio





Clínica Las Condes nació en 1978, cuando su fundador, el Dr. Mauricio Wainer Norman, acompañado de su gran amigo y colega, el Profesor Dr. Alejandro Larach Nazrala, reúnen un grupo de médicos-académicos de gran prestigio en sus respectivas especialidades, para desarrollar un ambicioso proyecto centrado en construir un hospital de excelencia, con una fuerte vocación de vanguardia e innovación y con una preocupación constante por la calidad y la eficiencia en el cuidado médico. En junio de 1979 se constituye Clínica Las Condes S.A.

En 1981 se concreta la idea y se inicia la construcción. Los planos y el diseño fueron encargados a una firma americana especializada, logrando así que sus instalaciones reflejaran desde el primer momento el concepto de calidad que los precursores de Clínica Las Condes se habían propuesto. El 27 de diciembre de 1982 se da inicio a las actividades, cumpliéndose el 2011 veintinueve años de creciente actividad y liderazgo médico, que se caracteriza por contar con un equipo profesional de excelencia, atención personalizada y multidisciplinaria de la más alta calidad y tecnología de punta.

Clínica Las Condes crece día a día

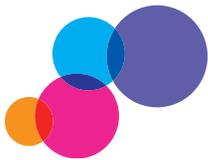
El crecimiento continuo en la demanda de los servicios clínicos ofrecidos, ha hecho que en la práctica Clínica Las Condes haya estado en permanente expansión, incorporando año a año nueva infraestructura física, equipamiento y los profesionales necesarios.

Crecimiento e Infraestructura

Año	Instalaciones	Profesionales Médicos	Camas	Pabellones
1983	15.185 m2	83	101	7
2011	95.573 m2 (1)	667	257	14

(1) Se incluyen en esta cifra 37.940 m2 de estacionamientos subterráneos.





Objeto Social

Clínica Las Condes S.A. tiene por objeto la promoción, ejecución y desarrollo de todo tipo de actividades relacionadas directa o indirectamente con la salud. En el ejercicio de ellos, la sociedad podrá construir, instalar, administrar y explotar cualquier clase de establecimiento hospitalario, por cuenta propia o ajena y prestar toda clase de servicios médicos o de salud.

Igualmente, podrá desarrollar todo tipo de actividades industriales y comerciales destinados a satisfacer las necesidades propias de la salud, sea directamente o asumiendo representaciones nacionales o extranjeras y formar parte o participar como socio en cualquier clase de institutos, organizaciones o sociedades que tengan entre sus finalidades aquellas propias de la clínica. Sus actividades se desarrollan en su propiedad, calle Lo Fontecilla N° 441, comuna de Las Condes.

Descripción de Actividades

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales.

La clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo incremento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adulto, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación postoperatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello, se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades.

Además, a través de la filial Seguros CLC, otorga coberturas que permiten a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

Clientes y Proveedores

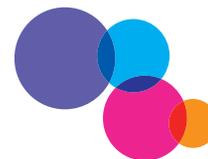
Los pacientes de Clínica Las Condes son tanto de tipo hospitalizado como ambulatorio. El flujo anual de pacientes que se hospitalizó en Clínica Las Condes el año 2011 alcanzó a una cifra cercana a 24.000. Por su parte, la atención de consultas médicas, que representa una medida del flujo ambulatorio, fue de aproximadamente 473.600, dando origen a un muy importante nivel de actividad en los diferentes servicios que posee la clínica.

Los pacientes pueden hacer uso de sus diferentes sistemas de previsión, tanto pública como privada. En este sentido, las Isapres representan una proporción significativa del sistema de financiamiento que utilizan los pacientes para cubrir sus costos de salud.

Adicionalmente, la clínica ha establecido convenios con una serie de empresas e instituciones las cuales, directamente o mediante sus sistemas de bienestar, facilitan la cobertura respectiva. Básicamente, el objetivo de estos convenios es atraer un mayor número de clientes a la institución. Ejemplo de lo anterior es el crecimiento en número de atenciones que ha experimentado la oficina de emisión de bonos Fonasa en la clínica.

En cuanto a los proveedores de la clínica y, en atención a la gran diversidad de actividades y servicios que ésta presta, existe una significativa dispersión en cuanto al abastecimiento de equipamiento y de insumos. En su política de abastecimiento, la clínica se rige por criterios que conjugan el aspecto económico y el de calidad técnica de los mismos.

La clínica mantiene relaciones comerciales con sociedades médicas en que existe relación de propiedad a través de miembros del directorio. Éstas se señalan en la respectiva nota en los estados financieros.



Desde sus inicios, Clínica Las Condes ha entregado un servicio diferenciado y de calidad, a través de la prestación de servicios de salud de avanzada y alta innovación tecnológica. La clínica ha mostrado un constante crecimiento y mejoramiento continuo en todas sus actividades, de acuerdo a las necesidades del mercado de la salud.

Actualmente, su posición de líder en el mercado es la resultante de una eficiente gestión que conjuga tecnología e infraestructura de primer nivel, organización y calidad de servicio y el mejor equipo médico del país.

Joint Commission International (JCI) ha certificado que Clínica Las Condes cumple con los estándares de calidad internacionales en el cuidado de salud de sus pacientes y en la organización de su gestión. En otras palabras, cuando esta organización acredita un hospital, está garantizando la eficiencia, disponibilidad, efectividad, puntualidad, continuidad, respeto y cuidado, puestos al servicio del bienestar de los pacientes.

Clínica Las Condes y sus filiales desarrollan sus actividades en 5 áreas de negocios: Servicio de Hospitalización, Servicio de Urgencia, Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico, Servicio de Consultas Médicas y Planes Especiales.

1. Servicio de Hospitalización

El Servicio de hospitalización de Clínica Las Condes cuenta actualmente con un equipo profesional de primera calidad, modernas instalaciones y un avanzado equipo tecnológico que permite la atención de casos de alta complejidad.

Clínica Las Condes cuenta a la fecha con 257 camas y 14 pabellones. Durante el año 2011 se registraron 65.142 días cama, lo que representó un promedio de 70% de ocupación y se realizaron 15.627 intervenciones quirúrgicas, de las cuales el 16,2% fueron intervenciones de cirugía mayor ambulatoria.

Una característica relevante del Servicio de Hospitalización de Clínica Las Condes, es la permanencia de tiempo completo del cuerpo médico, lo que representa una importante ventaja para el paciente en cuanto se le asegura un máximo grado de disponibilidad profesional en todo momento.

2. Servicio de Urgencia

El Servicio de Urgencia de Clínica Las Condes cuenta actualmente con 2 salas de resucitación cardiopulmonar avanzada, 44 salas multifuncionales, donde se atienden todas las especialidades y 13 salas para la atención traumatológica de pacientes con convenio escolar.

Gracias a un equipamiento de avanzada tecnología y equipos profesionales muy especializados, podemos asegurar un excelente nivel de atención a nuestros pacientes durante las 24 horas del día.

El Centro Traumatológico CLC, se encuentra ubicado en el Centro Ski La Parva y está enfocado principalmente en atención de patologías traumáticas derivadas de accidentes ocurridos en el centro invernal. Tiene 3 box de atención y una sala de rayos y funciona durante toda la temporada de ski.

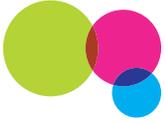
CLC cuenta además con el centro médico en Piedra Roja, Chicureo, atendiendo especialidades de pediatría, traumatología y médico-quirúrgica (cirujano). En abril de 2011 se inicia la atención pediátrica en turno de noche. La planta física consta en la parte de urgencia de un reanimador, además de 6 box de atención, sala de rayos y 2 box de consultas, uno pediátrico y uno para adultos.

Durante el año 2011 se atendieron 129.624 pacientes.

3. Servicio de Diagnóstico y Apoyo Clínico

En el 2011 se inauguró el Nuevo Centro de Medicina Regenerativa, primer Laboratorio de Células madre mesenquimáticas para uso clínico dentro de un Centro hospitalario en Chile. El laboratorio dirigido por el doctor Rodrigo Mardones, traumatólogo de CLC, permite la regeneración de diversos tejidos dañados como lesiones de cartílago articular, necrosis vascular de la cadera, pseudoartrosis (huesos que han tenido una fractura y no consolidan) y lesiones de médula espinal. Esta técnica permite además tratar infartos agudos al miocardio, enfermedades neurológicas y degenerativas, y también reconstrucción de tejidos como tráqueas y otros órganos.

También durante el 2011 se practicó la primera cirugía intrauterina abierta en Chile para reparar una espina bífida en un feto de 5 meses de vida. Para ello se conformó un equipo multidisciplinario de profesionales especialistas en medicina



materno fetal, neurocirujanos, anesestesiólogos, neo-natólogos y tres médicos extranjeros liderados por el doctor Juan Luis Alcalde, gineco obstetra de Clínica Las Condes.

Asimismo el Laboratorio Cardiovascular Invasivo de la Clínica, liderado por el Dr. David Dorón, es el primer y único centro en Sudamérica en implementar la técnica de denervación de arterias renales, para pacientes con hipertensión arterial refractaria. Se trata de una verdadera revolución en lo que a tratamientos contra la hipertensión arterial refractaria o resistente se refiere, porque hasta ahora los pacientes afectados con la forma más severa de hipertensión no disponían de ninguna terapia que fuera realmente efectiva en su lucha contra este mal, y hoy tienen en CLC una verdadera solución a su problema.

4. Servicio de Consultas

El servicio de consultas médicas es de gran importancia para la Clínica, porque genera un alto flujo de pacientes hacia otras áreas. La atención se realiza en los centros médicos ubicados en los edificios C1, C2, C3 y C4 en el campus de la Clínica.

Cuenta con 236 consultas, dotadas de una infraestructura tecnológica moderna y funcional, en la que trabajan 445 médicos y odontólogos, que se desempeñan en 24 especialidades.

En 2011 se realizaron 473.563 consultas médicas, 4,2% más que el 2010.

5. Planes Especiales

Con el objetivo de entregar un servicio integral, Clínica Las Condes desarrolló una serie de planes especiales que ayudan a cubrir las diferentes necesidades de sus clientes y ajustarse a sus requerimientos. Estos planes consisten principalmente en seguros complementarios junto con un plan de medicina preventiva y programas especiales de fidelización al cliente.

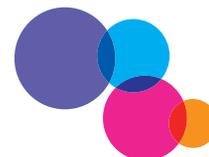
Los planes especiales ayudan a posicionar a CLC como una clínica de primer nivel y a reforzar su compromiso por la salud, atrayendo a un flujo importante de clientes.

Los principales planes especiales de la Clínica son los siguientes:

- **Seguros CLC**

La compañía Seguros CLC S.A. continuó, durante su cuarto año de operación, con la comercialización del "Seguro Integral Gastos Médicos Mayores", un producto único en el mercado por las características siguientes: Cobertura hasta los





100 años sin límite de edad para el ingreso, cobertura para los padres del asegurado titular, renovación garantizada hasta los 100 años.

Este producto reemplazó la venta del seguro “Vivir Más” y “Vivir Más Tercera Edad”.

Junto al lanzamiento del “Seguro Integral Gastos Médicos Mayores”, se cambió el nombre al adicional “Más Protección” por “Seguro Escolar” y se lanzó un nuevo adicional Deducible desde UF 10 para Cáncer y para 19 de las enfermedades más comunes.

También se incorporó a la cartera de productos el “Seguro Escolar Colectivo” (SEC) y el “Seguro Integral Regiones”, ambos con el objetivo de satisfacer las necesidades de aseguramiento de clientes tanto en Santiago como en regiones.

Durante el 2011, la compañía registró un incremento en sus asegurados de un 8%, comparado a igual período del año anterior, y de un 16% en sus ingresos, signo de la preferencia de los asegurados por los servicios, la calidad y la atención de Clínica Las Condes.

- **Convenio Escolar de Accidentes**

Este convenio cubre los gastos de las atenciones ambulatorias y hospitalarias ocasionadas por accidentes sufridos por preescolares, escolares y universitarios.

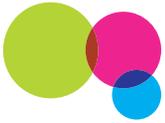
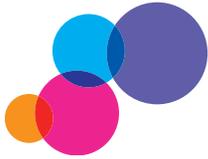
- **Convenios con Compañías de Seguros Internacionales**

La clínica tiene un creciente número de convenios con Compañías de Seguros Internacionales, siendo los más importantes: Blue Cross Blueshield, Bupa International, Cigna International, Vanbreda and C. International, G.M.C. Services, International SOS y OSDE.

- **Medicina Preventiva**

Consiste en una evaluación médica ambulatoria de los pacientes que permite diagnosticar enfermedades en fases iniciales, cuando todavía no han manifestado síntomas.





Las principales marcas que tiene registrada Clínica Las Condes en todas las clases atinentes a su giro social y nombres de dominio son: Clínica Las Condes, CLC, www.clinicalascondes.cl, www.clc.cl, Medired, Organización Médica Las Condes, Vivir Más, CLC Seguros, Rescate CLC, CLC Centro de Extensión y CLC Televisión.

En el ámbito de las relaciones laborales, el 2011, estuvo marcado por las negociaciones colectivas de ambos sindicatos, las que se llevaron dentro del marco de armonía y cooperación habitual, finalizando ambas antes de las fechas legales de término. Dichas negociaciones involucraron un total de 1.747 personas lográndose el objetivo de fortalecer los vínculos de trabajadores con la empresa a través de remuneraciones competitivas y beneficios de retención como, por ejemplo, bono de vacaciones asociado a permanencia, APV grupal con aporte de la empresa, descuentos en hospitalizaciones y facilidades de transporte a sala cuna.

Adicionalmente, y dentro de nuestra política de incorporación, se negociaron convenios colectivos con 15 grupos de trabajadores, 11 de los cuáles eran invitados a negociar por primera vez, con el objeto de hacerlos formalmente partícipes de los beneficios que se les otorgan.

En el área de selección y reclutamiento la empresa ha logrado importantes actividades de intercambio con Universidades e Institutos que imparten carreras del área de salud, con el objetivo de aumentar las fuentes de reclutamiento de cargos técnicos críticos, participando activamente en las ferias laborales que estas instituciones organizan, logrando por este medio un contacto directo con los talentos y competencias que requiere CLC.

Un importante paso en la retención de talentos fue la implementación durante 2011 de una entrevista y encuesta voluntarias de salida, a partir de la cual, se fueron generando medidas que han permitido disminuir en parte la rotación promedio.

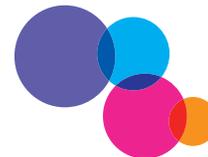
En el ámbito de Bienestar, durante 2011 se logró incrementar las coberturas de los seguros de salud que CLC financia en parte importante para todos sus trabajadores, se amplió el programa de Becas para trabajadores y sus hijos, destacando a los beneficiados en ceremonias donde participaban el equipo directivo, jefaturas, sindicatos, trabajadores beneficiados y sus familias, lo cual impactó positivamente en la visión del compromiso de CLC con sus trabajadores.

El Departamento de Capacitación y Desarrollo realizó durante este año trabajos de apoyo y colaboración con diferentes departamentos de CLC, donde se destacan los proyectos de “Definición de Competencias del Líder de Enfermería” con duración de siete meses. Además, y en conjunto con la Dirección Académica y la Dirección de Enfermería, se implementó el “Taller de Autocuidado para Enfrentar Problemas”. En esta actividad participaron un total de 123 trabajadores y estuvo dirigido a todos los trabajadores de servicios que tienen atención directa con pacientes de CLC. A través del sistema E-Learnig se continuó con las capacitaciones exigidas por la Joint Commission International, en cursos de seguridad de las instalaciones, manejo y control de infecciones, administración de cadena de frío y el nuevo curso de “Productos y Servicios de CLC” el cual tiene por objetivo que todos nuestros trabajadores tengan la misma información respecto a los productos que CLC ofrece a sus pacientes, así como también que conozcan los principales servicios de nuestra clínica. En estas actividades participaron más de 1.500 personas. Adicionalmente se desarrollaron capacitaciones departamentales específicas donde se pueden destacar las siguientes; Calidad de Servicio al Cliente para la Gerencia de Consultas, Taller de Trabajo en Equipo para los administrativos del Servicio de Urgencia, Taller de Normativas para la Compañía de Seguros CLC, Taller de Trabajo en Equipo en el área de Radiología y Gerencia de Operaciones. En total a nivel de clínica se capacitaron 10.658 personas a través de 136.993 horas de capacitación tanto presencial como E-Learning.



2011

Medicina en Clínica Las Condes



El 2011, fue un importante año para el quehacer médico en CLC, teniendo como primera premisa el entregar medicina de excelencia a nuestros pacientes y, en ese afán, comprometer a cada uno de los profesionales de nuestra institución.

Clínica Las Condes se sustenta en la solidez de su cuerpo médico. Por ello, en miras de estar al nivel de nuestro crecimiento en infraestructura, hemos incorporado a 35 nuevos profesionales, todos de destacado currículum. En particular siete de ellos poseen una gran trayectoria profesional y académica en grandes centros. Las áreas especialmente potenciadas fueron: Traumatología, Oncología, Cirugía de Tórax, Cirugía Digestiva y Radioterapia.

El desarrollo de nuevas técnicas quirúrgicas ha sido una constante. Siguiendo con los lineamientos de nuestra misión, de “ser pioneros en la implementación de tecnologías, terapias y modelos de tratamiento”, el 2011 fue un año productivo en este ámbito y los departamentos destacaron en este aspecto por su compromiso y dedicación.

El trabajo de educación en Diabetes tipo 1 fue la continuación de un excelente inicio en el 2010. Felicitamos a los profesionales endocrinólogos infantiles involucrados, esperando que el 2012 este trabajo se extienda al mundo adulto.

El Centro de Epilepsia ha tenido una clara consolidación. Sus excelentes resultados lo ponen a la altura de los grandes centros mundiales dedicados al diagnóstico, terapias invasivas y no invasivas de esta patología. Para cumplir con esta tarea, el centro creció en equipo humano, infraestructura y tecnología.

El quehacer del Laboratorio se ha potenciado gracias a que se centralizó la actividad de anatomía patológica, biología molecular, genética y microbiología. El desafío actual es aprovechar las condiciones y hacer de él, un polo de productividad académica y de desarrollo en todos los ámbitos.

El Centro Clínico del Cáncer (CCC) ha enfrentado de manera impecable el aumento de actividad, más allá de las proyecciones iniciales, gracias a un funcionamiento interdisciplinario con protocolos consensuados y una fluida relación con todos los estamentos del hospital. El centro además, trabaja en asociación con el Hospital de Johns Hopkins, manteniendo una constante comunicación.

Medicina del Deporte es otra área de gran actividad en CLC constituyéndose en un centro de referencia de reconocido

prestigio. Hemos atendido a deportistas de alto rendimiento con excelentes resultados, además de desarrollar programas para toda la población incluyendo al individuo sano.

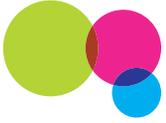
Este año también destaca la creación del Centro de Piso Pelviano de manera oficial. En un solo lugar los pacientes con esta patología pueden acceder a las terapias más avanzadas, con un equipo que convoca a varias especialidades médicas y profesionales de apoyo. Este lanzamiento contó con la participación de un importante invitado extranjero quien destacó esta iniciativa en CLC con las siguientes palabras: “En ninguna parte del mundo hay una unidad con estas características y la califico, simplemente, como un centro de expertos”.

En el área de innovación tecnológica se inauguró el primer Laboratorio de Células Madre Mesenquimáticas para uso clínico. Ya, este laboratorio se perfila como uno de los grandes aportes a la ingeniería de tejidos en nuestro país y forma parte de un proyecto de investigación Innova-Corfo.

La innovación en el campo clínico tuvo varios hitos en nuestro hospital:

- Certificación para la técnica en implante de válvulas aórticas percutáneas, lo que nos transforma en líder de esta técnica mínimamente invasiva y de vanguardia a nivel mundial.
- Rescate medicalizado en Helicóptero de paciente con ECMO.
- Certificación como único centro en Sudamérica en la técnica “Denervación de Arterias Renales” en paciente con hipertensión arterial refractaria a tratamientos convencionales lo que nos pone en la vanguardia en el manejo de esta patología.
- Primera cirugía intrauterina abierta para corregir una malformación congénita, realizada antes del nacimiento. Ésta fue llevada a cabo por un equipo de médicos obstetras y neurocirujanos de nuestra institución, junto a especialistas extranjeros.

Clínica Las Condes mantiene desde el 2007 una afiliación con el Hospital Johns Hopkins. El año 2011 esta afiliación se destacó por el apoyo recibido en el fortalecimiento del Centro Clínico del Cáncer (CCC). Un ejemplo de esto fue la visita de una delegación de seis personas, entre ellos varios especialistas en el área oncológica, visitaron nuestras dependencias y se entrevistaron con nuestros médicos y otros profesionales.



Pudieron además evaluar en terreno la calidad de nuestros procesos los que incluyeron, no solo el CCC, sino que también nuestro banco de sangre y laboratorio.

Otro hecho destacado fue la participación que realizó CLC en el evento anual de afiliados que tuvo lugar en El Líbano, donde se presentó el trabajo que relanza a Clínica Las Condes en la vigilancia de eventos adversos.

El 2011, con el objeto de mantener el nivel de excelencia de nuestros profesionales, finalizó con éxito el plan piloto de re-certificación médica, que permitirá que durante el 2012 se certifiquen todos los médicos de nuestra clínica, cumpliendo con el compromiso adquirido con nuestros pacientes.

Otro avance de este año estuvo relacionado con la ficha electrónica. El 2011, se destacó por los trabajos en la adopción clínica y la incorporación de las últimas consultas ambulatorias y del Servicio de Urgencia. Se desarrollaron además varias iniciativas con el objeto de mejorar la comunicación de resultados de exámenes y otros a los equipos médicos tratantes. Todas iniciativas tendientes a mejorar la calidad y seguridad de la atención que entregamos a nuestros pacientes.

Se destaca el Servicio de Urgencia que tiene una intensa actividad manteniendo las características del modelo, elaborando protocolos de atención y efectuando los cambios que requiere la excelencia en la atención.

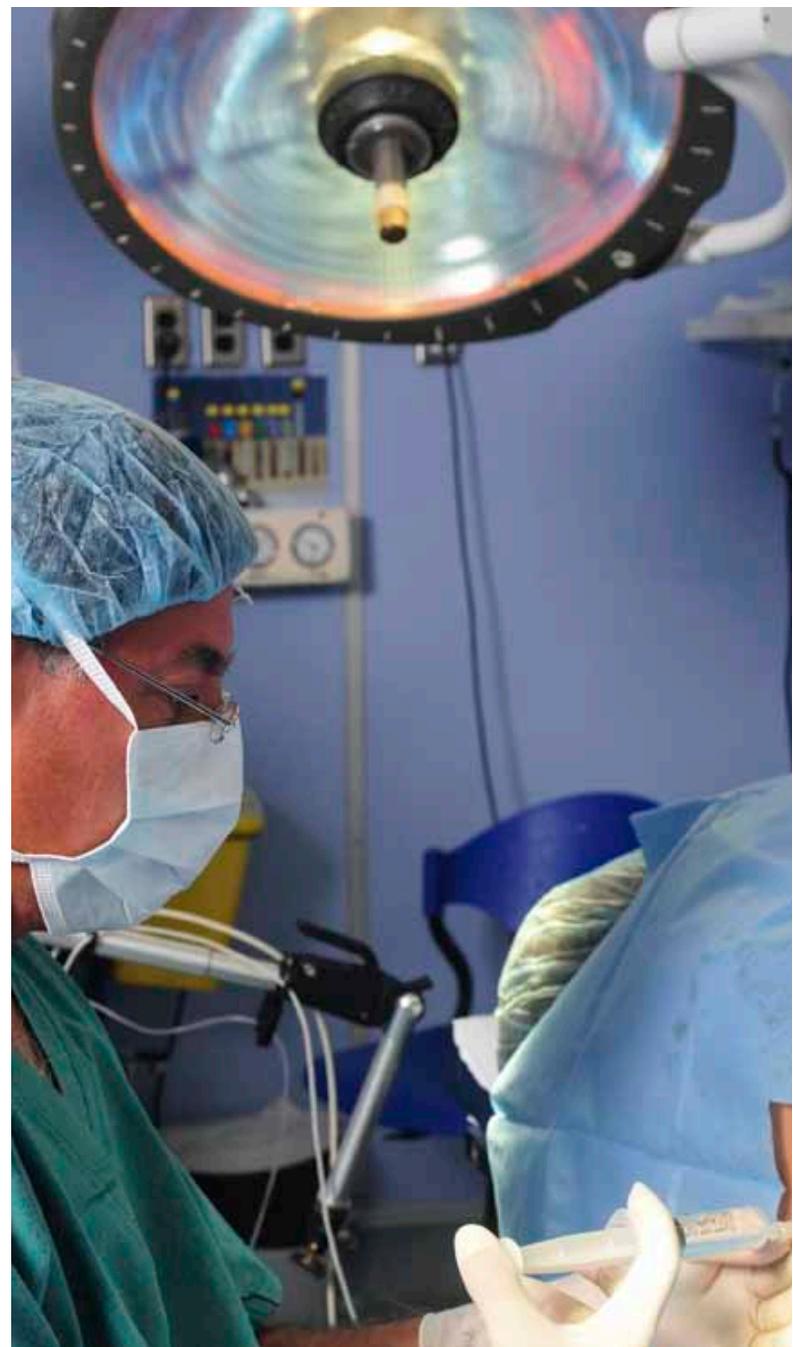
El trabajo del Servicio de Radiología destaca por su actividad de alto nivel técnico, incorporando durante el año 2011 nuevos equipos que permiten seguir a la vanguardia de la especialidad. Meritorio ha sido la transformación administrativa, lo que ha permitido un trabajo coordinado y con una clara proyección académica. Estamos seguros de su liderazgo a nivel nacional al más breve plazo.

Mención aparte merece la actividad de la Dirección Académica. Los logros en el ámbito docente y de investigación son innegables, existe formación de especialistas, perfeccionamiento de especialistas, actividad docente de enfermería y múltiples cursos nacionales e internacionales. Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica entre los hospitales privados del país. Hacemos actividad docente para los médicos de atención primaria siendo esta actividad muy valorada por estos profesionales que hacen una extraordinaria labor en los consultorios del país. Esta Dirección Académica, claramente, va

encaminada a convertirse en un centro de investigación.

Destacamos la excelente labor en lo técnico de todos los profesionales de apoyo en CLC. Su trabajo contribuye a entregar un servicio confiable con nuestros pacientes y es constantemente destacado por acreditadores y el hospital asociado. Sobresalen por sus cualidades profesionales y docentes, especialmente en el campo de la enfermería.

El cuerpo médico de CLC tiene una gran preparación técnica y académica lo que genera altos grados de confianza y permite hacer medicina de alta complejidad, con una gran dosis de talento y responsabilidad.



Clínica Las Condes canaliza sus actividades en esta área a través de la Dirección Académica. La dedicación de nuestros profesionales al óptimo cuidado de los pacientes, requiere garantizar su formación continua, su perfeccionamiento y su liderazgo en el medio nacional y regional. Ello se logra a través de la docencia y la investigación.

a) Docencia

La Dirección Académica de CLC ha definido un plan de desarrollo que incorpora programas de educación médica continua, promoviendo de esa forma la excelencia y la innovación, ambos componentes de la mayor relevancia en CLC. En virtud de la calidad de éstos, actualmente se realizan 3 programas de formación de especialidades médicas, 25 programas de perfeccionamiento ("fellowship") para médicos especialistas, 5 programas de capacitación para médicos no especialistas, un Diplomado de Administración Hospitalaria, 2 diplomados en enfermería intensiva pediátrica y de adultos, un diploma en Enfermedad de Parkinson, más de cien médicos en programas de formación de especialidades médicas realizan rotaciones por los departamentos de CLC y se imparte docencia a más de 40 internos en diversas carreras de la salud.

Durante el 2011, se realizaron 40 cursos de actualización (10% más que en 2010) con invitados internacionales de primer nivel y 10 cursos para médicos de atención primaria de la Región Metropolitana en la que constituye su undécima versión. Cabe destacar cursos teórico-prácticos en modalidad semi-presencial de más de 30 horas académicas, que brindan competencias específicas medibles en los alumnos y que entregan certificación de aprobación mediante pruebas evaluativas prácticas y de logros cognitivos. Estos cursos tendrán enorme valor en créditos académicos para las futuras instancias de re-certificación de especialidades médicas.

Coherentes con este desarrollo, 20 médicos, enfermeras y otros profesionales sanitarios de Clínica Las Condes realizaron un curso de capacitación en docencia clínica para optimizar la calidad de los procesos docentes al interior de la institución. Además brindaron cursos de Medicina Basada en Evidencias y de Metodología de la Investigación que permitirán aumentar nuestro capital humano para la investigación científica. Actualmente, el cuerpo docente de CLC comprende a casi 100 médicos acreditados por la Universidad de Chile en calidad de académicos, en virtud de sus méritos curriculares.

b) Investigación

Clínica Las Condes ocupa el primer lugar en investigación biomédica, entre los hospitales privados de Chile. Se ha aumentado a 58 el número de publicaciones médicas científicas de primeros autores con filiación de Clínica Las Condes, en revistas indexadas en Medline, Pubmed y Scielo. Ello representa un incremento del 10% respecto del año anterior. Se obtuvo financiamiento para dos proyectos Fondecyt 2011 en Enfermedades Inflammatorias Intestinales y en Cáncer Colorectal.

Se entregó financiamiento CLC para 15 nuevos proyectos de investigación, por un total de US\$77.000 y paralelamente se obtuvo financiamiento de la industria para tres nuevos proyectos multi-céntricos.

Actualmente existen 45 proyectos de investigación en marcha y la tasa de cumplimiento en la ejecución de estos proyectos es de 100%.

c) Revista Médica Clínica Las Condes

Su misión es contribuir a actualizar y extender el estado del arte en medicina a través de temas centrales para cada edición, escogidos por su relevancia y actualidad, lo que la ha llevado a ocupar un lugar destacado entre las revistas médicas nacionales. Igualmente se publican actualizaciones en diagnóstico, terapia, tecnología, medicina y derecho y bioética y revisiones sistemáticas de la base Cochrane de temas contingentes. Desde su aparición en 1989, la revista se ha editado en forma ininterrumpida y el 2011 corresponde al volumen 22 con 6 ediciones cada dos meses, de 5.000 ejemplares cada una. Es la revista científica chilena de mayor tiraje, suscripciones y cobertura del país. Tiene como suscriptores institucionales a las bibliotecas médicas hospitalarias y universitarias a lo largo del país, centros municipales de salud familiar, así como médicos en centros públicos y universitarios de regiones, tanto como profesionales que ejercen en localidades aisladas. A la vez, llega a médicos suscriptores de los países limítrofes y de Colombia, Ecuador, Venezuela, México, Estados Unidos y España.



Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio 2011 recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago, para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.

Con fecha 29 de abril de 2011 el Banco de Chile otorgó una línea de financiamiento a nuestra filial Inmobiliaria CLC S.A. por UF 2.000.000 a 12 años para la construcción del proyecto de ampliación.

En junta extraordinaria de accionistas celebrada el 11 de abril de 2011, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 21 de abril de 2011 ante la Notario Público doña Nancy de la Fuente Hernández, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 200.000 acciones por un valor nominal de \$50.000.

Con fecha 22 de diciembre de 2011 la Superintendencia de Valores y Seguros aprobó la emisión del mencionado aumento de capital.

Los recursos recaudados se destinarán al proyecto de ampliación de la clínica, actualmente en curso.

Actividades financieras

La sociedad mantiene relaciones financieras con varias instituciones bancarias de la plaza. En operaciones de crédito, mantiene saldos tanto en moneda nacional como extranjera con dichas instituciones, en financiamientos de corto y largo plazo. En operaciones de leasing se mantienen compromisos en moneda nacional. Asimismo, las disponibilidades de caja son invertidas en el mercado en instrumentos financieros de corto plazo, de renta fija.

A diciembre de 2011, los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a plazo, que corresponden a excedentes de caja, reservas de patrimonio de riesgo de Seguros CLC y a deudores por ventas, conformados básicamente por facturas por cobrar a Instituciones de Salud Previsional, incluidos cargos en proceso por facturar a las mismas. Estos activos representan el 19,8% y 63,9% del activo circulante, respectivamente.

En relación a la estructura de financiamiento, el patrimonio representa el 71,7%, el pasivo de corto plazo el 15,7% y el pasivo de largo plazo el 12,6%, dentro del cual la principal obligación es por concepto de mutuo hipotecario con banco.



Clínica Las Condes cuenta, a diciembre de 2011, con una superficie construida de 95,573 m², emplazados en terrenos de 46.728 m², destinados en su totalidad a permitir el desarrollo del giro social. Además, cuenta con terrenos en las cercanías de la clínica, los que suman aproximadamente 17.400 m². El valor contable de estos activos (neto de depreciación) alcanza a la fecha a \$103.527 millones, un 52,6% del activo total de la empresa.

La clínica cuenta con un significativo número de equipos de avanzado desarrollo tecnológico, acorde con el avance de la medicina actual. El valor contable (neto de depreciación) de máquinas, equipos, mobiliario y otros activos fijos, incluidos los activos en régimen de leasing, alcanza a \$16.524 millones, un 8,4% del activo total.

Los principales equipos corresponden a acelerador lineal, resonadores magnéticos, scanners, PET-CT, angiógrafos cardiológicos, neuronavegador, ecotomógrafos, gammacámara, litotriptor, camas eléctricas de hospitalización, esterilizadores, equipamiento de radiología general, equipamiento de pabellones quirúrgicos y de las unidades de tratamiento intensivo y laboratorio clínico.

La totalidad de los principales activos, muebles e inmuebles, se encuentran asegurados a través de pólizas que cubren los principales riesgos.





Internacionalmente, se ha demostrado que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. En este contexto, al estar la clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgo del negocio son bajos. A ello se une la penetración y reconocimiento que ha logrado del mercado al cual orienta sus actividades.

Clínica Las Condes es uno de los principales centros hospitalarios privados del país. Ofrece servicios quirúrgicos, de hotelería complementaria y casi la totalidad de los exámenes y procedimientos requeridos para la atención integral de salud.

En el último tiempo, la industria de las clínicas privadas ha mostrado un considerable incremento en el número de participantes, concretándose la construcción y renovación de clínicas ligadas a Instituciones de Salud Previsional (Isapres) o clínicas especializadas en determinados procedimientos. Pese a esto, la posición competitiva de Clínica Las Condes continúa siendo favorable, dada su orientación a la cirugía de alta complejidad en un segmento de estratos socioeconómicos altos, donde mantiene un importante reconocimiento por su alta calidad en la atención.

Clínica Las Condes es considerada como una de las mejores del país, tanto por su infraestructura y modernos equipos, como por la calidad y prestigio del cuerpo médico que en ella trabaja. Ello le ha permitido diferenciarse de su competencia y posicionarse entre las más importantes del país.





Durante el 2011, la clínica materializó un conjunto de inversiones por un monto total de M\$16.653.337, por concepto de obras de construcción, equipamiento médico, informático y remodelaciones de infraestructura, a fin de mantener su alto nivel tecnológico y otorgar el mayor bienestar a los pacientes.

Numerosas adecuaciones y mejoras fueron hechas para atender los aumentos de demanda y los programas de mejora de la calidad.

Dentro de los principales proyectos ejecutados se encuentran nuevos laboratorios de Anatomía Patológica y para Ingeniería de Tejidos que ponen a CLC en los más altos niveles internacionales de laboratorios.

Se completó la implementación del Centro Clínico del Cáncer conformando un centro integral para tratamientos especializados.

El 2011 se instaló la cafetería “Starbucks” y la chocolatería “La Fête” en CLC, entregando nuevos servicios a nuestros pacientes, sus acompañantes y visitas. Además se construyó una nueva cafetería “Sol y Luna” y una nueva farmacia “Cruz Verde”, próxima a la nueva Urgencia del Edificio Rojo 4.

En maquinarias y equipos se reemplazó un resonador magnético por otro de última generación, además se reemplazaron dos equipos de Rayos X por uno digital, también de última generación.

En los estacionamientos se instalaron nuevas barreras automáticas con sistemas electrónicos de proximidad para mejorar los tiempos de salida y se construyó una nueva salida. Además se renovó el sistema de iluminación general y se aumentó la dotación de cámaras de seguridad.

Relacionado a las tecnologías de información, se destaca el avance en la implementación del Sistema de Información Hospitalario Cerner, ficha clínica electrónica de clase mundial, que se ha ido completando desde su puesta en marcha en noviembre de 2009. Se implementó este sistema para el Servicio de Urgencia dando otro paso significativo en sustentabilidad y tecnología.

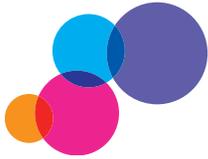
Para responder al crecimiento del número de usuarios de la Ficha Electrónica DOC (Cerner), con la incorporación de Servicio de Urgencia y nuevos servicios ambulatorios, se realizó el crecimiento planificado en la plataforma de servidores centrales y front-end, ampliando adicionalmente en un 25% la capacidad de almacenamiento central. Con esta arquitectura la plataforma quedó preparada para responder a 560 usuarios conectados simultáneamente a la Ficha Electrónica DOC.

Se realizó actualización de hardware y software de la Planta Telefónica IP Cisco, pasando de la versión 4.1 a versión 8.0, quedando CLC con la última generación de tecnología disponible, lo que permite cumplir adecuadamente con los requerimientos de disponibilidad y de funcionalidad de la planta telefónica.

Nuevas funcionalidades fueron incorporadas al sitio web de Clínica Las Condes, destacando el portal web y otros servicios en donde los pacientes pueden tomar sus horas, revisar sus consultas anteriores, ver sus resultados de laboratorio y el estado de sus cuentas.

En el ámbito de los proyectos de comercialización, durante el año se materializaron diversas iniciativas, las cuales, unidas a otras implementadas en años anteriores, permitieron un incremento real del volumen de ventas de un 8,5%.

En el 2011 iniciaron las obras de construcción del nuevo hospital. Éste, más que duplicará la superficie construida de CLC y su capacidad instalada. Este proyecto, desarrollado con la asesoría de Johns Hopkins International, responde al plan de expansión de Clínica Las Condes. La oficina de arquitectura es la empresa norteamericana RTKL, desde sus oficinas en Washington para el diseño de hospitales. La construcción está concebida como un edificio de alta eficiencia energética de acuerdo a los criterios indicados por la empresa TLC. Las especialidades fueron desarrolladas con oficinas de ingeniería chilenas y la construcción la está desarrollando la empresa constructora Moller y Pérez Cotapos.



Inversiones y Nuevos Proyectos

2011



El proyecto está ubicado en la zona poniente del campus CLC y permitirá la articulación de todos los edificios dejando hacia el lado de calle Estoril las funciones hospitalarias y hacia el lado de calle Lo Fontecilla las de consultas médicas. Se emplaza en unos 11.500m² y tiene más de 120.000m² edificados, en siete subterráneos para 1.400 estacionamientos y tres torres que se suben hasta el séptimo piso. Dos torres se elevan hasta el séptimo piso para acoger habitaciones de pacientes aumentando la capacidad en 260 camas adicionales. Una tercera torre central se eleva hasta el cuarto piso y contiene 19 modernos y amplios

pabellones y 32 camas de tratamiento intensivo. Está contemplada la ejecución de muchas obras en la vialidad circundante y un túnel en la calle Estoril para el acceso directo a los estacionamientos subterráneos. La primera etapa de las nuevas instalaciones tiene puesta en marcha esperada para el 2013.

Es un gran proyecto que supera con creces el impulso de los años 2007 y 2008 en que, con la construcción del edificio 4, aumentamos la superficie construida desde 60.000m² a los actuales 90.000m².

Resultado y Patrimonio

2011

La actividad registrada durante el 2011 fue superior a la de 2010, alcanzando los ingresos consolidados de la empresa a \$115.949 millones, equivalentes a US\$223 millones. Esto representa un crecimiento de 8,5% con respecto al año anterior, en moneda de igual valor.

El Resultado Operacional consolidado fue de \$20.775 millones, un 12,3% superior al registrado en 2010.

El Resultado No Operacional fue negativo en \$1.211 millones, comparado con un valor negativo de \$1.311 millones en el 2010. Este mejor resultado se explica principalmente por el rubro Diferencia de Cambio, debido a la importante disminución del resultado negativo que hubo en el 2011 comparado con el 2010.

El efecto conjunto de los resultados Operacional y No Operacional, más el efecto de impuestos a la renta y diferidos, que representaron un cargo a resultado de \$3.791 millones, y el efecto de interés minoritario por \$0,280 millones, entrega un resultado final para el ejercicio 2011 de una utilidad líquida de \$15.773 millones, un 8,3% mayor que el registrado en el 2010, en moneda de igual valor.

El patrimonio contable de la empresa alcanzó, al 31 de diciembre de 2011, a \$141.232 millones, equivalentes a US\$272 millones. El valor libro de la acción al 31 de diciembre de 2011 es de \$17.102, equivalentes a UF 0,767.

La relación Deuda/Patrimonio alcanzó a 0,39. A su vez, la liquidez de la empresa, medida a través de la relación entre activos y pasivos circulantes, se situó en un valor de 2,4.





En cumplimiento del artículo 50 bis de la ley 18.046 y circular 1.526, el Directorio de Clínica Las Condes S.A., en sesión de fecha 20 de abril de 2011, designó los integrantes del Comité de Directores de la Sociedad. Este quedó conformado por los Directores: Sr. Fernando Siña Gardner, Dr. Pedro Cubillos Mahana y Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas. Presidente del comité fue designado el Director Sr. Fernando Siña Gardner.

Durante el 2011, el comité sesionó en 8 oportunidades, tratando diversas materias de conformidad con sus funciones definidas en la normativa legal.

Dentro de las reuniones destacan el examen de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2010 y 30 de junio de 2011; proposición al Directorio de auditores externos y clasificadores de riesgo para el ejercicio 2011; examen del Informe de Control Interno 2011, preparados por los auditores externos; Plan de Auditoría Interna; revisión de los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes y ejecutivos principales; el análisis de la gestión de riesgos financieros operacionales de Clínica Las Condes S.A. y la revisión de los aspectos tributarios de Inmobiliaria CLC S.A.

En cuanto a las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la ley 18.046, el Comité procedió a examinar 2 operaciones con empresas relacionadas:

1. Renovación de contrato de servicios de data center con Sonda S.A.
2. Adquisición de sistema Sisalud de Sonda S.A. para administración de honorarios médicos.

El Comité de Directores informó al Directorio, según con lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, acerca de las siguientes materias que serían tratadas en la junta ordinaria de accionistas que tuvo lugar el 11 de abril de 2011:

1. Examen del informe de los auditores externos, balance general y demás estados financieros que fueron presentados a los accionistas para su aprobación.
2. Propuesta acerca de la designación de los auditores externos y clasificadores de riesgo.

El Comité no incurrió en gastos durante el ejercicio 2011.



Sociedad filial Identificación

Razón Social: Servicios de Salud Integrados S.A.

Nombre de fantasía: Medired S.A.

RUT: 96.809.780-6

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Objeto social:

- a) La prestación, sea directamente o por intermedio de terceros, de servicios consistentes en atenciones médicas de carácter ambulatorio, sean consultas médicas, exámenes y/o procedimientos que no requieran hospitalización, en dependencias propias o de terceros, a toda clase de personas que lo requieran.
- b) La administración y explotación de establecimientos de salud ambulatoria y la prestación de servicios de toda índole al personal profesional de la salud y su capacitación.
- c) La participación como socio o accionista en otras sociedades cualquiera sea su clase o naturaleza.

Domicilio: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima cerrada Servicios de Salud Integrados S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 25 de septiembre de 1996 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. Un extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 25.073 N°19.601 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1996 y se publicó en el Diario Oficial N°35.587 de fecha 10 de octubre de 1996.

En junta extraordinaria de accionistas de fecha 20 de marzo de 2000, reducida a escritura pública con fecha 13 de junio de 2000, en la notaría de Santiago de don Gonzalo Hurtado Morales, se modificó el artículo tercero de los estatutos sociales relativo al objeto social. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 18.168 N°14.607 del Registro de Comercio del año 2000 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de julio de 2000.

Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$53,8 millones, dividido en 340.020 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 340.017 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante se encuentra distribuido entre dos accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$598 millones, representa un 0,3% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2011.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad**Directorio****Presidente:**

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Directores:

Sr. Sergio Pérez Soteras
Ingeniero Civil Industrial

Dr. René Tejías Ramírez

Médico Cirujano

Gerente General:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal:

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2011, la sociedad cuenta con 505 personas contratadas.

Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera, René Tejías Ramírez y Sergio Pérez Soteras, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General, Director Médico y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2011 y 2010.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

A partir de 1999, Clínica Las Condes ha prestado servicios médicos a pacientes derivados por Servicios de Salud Integrados S.A. Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.



Sociedad Filial Identificación

Razón Social: Sociedad de Prestaciones Médicas Las Condes S.A.

Nombre de fantasía: Presmed S.A.

RUT: 77.916.700-3

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Objeto social: Otorgar servicios médicos profesionales en todas las especialidades, todo tipo de prestaciones médicas y paramédicas y, en general, cualquier actividad profesional relacionada con la medicina.

Domicilio: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida como sociedad limitada por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2003, ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9018 N°7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N°37.531 del 9 de abril de 2003. Por escritura pública de fecha 24 de marzo de 2005, ante la Notario Público de Santiago doña Antonieta Mendoza Escalas, la sociedad fue trasformada en S.A. y modificado su objeto social. El extracto de la transformación y modificación de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 13.231 N°9.687 del año 2005, se anotó al margen de fojas 9018 N°7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N°38.154 del 10 de mayo de 2005.

Por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2007, ante la Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, fue modificado el objeto social de la sociedad. El extracto de la modificación fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 46.182 N°32.979 del año 2007, se anotó al margen de fojas 9018 N°7084 del año 2003 y fue publicado en el Diario Oficial N°38.907 del 9 de noviembre de 2007.

Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$2,4 millones, dividido en 1.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 97,0% del patrimonio, con 970 acciones suscritas y pagadas. El 3,0% restante se encuentra distribuido entre tres accionistas. Esta inversión, cuyo VP es de \$29,8 millones, representa un 0,02% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2011.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad

Directorio

Presidente:

Dr. René Tejías Ramírez
Médico Cirujano

Directores:

Sr. Sergio Pérez Soteras
Ingeniero Civil Industrial

Sr. Gonzalo Grebe Noguera

Ingeniero Civil Industrial

Gerente General:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal:

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2011, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los Directores de la filial, señores Gonzalo Grebe Noguera, René Tejías Ramírez y Sergio Pérez Soteras, ejercen en la matriz los cargos de Gerente General, Director Médico y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2011 y 2010.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

Durante 2011 no existió relación comercial entre ambas sociedades.



Sociedad Filial Identificación

Razón Social: Inmobiliaria CLC S.A.

Nombre de fantasía: Inmobiliaria CLC S.A.

RUT: 6.433.290-3

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Objeto social:

a) La compra, venta, arrendamiento, con o sin muebles y/o instalaciones, por cuenta propia o ajena y, en general, la adquisición y explotación de cualquier tipo y de derechos sobre éstos.

b) La construcción, remodelación y equipamiento de inmuebles, por cuenta propia o de terceros, en bienes raíces propios o ajenos, mediante toda clase de modalidades. Para el cumplimiento de sus objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos que digan relación con ellos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Domicilio: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima cerrada Inmobiliaria CLC S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 1 de diciembre de 2005 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Alberto Mozó Aguilar. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 47.900 N°34.112 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2005 y se publicó en el Diario Oficial N°38.351 de fecha 31 de diciembre de 2005.

Propiedad de la Sociedad

El capital suscrito y pagado de la empresa asciende a \$32.100 millones, dividido en 27.550.000 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,99% del patrimonio, con 27.547.249 acciones suscritas y pagadas. El 0,01% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S.A. con 2.751 acciones. Esta inversión, cuyo VP es de \$52.811 millones, representa un 26,82% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2011.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad

Directorio

Presidente:

Sr. Andrés Navarro Haeussler
Ingeniero Civil Industrial

Directores:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

Gerente General:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal:

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2011, la sociedad no cuenta con personas contratadas.

Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

Los Directores de la filial, señores Andrés Navarro Haeussler, Jorge Larach Said y Gonzalo Grebe Noguera, ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio y Gerente General, respectivamente. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante el 2011 y 2010.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

A partir de diciembre 2005, Inmobiliaria CLC S.A. da en arrendamiento a Clínica Las Condes S.A. las instalaciones donde esta última realiza sus actividades. El monto de estos arriendos no influyó significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.

Sociedad Filial Identificación

Razón Social: Seguros CLC S.A.

Nombre de fantasía: Seguros CLC S.A.

RUT: 76.573.480-0

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Objeto social: Contratar seguros y reaseguros de vida en todos sus tipos, actuales o futuros, seguros de previsión o rentas, y cualquier otro que pueda clasificarse como perteneciente al segundo grupo de seguros a que se refiere el artículo 8º del D.F.L. 251 de 1931.

Domicilio: Av. Las Condes N°10.373 of. 30, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad anónima abierta Seguros CLC S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 2 de marzo de 2006, modificada por escritura pública de 28 de abril de 2006, ambas otorgadas ante la Notario Público de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández. El extracto de sus estatutos se inscribió a fojas 22.100 N°15.315 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2006 y se publicó en el Diario Oficial N°38.487 de fecha 13 de junio de 2006.

Propiedad de la Sociedad

El capital autorizado de la sociedad asciende a M\$ 3.182.051, dividido en 17.500 acciones sin valor nominal. El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a \$3.064 millones, dividido en 15.717 acciones sin valor nominal. Clínica Las Condes participa de un 99,0% del patrimonio, con 15.560 acciones suscritas y pagadas. El 1,0% restante corresponde a Servicios de Salud Integrados S.A., con 157 acciones suscritas y pagadas. Esta inversión, cuyo VP es de \$3.473 millones, representa un 1,76% del activo total de Clínica Las Condes S.A. al cierre del ejercicio 2011.

Durante este período no se registró variación en el porcentaje de participación de la matriz en la propiedad de la sociedad.

Administración de la Sociedad**Directorio****Presidente:**

Sr. Andrés Navarro Haeussler
Ingeniero Civil Industrial

Directores:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil

Dr. Jorge Larach Said
Médico Cirujano

Sr. Sergio Pérez Soteras
Ingeniero Civil Industrial

Gerente General:

Sr. Gonzalo Grebe Noguera
Ingeniero Civil Industrial

Asesor Legal:

Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte
Abogado

Personal

Al 31 de diciembre de 2011, la sociedad cuenta con 113 personas contratadas.



Directores y Administradores de Clínica Las Condes S.A. que desempeñan cargos en la Sociedad Filial

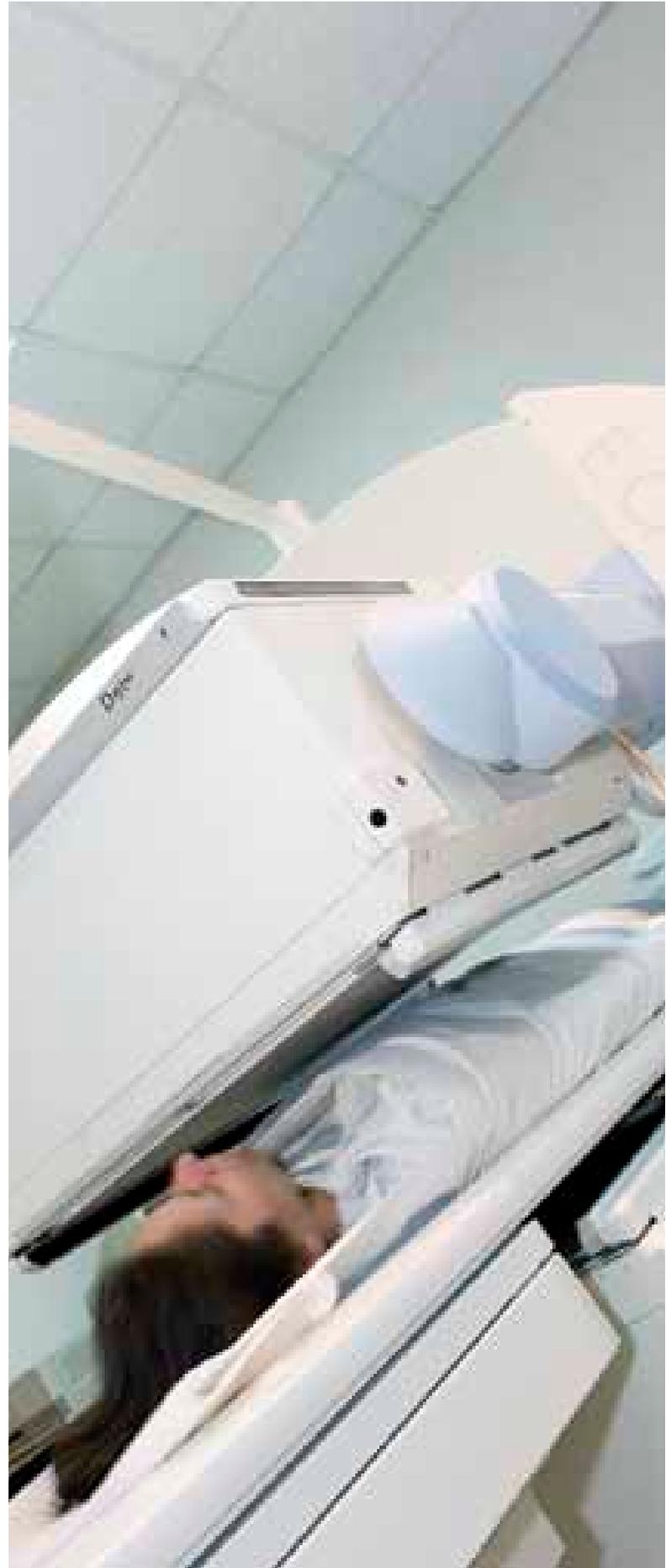
Los Directores de la filial, señores Andrés Navarro Haeussler, Jorge Larach Said, Gonzalo Grebe Noguera y Sergio Pérez Soteras ejercen en la matriz los cargos de Presidente del Directorio, Vicepresidente del Directorio, Gerente General y Gerente de Administración y Finanzas, respectivamente. El Gerente General de la compañía es don Humberto Mandujano Reygadas, este nombramiento se realizó en el mes de febrero de 2011. Los Directores no percibieron remuneración por el desempeño de sus funciones durante los años 2011 y 2010.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

Existió relación comercial entre ambas sociedades, a través de un contrato entre Seguros CLC y la matriz CLC S.A., donde se establecen los procedimientos administrativos y comerciales de atención en la clínica para los asegurados de Seguros CLC.

Adicionalmente, Seguros CLC mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. Los pagos relacionados con estos contratos no influyeron significativamente en las operaciones y resultados de Clínica Las Condes S.A.

Seguros CLC S.A. administra los productos “Seguro Integral Gastos Médicos Mayores” y “Seguro Escolar Colectivo (SEC)” que otorgan cobertura complementaria al sistema de salud previsional del paciente, teniendo cobertura preferente en Clínica Las Condes.



Sociedad Coligada Identificación

Razón Social: Diagnósticos por Imágenes Ltda.

Nombre de fantasía: DPI Ltda.

RUT: 78.849.790-3

Tipo de sociedad: Sociedad de Responsabilidad Limitada

Objeto social: El establecimiento, explotación y administración de un centro de diagnósticos médicos, especialmente de imágenes de resonancia magnética y en general toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las imágenes y diagnósticos médicos, así como toda otra actividad médica que las partes acuerden.

Domicilio: Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago.

Documentos Constitutivos

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 10 de abril de 1996, ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente. El extracto de la escritura social fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 9.977 N°8.117 del año 1996 y fue publicado en el Diario Oficial N°35.460 del 7 de mayo de 1996.

Por escritura pública de fecha 14 de junio de 1999, en la notaría de Santiago de don Gonzalo de la Cuadra, se modificó la sociedad, quedando como únicos socios Clínica Las Condes S.A. y Servicios de Salud Integrados S.A. El extracto de la referida escritura se inscribió a fojas 14.333 N°11.447 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1999 y se publicó en el Diario Oficial N°36.398 de fecha 26 de junio de 1999.

Propiedad de la Sociedad

La propiedad se encuentra distribuida en 2 socios:

Socio	%
Clínica Las Condes S. A.	30,00
Servicios de Salud Integrados S. A.	70,00

Esta participación societaria no ha tenido variaciones en el último ejercicio.

El capital pagado asciende a M\$163.003, el que ha sido enterado en un 99,04% por las dos sociedades en la proporción correspondiente a cada una de ellas. En la sociedad matriz, Clínica Las Condes S.A., esta inversión cuyo VP es de \$350 millones, representa un 0,18% de su activo total al cierre del ejercicio 2011.

Administración de la Sociedad

La sociedad Diagnósticos por Imágenes Ltda., en razón de su naturaleza jurídica, no cuenta con directores, estando su administración y el uso de la razón social en manos de los socios Clínica Las Condes S.A. y Servicios de Salud Integrados S.A., a través de sus respectivos representantes legales o apoderados. Su Gerente General es el Sr. Gonzalo Grebe Noguera, Ingeniero Civil Industrial, y su Asesor Legal el Sr. Juan Pablo Pomés Pirotte, Abogado. El Sr. Gonzalo Grebe Noguera es, a su vez, Gerente General de Clínica Las Condes S.A.

Personal

Al 31 de diciembre de 2011, la sociedad cuenta con 121 personas contratadas.

Relaciones Comerciales con la Sociedad Matriz

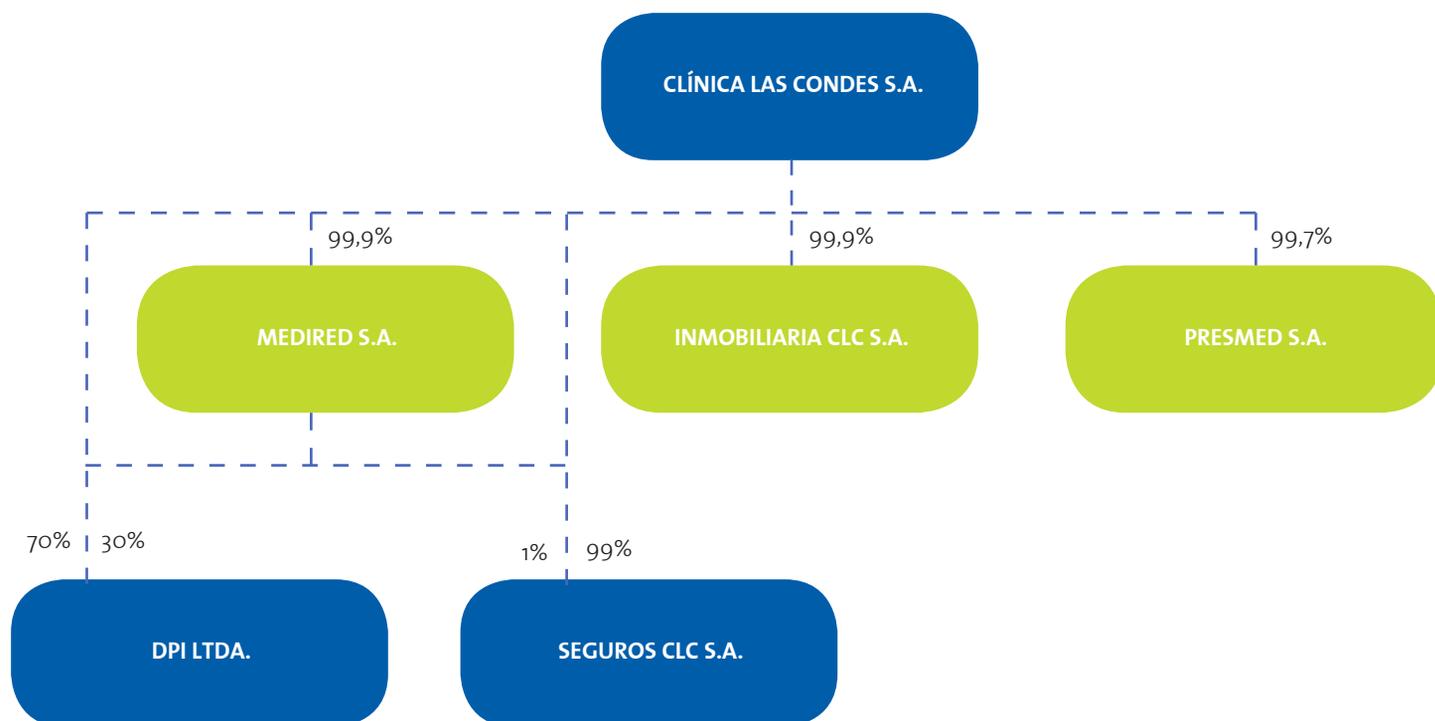
Existe relación comercial entre ambas sociedades, ya que Diagnósticos por Imágenes Ltda. realiza exámenes de imagenología a pacientes de Clínica Las Condes S.A. Por otra parte, Clínica Las Condes S.A. abastece a la coligada de algunos insumos y materiales para la realización de los exámenes.

Adicionalmente, mantiene un contrato de servicios de administración con la matriz. El monto de estas prestaciones de servicios no influye significativamente en las operaciones y resultados de la matriz Clínica Las Condes S.A.



Cuadro esquemático de relaciones de propiedades entre empresas Matriz, Filiales y Coligada

2011



Utilidad Distribuible y Política de Dividendos

2011

La utilidad distribuible del ejercicio 2011 es de M\$15.772.592, conformado de la siguiente manera:

Utilidad del Ejercicio: M\$15.772.592

Utilidad Distribuible: M\$15.772.592

De conformidad a lo señalado en la cláusula decimosexta de los estatutos sociales, salvo acuerdo diferente adoptado en junta ordinaria de accionistas, la sociedad deberá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones, a lo menos el treinta por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, pudiendo la parte de las utilidades no destinadas al pago de dividendos, ser capitalizada en cualquier tiempo previa reforma de estatutos.

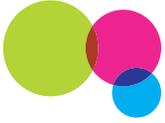
En atención a las utilidades registradas durante el ejercicio 2010, la Sociedad distribuyó dividendos a sus accionistas por un total de \$7.267 millones en abril de 2011, monto que representa un 49,9% de dichas utilidades.

Según lo acordado en las respectivas juntas de accionistas, la Sociedad ha distribuido los siguientes dividendos por acción en los últimos 3 ejercicios financieros:

Año	\$ por acción (histórico)
2009	450,00
2010	740,00
2011	880,00

No se ha definido una política específica de reparto de dividendos para los próximos años.





De conformidad a lo indicado en la sección II letra C número 12 de la Norma de Carácter General N°129 y en la circular 585 de la S.V.S., en el ejercicio 2011 se registraron las siguientes transacciones efectuadas por accionistas mayoritarios, presidente, directores, gerentes y otras personas relacionadas con la administración.

NOMBRE DE ACCIONISTA	RELACIONADA CON	RUT	Nº ACCIONES TRANSADAS COMPRA	VENTA	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO M\$
Jorge Larach Said	Director	4.940.453-0		3.333	35.000	116.655.000
Servicios e inversiones mobiliarios e inmobiliaria Cubillos Ltda.	Director	78.199.260-7	296		35.000	10.508.000

El movimiento bursátil trimestral de las acciones de Clínica Las Condes S.A. durante los últimos tres años es el siguiente:

TRIMESTRE	UNIDADES Nº ACCIONES	MONTO \$	PRECIO PROMEDIO \$
1° Trimestre 2009	49.935	938.206.104	18.788,55
2° Trimestre 2009	67.163	1.451.233.118	21.607,63
3° Trimestre 2009	32.587	732.433.108	22.476,24
4° Trimestre 2009	59.925	1.313.861.545	21.925,10
1° Trimestre 2010	954.093	23.959.021.378	25.111,83
2° Trimestre 2010	915.477	23.061.743.881	25.190,96
3° Trimestre 2010	149.099	4.693.491.429	31.479,03
4° Trimestre 2010	175.079	6.140.156.103	35.070,77
1° Trimestre 2011	206.000	8.028.302.454	38.972,34
2° Trimestre 2011	120.476	5.230.495.468	43.415,25
3° Trimestre 2011	33.500	1.408.603.338	42.047,86
4° Trimestre 2011	56.110	2.234.641.974	39.826,09

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile -Bolsa de Valores, y Bolsa de Corredores - Bolsa de Valores, Valparaíso.

De conformidad a lo señalado en el artículo 33° de la ley 18.046, a continuación se detalla la remuneración percibida por cada director en los ejercicios 2011 y 2010 por concepto de Dietas y asistencia al Comité de Directores, expresados en miles de pesos de diciembre de 2011. No existen planes de incentivos para los directores de la sociedad.

Durante el ejercicio 2011, el Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías. La remuneración total percibida por los gerentes y ejecutivos principales de la sociedad durante el año 2011 asciende a M\$805.388 (M\$736.938 en 2010).

La indemnización por años de servicio percibida por gerentes y ejecutivos principales ascendió a M\$ 0 en 2011 (M\$307.777 en 2010).

Los ejecutivos tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende del cumplimiento del presupuesto anual de la sociedad y de las metas individuales fijadas anualmente. El monto pagado por este concepto durante los años 2011 y 2010 se encuentra incluido en el total de remuneraciones señalado anteriormente.

DIRECTOR		TOTAL 2011 M\$	TOTAL 2010 M\$
Andrés Navarro Haeussler	Dieta	6.546	6.346
Juan Carlos Acevedo Blachet	Dieta	-	2.091
	Comité	838	-
Jaime Cordero Thompson	Dieta	6.546	6.346
Pedro Cubillos Mahana	Dieta	6.546	6.346
	Comité	1.318	858
Alejandro Gil Gómez	Dieta	6.546	6.346
Jorge Larach Said	Dieta	6.546	6.346
Juan José Mac-Auliffe Granello	Dieta	-	2.093
	Comité	-	838
Carlos Schnapp Scharf	Dieta	4.394	-
Alfredo Schonherr Monreal	Dieta	-	2.093
Fernando Siña Gardner	Dieta	6.546	6.346
	Comité	1.318	1.696
Luis Manuel Rodríguez Cuevas	Dieta	6.546	4.779
	Comité	1.318	858
Mauricio Wainer Elizalde	Dieta	2.152	4.779
Juan Luis Alcalde Saavedra	Dieta	6.546	3.199



Información sobre hechos esenciales

2011



En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de abril de 2011, se acordó un pago de dividendo de \$880 por acción.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de abril de 2011, se acordó un aumento de capital por la suma de M\$10.000.000 correspondiente a 200.000 acciones,

dejándose sin efecto el saldo del capital no suscrito ni pagado equivalente a 159.566 acciones.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011.

Síntesis de comentarios y proposiciones de accionistas

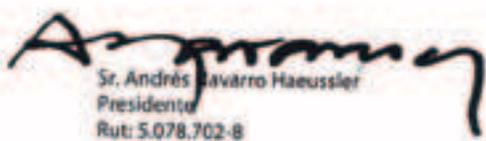
2011

No se recibieron en la sociedad comentarios respecto de la marcha de los negocios sociales realizados entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de diciembre de 2011 por parte de los accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas, que sumen el 10% o más

de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo con las disposiciones que establece la ley N°18.046 en sus artículos N°74, N°82 y N°83 de su reglamento.



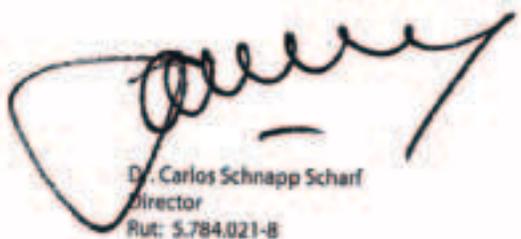
Los señores Directores y Gerente General de Clínica Las Condes S.A. a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.



Sr. Andrés Javarró Haeussler
Presidente
Rut: 5.078.702-8



Dr. Jorge Larach Saigó
Vicepresidente
Rut: 4.940.453-0



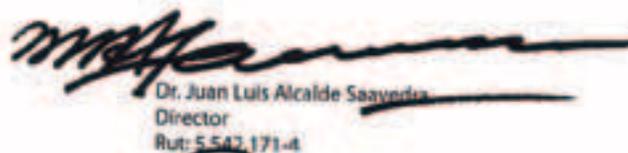
Dr. Carlos Schnapp Scharf
Director
Rut: 5.784.021-8



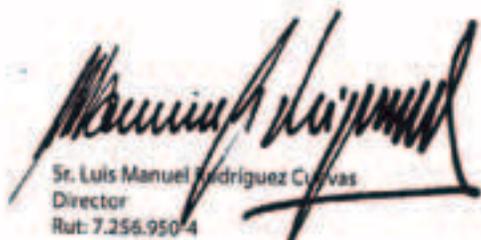
Dr. Jaime Cordero Thompson
Director
Rut: 4.773.955-1



Dr. Pedro Caballeros Mahana
Director
Rut: 5.115.199-2



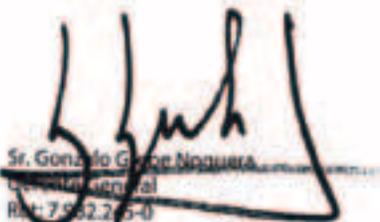
Dr. Juan Luis Alcalde Saavedra
Director
Rut: 5.542.171-4



Sr. Luis Manuel Rodríguez Cuevas
Director
Rut: 7.256.950-4



Sr. Alejandro Gil Gómez
Director
Rut: 5.054.638-7



Sr. Gonzalo Gil de Noguera
Gerente General
Rut: 7.952.265-0

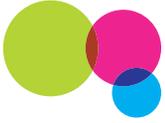
CLÍNICA LAS CONDES S.A. Y FILIALES

Estados consolidados
de situación
financiera
correspondientes
a los ejercicios
terminados al 31 de
diciembre 2011 y 2010





2011



Deloitte.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de
Clínica Las Condes S.A.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

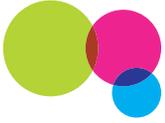
1. Hemos auditado los estados consolidados de situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados consolidados de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La Administración de Clínica Las Condes S.A. es responsable por la preparación y presentación de estos estados financieros consolidados y sus correspondientes notas. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos.
2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.
4. Los estados financieros consolidados de Clínica Las Condes S.A. y Filiales, según se explica en Nota 2 a los estados financieros, de acuerdo a instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, han sido preparados sobre una base comprensiva que considera bases contables distintas entre la matriz y las respectivas filiales consolidadas; ello, en atención a que en el caso de la filial Seguros CLC S.A. no se han completado los procesos de emitir normativa contable correspondiente para cumplir con la convergencia de ella con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
5. En conformidad a lo establecido por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF (IFRS de acuerdo con su sigla en inglés), la Filial Seguros CLC S.A. adoptará a partir del 1 de enero de 2012 las nuevas normas contables impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, tal como se indica en Nota 31 a los estados financieros.

Enero 20, 2012

Juan Carlos Cabrol Bagnara

ESTADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

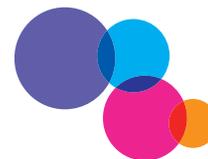
	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	12.345.464	5.930.192
Otros activos financieros, corrientes	6	3.985.498	14.045.382
Otros activos no financieros, corrientes		190.243	137.605
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	47.628.430	39.765.113
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	28.720	2.972.033
Inventarios	9	1.862.839	1.611.845
Activos por impuestos, corrientes	13	8.531.223	5.651.140
Total activos corrientes		74.572.417	70.113.310
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Otros activos financieros, no corrientes	14	191.758	117.053
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	258.458	234.303
Propiedades, planta y equipo	11	120.051.494	107.681.747
Activos por impuestos diferidos	10	1.816.675	1.209.118
Total activos no corrientes		122.318.385	109.242.221
TOTAL ACTIVOS		196.890.802	179.355.531



	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Otros pasivos financieros, corrientes	15	2.520.841	2.346.532
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18	13.509.294	10.151.565
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	34.268	52.321
Otras provisiones, corrientes	17	4.665.101	5.018.674
Pasivos por impuestos, corrientes	21	4.275.216	3.324.759
Otros pasivos no financieros, corrientes	22	5.875.879	5.474.283
Total pasivos corrientes		30.880.599	26.368.134
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	21.523.996	17.795.473
Pasivos por impuestos diferidos	10	3.253.429	2.201.135
Total pasivos no corrientes		24.777.425	19.996.608
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido	19	80.640.699	80.561.123
Ganancias acumuladas	19	59.022.389	50.881.040
Primas de emisión	19	23.320	-
Otras reservas	19	1.545.389	1.545.389
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		141.231.797	132.987.552
Participaciones no controladoras	19	981	3.237
Total patrimonio		141.232.778	132.990.789
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		196.890.802	179.355.531



2011

**Clínica Las Condes S.A.
y Filiales****ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
MARGEN BRUTO:			
Ingresos de actividades ordinarias	23	115.949.428	106.908.185
Costos de ventas	25	(85.628.567)	(79.368.045)
<hr/>			
Ganancia bruta		30.320.861	27.540.140
<hr/>			
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN:			
Gastos de administración	25	(9.546.316)	(9.045.259)
Otras ganancias (pérdidas)		461.930	724.785
Costos financieros	24	(1.430.410)	(1.408.908)
Diferencias de cambio	26	(242.498)	(627.326)
<hr/>			
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO		19.563.567	17.183.432
<hr/>			
Gasto por impuesto a las ganancias	10	(3.790.695)	(2.620.775)
<hr/>			
Ganancia (pérdida) procedente de de operaciones continuadas		15.772.872	14.562.657
<hr/>			
GANANCIA DEL EJERCICIO		15.772.872	14.562.657



ESTADO CONSOLIDADO INTEGRAL DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		15.772.592	14.559.037
Ganancia atribuible a participación minoritaria	20	280	3.620
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		15.772.872	14.562.657
GANANCIA POR ACCIÓN:			
Acciones comunes			
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuas	20	1.910	1.764
Acciones comunes diluidas			
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuas		-	-
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		15.772.872	14.562.657
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		15.772.592	14.559.037
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		280	3.620
Total resultados de ingresos y gastos integrales		15.772.872	14.562.657

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.1.2011 12.31.2011 M\$	01.1.2010 12.31.2010 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		184.697.792	158.274.143
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(144.544.948)	(127.290.231)
Otros pagos por actividades de operación		(10.750.192)	(9.486.298)
Intereses pagados		(513.785)	(694.081)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(964.028)	(568.943)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		27.924.839	20.234.590
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo		-	1.817.729
Importes provenientes de otros activos		2.198.495	(9.067.142)
Compra de propiedad, planta y equipo	11	(19.239.307)	(8.626.832)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(17.040.812)	(15.876.245)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Importes procedentes de la emisión de acciones		249.433	2.902.220
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		4.651.138	-
Pagos de préstamos		(2.102.091)	(1.939.823)
Dividendos pagados	19	(7.267.235)	(6.064.585)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(4.468.755)	(5.102.188)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		6.415.272	(743.843)
EFFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		-	(112.892)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		6.415.272	(856.735)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	5	5.930.192	6.786.927
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	5	12.345.464	5.930.192



**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Capital Emitido	Prima de Emisión	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Patrimonio Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01.01.2011	80.561.123	-	1.545.389	50.881.040	132.987.552	3.237	132.990.789
Cambios							
Emisión de acciones ordinarias	79.576	-	-	-	79.576	-	79.576
Ganancia del período	-	-	-	15.772.592	15.772.592	280	15.772.872
Dividendos	-	-	-	(7.631.243)	(7.631.243)	(2.536)	(7.633.779)
Prima de emisión	-	23.320	-	-	23.320	-	23.320
Cambios en Patrimonio	79.576	23.320	-	8.141.349	8.244.245	(2.256)	8.241.989
Saldos al 31.12.2011	80.640.699	23.320	1.545.389	59.022.389	141.231.797	981	141.232.778

**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Capital Emitido	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01.01.2010	77.658.903	1.545.389	43.100.108	122.304.400	55.466	122.359.866
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	2.902.220	-	-	2.902.220	-	2.902.220
Ganancia del período	-	-	14.559.037	14.559.037	3.620	14.562.657
Dividendos	-	-	(6.778.105)	(6.778.105)	-	(6.778.105)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	(55.849)	(55.849)
Cambios en Patrimonio	2.902.220	-	7.780.932	10.683.152	(52.229)	10.630.923
Saldos al 31.12.2010	80.561.123	1.545.389	50.881.040	132.987.552	3.237	132.990.789



2011



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Clínica Las Condes S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz”, la “Compañía”, o “la Clínica”), es una sociedad anónima abierta inscrita en el Registro de Valores con el N°0433, R.U.T. 93.930.000-7 domiciliada en Lo Fontecilla N°441, Las Condes, Santiago, Chile; y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

No existe en la sociedad Clínica Las Condes S.A. accionistas que tengan la calidad de controlador.

Clínica Las Condes S.A., empresa matriz, sus filiales y coligada, cubre prácticamente la totalidad de las especialidades médicas y dispone de una estructura y equipamiento definidos según los más altos estándares de la industria, con sistemas de control de calidad que le han valido el reconocimiento de la comunidad médica local e internacional, así como de la autoridad del sector y agencias internacionales, cuenta con una dotación total de 2.839 personas, entre gerentes y ejecutivos principales, profesionales y trabajadores en general.

La Clínica desarrolla sus actividades en un mercado que ha demostrado históricamente un significativo crecimiento y cuyo potencial es muy importante como consecuencia del crecimiento económico del país y el avance de nuevas tecnologías en el campo de la medicina.

Clínica Las Condes desarrolla actividades, tanto de tipo hospitalario como ambulatorio, contando para ello con un significativo número de servicios: hospitalización médica y quirúrgica, unidades de cuidados intensivos e intermedios, de adultos, pediátrica y de neonatología, pabellones quirúrgicos, recuperación postoperatoria, laboratorios clínicos, radiología, tomografía computarizada, resonancia magnética, radioterapia, medicina nuclear, ecotomografía, hemodiálisis y un conjunto de servicios de procedimientos ambulatorios que abarcan, prácticamente, todas las ramas de la medicina. A ello, se agrega un Servicio de Urgencia, dotado para atender oportunamente toda clase de complejidades. Además, a través de la filial Seguros CLC, otorga coberturas que permite a un mayor número de usuarios acceder a sus prestaciones de salud.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la NIC1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2011. Las políticas han sido emitidas y ratificadas por el Directorio de la sociedad.

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha.

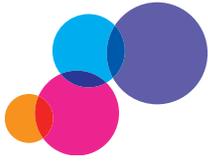
a) Período contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidada al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010.
- Estado de Resultados Integrales Consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010.
- Estado de Flujos de Efectivo Consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

b) Bases de preparación

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía correspondientes al 31 de diciembre de 2011 y 2010 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), excepto por los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. confeccionados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (en adelante “SVS”). Debido a lo anterior y de acuerdo a lo requerido por el Oficio Circular N°506 del año 2009 de la SVS, se presentan algunas políticas contables y notas a los estados financieros de Seguros CLC S.A. de manera separada



en estos estados financieros consolidados, para efectos de una mejor comprensión de los mismos.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Clínica Las Condes S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo. En el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí las políticas, principios y criterios aplicados para adecuarlos a las NIIF, excepto por los estados financieros de la filial consolidada Seguros CLC S.A., los que están preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos Estados Financieros Consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser esta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, excepto lo señalado en letra anterior.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

(i) Vidas útiles y valores residuales de activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles. La administración de la sociedad determina las vidas útiles y valores residuales de sus activos incluidos en propiedad, planta y equipos y en intangibles, según corresponda, en base a estimaciones sustentadas en razonamientos técnicos.

(ii) Deterioro de activos. La administración de la sociedad revisa periódicamente el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay indicio que el valor libro no pueda ser recuperable parcial o totalmente. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente, son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o su UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor libro.

La administración de la sociedad aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la administración de la sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo vencido, la cual es determinada principalmente en base a un análisis de la antigüedad, condiciones actuales y de aspectos específicos de cada deudor.

(iii) La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente. Las estimaciones sobre el particular se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros consolidados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos períodos, lo que se haría de manera prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

d) Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y los estados financieros de las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Existe control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades.

Las sociedades filiales se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en los estados financieros consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos

y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra grupo.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros "Patrimonio neto,

participaciones no controladoras" en el Estado de Situación Financiera Consolidado y en "Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones minoritarias" en el Estado de Resultados Integrales Consolidados.

Por su parte, una filial es una entidad sobre la cual la Matriz tiene el control de definir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Nombre Sociedad	31.12.2011			31.12.2010	
		Directo	Indirecto	Total	Total	
78.849.790-3	Diagnósticos por Imágenes Ltda.	49,19	50,81	100,00	100,00	
96.809.780-6	Servicios de Salud Integrados S.A.	99,99	-	99,99	99,99	
77.916.700-3	Prestaciones Médicas Las Condes S.A.	97,00	-	97,00	97,00	
76.433.290-3	Inmobiliaria CLC S.A.	99,99	0,01	100,00	100,00	
76.573.480-0	Seguros CLC S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00	

e) Información financiera por segmentos operativos

La NIF8 exige que las entidades adopten el enfoque de la administración para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir como asignar los recursos a los mismos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Compañía y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Clínica Las Condes S.A. y Filiales son los siguientes:

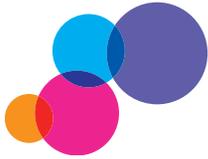
- Hospitalización
- Ambulatorio
- Otros

f) Conversión de Saldos y Transacciones en moneda extranjera

(i) Moneda de presentación y moneda funcional. Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan las respectivas sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los Estados Financieros Consolidados, los resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y la moneda de presentación para los Estados Financieros Consolidados.

En la preparación de los Estados Financieros de las sociedades individuales, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada estado financiero de situación financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en monedas extranjeras son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación.

Las diferencias de cambio se reconocen en los resultados del período.



(ii) Bases de conversión. Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias: Unidad de Fomento \$22.294,93 al 31 de diciembre de 2011 y \$21.455,55 al 31 de diciembre de 2010.

g) Corrección monetaria en economías hiperinflacionarias

Debido a que Chile no clasifica como una economía hiperinflacionaria de acuerdo a los criterios establecidos en NIC 29, los estados financieros de la Sociedad no son ajustados por la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador.

Con el objeto de reflejar en los estados financieros de la filial Seguros CLC S.A. (sociedad consolidada) el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, tanto los activos y pasivos no monetarios así como las cuentas de resultado, fueron actualizadas mediante la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), en conformidad a su normativa vigente.

El porcentaje de actualización utilizado por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011 alcanzó un 3,9% (2,5% entre el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010).

h) Intangibles

Los activos intangibles corresponden principalmente a licencias adquiridas para programas informáticos. Se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico, menos su amortización y cualquier pérdida por deterioro acumulada si hubiera. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Clínica, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje razonable de gastos generales.

La vida útil estimada, valor residual y el método de amortización son revisadas al final de cada período, siendo el efecto de cualquier cambio en la estimación registrado sobre una base prospectiva.

i) Propiedades, planta y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructuras, vehículos y equipamiento médico y se encuentran registradas al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

El criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos. De optar por revaluar una clase de activos en el futuro, el directorio y la administración conoce que no podrá volver al costo.

Cada parte de un ítem de activo fijo con un costo significativo en relación al costo total del ítem es depreciado separadamente. Ello implica que el control contable sobre el activo fijo es llevado a nivel de componentes significativos.

La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para Clínica Las Condes S.A. y Filiales. Al determinar la vida útil de un activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial, y las limitaciones para su uso, sean estas legales o de otra índole.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

- Edificios: 80 años.
- Planta y equipos: 5 a 7 años.
- Equipamiento de tecnologías de la información: 3 años.
- Instalaciones fijas y accesorios: 10 años.
- Vehículos de motor: 8 años.
- Mejoras de bienes arrendados: Según plazo de contratos.
- Otras propiedades, plantas y equipos: 5 a 10 años.

El cargo a resultado del ejercicio por concepto de depreciación ascendió a M\$ 5.943.305 (M\$ 6.347.257 en 2010). Esta, se presenta en el rubro costos de ventas del estado integral de resultados por función.

Clínica Las Condes S.A. y Filiales ha acogido los siguientes criterios de activación bajo IFRS:

Las inspecciones generales, que sean una condicionante para que el bien continúe operando normalmente, aún cuando dicha inspección no implique recambio de piezas, el costo de dicha inspección es incluida en el valor del activo como si este fuese un componente más. Si fuera necesario, el costo estimado de una inspección futura puede ser usado como un indicador del valor de la inspección existente como componente al momento de la compra del bien. Al mismo tiempo se dará de baja cualquier valor en libros del costo de una inspección previa, que permanezca activado y sea distinto de los componentes físicos no sustituidos.

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos son capitalizados.

Los costos de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los activos, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocimiento.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero son depreciados por el plazo de su vida útil estimada a los activos poseídos.

Las ganancias o pérdidas que surjan en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultado del período y se calcula como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

j) Reconocimiento de ingresos

Clínica Las Condes S.A. y Filiales calculan los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la clínica pueda otorgar. Los ingresos mismos se pueden valorar con fiabilidad. Es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad si se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades específicas de las sociedades.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- **Ingresos ordinarios.** Los ingresos ordinarios derivados de las atenciones ambulatorias, hospitalarias y otros servicios o ventas se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización de la fecha de la transacción a la fecha del balance.
- **Ingresos por primas.** Seguros CLC S.A. reconoce los ingresos por primas en base del devengamiento mensual de los saldos por cobrar por este concepto, descontinuo dicho reconocimiento para aquellos casos que presenten morosidad más allá de los plazos de gracia estipulados en el condicionado de la póliza.

k) Deterioro de propiedad, planta y equipos, y activos intangibles

Se revisan los activos en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

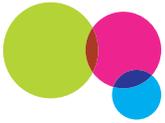
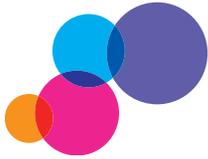
La administración de la sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio de que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

l) Intervalos

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado. El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.



Los inventarios de repuestos para proyectos específicos y que se espera no tendrán rotación en un año se presentan en activos no corrientes en el rubro "Otros activos".

m) Operaciones de leasing (Arrendamientos)

Los arrendamientos de propiedades, plantas y equipos, cuando la Clínica tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para conseguir un tipo de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos, de las de cargas financieras, se incluyen en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el periodo de arrendamiento. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

Dichos bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía, por lo cual mientras no ejerza la opción de compra, no puede disponer libremente de ellos. Estos bienes se presentan en cada clase de activos a la cual pertenecen.

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del contrato.

n) Activos Financieros

Clínica Las Condes S.A, y Filiales clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración de la sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

- Valor razonable con cambio en resultados
- Préstamos y cuentas por cobrar
- Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento
- Disponibles para la venta

(i) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se presentan como activos corrientes.

(ii) Préstamos y cuentas por cobrar: Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

(iii) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la sociedad tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si Clínica Las Condes S.A. y Filiales vendiese un valor que fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como otros activos financieros no corrientes.

(iv) Activos financieros disponibles para la venta. Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración de la sociedad pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

(v) Reconocimiento y medición. Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultado.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el resultado en la línea de "Otros ingresos".

(vi) Políticas contables de excepción aplicables al giro asegurador.

- **Instrumentos de renta fija.** Los instrumentos de renta fija, tales como títulos de deuda emitidos y garantizados por el Estado, bonos emitidos por bancos e instituciones financieras y otros instrumentos de renta fija, se presentan al valor inicial de la inversión más reajustes e intereses devengados, calculados según la tasa interna de retorno implícita de la inversión al momento de la compra.
- **Acciones de Sociedades Anónimas abiertas.** Las acciones de Sociedades Anónimas abiertas se encuentran inscritas en el registro de valores y tienen una presencia ajustada superior al 25%, por lo que se encuentran valorizadas a su valor bolsa.
- **Instrumentos de renta variable (Cuotas de fondos mutuos de renta fija).** Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

Conforme a la metodología de cálculo fijado por Circular N°1.629 de la Superintendencia de Valores y Seguros, no se han constituido provisiones por pérdidas esperadas por instrumentos de renta fija, debido a su clasificación de riesgo sea inferior a la exigida o no cuenten con ella y tampoco se han constituido provisiones entre el valor contable y el valor de mercado de las inversiones de renta fija, ya que no se han detectados diferencias significativas en su valor contable.

o) Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distinto de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimada, descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

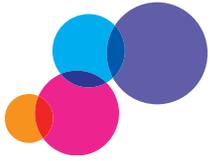
Considerando que la totalidad de las inversiones financieras del Grupo han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimientos en el corto plazo (menor de 90 días), no se han identificado indicios que hagan suponer un deterioro observable.

Al cierre de los presentes estados financieros la filial Seguros CLC S.A., mantiene una inversión en Bonos de Empresas La Polar S.A. reconociendo al 31 de diciembre del 2011 un deterioro de M\$21.702.-

p) Pasivos Financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

- **Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.



- **Otros pasivos financieros.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de la transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados para pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiada, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

- **Instrumentos de patrimonio.** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La sociedad actualmente solo tiene emitidos acciones de serie única.

- **Clasificación como deuda o patrimonio.** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

q) Instrumentos financieros

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, Clínica Las Condes S.A. no presenta instrumentos financieros derivados.

r) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para las pérdidas por deterioro de cuentas comerciales por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta por cobrar se ha deteriorado.

Los intereses implícitos se desagregan y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

s) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constitutivas) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Compañía utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación.

Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

En el área aseguradora existen provisiones relacionadas directamente al negocio de las Compañías de Seguros de Vida.

t) Reservas de siniestros aplicables al giro asegurador

Las reservas técnicas se encuentran clasificadas y determinadas de acuerdo a las instrucciones vigentes impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, que se resumen como sigue:

- (i) **Reserva de riesgo en curso:** La reserva de riesgo en curso se determina de acuerdo al valor de las primas retenidas, no ganadas, calculadas sobre base semimensual de los riesgos cubiertos a un año plazo.

- (ii) **Reserva de siniestros por pagar:** La reserva de siniestros por pagar comprende los siguientes conceptos:

- **Reserva de siniestros liquidados.** La reserva de siniestros liquidados corresponde al valor actual de los pagos futuros a los asegurados o beneficiarios.
- **Reserva de siniestros ocurridos y no reportados.** Corresponde a la estimación del costo neto de siniestros que a la fecha de cierre de los estados financieros, han ocurrido pero no han sido conocidos por la Sociedad. Se estimó sobre la base del promedio de los siniestros informados a la Compañía en los últimos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros mensuales, pero que su ocurrencia fue anterior a dichos cierres.
- **Reserva de siniestros en proceso de liquidación.** A la fecha de cierre de los estados financieros, existen siniestros en proceso de liquidación constituidos en base al total de pólizas siniestradas informadas al cierre de los estados financieros.
- **Reserva de Calce.** La Compañía no aplica la disposición de valorización de pasivos de la circular N°1512 y Norma de Carácter General N° 178, ya que no cuenta con cartera de Seguros previsionales.

u) Beneficios a los empleados

Vacaciones del personal. La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un valor fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

v) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

Clínica Las Condes S.A. y Filiales contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la Renta".

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

w) Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción.

x) Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o a las políticas de distribución establecidas por la Junta Ordinarias de Accionistas.

y) Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

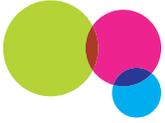
z) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método del tipo de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

aa) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los activos son clasificados como corriente cuando; se espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de



negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el cual se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo sin ningún tipo de restricción.

La Sociedad clasifica un pasivo como corriente cuando: Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación; mantiene un pasivo principalmente con el propósito de negociar; el pasivo se debe liquidar dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el cual se informa; o la Sociedad no

tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

ab) Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, las siguientes NIIF e interpretaciones del CINIIF han sido emitidas y/o modificadas:

Nuevas NIIF y enmiendas a NIIF	Tipo de norma	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 27 Estados Financieros Consolidados y Separados	Nueva	Enero 1, 2013
NIC 28 Inversiones en Asociadas	Nueva	Enero 1, 2013
IFRS 9 (2009)	Nueva	Enero 1, 2013
NIIF 9 Instrumentos Financieros (2010)	Nueva	Enero 1, 2013
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Nueva	Enero 1, 2013
NIIF 11 Acuerdos Conjuntos	Nueva	Enero 1, 2013
NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Nueva	Enero 1, 2013
NIIF 13 Mediciones de Valor Razonable	Nueva	Enero 1, 2013
NIC 1 Presentación de Otros Resultados Integrales (OCI)	Modificada	Julio 1, 2012
NIC 12 Impuesto a las Ganancias - Impuestos Diferidos: recuperación del Activo Subyacente	Modificada	Enero 1, 2012
NIC 19 Beneficios a los Empleados (2011)	Modificada	Enero 1, 2013
NIIF 1 Adopción por primera vez de NIIF: Eliminación de fechas fijadas para adoptadores por primera vez e Hiperinflación severa	Modificada	Julio 1, 2011
NIIF 7 Revelaciones	Modificada	Julio 1, 2011

Nuevas Interpretaciones	Tipo de norma	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20 Costos de desbroce en la Fase de Producción de una Mina	Nueva	Enero 1, 2013

La administración ha evaluado que la aplicación de los cambios señalados no tendrá un efecto significativo en la presentación de los estados financieros.

3. UNIFORMIDAD

Los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre 2010 y de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011 y 2010, que se incluyen en el presente informe, han sido preparados de acuerdo a NIIF y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes.

4. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y revisadas periódicamente por la administración de la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

a) Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por el Directorio de la sociedad. Estas definen estrategias específicas en función de los análisis periódicos realizados por la administración, con respecto de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad no está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, ya que todas sus transacciones son realizadas en Chile y no existen indicios de hiperinflación.

La administración de la sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Toda operación de cobertura de riesgos cambiarios debe contar con la aprobación expresa del Directorio de la Sociedad.

(ii) Riesgo de tasa de interés

El financiamiento de la Sociedad y sus filiales tienen su origen con bancos comerciales nacionales y la estructura de tasas asociadas a los mismos es de tipo fija y de largo plazo. Todo aumento de financiamiento estructural de largo plazo es aprobado por el Directorio de la Sociedad.

Debido a que los créditos son con bancos chilenos, y no existen indicios de hiperinflación no se considera un riesgo relevante una variación de las tasas vigentes.

b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distingue la siguiente:

(i) Activos financieros

Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren invertidos, por lo que el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo está limitado, debido a que los fondos están depositados en bancos de alta calidad crediticia, según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo a la política de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, la cual es aprobada en forma anual por el Directorio de la Sociedad.

c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

La administración de la sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.



5. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la composición del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, en el estado consolidado de flujos de efectivo, es la siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Matriz y otras filiales	11.645.459	5.169.300
Seguros CLC S.A.	700.005	760.892
Total efectivo y equivalente al efectivo	12.345.464	5.930.192

El detalle de los saldos incluidos bajo el concepto de efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	31.12.2011		
	Matriz y otras filiales M\$	Seguros CLC S.A. M\$	Total M\$
Efectivo en caja	338.499	618	339.117
Saldos en bancos	506.014	699.387	1.205.401
Cuotas de fondos mutuos	1.646.766	-	1.646.766
Depósitos a corto plazo	9.154.180	-	9.154.180
Total efectivo y equivalente al efectivo	11.645.459	700.005	12.345.464

	31.12.2010		
	Matriz y otras filiales M\$	Seguros CLC S.A. M\$	Total M\$
Efectivo en caja	625.092	2.347	627.439
Saldos en bancos	822.372	758.545	1.580.917
Cuotas de fondos mutuos	1.476.450	-	1.476.450
Depósitos a corto plazo	2.245.386	-	2.245.386
Total efectivo y equivalente al efectivo	5.169.300	760.892	5.930.192

6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el rubro otros activos financieros se componen de la siguiente forma:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Matriz y otras filiales (1)	-	9.670.103
Seguros CLC S.A.	3.985.498	4.375.279
Totales	3.985.498	14.045.382

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	3.985.498	4.375.279
Activos financieros hasta el vencimiento	-	9.670.103
Totales	3.985.498	14.045.382

(1) Se incluyen en este rubro depósitos a plazo tomados con excedentes de caja generados en el año, para financiar los proyectos de inversión que se realizarán durante el año 2012. Estos depósitos en el ejercicio 2010 están tomados en promedio a 120 días.

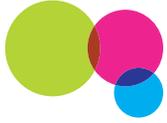
a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**(i) Matriz y otras filiales**

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Sociedad matriz y otras filiales no registran activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

(ii) Seguros CLC S.A.

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Inversiones financieras de renta fija		
Títulos de Deuda Emitidos y Garantiz. por el Estado y Bco. Central	1.118.192	1.446.644
Títulos de Deuda Emitidos por el Sistema Bancario y Financiero	541.830	665.776
Títulos de Deuda Emitidos por Sociedades Inscritas en S.V.S. (1)	1.919.609	1.788.098
Renta variable		
Acciones de Sociedades Anónimas Abiertas	399.810	474.761
Cuotas de fondos mutuos	6.057	-
Totales	3.985.498	4.375.279

(1) Existe provisión por deterioro en bonos de Empresas La Polar S.A. por M\$21.702.-



7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Deudores por venta Isapres y Empresas	9.679.255	6.533.757
Deudores por ventas particulares	8.590.591	4.488.017
Cargos por facturar a pacientes	15.126.768	16.994.448
Documentos por cobrar	16.944.590	14.024.743
Deudores varios y primas por cobrar	419.426	737.155
Estimación deudores incobrables	(3.132.200)	(3.013.007)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	47.628.430	39.765.113

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar fueron los siguientes:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial, neto	3.013.007	2.251.465
Aumentos del año	1.459.714	1.667.955
Baja de activos financieros deteriorados en el año	(1.340.521)	(906.413)
Saldo final	3.132.200	3.013.007

8. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Saldos y transacciones con entidades relacionadas

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut Sociedad	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
96.502.530-8 Vida Tres S.A.	-	1.440.421
89.674.200-0 Sociedad Profesionales Cirujanos S.A.	214	156
96.572.800-7 Banmédica S.A.	-	1.515.974
89.571.500-K Servicios de Anestesiología Ltda.	15.044	2.720
83.628.100-4 Sonda Gestión Servicios Profesionales	4.835	
89.876.300-5 Servicios de Pediatría	5.482	
71.504.700-4 Fundación de Asistencia Médica Especializada	3.145	12.762
Totales	28.720	2.972.033

A contar de abril de 2010 Banmédica S.A. y Vida Tres S.A., dejaron de tener una participación directa en la propiedad de Clínica Las Condes S.A.

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
88.900.200-K	International Clinics Ltda.	4.150	7.344
83.628.100-4	Sonda S.A.	30.118	44.548
99.546.560-4	Sonda Gestión de Servicios Profesionales	-	429
Totales		34.268	52.321

c) Transacciones con empresas relacionadas

Sociedad	Rut	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	País de origen	31.12.2011		31.12.2010	
					Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
Servicios Profesionales Ginecología y Obstetricia Ltda.	89.951.200-6	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	113.738	(113.738)	127.473	(127.473)
Servicios de Anestesiología Ltda.	89.571.500-K	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	219.868	(219.868)	178.581	(178.581)
Servicios de Anestesiología Ltda.	89.571.500-K	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	25.067	21.065	18.963	15.935
Sonda S.A.	83.628.100-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	483.910	(406.647)	458.451	(385.253)
Sonda Gestión Servicios Profesionales	99.546.560-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	15.362	(12.909)	5.082	(4.271)
International Clinics Ltda.	88.900.200-K	Relacionada por director	Compras	Chile	45.145	(37.937)	32.678	(27.461)
Asesorías e Inversiones JMM Ltda.	76.026.722-8	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	-	-	237.153	(237.153)
Soc. de Inversiones C y A Ltda.	77.165.600-5	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	34.888	(34.888)	46.633	(46.633)
Soc. de Servicios Schonherr y Cía. Ltda.	78.177.570-3	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	-	-	140.164	(140.164)
Soc. de SKL Ltda.	78.181.160-2	Relacionada por gerente	Servicios profesionales	Chile	4.305	(4.305)	159.663	(159.663)
Soc. de Inversiones y Servicios Médicos Ltda.	78.279.150-8	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	12.817	(12.817)	9.356	(9.356)
Central Quirúrgica Coyancura Ltda.	79.802.550-3	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	1.718	(1.718)	9.849	(9.849)
			Arriendo de consultas		10.690	8.983	-	-
Soc. de Prestaciones Médicas S.A.	99.550.740-4	Relacionada por director	Servicios profesionales	Chile	459.315	(459.315)	349.991	(349.991)
Servicios de Pediatría Ltda.	89.876.300-5	Relacionada por director	Arriendo de consultas	Chile	49.554	41.642	55.116	46.316
Soc. Médica Tejas y Tejas Limitada	77.133.980-8	Relacionada por director médico	Servicios profesionales	Chile	120.180	(120.180)	96.095	(96.095)
Corpbanca	97.023.000-9	Relacionada por director	Cuotas por Leasing	Chile	532.053	(59.622)	465.354	(86.667)

A contar de abril de 2010 Banmédica S.A. y Vida Tres S.A., dejaron de tener una participación directa en la propiedad de Clínica Las Condes S.A.



Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2011 y 2010, en transacciones que se consideren relevantes para la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 9 miembros, los que permanecen por un período de hasta 3 años.

Remuneraciones y otras prestaciones

El detalle de los montos pagados al Directorio y Gerencias claves de la Sociedad Matriz son los siguientes:

		31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Dietas del Directorio	UF	58.912	47.499
Comités de Directorio	UF	3.955	2.575
Gerentes	M\$	805.388	736.938

La remuneración total anual percibida por los gerentes y/o ejecutivos principales de la sociedad se componen de sueldo base y bonos de productividad. El monto de dichas rentas para el ejercicio al 31 de diciembre de 2011 es de M\$805.388 (M\$736.938 por el ejercicio al 31 de diciembre de 2010).

Plazos

En promedio los saldos con empresas relacionadas se cancelan entre treinta y sesenta días.

A contar de abril de 2010 Banmédica S.A. y Vida Tres S.A., dejaron de tener una participación directa en la propiedad de Clínica Las Condes S.A.

De acuerdo a políticas de la Administración, hasta los 18 meses después de no existir relación con la clínica, los saldos y transacciones continuarán siendo presentados como partes relacionadas.

9. INVENTARIOS

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, los inventarios se encuentran valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 y su detalle es el siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Productos farmacéuticos, drogas y vacunas	629.921	665.414
Elementos y materiales de:		
Curación	484.167	473.369
Laboratorio y radiología	276.425	183.353
Elementos quirúrgicos y otros	293.065	274.912
Subtotal	1.683.578	1.597.048
Importaciones en tránsito	179.261	14.797
Total	1.862.839	1.611.845

Los costos de inventarios reconocidos como gastos durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2011 es de M\$21.378.305 (M\$18.814.763 en el 2010).

10. IMPUESTO DIFERIDO, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS POR RECUPERAR

Información general

La Sociedad matriz presenta provisión por impuesto a la renta en 2011 por M\$929.136 (M\$553.614 en 2010) por presentar utilidad tributaria de M\$4.645.681 (utilidad de M\$3.256.553 en 2010).

La Sociedad coligada Diagnósticos por Imágenes Ltda. presenta provisión de impuesto a la renta en 2011 por M\$1.410.248 (M\$ 1.073.780 en 2010) por presentar utilidad tributaria por M\$7.051.238 (M\$6.316.353 en 2010).

La Filial Servicios de Salud Integrados S.A. presenta provisión de impuesto a la renta en el año 2011 por M\$88.490 (M\$247.886 en 2010), por presentar utilidad tributaria por M\$442.450 (M\$1.458.153 en 2010).

La Filial Inmobiliaria CLC S. A. presenta provisión de impuesto a la renta en el 2011 por M\$837.461 (M\$755.501 en 2010) por presentar utilidad tributaria por M\$4.225.628 (M\$4.444.124 en 2010).

La Filial Prestaciones Médicas Las Condes S.A., no presenta provisión de impuesto a la renta en el 2011 y 2010 por presentar pérdida tributaria en los ejercicios.

La Sociedad Seguros CLC S.A. presenta provisión por impuesto a la renta en 2011 por M\$112.094 (M\$136.969 en 2010),

por presentar utilidad tributaria por M\$560.470 (M\$805.699 en 2010).

Esta provisión se presenta en el pasivo circulante bajo el rubro pasivos por impuestos corrientes.

Clínica Las Condes S.A., cuenta con créditos por utilidades tributarias para distribuir a sus accionistas por la cantidad de M\$6.587.662, el saldo de las utilidades tributarias acumuladas corresponde a M\$32.672.614.

Impuestos diferidos corto y largo plazo

	31.12.2011		31.12.2010	
	Impuesto diferido		Impuesto diferido	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Provisión cuentas incobrables	626.439	-	512.201	-
Ingresos anticipados	31.043	-	42.413	-
Provisión de vacaciones	212.885	-	179.635	-
Activos en leasing	26.576	-	30.110	-
Depreciación activo fijo	-	3.253.429	-	2.201.135
C. monetaria Activo Fijo	883.748	-	-	-
Otros eventos	35.984	-	444.759	-
Totales	1.816.675	3.253.429	1.209.118	2.201.135



Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

Movimientos de activos por impuestos diferidos	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	1.209.118	933.136
Aumento (disminución) en activos por impuestos diferidos	607.557	275.982
Otros aumentos (disminuciones), activos por impuestos diferidos		
Saldo final de activos por impuestos diferidos	1.816.675	1.209.118
Movimientos de pasivos por impuestos diferidos	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	2.201.135	2.019.821
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos diferidos	1.052.294	181.314
Otros aumentos (disminuciones), pasivos por impuestos diferidos	-	-
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	3.253.429	2.201.135
Efecto en resultados	2011 M\$	2010 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(3.377.483)	(2.790.811)
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-	-
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	(444.737)	94.668
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de valuación	-	-
Otros (cargos) o abonos en la cuenta	31.525	75.368
Total	(3.790.695)	(2.620.775)

Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación del impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Utilidad antes de impuestos	19.563.567	17.183.432
Tasa legal	20%	17%
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal	3.912.713	2.921.183
Efecto no deducidos impositivamente	(535.230)	(130.372)
Efecto impositivo no reconocido anteriormente en el estado de resultado	-	-
Otros aumentos (disminución) en cargo por impuestos legales	-	-
Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	3.377.483	2.790.811

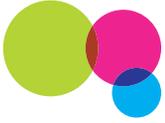
La tasa impositiva utilizada para la conciliación al 31 de diciembre de 2011 y 2010 corresponde a la tasa de impuestos a las sociedades del 20% y 17% respectivamente, que las entidades deben pagar sobre las utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

El incremento en la tasa de impuesto a la renta (20% año comercial 2011 y 18,5 % año comercial 2012), provoca variaciones en el cálculo del impuesto diferido, cuyo efecto no se considera significativo.

11. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clase de activos:

	Terrenos M\$	Construcciones M\$	Maquinarias y equipos M\$	Otros activos fijos M\$	Retasación terreno M\$
Saldo inicial al 01.01.2011	10.571.816	78.092.081	10.492.500	7.639.948	885.402
Adiciones	-	15.905.894	1.811.726	383.428	
Gastos por depreciación	-	(1.928.309)	(3.274.248)	(528.744)	
Saldo al 31.12.2011	10.571.816	92.069.666	9.029.978	7.494.632	885.402
Saldo inicial al 01.01.2010	11.853.745	73.810.565	13.432.264	7.879.508	885.402
Adiciones	-	4.491.259	1.616.372	2.411.425	
Desinversión	(1.281.929)	(423.800)	(45.819)	-	
Reclasificación	-	2.111.976	(887.810)	(2.043.509)	
Gastos por depreciación	-	(1.897.919)	(3.622.507)	(607.476)	
Saldo al 31.12.2010	10.571.816	78.092.081	10.492.500	7.639.948	885.402



Construcciones:

El valor de las construcciones al 31 de diciembre de 2011 alcanza a M\$92.069.666 y M\$78.092.081 al 31 de diciembre de 2010, montos que se asocian directamente con actividades de operación de la sociedad entre otras.

Existe un saldo por pagar a proveedores por concepto de compras de activo fijo por M\$2.132.631 al 31 de diciembre 2011 y M\$848.857 en 2010.

Al 31 de diciembre de 2011 se han activado M\$208.634 (M\$ 0 en 2010) por concepto de intereses por financiamiento de construcción.

En el año 2011 no hubo desinversión de activo fijo. La desinversión de activo fijo al 31 de diciembre de 2010 generó una utilidad contable de M\$36.181.

Seguros:

Clínica Las Condes S.A. y Filiales tienen suscritas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición de este rubro es la siguiente:

Activos Intangibles Neto

Activos intangibles identificables, Neto	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Licencias computacionales	113.054	85.205
Derechos de agua	145.404	149.098
Total activos intangibles, neto	258.458	234.303

Activos intangibles bruto

Activos intangibles identificables, bruto	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Licencias computacionales	264.010	286.372
Derechos de agua	149.098	152.885
Total activos intangibles, bruto	413.108	439.257

Amortización acumulada y deterioro de valor

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Activos intangibles identificables, neto		
Licencias computacionales	150.956	201.167
Derechos de agua	3.694	3.787
Total activos intangibles, neto	154.650	204.954

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro intangible es el siguiente:

Vidas útiles estimadas o tasas de amortización utilizadas (meses)	Vida máxima Meses	Vida mínima Meses
Licencias computacionales	60	60
Derechos de agua	504	504

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

2011	Licencias computacionales M\$	Derechos de agua M\$
Movimientos de activos intangibles		
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	85.205	149.098
Adiciones	178.805	-
Desapropiaciones		
Amortización	(150.956)	(3.694)
Pérdidas por deterioro		
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	113.054	145.404
2010	Licencias computacionales M\$	Derechos de agua M\$
Movimientos de activos intangibles		
Saldo inicial al 1 de enero de 2010	72.270	152.885
Adiciones	214.102	-
Desapropiaciones		
Amortización	(201.167)	(3.787)
Pérdidas por deterioro		
Saldo final al 31 de diciembre de 2010	85.205	149.098



El cargo a resultados por amortización de intangibles es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluyen amortización de activos intangibles identificables.

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Gastos de administración	154.650	204.954
Saldo final	154.650	204.954

13. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Bajo el rubro Impuestos por recuperar se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

Ítem	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Pagos provisionales mensuales	3.032.392	1.952.335
Remanente de crédito fiscal	4.458.690	3.134.456
Otros créditos	1.040.141	564.349
Total	8.531.223	5.651.140

14. OTROS ACTIVOS

Bajo este rubro se incluyen los siguientes conceptos:

	12.31.2011 M\$	12.31.2010 M\$
Otros activos corrientes		
Garantías de arriendos	94.056	69.706
Otros activos corrientes	97.702	47.347
Total	191.758	117.053

15. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Corto plazo		U.F.	U.F.	Totales	Totales	Tasa de
Rut	Banco o institución financiera	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	Interés
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	1.977.622	1.842.374	1.977.622	1.842.374	UF+3,8%
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1)	543.219	504.158	543.219	504.158	UF+3,4%
Totales		2.520.841	2.346.532	2.520.841	2.346.532	
Monto capital adeudado		2.445.216	2.339.492	2.445.216	2.339.492	

Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera: 0,00%
 Porcentaje de obligaciones en moneda nacional: 100,00%

(1) El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

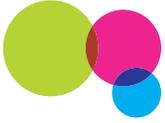
	31.12.2011 Valor bruto M\$	31.12.2011 Intereses M\$	31.12.2010 Valor bruto M\$	31.12.2010 Intereses M\$
Hasta 1 año	603.153	59.934	580.468	76.310
Más de 1 hasta 5	1.308.444	49.038	1.839.702	100.973
	1.911.597	108.972	2.420.170	177.283

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

Rut	Banco	Moneda índice de reajutable	Años de vencimiento				Plazo	Fecha cierre período actual	Tasa de interés anual Promedio	Total largo plazo al cierre de los estados financieros 31.12.2010
			Más de 1 hasta 2 M\$	Más de 2 hasta 3 M\$	Más de 3 hasta 5 M\$	Más de 5 hasta 10 M\$		Total largo plazo al cierre de los estados financieros 31.12.2011 M\$		
97.006.000-6	Crédito e Inversiones	U.F.	2.053.645	2.125.744	4.476.167	6.051.062	9	14.706.618	U.F. + 3,8%	16.056.744
97.004.000-5	Banco de Chile	U.F.	5.557.972	-	-	-	2	5.557.972	Tab180+0,2%	
97.023.000-9	Banco Corpbanca (1)	U.F.	548.832	561.590	148.984	-	5	1.259.406	U.F. + 3,4%	1.738.729
Totales			8.160.449	2.687.334	4.625.151	6.051.062		21.523.996		17.795.473

(1) Ver nota 15

Porcentaje de obligación en moneda extranjera: 0%
 Porcentaje de obligación en moneda nacional: 100%



17. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las provisiones es la siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales	218.897	143.577
Provisión honorarios médicos	1.030.066	1.122.651
Provisión bono de producción trabajadores	1.612.371	1.647.833
Provisión de vacaciones del personal	1.064.435	1.056.676
Provisión otros gastos	739.341	1.047.937
Total	4.665.110	5.018.674

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Saldo inicial 01.01.2011 M\$	Aumentos/ disminuciones M\$	Saldo al 31.12.2011 M\$
Provisión de pagos provisionales mensuales	143.577	75.320	218.897
Provisión honorarios médicos	1.122.651	(92.585)	1.030.066
Provisión bono de producción trabajadores	1.647.833	(35.462)	1.612.371
Provisión de vacaciones del personal	1.056.676	7.759	1.064.435
Provisión de seguros y otros gastos	1.047.937	(308.596)	739.341
Total	5.018.674	(353.564)	4.665.110

18. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

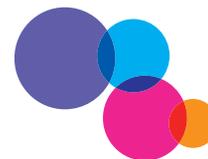
El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Proveedores	8.336.631	6.462.834
Reservas técnicas	1.169.032	887.608
Anticipo de clientes	-	-
Honorarios Médicos por pagar	3.192.159	2.266.340
Otras cuentas por pagar	811.472	534.783
Total	13.509.294	10.151.565



2011

Clínica Las Condes S.A. y Filiales



19. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Otras reservas

El rubro otras reservas corresponde a la retasación técnica de terrenos efectuada por la firma especializada Price Waterhouse en diciembre de 1989, quienes asignaron a estos un valor de UF 108.927 en dicha oportunidad.

Número de acciones

Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Única	8.258.222	8.258.222	8.258.222

Capital

Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Única	80.640.699	80.640.699

Conciliación en el número de acciones

31.12.2011

Número de acciones en circulación al inicio	8.255.687
Acciones pagadas en el período	2.535
Número de acciones en circulación al final	8.258.222
Número de acciones por suscribir y pagar	200.000

Participaciones no controladoras

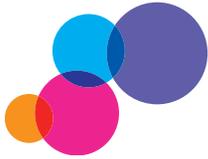
El interés minoritario es generado por nuestra Filial Servicios de Salud Integrados S.A., en la cual un 0,01% de la propiedad es de terceros, Prestaciones Médicas Las Condes S.A. en la cual un 3% es de propiedad de terceros.

Políticas de Inversión y financiamiento

Clínica Las Condes ha implementado significativas inversiones desde su puesta en marcha, lo cual ha permitido alcanzar la actividad que muestra en la actualidad.

La política que se ha seguido al respecto ha consistido en implementar aquellos proyectos que, junto con satisfacer los requerimientos de otorgar la medicina tecnológicamente más avanzada para los efectos de seguridad y de recuperación del paciente, tengan el potencial de generar los flujos económicos que aseguren una adecuada rentabilidad a la inversión. Para ello, la Clínica utiliza técnicas de evaluación de proyectos y análisis de inversiones, considerando los riesgos inherentes en cada caso.

En cuanto al financiamiento de las mismas, la empresa ha utilizado en el ejercicio recursos generados por la operación, de financiamiento bancario y a través de leasing y de la colocación de acciones de pago para hacer frente a las necesidades que conllevan sus inversiones.



En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada el 11 de abril de 2011, se acordó un aumento de capital por M\$10.000.000 correspondiente a 200.000 acciones.

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 11 de abril de 2011, se acordó un pago de dividendo definitivo de \$880 por acción, estos dividendos fueron pagados el 19 de abril de 2011.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, se acordó un pago de dividendo de \$740 por acción. Los recursos recaudados por el aumento de capital se destinarán al proyecto de ampliación de la Clínica, actualmente en curso.

20. GANANCIA POR ACCIÓN

Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se determina dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el período, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en tesorería. La sociedad no registra acciones de emisión condicionada ni acciones ordinarias potenciales, que puedan tener un efecto dilusivo.

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Ganancia por acción básica		
Resultado neto del período	15.772.592	14.559.037
Número medio ponderado de acciones en circulación	8.258.222	8.255.687
Beneficio básico por acción (en pesos)	1.910	1.764
	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Ganancia por acción diluida		
Resultado neto del período	15.772.592	14.559.037
Número medio ponderado de acciones en circulación	8.258.222	8.255.687
Beneficio básico por acción (en pesos)	1.910	1.764

En 2011 se ha procedido a pagar por concepto de dividendo definitivo un monto de M\$ 7.267.235 (M\$6.053.819 en 2010).

21. PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTE

Bajo este rubro se han agrupado los siguientes conceptos:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Impuesto al Valor Agregado	738.598	335.229
Impuesto a la Renta	3.377.483	2.790.811
Impuesto Único Trabajadores	126.133	163.631
Otras Retenciones	33.002	35.088
Total	4.275.216	3.324.759

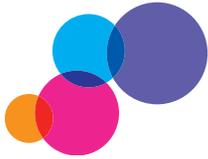
22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

	31.12.2011 M\$	31.12W.2010 M\$
Dividendos por pagar	4.731.718	4.368.797
Retenciones personal	988.944	857.085
Ingresos anticipados	155.217	248.401
Total	5.875.879	5.474.283

23. INGRESOS ORDINARIOS (SEGMENTOS)

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	Ingresos 31.12.2011 M\$	Margen 31.12.2011 M\$	Ingresos 31.12.2010 M\$	Margen 31.12.2010 M\$
Hospitalizaciones	72.535.811	22.225.485	65.980.770	20.331.701
Ambulatorios	32.401.493	3.871.864	31.844.059	3.920.019
Otros	11.012.124	620.501	9.083.356	590.418
Total	115.949.428	26.717.850	106.908.185	24.842.138



24. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El detalle de Activos y Pasivos por segmentos definidos en las políticas de Clínica Las Condes S.A. es el siguiente:

Balance Resumido	Hospitalizaciones Dic-11 M\$	Ambulatorios Dic-11 M\$	Otros Dic-11 M\$	Saldos Totales Jun-11 M\$
Activos Corrientes	50.122.847	13.664.426	10.785.144	74.572.417
Activos no Corrientes	18.910.838	1.426.273	101.981.274	122.318.385
Total Activos	69.033.685	15.090.699	112.766.418	196.890.802
Pasivos Corrientes	18.915.327	6.737.824	5.227.447	30.880.598
Pasivos no Corrientes	16.450.011	124.524	8.202.891	24.777.426
Patrimonio	33.668.347	8.228.351	99.336.080	141.232.778
Total Pasivos	69.033.685	15.090.699	112.766.418	196.890.802

Balance Resumido	Hospitalizaciones Dic-10 M\$	Ambulatorios Dic-10 M\$	Otros Dic-10 M\$	Saldos Totales Dic-10 M\$
Activos Corrientes	52.663.854	8.010.719	9.438.737	70.113.310
Activos no Corrientes	17.333.896	1.520.116	90.388.209	109.242.221
Total Activos	69.997.750	9.530.835	99.826.946	179.355.531
Pasivos Corrientes	16.588.156	6.069.221	3.710.757	26.368.134
Pasivos no Corrientes	17.491.780	65.276	2.439.552	19.996.608
Patrimonio	35.917.814	3.396.338	93.676.637	132.990.789
Total Pasivos	69.997.750	9.530.835	99.826.946	179.355.531

Estado Resultado Resumido	Hospitalizaciones		Ambulatorios		Otros		Totales	
	Dic-11 M\$	Dic-10 M\$	Dic-11 M\$	Dic-10 M\$	Dic-11 M\$	Dic-10 M\$	Dic-11 M\$	Dic-10 M\$
Ingresos ordinarios	79.680.260	65.980.770	28.511.471	31.844.059	7.757.697	9.083.356	115.949.428	106.908.185
Depreciación	3.442.377	3.617.066	570.312	807.753	1.930.617	1.922.438	5.943.306	6.347.257
Gastos por intereses	1.305.591	1.287.405	39.281	34.726	85.538	86.777	1.430.410	1.408.908
Impuesto Renta	928.508	312.655	1.419.949	1.262.168	1.442.238	1.045.952	3.790.695	2.620.775
Ganancia Bruta	22.225.485	20.331.701	3.871.864	3.920.019	620.501	590.418	26.717.850	24.842.138
Ganancia antes de Impto.	6.230.486	3.122.399	7.179.978	7.403.863	6.153.103	6.657.170	19.563.567	17.183.432

25. COSTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

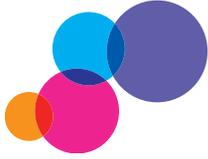
Los principales componentes de los costos y gastos son los siguientes:

Costos de venta	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Costo de materiales y medicamentos	21.378.305	18.814.763
Mantenimiento equipos y edificios	2.516.917	2.648.673
Depreciación	5.943.305	6.347.257
Remuneraciones médicas y administrativas	39.929.567	33.699.518
Servicios básicos	2.414.794	2.144.306
Servicios externos y otros	13.445.679	15.713.528
Total	85.628.567	79.368.045

Gastos de administración	2011 M\$	2010 M\$
Remuneraciones	6.855.254	6.232.049
Publicidad	1.053.322	928.545
Seguros	385.892	363.987
Patentes	431.316	392.697
Otros gastos administrativos	820.532	1.127.981
Total	9.546.316	9.045.259

26. DIFERENCIAS DE CAMBIO

Activos (cargos)/abonos	Índice de reajustabilidad	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Otros activos no monetarios	U.F.	269.061	49.116
Otros activos	Dólar	266.221	(112.892)
Total (cargos) abonos		535.282	(63.776)
Pasivos (cargos)/abonos			
Pasivos no monetarios	U.F.	(777.780)	(563.550)
Total (cargos) abonos		(777.780)	(563.550)
(Pérdida) utilidad por diferencia de cambio		(242.498)	(627.326)



27. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Con el objeto de garantizar las obligaciones con el Banco Crédito e Inversiones se mantienen vigentes garantías hipotecarias sobre terrenos y construcciones (garantías directas).

Acreedor de la garantía	Tipo de garantía	Activos comprometidos			
		Tipo	Valor contable	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Banco Crédito e Inversiones	Hipoteca	Bienes raíces	34.872.304	16.684.240	17.899.118
Banco de Chile	Hipoteca	Bienes raíces	34.872.304	5.557.972	-

Con el objeto de garantizar la seriedad de la oferta, se mantienen vigentes, las siguientes boletas de garantía.

	2011 M\$	2010 M\$
Banco Crédito e Inversiones	356.621	356.621
Banco Crédito e Inversiones	-	208.814
Totales	356.621	565.435

Garantía de fiel cumplimiento de contrato servicios de días cama hospitalización integral.

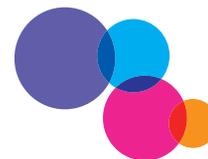
Garantiza el correcto uso del anticipo otorgado por Innova Chile al proyecto 09iei-6568.

Al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad enfrenta 8 juicios civiles, en los que se demanda indemnizaciones por supuestas responsabilidades de la Clínica en prestaciones otorgadas, en que la mayor parte de las indemnizaciones demandadas son por daño moral. Cabe destacar que estos juicios están sujetos al procedimiento ordinario, de lata tramitación. Salvo 2 casos, se trata de juicios relativamente recientes que están en sus etapas muy iniciales por lo que su tramitación debiera durar de 3 a 5 años a contar de esta fecha. Considerando la opinión de los abogados, la Administración estima que las eventuales indemnizaciones estarán cubiertas por provisiones financieras del giro ordinario.

La Sociedad no presenta otras contingencias y restricciones.



2011

**28. SANCIONES**

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad, su Directorio y sus Administradores, no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

29. HECHOS POSTERIORES

No han habido hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2011 y la fecha de confección de los presentes Estados Financieros Consolidados (20 de enero de 2012), que pudieran afectar significativamente su contenido.

30. MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no se ve afectada por conceptos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos, verificación y control de cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, y no se estima que habrán desembolsos futuros por este concepto.

31. FUTUROS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Durante el 2011, la Superintendencia de Valores y Seguros emitió nuevas normas contables para la valorización y presentación de los estados financieros de las compañías de seguros, como parte del proceso de implementación de IFRS. La aplicación de tales normas regirá a partir del 1 de enero de 2012 y sus primeros estados financieros a ser presentados a este organismo serán los correspondientes al período terminado al 31 de marzo de 2012. Como consecuencia de lo anterior, se podrían originar cambios sobre el patrimonio y la determinación de los resultados de los ejercicios futuros de la filial Seguros CLC S.A.

32. HECHOS RELEVANTES DEL PERÍODO**2011:**

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de abril de 2011, se acordó un pago de dividendo de \$880 por acción.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de abril de 2011, se acordó un aumento de capital por la suma de M\$10.000.000 correspondiente a 200.000 acciones, dejándose sin efecto el saldo del capital no suscrito ni pagado

equivalente a 159.566 acciones. No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011.

2010:

En relación a los efectos e impactos como consecuencia del terremoto ocurrido en el país el día 27 de febrero de 2010, se informó con fecha 3 de marzo de 2010 a la Superintendencia de Valores y Seguros que:

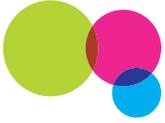
Clínica Las Condes se encuentra operando normalmente con el 100% de su capacidad, tanto hospitalizada como ambulatoria. Por razones de orden y aseo, algunas actividades ambulatorias se vieron afectadas inicialmente, las que a esta fecha se encuentran en su totalidad restablecidas. Clínica Las Condes no sufrió daño estructural alguno en sus instalaciones y otros activos. Solo se registraron daños menores que a la fecha se encuentran reparados en su totalidad.

En consecuencia, no se estiman relevantes los efectos del terremoto en la situación financiera de la Sociedad.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de marzo de 2010, se acordó un pago de dividendo de \$740 por acción.

El Directorio de la sociedad, en sesión realizada el 29 de septiembre de 2010 y en virtud de las facultades otorgadas en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 10 de abril de 2008, acordó por unanimidad aumentar el valor de colocación de la acción a \$ 42.500 por acción. Este nuevo valor se hace efectivo desde el 12 de octubre de 2010.

No han existido otros hechos que tuviesen el carácter de hechos relevantes en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.



ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE 2011

a) El resultado al 31 de Diciembre 2011 arroja una utilidad de M\$15,772,592 contra una utilidad de M\$14,559,037 de igual fecha del período anterior. El mayor resultado se debe principalmente a una mayor producción en el ejercicio 2011.

Principales indicadores económicos y financieros **31.12.2011** **31.12.2010**

RAZONES DE LIQUIDEZ

Liquidez corriente	veces	2,41	2,66
Razón ácida	veces	2,35	2,60

RAZONES DE ENDEUDAMIENTO

Razón de endeudamiento	veces	0,39	0,35
Deuda de corto plazo a deuda total	veces	55,48	56,87
Deuda de largo plazo a deuda total	veces	44,52	43,13
Cobertura de gastos financieros	veces	20,20	19,47

NIVELES DE ACTIVIDAD

Detalle de activos			
Activos corrientes	M\$	74.572.417	70.113.310
Activos no corrientes	M\$	122.318.385	109.242.221
Total activos	M\$	196.890.802	179.355.531

RESULTADOS

		31.12.2011	31.12.2010
Margen bruto	%	26,15	25,76
Margen proveniente de operaciones continuadas	%	13,61	13,62
Margen operacional	%	17,92	17,30
Gastos financieros a ingresos operacionales	%	1,23	1,32
Volumen de ventas	M\$	115.949.428	106.908.185

RENTABILIDAD

Rentabilidad del patrimonio	%	11,17	10,95
Rentabilidad del activo	%	8,01	8,12
Utilidad por acción	\$	1.910	1.764
Utilidad después de impuestos	M\$	15.772.592	14.559.037

b) Al cierre de los respectivos períodos no existen diferencias entre los valores libro y valores de mercado de los principales activos.

c) Los principales componentes de los Flujos netos son:

- Actividades de la Operación:

Recaudación de deudores por venta, corresponde al cobro a Clientes

Pago a proveedores y Personal, corresponde a los Proveedores netos de activo fijo más sueldos y aportes previsionales.

- Actividades de Financiamiento:

Obtención de Préstamos, corresponde a los créditos de corto y largo plazo

Pago de préstamos, Son las amortizaciones de los créditos Bancarios

Pago de Dividendos, Son las cancelaciones realizadas a los Accionistas.

- Actividades de Inversión:

Incorporación de Activos Fijos, Corresponde a la compra de actualización de equipamiento médico e inversión en infraestructura (construcciones y terrenos).

d) Análisis de riesgo de mercado

Internacionalmente, se ha demostrado que el gasto en salud es creciente a medida que las economías se desarrollan. En este contexto, al estar la clínica inserta en una economía que crece y que incorpora nuevas tecnologías y profesionales médicos de primera línea, los factores de riesgos del negocio son bajos. A ello se une la penetración y reconocimiento que ha logrado del mercado al cual orienta sus actividades.

Clínica Las Condes es uno de los principales centros hospitalarios del país. Ofrece servicios quirúrgicos, de de hotelería complementaria y la mayor parte de los exámenes y procedimientos requeridos para la atención integral de salud.

En el último tiempo, la industria de las clínicas privadas ha mostrado un considerable incremento en el número de participantes, concretándose la construcción y renovación de clínicas ligadas a Instituciones de Salud Previsional (Isapres) o clínicas especializadas en determinados procedimientos.

Pese a esto, la posición competitiva de Clínica Las Condes continúa siendo favorable, ya que mantiene un importante reconocimiento de alta calidad en la atención.

Clínica Las Condes está considerada como una de las mejores del país, tanto por su infraestructura y modernos equipos, como por la calidad y prestigio del cuerpo médico que en ella trabaja. Ello ha permitido diferenciarla de su competencia y posicionarla entre las más importantes del país.

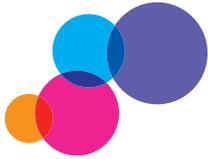
Con la finalidad de mejorar y ampliar los servicios y, como una forma de enfrentar la fuerte competencia, Clínica Las Condes está desarrollando un proyecto de ampliación.

La implementación de este proyecto se traducirá en un incremento en los volúmenes de operación de la Clínica, asociado al mayor flujo de pacientes y a la incorporación de nuevos médicos.

SERVICIOS DE SALUD INTEGRADOS S.A. Y FILIAL

Estados consolidados
de situación
financiera
correspondientes
a los ejercicios
terminados al 31 de
diciembre 2011 y 2010





Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de
Servicios de Salud Integrados S.A.

Hemos auditado los estados de situación financiera consolidado de Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluyen sus correspondientes notas), es de responsabilidad de Servicios de Salud Integrados S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Servicios de Salud Integrados S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Enero 20, 2012

Juan Carlos Cabrol Bagnara

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

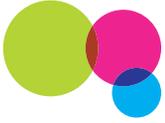
	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	942.353	502.093
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	10.938.542	9.725.575
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	5.085.801	4.176.050
Inventarios	8	24.492	36.564
Activos por impuestos, corrientes	11	1.759.039	1.195.235
Total activos corrientes		18.750.227	15.635.517
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	40.365	43.040
Activos intangibles distintos de la plusvalía		8.035	4.337
Propiedades, planta y equipo	10	1.183.405	1.378.227
Activos por impuestos diferidos	9	234.833	137.552
Total activos no corrientes		1.466.638	1.563.156
TOTAL ACTIVOS		20.216.865	17.198.673



	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	13	3.569.205	2.454.370
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	12.406.366	7.631.625
Otras provisiones, corrientes	12	1.283.249	1.661.832
Pasivos por impuestos, corrientes	14	1.498.738	1.321.666
Otros pasivos no financieros, corrientes		387.084	590.597
Total pasivos corrientes		19.144.642	13.660.090
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Pasivos por impuestos diferidos	9	124.524	106.032
Total pasivos no corrientes		124.524	106.032
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido		53.840	53.840
Otras reservas		1.267	1.267
Ganancias acumuladas		542.847	2.246.779
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		597.954	2.301.886
Participaciones no controladoras		349.745	1.130.665
Total patrimonio total		947.699	3.432.551
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		20.216.865	17.198.673

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
MARGEN BRUTO:			
Ingresos de actividades ordinarias		28.511.471	29.278.845
Costos de ventas		(21.333.754)	(21.847.569)
Ganancia bruta		7.177.717	7.431.276
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN:			
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación		5.621	9.088
Otras ganancias (pérdidas)		17.931	(5.984)
Costos financieros		(39.281)	(34.726)
Diferencias de cambio	18	23.611	13.297
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO		7.185.599	7.412.951
Gasto por impuesto a las ganancias	9	(1.419.949)	(1.262.168)
GANANCIA DEL EJERCICIO		5.765.650	6.150.783



ESTADO CONSOLIDADO INTEGRAL DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		2.946.568	3.619.870
Ganancia atribuible a participación minoritaria		2.819.082	2.530.913
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		5.765.650	6.150.783
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		5.765.650	6.150.783
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		2.946.568	3.619.870
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		2.819.082	2.530.913
Total resultados de ingresos y gastos integrales		5.765.650	6.150.783

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		30.106.762	31.129.338
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(51.638.527)	(48.139.370)
Otros pagos por actividades de operación		(1.352.805)	(1.402.836)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		(22.884.570)	(18.412.868)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Importes provenientes de otros activos			
Compra de propiedad, planta y equipo	10	(307.987)	(325.523)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(307.987)	(325.523)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas		28.283.317	21.562.579
Dividendos pagados		(4.650.500)	(2.499.324)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		23.632.817	19.063.255
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO			
EFFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		440.260	324.864
		-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		440.260	324.864
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	5	502.093	177.229
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERÍODO	5	942.353	502.093

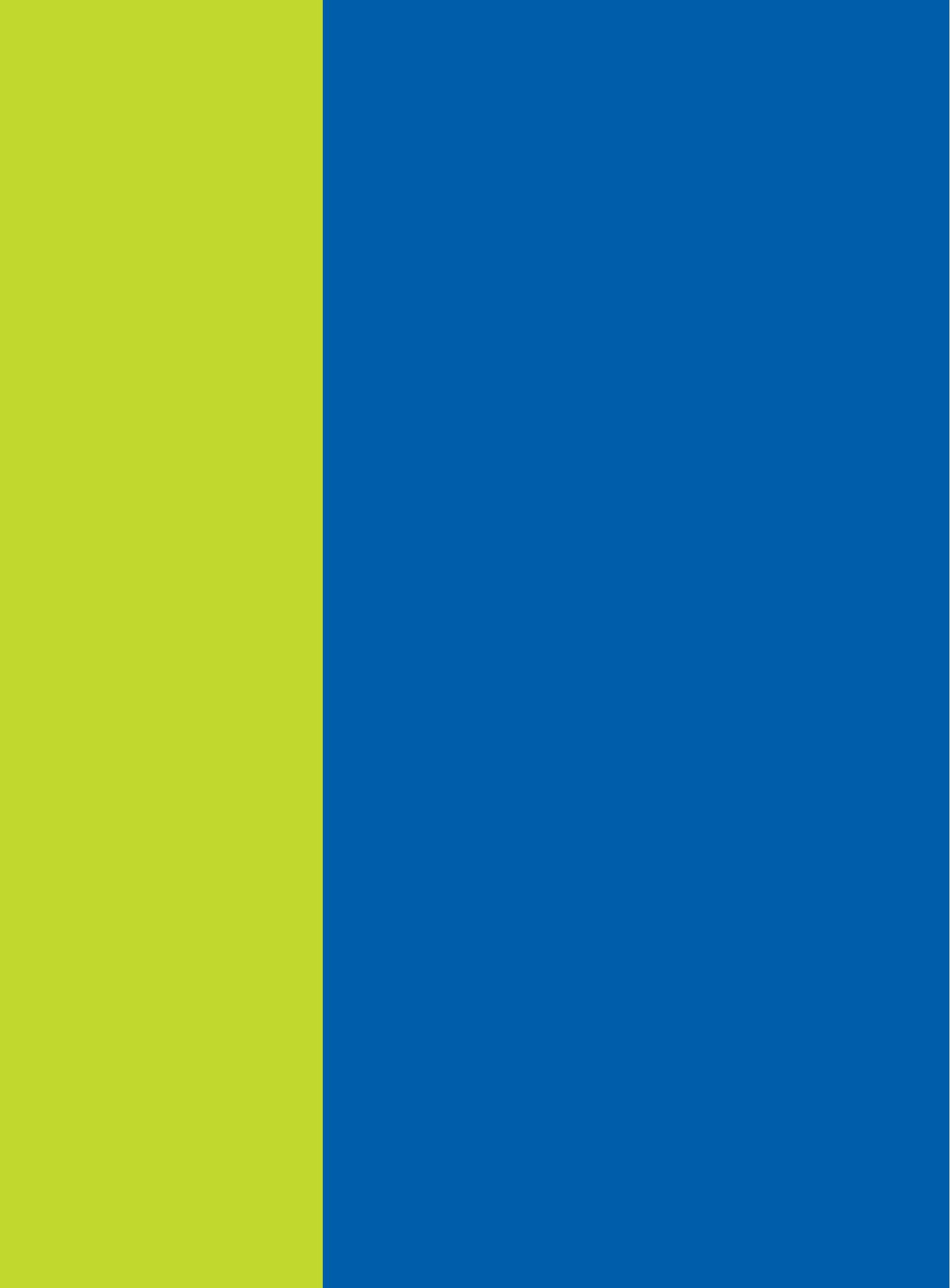


ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01.01.2011	53.840	1.267	2.246.779	2.301.886	1.130.665	3.432.551
Cambios						
Ganancia del período	-	-	2.946.568	2.946.568	2.819.082	5.765.650
Dividendos	-	-	(4.650.500)	(4.650.500)	-	(4.650.500)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	(3.600.002)	(3.600.002)
Cambios en Patrimonio	-	-	(1.703.932)	(1.703.932)	(780.920)	(2.484.852)
Saldos al 31.12.2011	53.840	1.267	542.847	597.954	349.745	947.699

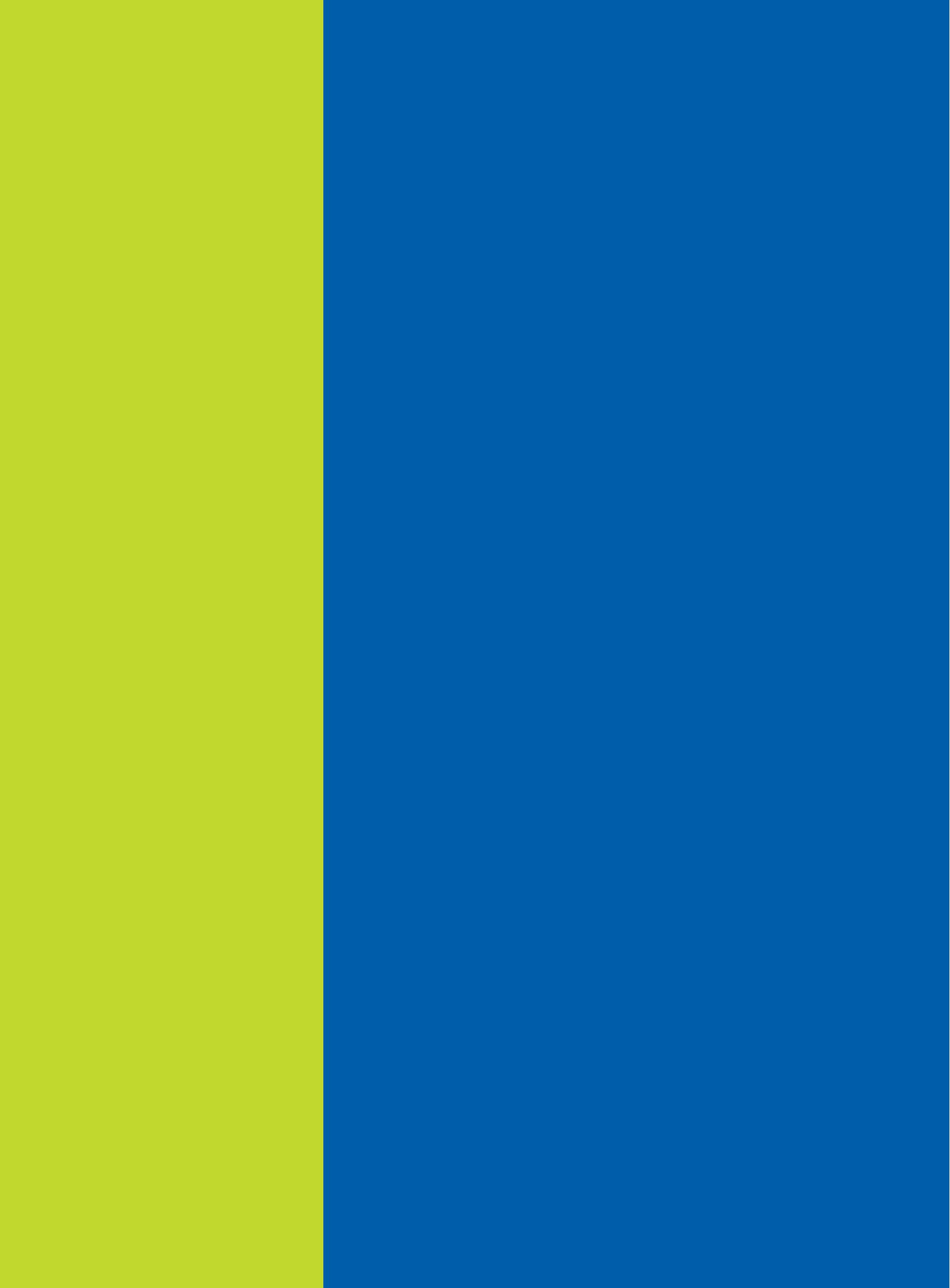
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

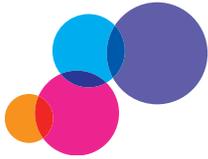
	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01.01.2010	53.840	1.267	4.126.733	4.181.840	1.599.752	5.781.592
Cambios						
Ganancia del período	-	-	3.619.870	3.619.870	2.530.913	6.150.783
Dividendos	-	-	(5.499.824)	(5.499.824)	-	(5.499.824)
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	(3.000.000)	(3.000.000)
Cambios en Patrimonio	-	-	(1.879.954)	(1.879.954)	(469.087)	(2.349.041)
Saldos al 31.12.2010	53.840	1.267	2.246.779	2.301.886	1.130.665	3.432.551



PRESTACIONES MÉDICAS LAS CONDES S.A.

Estados de situación
financiera
correspondientes a los
ejercicios terminados
al 31 de diciembre 2011
y 2010





Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de
Prestaciones Médicas las Condes S.A.

Hemos auditado los estados de situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de Prestaciones Médicas Las Condes S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Prestaciones Médicas Las Condes S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Enero 20, 2012

Juan Carlos Cabrol Bagnara



2011

Prestaciones Médicas Las Condes S.A.



ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 (Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	2.236	2.824
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6	31.945	35.766
Total activos corrientes		34.181	38.590
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Activos por impuestos diferidos		753	636
Total activos no corrientes		753	636
TOTAL ACTIVOS		34.934	39.226



	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	-	2.292
Otros pasivos no financieros, corrientes		54	1.583
Total pasivos corrientes		54	3.875
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Pasivos por impuestos diferidos		4.178	4.178
Total pasivos no corrientes		4.178	4.178
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido		2.474	2.474
Ganancias acumuladas		28.170	28.641
Otras reservas		58	58
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		30.702	31.173
Participaciones no controladoras		-	-
Total patrimonio total		30.702	31.173
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		34.934	39.226

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
MARGEN BRUTO:		
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costos de ventas	-	-
Ganancia bruta	-	-
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN:		
Costos financieros	(589)	-
Diferencias de cambio	-	-
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO	(589)	-
Gasto por impuesto a las ganancias	118	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(471)	-
GANANCIA DEL EJERCICIO	(471)	-

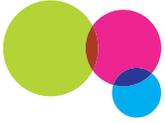


ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		(471)	-
Ganancia atribuible a participación minoritaria		-	-
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		(471)	-
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		(471)	-
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		(471)	-
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales		(471)	-

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Intereses pagados	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(588)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones	(588)	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Importes provenientes de la venta de activos, planta y equipo	-	-
Inversiones en depósitos a plazo corto plazo	-	-
Compra de propiedad, planta y equipo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Importes procedentes de otros préstamos empresas relacionadas	-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Pagos de préstamos	-	-
Dividendos pagados a participaciones minoritarias	-	-
Dividendos pagados	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		
	(588)	-
EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		
	-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		
	(588)	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO		
	2.824	2.824
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO		
	2.236	2.824

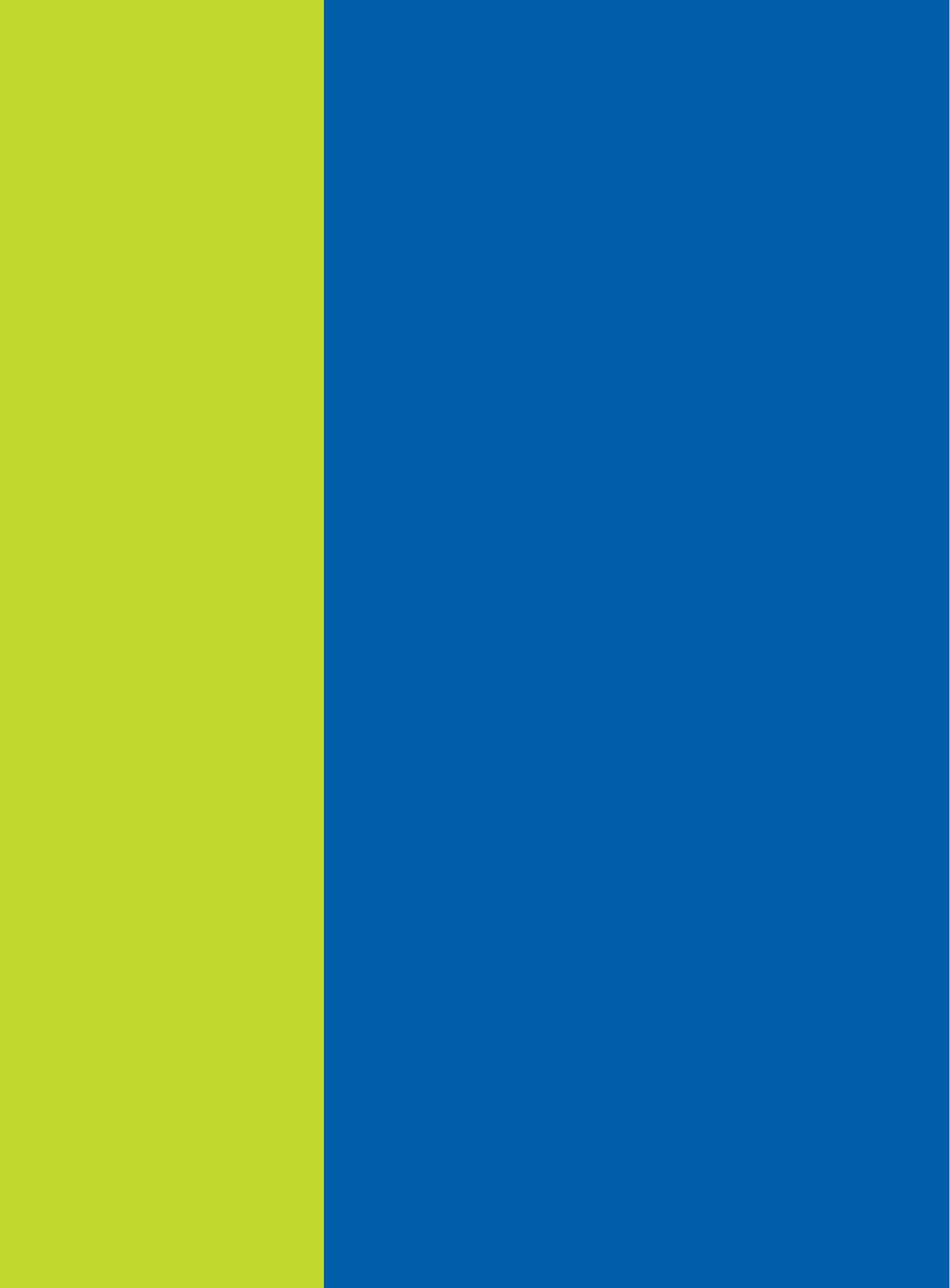


ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01.01.2011	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173
Cambios						
Emisión de acciones ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	(471)	(471)	-	(471)
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio	-	-	(471)	(471)	-	(471)
Saldos al 31.12.2011	2.474	58	28.170	30.702	-	30.702

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

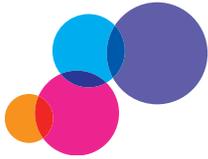
	Capital Emitido	Otras reservas varias	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos inicial al 01.01.2010	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Otros Incrementos (Decrementos) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-
Cambios en Patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31.12.2010	2.474	58	28.641	31.173	-	31.173



INMOBILIARIA CLC S.A.

Estados de
situación financiera
correspondientes
a los ejercicios
terminados al 31 de
diciembre 2011 y 2010





Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de
Inmobiliaria CLC S.A.

Hemos auditado los estados de situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de Inmobiliaria CLC S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

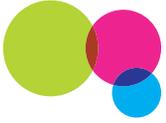
En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Inmobiliaria CLC S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Enero 20, 2012

Juan Carlos Cabrol Bagnara

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	40.454	16.974
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	16.210	139.117
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	3.527.155	2.278.848
Inventarios	8	390	390
Activos por impuestos, corrientes	11	5.557.463	3.718.707
Total activos corrientes		9.141.672	6.154.036
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Otros activos financieros, no corrientes		43.439	52.241
Activos intangibles distintos de la plusvalía		99.167	101.839
Propiedades de inversión	10	90.473.112	79.048.216
Activos por impuestos diferidos	9	539.520	278.035
Total activos no corrientes		91.155.238	79.480.331
TOTAL ACTIVOS		100.296.910	85.634.367



	Notas	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	522.633	485.218
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	13	2.072.000	738.445
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	46.541.252	38.934.637
Otras provisiones, corrientes	12	43.951	140
Pasivos por impuestos, corrientes	14	837.461	746.019
Otros pasivos no financieros, corrientes	15	13	9.672
Total pasivos corrientes		50.017.310	40.914.131
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	6.804.904	1.703.012
Pasivos por impuestos diferidos	9	1.393.807	691.606
Total pasivos no corrientes		8.198.711	2.394.618
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido		32.100.490	32.100.490
Otras reservas		755.692	755.692
Ganancias acumuladas		9.224.707	9.469.436
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		42.080.889	42.325.618
Total patrimonio total		42.080.889	42.325.618
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		100.296.910	85.634.367

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
MARGEN BRUTO:			
Ingresos de actividades ordinarias		8.887.188	8.593.758
Costos de ventas		(2.692.140)	(2.541.283)
Ganancia bruta		6.195.048	6.052.475
OTRAS PARTIDAS DE OPERACIÓN:			
Otras ganancias (pérdidas)		15.135	239.262
Costos financieros		(529.888)	(471.055)
Diferencias de cambio	18	63.204	29.293
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO		5.743.499	5.849.975
Gasto por impuesto a las ganancias	9	(1.388.228)	(894.939)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		4.355.271	4.955.036
GANANCIA DEL EJERCICIO		4.355.271	4.955.036

ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		4.355.271	4.955.036
Total de ganancia atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y participación minoritaria		4.355.271	4.955.036
GANANCIA DEL PERÍODO:			
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		4.355.271	4.955.036
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a:			
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a los accionistas mayoritarios		4.355.271	4.955.036
Resultados de ingresos y gastos integrales atribuibles a participaciones minoritarias		-	-
Total resultados de ingresos y gastos integrales		4.355.271	4.955.036



**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)**

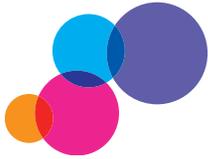
	Notas	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		8.764.732	12.958.203
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.336.195)	(528.066)
Otros pagos por actividades de operación		(381.649)	(477.677)
Intereses pagados		-	(86.777)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operaciones		7.046.888	11.865.683
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Compra de propiedad, planta y equipo	10	(14.163.965)	(4.638.133)
		-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(14.163.965)	(4.638.133)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Importes procedentes de préstamos de empresas relacionadas		6.322.366	-
Obtención de préstamos		5.418.191	-
Importes pagados por préstamos de empresas relacionadas		-	(2.240.718)
Dividendos pagados		(4.600.000)	(5.000.000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		7.140.557	(7.240.718)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		23.480	(13.168)
EFFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		23.480	(13.168)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	5	16.974	30.142
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERÍODO	5	40.454	16.974

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01.01.2011	32.100.490	755.692	9.469.436	42.325.618	-	42.325.618
Cambios						
Emisión de acciones ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	4.355.271	4.355.271	-	4.355.271
Dividendos	-	-	(4.600.000)	(4.600.000)	-	(4.600.000)
Otros Incrementos (Decrementos)	-	-	-	-	-	-
en Patrimonio Neto						
Cambios en Patrimonio	-	-	(244.729)	(244.729)	-	(244.729)
Saldos al 31.12.2011	32.100.490	755.692	9.224.707	42.080.889	-	42.080.889

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Emitido M\$	Otras reservas varias M\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas M\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos inicial al 01.01.2010	32.100.490	755.692	9.514.400	42.370.582	-	42.370.582
Cambios						
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-
Ganancia del período	-	-	4.955.036	4.955.036	-	4.955.036
Dividendos	-	-	(5.000.000)	(5.000.000)	-	(5.000.000)
Otros Incrementos (Decrementos)	-	-	-	-	-	-
en Patrimonio Neto						
Cambios en Patrimonio	-	-	(44.964)	(44.964)	-	(44.964)
Saldos al 31.12.2010	32.100.490	755.692	9.469.436	42.325.618	-	42.325.618



Deloitte.

Enero 20, 2012

A los señores Accionistas de Clínica Las Condes S.A.

Como auditores externos de Clínica Las Condes S.A., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 20 de enero de 2012. La información incluida en el anexo adjunto es consistente, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por la Norma de Carácter General N°158 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los valores incluidos en el Estado Complementario del Ajuste a Valor Patrimonial – Anexo N°1, son los que sirvieron de base para la valorización de la respectiva inversión a valor patrimonial y para la consolidación de los estados financieros. La preparación de este Anexo y la asignación de los correspondientes valores justos en la contabilidad de Clínica Las Condes S.A., es de responsabilidad de la Administración de la Sociedad.

Este Anexo es presentado solamente para propósitos y uso de la Superintendencia de Valores y Seguros y no forma parte integrante de los estados financieros consolidados que hemos examinado.

La correspondiente información base ha sido sujeta a los procedimientos requeridos por las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. La naturaleza y alcance de dichos procedimientos han sido definidos en función de los estados financieros considerados en su conjunto. Este informe se relaciona exclusivamente con Clínica Las Condes S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados anteriormente.

Juan Carlos Cabrol Bagnara

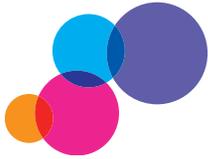
**ANEXO 1
ESTADO COMPLEMENTARIO DEL AJUSTE A VALOR PATRIMONIAL**

Sociedad: Inmobiliaria CLC S.A.

Rut: 76.433.290-3

Información al: 31 de Diciembre de 2011

	Año 2011			Año 2010		
	Valor libro M\$	Diferencia Proporcional M\$	Valor Ajustado M\$	Valor libro M\$	Diferencia Proporcional M\$	Valor Ajustado M\$
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES						
Disponible	40.454	-	40.454	16.974	-	16.974
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	16.210	-	16.210	139.117	-	139.117
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	3.527.155	-	3.527.155	2.278.848	-	2.278.848
Existencias	390	-	390	390	-	390
Activos por impuestos corrientes	5.557.463	1.759.220	7.316.683	3.718.707	1.718.203	5.436.910
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	9.141.672	1.759.220	10.900.892	6.154.036	1.718.203	7.872.239
ACTIVOS NO CORRIENTES						
Otros Activos financieros, no corrientes	43.439	-	43.439	52.241	-	52.241
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	99.167	-	99.167	101.839	-	101.839
Propiedades, planta y equipos	90.473.112	10.659.110	101.132.222	79.048.216	10.864.193	89.912.409
Activos por impuestos diferidos	539.520	-	539.520	278.035	-	278.035
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	91.155.238	10.659.110	101.814.348	79.480.331	10.864.193	90.344.524
TOTAL ACTIVOS	100.296.910	12.418.330	112.715.240	85.634.367	12.582.396	98.216.763



	Año 2011			Año 2010		
	Valor libro M\$	Diferencia Proporcional M\$	Valor Ajustado M\$	Valor libro M\$	Diferencia Proporcional M\$	Valor Ajustado M\$
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES						
Otros pasivos financieros, corrientes	522.633	-	522.633	485.218	-	485.218
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.072.000	-	2.072.000	738.445	-	738.445
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	46.541.252	-	46.541.252	38.934.637	-	38.934.637
Otras provisiones, corrientes	43.951	-	43.951	140	-	140
Pasivos por impuestos, corriente	837.461	-	837.461	755.501	-	755.501
Otros pasivos no financieros, corrientes	13	-	13	190	-	190
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	50.017.310		50.017.310	40.914.131		40.914.131
PASIVOS NO CORRIENTES						
Otros pasivos financieros, no corrientes	6.804.904	-	6.804.904	1.703.012	-	1.703.012
Impuestos diferidos	1.393.807	1.683.340	3.077.147	691.606	1.683.340	2.374.946
Total pasivo largo plazo	8.198.711	1.683.340	9.882.051	2.394.618	1.683.340	4.077.958
Patrimonio Ajustado	42.080.889	10.734.990	52.815.879	42.325.618	10.899.056	53.224.674
Total Pasivos	100.296.910	12.418.330	112.715.240	85.634.367	12.582.396	98.216.763

CRITERIOS UTILIZADOS EN LA DETERMINACIÓN DEL VALOR JUSTO

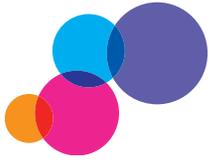
Los activos fijos aportados por Clínica Las Condes S.A. para la adquisición de las acciones de la sociedad inmobiliaria, fueron traspasados a valores tributarios. Estos valores son menores a los valores de mercado y costo de reposición, por cuanto la depreciación tributaria es distinta a la depreciación financiera. Esto da como resultado que los activos estén a un valor inferior al de mercado.



SEGUROS CLC S.A.

Estados de
situación financiera
correspondientes
a los ejercicios
terminados al 31 de
diciembre 2011 y 2010





Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
RUT: 80.276.200-3
Av. Providencia 1760
Pisos 6, 7, 8, 9, 13 y 18
Providencia, Santiago
Chile
Fono: (56-2) 729 7000
Fax: (56-2) 374 9177
e-mail: deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas y Directores de
Seguros CLC S.A.

Hemos auditado los balances generales de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Seguros CLC S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, basada en las auditorías que efectuamos. La Nota 28 no ha sido revisada por nosotros y, por lo tanto, este informe no se extiende a la misma.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de las evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Seguros CLC S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y Normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

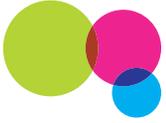
En conformidad a lo establecido por la Superintendencia de Valores y Seguros sobre la implementación de las Normas Internacionales de Información (NIIF), Seguros CLC S.A. adoptará a partir del 1° de enero de 2012 las nuevas normas contables impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, tal como se indica en Nota 29 a los estados financieros.

Enero 20, 2012

Juan Carlos Cabrol Bagnara

BALANCE GENERAL

ACTIVOS	31.12.2011		31.12.2010	
	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
INVERSIONES		4.703.313		5.357.843
Inversiones financieras	4.684.485		5.341.537	
Inversiones inmobiliarias y similares	18.828		16.306	
DEUDORES POR PRIMAS ASEGURADOS		297.538		263.731
DEUDORES POR REASEGUROS		-		-
OTROS ACTIVOS		246.509		150.002
Total activos		5.247.360		5.771.576
PASIVO Y PATRIMONIO	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
RESERVAS TÉCNICAS		1.169.032		1.339.663
Riesgo en curso	464.678		444.993	
Matemáticas	-		-	
Siniestros por Pagar	704.354		894.670	
PRIMAS POR PAGAR		51.893		27.555
OTROS PASIVOS		518.025		485.430
PATRIMONIOS		3.508.410		3.918.928
Capital Pagado	3.064.625		3.064.625	
Sobre precio venta de acciones	40.197		40.197	
Resultados Acumulados	403.588		814.106	
Total pasivos y patrimonio		5.247.360		5.771.576



ESTADO DE RESULTADOS

	31.12.2011		31.12.2010	
	Parcial M\$	Total M\$	Parcial M\$	Total M\$
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		1.735.032		1.976.948
Prima retenida neta	7.907.414		7.050.262	
Ajuste reserva de riesgo en curso y matemática de vida	(19.652)		(28.791)	
Costo de siniestros	(5.355.095)		(4.399.578)	
Costo de intermediación	(797.635)		(644.945)	
Costo de administración		(1.226.996)		(1.124.648)
Resultado de operación		508.036		852.300
Producto de inversiones		16.924		235.433
Otros ingresos (egresos)		0		(16.952)
Corrección monetaria		(37.198)		(17.680)
Diferencia de Cambio		-		-
Resultado antes de impuesto		487.762		1.053.101
Impuesto de la renta		(95.144)		(158.248)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		392.618		894.853

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES OPERACIONALES**

	31.12.2011	31.12.2010
	M\$	M\$

Flujo neto de primas	9.175.080	8.206.325
Flujo de rentas y siniestros	(5.372.166)	(4.508.730)
Flujo de comisiones	(797.635)	(636.480)
Flujo de inversiones financieras	8.602	83.397
Gastos de administración	(1.688.535)	(1.667.398)
Pago de impuestos	(1.183.957)	(1.189.700)
Flujo originado por actividades operacionales	141.389	287.414

FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Compra-venta inversiones financieras	292.507	(651.323)
Flujo utilizado por actividades de inversión	292.507	(651.323)

FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Pagos de dividendo por la entidad que informa	(783.548)	-
Flujo originado por actividades de financiamiento	(783.548)	-

Flujo neto del ejercicio	349.651	(363.909)
---------------------------------	----------------	------------------

EFFECTO INFLACIÓN DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(14.894)	(35.866)
--	-----------------	-----------------

VARIACIÓN EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE DURANTE EL EJERCICIO	(364.545)	(399.775)
---	------------------	------------------

SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	1.070.607	1.470.382
--	------------------	------------------

SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	706.062	1.070.607
--	----------------	------------------

**CONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO NETO Y EL FLUJO NETO
ORIGINADO POR ACTIVIDADES OPERACIONALES**

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
RESULTADO DEL EJERCICIO	392.618	894.853
CARGOS (ABONOS) A RESULTADOS QUE NO REPRESENTAN FLUJOS DE EFECTIVO		
Depreciación	13.392	6.821
Amortización	257	207
Castigos y provisiones de activos	39.559	16.739
Ajuste reserva técnica	19.686	28.791
Impuesto a la renta	95.144	158.248
Corrección monetaria	37.198	17.680
Diferencia tipo cambio	-	-
Otros (abonos) a resultados que no representan flujo	-	-
Otros cargos a resultados que no representan flujo	-	-
(AUMENTO) DISMINUCIÓN DE ACTIVOS		
Inversiones	(188.116)	(1.592.972)
Deudores por primas	(33.807)	(92.093)
Deudores por reaseguros	-	-
Otros activos	(96.507)	34.079
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE PASIVOS		
Reservas técnicas	(170.630)	525.476
Obligaciones con instituciones financieras	-	-
Deudas con intermediarios	-	-
Otros pasivos	32.595	289.585
Flujo neto originado por actividades operacionales	141.389	287.414



NUESTROS PILARES

CALIDEZ, ACOGIMIENTO Y CERCANÍA

NUESTROS PACIENTES TAMBIÉN SE MEJORAN GRACIAS A LA ATENCIÓN QUE PONEMOS DIARIAMENTE EN CUIDARLOS.

MEDICINA INTEGRAL DE CLASE MUNDIAL

UNA CLÍNICA Y UN CUERPO MÉDICO COMPROMETIDOS CON LA EXCELENCIA AL SERVICIO INTEGRAL DE NUESTROS PACIENTES, BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE SEGURIDAD.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO ACADÉMICO

APORTAR A NUESTROS PACIENTES UNA SALUD COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN.

TRADICIÓN E INNOVACIÓN

UNA CLÍNICA DONDE LA INNOVACIÓN TAMBIÉN ES PARTE DE SU TRADICIÓN.



memoria 2011

Clínica Las Condes



Vivir más



Afiliada a Johns Hopkins
Medicine International para programas
de entrenamiento y mejora de calidad



Acreditada por
Joint Commission
International